

Cirkulära och hållbara  
aluminiumlösningar  
för en bättre framtid



Gränges är en global ledare inom valsning och återvinning av aluminium för utvalda nischer. Vi skapar cirkulära och hållbara aluminiumlösningar tillsammans med våra kunder och leverantörer – för en bättre framtid.

Våra lösningar hjälper kunder att växa och ställa om till klimatneutralitet. De används bland annat för effektiv klimatkontroll i fordon och byggnader, i elektrifiering, batterikomponenter och återvinningsbara förpackningar.



# Innehåll

## 2024 i korthet

- 04 Väsentliga händelser
- 05 Resultat
- 06 VD-ord

## Om Gränges

- 09 En global ledare
- 10 Aluminiumets potential
- 11 Värdekedja
- 12 Lösningar
- 13 Produktportfölj
- 14 Investeringscase

## Strategi

- 16 Navigate
- 18 Trender
- 19 Case: Förvärvet i Shandong
- 21 Case: Medarbetarsäkerhet
- 27 Case: First Movers Coalition
- 28 Finansiella mål och resultat
- 29 Hållbarhetsmål och resultat

## Verksamheten

- 31 Marknader
- 33 Case: Aluminium 2024
- 34 Gränges Eurasia
- 36 Gränges Americas
- 38 Case: Ny gjutningslinje

## Ledarskap inom hållbarhet

- 41 Ambitiösa mål och planer
- 42 Netto-noll
- 44 Cirkulär
- 45 Ansvarsfull
- 47 Case: Partnerskap för återvinning

## Riskhantering

- 50 Marknadsrisker
- 52 Verksamhetsrelaterade risker
- 55 Finansiella risker

## Bolagsstyrningsrapport

- 59 Ordföranden har ordet
- 60 Bolagsstyrningsrapport
- 71 Koncernledning

## Finansiella rapporter

- 73 Förvaltningsberättelse
- 80 Koncernen
- 84 Noter Koncernen
- 109 Femårsöversikt
- 110 Moderbolaget
- 114 Noter Moderbolaget
- 118 Förslag till vinstdisposition
- 119 Revisionsberättelse

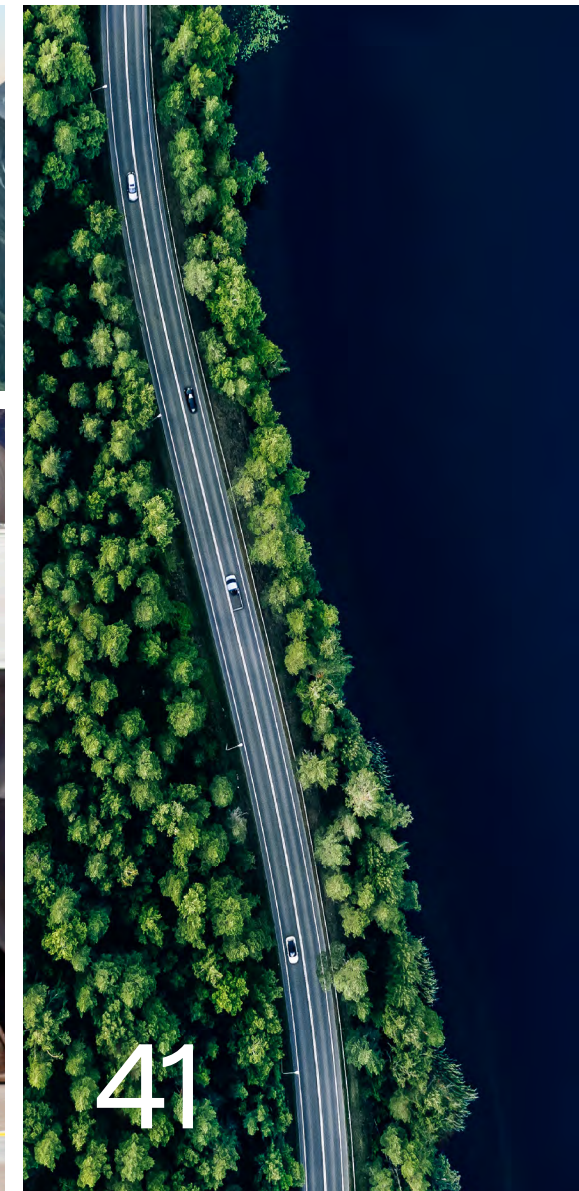
## Hållbarhetsrapport

- 124 Allmänna upplysningar
- 132 Miljöinformation
- 154 Social information
- 163 Styrningsinformation

## Övrig information

- 175 Aktien och ägarna
- 177 Definitioner
- 178 Ordlista
- 179 Årsstämma 2025

Gränges formella Årsredovisning och koncernredovisning enligt årsredovisningslagen omfattar sidorna 73–118. Års- och hållbarhetsredovisningen publiceras på svenska och i en engelsk översättning. Vid eventuella skillnader mellan de två versionerna äger den svenska versionen tolkningsföreträde.



# Väsentliga händelser



## Expansion i Asien

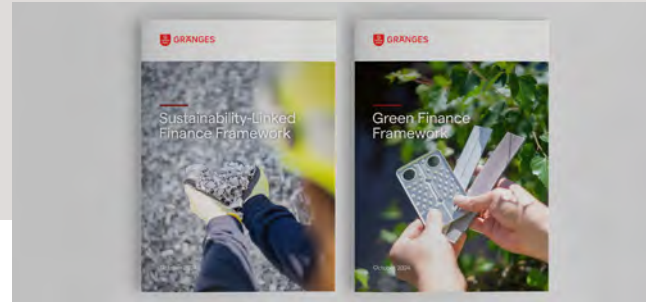
Gränges slutförde ett stort förvärv i Kina och mer än fördubblade den lokala produktionskapaciteten för elektrifieringslösningar och andra segment. Förvärvet och det utvidgade partnerskapet med Shandong Innovation Group möjliggör ytterligare expansion i Asien och på andra marknader och ger tillgång till mer hållbara metall- och energikällor.

## Stora kapacitetsinvesteringar slutförda

Tre stora investeringsprogram slutfördes: utökad återvinnings- och gjuteriverksamhet i USA, ytterligare kapacitet i Polen och en fördubbling av kapaciteten för batterikatodfolie i Sverige. Byggandet av en ny anläggning för hållbar aluminiumgjutning i Yunnan i Kina går enligt plan. Produktionsstart för projekten planeras till första halvåret 2025.

## Inledde nya partnerskap för återvunnet aluminium

Gränges utökade befintliga partnerskap både med leverantörer och kunder för cirkulära aluminiumlösningar med en hög grad av återvinning och lågt klimatavtryck. Ett exempel är partnerskapet med Scepter, Inc. i USA och Europa, som hjälper Gränges att nå sitt netto-nollmål till 2040.



## Flyttade upp till Large Cap-segmentet

Gränges flyttade upp till Large Cap-segmentet i januari 2025, en viktig milstolpe som avspeglar en ökning av bolagets börsvärde från 3,2 miljarder 2014 SEK till 14,3 miljarder SEK.

## Omnämnd som klimatledare

Gränges uppmärksammades av Financial Times och omnämndes som klimatledare för sina utsläppsminskningar, sin transparens och sina klimatmål.

## Anslöt sig till koalition för att minska klimatavtrycket

Genom sitt medlemskap i First Movers Coalition åtar sig Gränges att köpa in koldioxidsnålt aluminium och stärker sitt branschledarskap för ett minskat klimatavtryck.

## Publicerade ramverk för den gröna omställningen

För att fortsätta mot sitt netto-nollmål och stödja omställningen till en grön aluminiumindustri publicerade Gränges ett ramverk för grön respektive hållbarhetslänkad finansiering, vilket möjliggör utgivning av gröna och hållbarhetslänkade obligationer.



## Nyckeltal i urval

Finansiell sammanfattning	2024	2023	Förändring
Försäljningsvolym, kton	505,8	463,2	9,2%
Nettoomsättning, MSEK	23 506	22 518	4,4%
Justerat rörelseresultat <sup>1</sup> , MSEK	1 571	1 536	2,3%
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	3,1	3,3	-0,2
Rörelseresultat, MSEK	1 523	1 576	-3,3%
Årets resultat, MSEK	1 010	1 010	0,1%
Resultat per aktie före utspädning, SEK	9,53	9,50	0,03
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	9,51	9,48	0,03
Justerat kassaflöde före finansieringsverksamhet <sup>2</sup> , MSEK	63	2 826	-97,8%
Soliditet, %	50,7	52,8	-4,0%
Finansiell nettoskuld, MSEK	4 292	2 741	1 550
Finansiell nettoskuld/EBITDA, MSEK	1,8	1,1	0,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,9	12,2	-0,3 pp

Hållbarhetsöversikt	2024	2023	Förändring
Klimatutsläpp per ton (scope 1+2), ton CO <sub>2</sub> e/ton	0,64	0,66	-2%
Klimatutsläpp per ton (scope 3), ton CO <sub>2</sub> e/ton	6,9	7,7	-11%
Inköpt återvunnet aluminium, kton	249	210	19%
Inköpt återvunnet aluminium, %	46,2	41,6	4,6 pp
ASI-certifieringar, antal anläggningar <sup>3</sup>	6	6	-

1) Justerat för jämförelsestörande poster.  
2) Justerat för expansionsinvesteringar och förvärv.  
3) Antal anläggningar för valsning och återvinning av aluminium med Performance Standard och Chain of Custody Standard.

**23,5** miljarder SEK    **506** kton

Nettoomsättning

Försäljningsvolym

**1,6** miljarder SEK    **-35%**

Justerat rörelseresultat

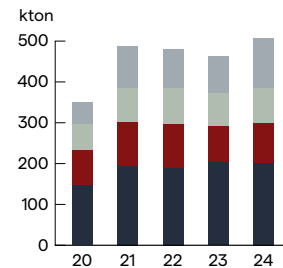
Minskning av totala klimatutsläpp per ton vs 2017

Innehåll

### 2024 i korthet

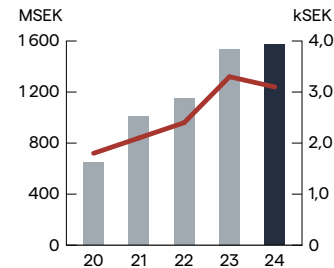
- Väsentliga händelser
- Resultat
- VD-ord
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

## Försäljningsvolym



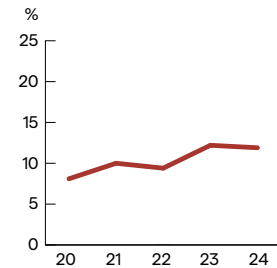
- Fordon
- HVAC
- Specialförpackningar
- Övriga nischer inkl. batteri

## Justerat rörelseresultat<sup>1) 2)</sup>



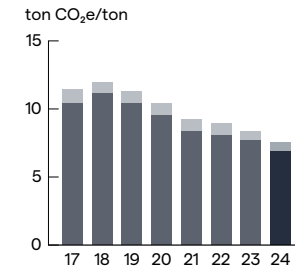
- Justerat rörelseresultat
- Justerat rörelseresultat per ton

## Avkastning på sysselsatt kapital



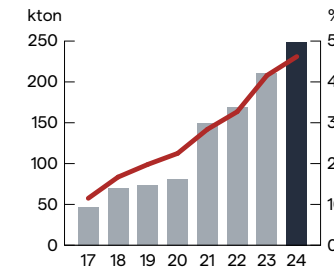
- Lönsamhet (ROCE %)

## Klimatutsläpp per ton



- Egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2)
- Inköpt material (scope 3)

## Inköpt återvunnet aluminium<sup>4)</sup>



- Återvunnet aluminium
- Andel återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller

### RESULTAT 2024

9,2%

Ökad volym

Försäljningsvolymen ökade med 9,2 procent till 505,8 kton (463,2). Nettoomsättningen ökade till 23 506 MSEK (22 518).

2,3%

Ökad vinst

Justerat rörelseresultat<sup>1) 2)</sup> ökade till 1 571 MSEK (1 536) och justerat rörelseresultat per ton uppgick till 3,1 kSEK (3,3).

1) Justerat för jämförelsestörande poster. För ytterligare information se not 14.  
2) Läs mer om alternativa nyckeltal på sidan 108.

-0,3pp

Minskning av avkastning på sysselsatt kapital

Avkastning på sysselsatt kapital minskade med 0,3 procentenheter till 11,9 procent.

-11%

Minskning av totalt klimatutsläpp per ton (scope 1+2+3)

Klimatutsläpp per ton uppgick till 0,64 ton CO<sub>2</sub>e/ton för scope 1+2 och 6,9 CO<sub>2</sub>e/ton för scope 3. De totala klimatutsläppen per ton (scope 1+2+3) har nu minskat med 35 procent jämfört med basåret 2017<sup>3)</sup>.

3) Basår 2017 omräknat för att inkludera anläggningen i Konin. Shandong är inte inkluderat i 2024 data.

4,6pp

Ökning av inköpt återvunnet aluminium

Andelen inköpt återvunnet aluminium ökade till 46,2 procent (41,6) vilket är högre än 2025-målet.

4) 2017-2020 exkluderar Gränges Powder Metallurgi och anläggningen i Konin. Shandong är inte inkluderat i 2024 data.

### Innehåll

#### 2024 i korthet

- Väsentliga händelser
- Resultat
- VD-ord
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

# Rekordår och återgång till tillväxt

2024 var ett rekordår för Gränges på många sätt. Vi levererade vår högsta försäljningsvolym, vinst och vårt bästa hållbarhetsresultat någonsin. Dessa fina resultat markerade också slutpunkten för en framgångsrik första fas av vår Navigate-strategi.

Vi nådde en rekordhög försäljningsvolym för helåret på 506 kton, en ökning med 9 procent driven av tillväxt i både Gränges Americas och Gränges Eurasia. Trots generellt svaga marknader tog vi marknadsandelar i alla geografier och kundsegment. Vårt justerade rörelseresultat slog också nytt rekord på 1 571 miljoner kronor. Nya affärer och förbättrad produktivitet kompenserade mer än väl för prispress.

## Ett nytt kapitel för Gränges Asia

En viktig milstolpe under 2024 var förvärvet av en stor produktionsanläggning i Shandong i Kina. Förvärvet är ett mycket stort steg för Gränges Asia som tillför den storlek, konkurrenskraft och de partnerskap som krävs för att stärka vår position på en av världens viktigaste, mest innovativa och konkurrensutsatta marknader.

Vi slutförde förvärvet framgångsrikt i oktober och fick snabbt igång produktionen. Vi nådde break-even redan i december – en betydande prestation på så kort tid. Den nya verksamheten är nu helt integrerad och vårt mål för 2025 är att bibehålla den nuvarande produktionsvolymen samtidigt som vi optimerar pris, mix och kostnadsstruktur för att förbättra lönsamheten.



**2024 är verkligen ett år att vara stolt över. För tredje året i rad uppnådde vi våra bästa finansiella resultat och hållbarhetsresultat någonsin.**

Jörgen Rosengren,  
VD och koncernchef



Innehåll

## 2024 i korthet

Väsentliga händelser

Resultat

→ VD-ord

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsförklaring

Övrig information

## Fortsatt starka framsteg inom hållbarhet

Vårt hållbarhetsresultat var fortsatt starkt och bygger på en långsiktig positiv trend. År 2024 uppnådde vi vårt lägsta klimatavtryck någonsin, en minskning med 35 procent sedan 2017. Vi har femfaldigat vår återvinningsvolym sedan samma referensår och nådde vid slutet av året en återvinningsgrad på 46 procent. På så sätt rör vi oss mot våra långsiktiga klimat- och återvinningsmål och vårt åtagande om nettonollutsläpp 2040.

Arbetet med det joint venture för hållbart aluminium i Yunnan i Kina, som bildades 2023, fortskred enligt plan. Den nya återvinnings- och gjutningsverksamheten, som drivs av förnybar el, ska tas i drift 2025. Den kommer att ha en betydande roll i att avsevärt minska Gränges totala klimatavtryck.

Starka partnerskap med kunder, leverantörer och branschen i stort är absolut nödvändigt för att minska klimatavtrycket i hela värdekedjan. Under 2024 gick Gränges med i First Movers Coalition. Vi ingick också ett flertal partnerskap med leverantörer och kunder för att möjliggöra återvinning och cirkulära produktflöden.

## Slutförde första steget i Navigate-strategin

Under de första tre åren av Navigate-planen har vi byggt en solid grund för hållbar och lönsam tillväxt. 2024 markerade slutförandet av den första fasen, som vi kallar Restore:

Vi gjorde betydande framsteg mot våra långsiktiga finansiella mål som sattes upp 2021. Sedan dess har justerat rörelseresultat och nettoresultat ökat med 60 procent respektive 70 procent i en utmanande marknad. Under 2024 fortsatte vi att göra stora kostnadsbesparingar från inköp, metallhantering och bemanningsproduktivitet. Kostnadsbesparingar tillsammans med den starka volymtillväxten kompenserade mer än väl för en påtaglig prispress.

Vi slutförde vårt fleråriga expansionsprogram för att förbättra vår produktionskapacitet och -förmåga. Vårt andra återvinnings- och gjutningscenter i USA kommer att göra det möjligt för oss att leverera produkter med mycket lågt klimatavtryck. Det nya kallvalsverket i Konin tillför kapacitet och möjliggör ytterligare tillväxt i Europa, och vår investering i batterifolie i Finspång öppnar en viktig tillväxtmarknad. Läger vi till den nya anläggningen i Shandong når vi en total kapacitet om 800 kton, en ökning med 40 procent sedan 2021. Våra globala team kommer nu att fokusera på att optimera användningen av dessa tillgångar avseende mix, kostnad och produktivitet.

Vårt team blev också starkare. Nu har vi 3 500 anställda över hela världen, inklusive 600 nya kollegor i Shandong. Vi arbetar vidare med att stärka våra medarbetare genom utbildning, ledarskapsutveckling, samt säkerhets- och kulturfrämjande initiativ. Resultaten av arbetet syntes också i kraftigt förbättrade index för medarbetarengagemang och Net Promoter Score. Vår uppförandekod, våra gemensamma värderingar och ledarskapsprinciper bidrar till att göra oss till en attraktiv arbetsgivare överallt där vi är verksamma.

## Positionerad för hållbar tillväxt

2024 är verkligen ett år att vara stolt över. För tredje året i rad uppnådde vi våra bästa finansiella resultat och hållbarhetsresultat någonsin. Vi återgick till tillväxt och ökade takten under året. Vi gjorde ett stort förvärv i Asien och slutförde den första fasen av vår Navigate-plan. Kort sagt: vi gjorde vårt företag mycket starkare.

När vi blickar framåt är målsättningen tydlig – att behålla fokus på långsiktig hållbar tillväxt samtidigt som vi med flexibilitet navigerar genom kortsiktiga utmaningar. Som ledare i vår bransch har vi för avsikt att ytterligare stärka vår konkurrenskraft och ta marknadsandelar.

Jag är optimistisk inför 2025 och har förtroende för vår förmåga att skapa fortsatta framgångar för Gränges. Trots osäkerheter i omvärlden har vi visat att vi kan staka ut vår egen väg. Med en stabil grund, en tydlig plan och ett fantastiskt team är vi väl positionerade för framtiden.

Jag vill tacka alla 3 500 Grängeskollegor för deras engagemang och enastående insatser under året. Jag ser fram emot att fortsätta vår resa och att bygga världens främsta företag inom valsing och återvinning av aluminium.

Jörgen Rosengren, VD och koncernchef



**Under de första tre åren av Navigate-planen har vi byggt en solid grund för hållbar och lönsam tillväxt. 2024 markerade slutförandet av den första fasen, som vi kallar "Restore".**

Jörgen Rosengren,  
VD och koncernchef

Innehåll

### 2024 I korthet

Väsentliga händelser

Resultat

→ VD-ord

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsförklaring

Övrig information



# Om Gränges

Innehåll

2024 i korthet

**Om Gränges**

- Det här är Gränges
- Aluminiumets potential
- Värdekedja
- Lösningar
- Produktportfölj
- Investeringscase

Strategi

- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information



Gränges är en global ledare inom valsning och återvinning av aluminium för utvalda nischer. Bolaget skapar cirkulära och hållbara aluminiumlösningar tillsammans med kunder och leverantörer – för en bättre framtid.

# En global ledare



## Hållbarhet i kärnan

Hållbarhet är centralt i Gränges verksamhet och strategi. Gränges har en stark ambition att minimera miljöpåverkan från sin verksamhet, upprätthålla en god affärsetik samt skapa en säker och bra arbetsmiljö. Målet är att utveckla hållbara och cirkulära aluminiumlösningar.

## Långsiktiga partnerskap

Med kundanpassad produktutveckling, regional produktion, försäljning och teknisk support möter Gränges kunder globalt på ett effektivt och hållbart sätt. Bolagets lösningar hjälper kunder att växa och ställa om till klimatneutralitet. Detta lägger också grunden för Gränges fortsatta expansion.

## Topmodern teknik och hantverksskicklighet

Med mer än 125 år av innovativt ingenjörskap och materialutveckling är Gränges en världsledare inom valsning och återvinning av aluminium med hög prestanda. Med sin långa historia som leverantör till fordonsindustrin är Gränges en erfaren och respekterad partner som levererar lösningar med hög och jämn kvalitet.

## Global närvaro

Gränges Eurasia och Gränges Americas är Gränges två affärsområden. I Gränges Eurasia ingår Asien samt Europa och i Gränges Americas ingår Nord- och Sydamerika. Kina är huvudmarknad i Asien. Andra viktiga marknader är Indien, Thailand, Sydkorea och Japan. Polen, Tjeckien, Sverige, Frankrike och Tyskland är de största marknaderna i Europa. Huvudmarknaderna i Nord- och Sydamerika är USA och Mexiko.

## Innehåll

2024 i korthet

### Om Gränges

- Det här är Gränges
- Aluminiumets potential
- Värdekedja
- Lösningar
- Produktportfölj
- Investeringscase

### Strategi

- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

506 kton

Försäljningsvolym

23,5 miljarder SEK

Nettoomsättning

1,6 miljarder SEK

Justerat rörelseresultat

800 kton

Total årlig produktionskapacitet

-35%

Minskning av totala klimatutsläpp per ton mot 2017

46%

Andel inköpt återvunnet aluminium



Aluminium spelar en viktig roll för omställningen till en cirkulär ekonomi.

# Aluminiumets potential

Med sin låga vikt, oändliga återvinningsbarhet, hållbarhet och styrka bidrar aluminium i betydande grad till hållbarheten hos en rad olika produkter. Det används till exempel när man gör lättviktsfordon, energieffektiva byggnader och resurseffektiva förpackningar. Aluminiumets hållbara egenskaper ger möjlighet till energi- och utsläppsbesparingar både vid tillverkning och när produkterna används.

Produktion av aluminium är samtidigt mycket energiintensiv. Aluminiumindustrin står för cirka två procent av världens direkta industriella klimatutsläpp. Medan den totala efterfrågan på aluminium väntas öka med nästan 40 procent till 2030<sup>1)</sup>, visar den ökade efterfrågan på koldioxid snåla aluminiumlösningar hur viktig den är för att begränsa klimatpåverkan.

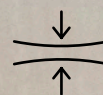
## Naturliga egenskaper



Låg vikt



Oändlig återvinningsbarhet



Hållbarhet



Styrka

1) Källa: Report Reveals Global Aluminium Demand to Reach New Highs After Covid – International Aluminium Institute

## Innehåll

2024 i korthet

### Om Gränges

Det här är Gränges  
→ Aluminiumets potential  
Värdekedja  
Lösningar  
Produktportfölj  
Investeringscase

### Strategi

Verksamheten  
Ledarskap inom hållbarhet  
Riskhantering  
Bolagsstyrningsrapport  
Finansiella rapporter  
Hållbarhetsrapport  
Övrig information

# Ett starkt bidrag till den cirkulära ekonomin

För att säkerställa att bidra positivt till den cirkulära ekonomin arbetar Gränges för att förbättra det totala klimatavtrycket från aluminiumets värdekedja. Starka partnerskap och samarbeten är avgörande i detta arbete.

**Tillverkning av primäraluminium**  
Bauxit utvinns i gruvor och raffinerar till ren aluminiumoxid. Smält aluminium utvinns från aluminiumoxiden genom en elektrolytprocess (s.k. smelting). Gränges köper in primäraluminium från råvarumäklare och direkt från smältverk.

**Aluminiumåtervinning**  
Återvunnet aluminium samlas in och sorteras. Gränges strävar efter att återcirkulera all återvunnet aluminium från den egna produktionen. Dessutom köper Gränges också in återvunnet aluminium från kunder och återvinningsföretag, samt från uttjänta produkter.

**Omsmältning och gjutning, valsning och skärning**  
Gränges skapar kundanpassade legeringar genom att addera andra metaller till det smälta aluminiumet i en omsmältningprocess. De smälta legeringarna stelnar till valsgöt i en gjutningsprocess, vilka omvandlas till band och plåtar i valsnings- och skärningsprocessen.

**Produkttillverkning**  
Gränges kunder producerar en rad produkter däribland värmepumpar för fordon, HVAC och specialförpackningar.

**Produktanvändning**  
Huvudsakliga användningsområden är bland annat fordon, system för värme, ventilation och luftkonditionering i byggnader, specialförpackningar samt aluminiumfolie till livsmedelsförpackningar.

- Gränges verksamhet
- Kunder och slutanvändare
- Leverantörskedja



## Innehåll

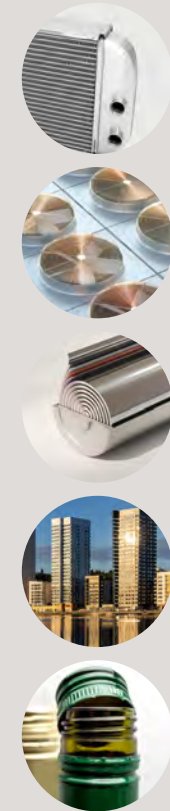
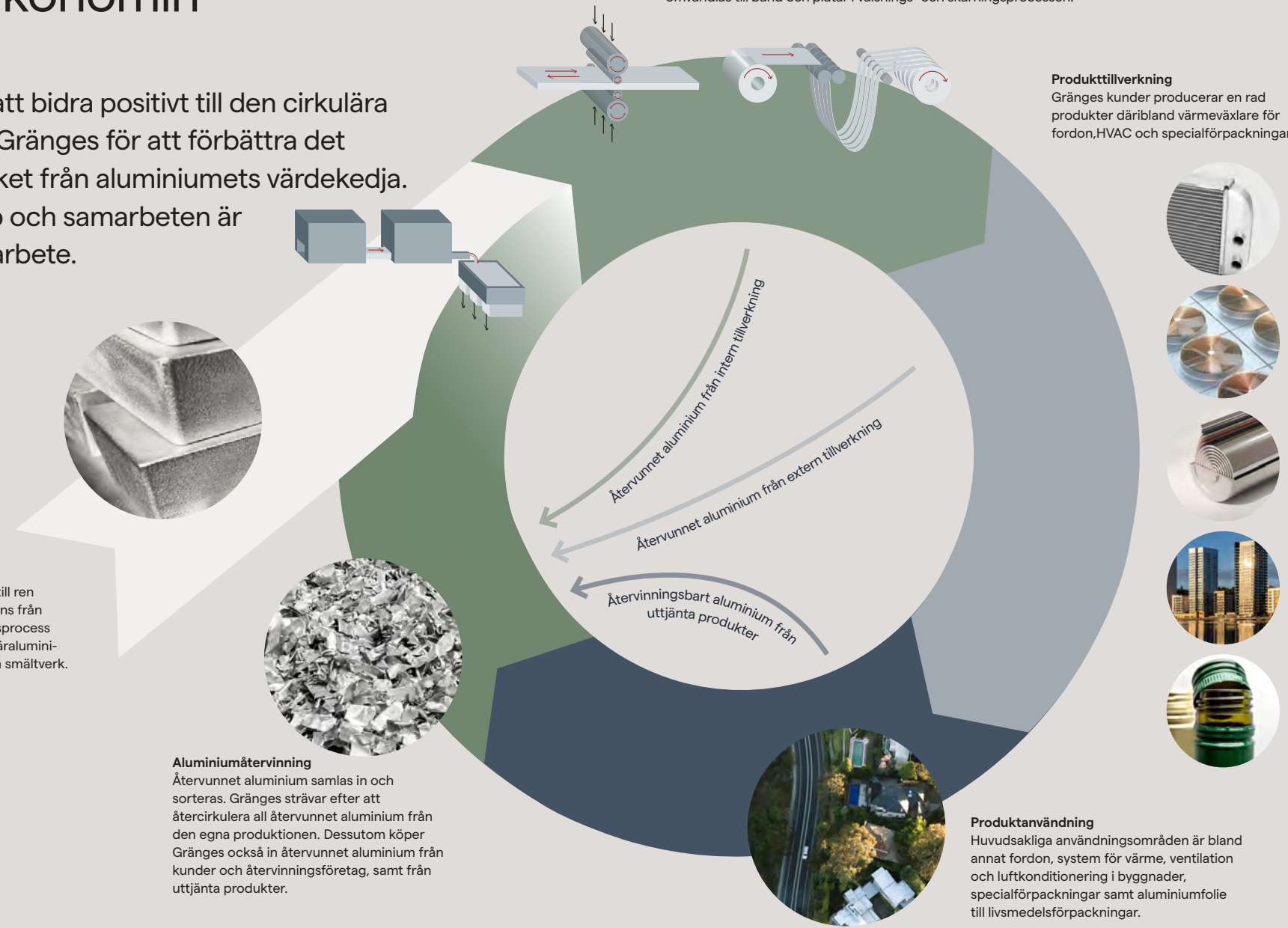
2024 i korthet

### Om Gränges

- Det här är Gränges
- Aluminiumets potential
- Värdekedja
- Lösningar
- Produktportfölj
- Investeringscase

### Strategi

- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information



# Lösningar som banar väg för ett hållbart samhälle

Gränges aluminiumlösningar används i några av världens mest krävande applikationer. Egenskaper som låg vikt och återvinningsbarhet, stödjer omställningen till en mer hållbar ekonomi.



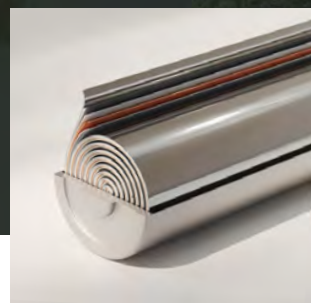
## Effektiv klimatkontroll i fordon...

Gränges är en marknadsledare inom material för värmeväxlare till fordonsindustrin som finns i varannan bil som tillverkas idag.



## ... och i byggnader

Värme, ventilation och luftkonditionering (HVAC) är den näst största marknaden. Gränges material används i luftkonditionering och värmepumpar för både kommersiella fastigheter och hushåll.



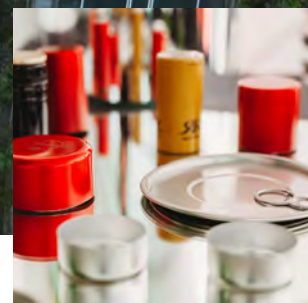
## Elektrifiering och batterikomponenter

Aluminium är ett nyckelmaterial i elektrifieringsrevolutionen. Regionala leverantörskedjor för batterier börjar etableras och Gränges är det enda bolaget med global närvaro inom produktion av katodfolie 2024.



## Lätt, hållbart material till byggnader och annat

Tack vare sina mångsidiga och hållbara egenskaper används aluminium i en rad olika tillämpningar i byggnader, vindkraftverk, transformatorer och värmeväxlare i industriella applikationer.



## Återvinningsbara förpackningar

Aluminiumfolie ger ett heltäckande skydd mot ljus, syre, fukt och bakterier, vilket gör det idealiskt som förpackningsmaterial. Aluminiumförpackningar är mycket mångsidiga och används i en rad tillämpningar inom livsmedels-, dryckes- och läkemedelsindustrin.



## Innehåll

2024 i korthet

### Om Gränges

Det här är Gränges  
Aluminiumets potential  
Värdekedja

→ Lösningar  
Produktportfölj  
Investeringscase

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

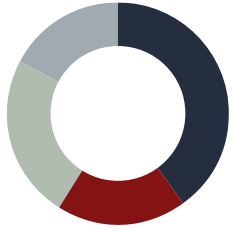
Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information

# Diversifierad portfölj

Försäljningsvolym per kundmarknad 2024



**40%**

Fordon

- Kylare
- Batterikylplattor
- Värmare
- Kondensorer
- Evaporatorer
- Oljekylare
- Kylare (s.k. chillers)
- Strukturella applikationer
- Värmesköldar

**18%**

HVAC

- Evaporatorer
- Kondensorer
- Kylare
- Mikrokanalvärmväxlare

**25%**

Övriga nischer

- Aluminiumband och -plåtar
- Vindkraftverk – oljekylare
- Transformatorer – lindningar
- Byggprodukter
- Batteri – katodfolie, höljen, boxar

**17%**

Specialförpackningar

- Behållare – livsmedel
- Förslutningar – drycker
- Hushållsfolie
- Förpackningsfolie



Innehåll

2024 i korthet

**Om Gränges**

Det här är Gränges  
Aluminiumets potential  
Värdekedja  
Lösningar

→ Produktportfölj  
Investeringscase

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information

# Skäl att investera i Gränges

## 01 Väl positionerad för att dra nytta av långsiktiga tillväxttrender

- Global styrka och lokal närvaro som passar för regionaliserade leverantörskedjor
- Stark position på attraktiva nischmarknader som drivs av elektrifiering och hållbarhet
- Hållbarhetsåtagandet – en viktig drivkraft för affären
- Stark kultur, entreprenörsanda och branschledande expertis

## 02 Finansiellt attraktiv affärsmodell

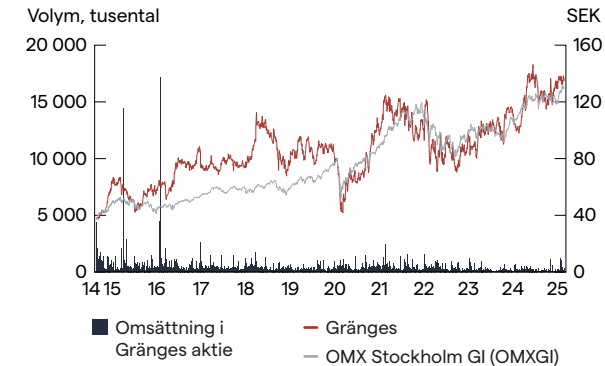
- Lång historik av stabila marginaler och god kassagenerering, hög vinsttillväxt och stark avkastning
- De finansiella och hållbarhetsresultaten förstärker varandra
- Effektiv kapitalallokering för högsta möjliga avkastning med kontinuerlig utdelningstillväxt

## 03 Navigate-planen: hög ambition för hållbar tillväxt

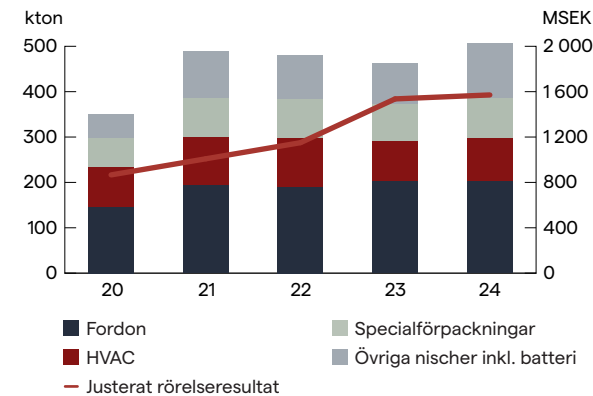
- En stark grund för tillväxt med ett återställt branschledande finansiellt- och hållbarhetsresultat
- Bygga världens bästa aluminiumvalsnings- och återvinningsbolag
- Investera i hållbar tillväxt såsom fortsatta värdeskapande förvärv



### Aktiekursens utveckling jämfört med index



### Försäljningsvolym och justerat rörelseresultat



34%

Andel av årets resultat som föreslås delas ut

342%

Totalavkastning sedan noteringen 2014

### Innehåll

2024 i korthet

#### Om Gränges

- Det här är Gränges
- Aluminiumets potential
- Värdekedja
- Lösningar
- Produktportfölj

→ Investeringscase

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information



# Strategi

Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

**Strategi**

    Navigate

    Trender

    Navigate: Build

    Finansiella mål och resultat

    Hållbarhetsmål och resultat

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information

Gränges Navigate-plan syftar till att bygga branschledarskap och långsiktigt hållbar tillväxt. Den utgår från tre accelererande megatrender – hållbarhet, elektrifiering och regionalisering – som vägleder arbetet på kort och lång sikt.

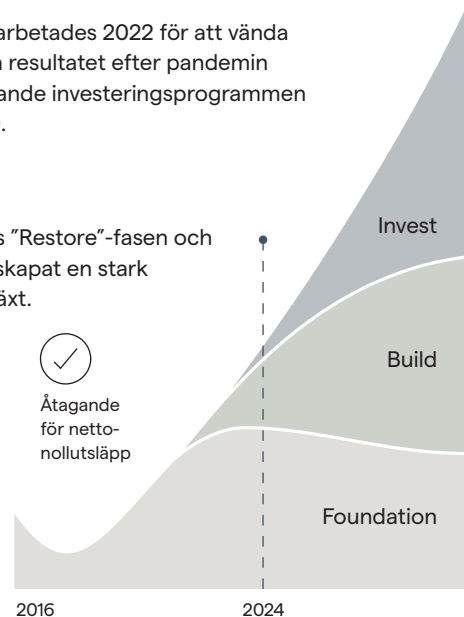


# Vår plan för långsiktigt hållbar tillväxt

Navigate-strategin utarbetades 2022 för att vända det svagare finansiella resultatet efter pandemin och slutföra de betydande investeringsprogrammen mellan 2016 och 2020.

Under 2024 slutfördes "Restore"-fasen och Gränges har därmed skapat en stark grund för fortsatt tillväxt.

- ✓ Slutfört investeringsprogram
- ✓ Återställt resultat
- ✓ Åtagande för netto-nollutsläpp



**+60%**

Justerat rörelseresultat  
(ökning från 2021)

**+40%**

Årlig produktionskapacitet  
(ökning från 2021)

**-35%**

Klimatutsläpp per ton  
(minskning från basår 2017)

Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges

**Strategi**

→ Navigate  
Trender

Navigate: Build  
Finansiella mål och resultat  
Hållbarhetsmål och resultat

Verksamheten  
Ledarskap inom hållbarhet  
Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport  
Finansiella rapporter  
Hållbarhetsrapport

Övrig information



# Tre delar i Navigate



## Invest

Inom "Invest" i Navigate är målsättningen investeringar i hållbar tillväxt med hög avkastning, låg kapitalrisk med fokus på återvinning, optimering och minimering av flaskhalsar, nya marknader samt förvärv och partnerskap.

Gränges utvärderar löpande investeringar som bidrar till värdeskapande. Vi har fokus på områden som driver tillväxt och en stabil avkastning tillsammans med den befintliga verksamheten och som även bidrar positivt till hållbarhet.

Alla större investeringsprogram avslutades under 2024: expanderad återvinnings- och gjuteriverksamhet i USA för aluminiumlösningar

med i det närmaste netto-nollutsläpp, fördubbling av kapacitet för batterikatodfolie i Sverige och ökad produktionskapacitet i Polen.

Vi ingick nya partnerskap gällande grön energi och aluminium, samt för cirkulär avfallshantering med återvinning. Ett bra exempel är vårt joint venture för hållbart aluminium i Yunnan, Kina, med produktionsstart 2025. I det fjärde kvartalet 2024 slutförde vi ett stort förvärv i Kina som avsevärt ökar vår produktionskapacitet och förmåga att konkurrera och växa vår affär. Tillgång till grön energi och aluminium stärker vårt engagemang för hållbarhet ytterligare. Efter en snabb produktionsstart avser vi att den nya anläggningen ska driva tillväxt i Asien under kommande år.

"Build"-delen i Navigate har som mål att skapa ett världsledande bolag inom valsning och återvinning av aluminium. Den grundas på Gränges affärsmodell och omfattar områdena förbättra, förnya och växa, hållbara inköp och återvinning och har människor, säkerhet och hållbarhet i kärnan.

I planen sammanförs globala och regionala perspektiv. Detta arbetssätt möjliggör fokus, entreprenörskap och ansvar i respektive region. Samtidigt driver det koncernens resultat och strategi globalt. Vi ska vara en partner att växa med för våra kunder och leverantörer. I en alltmer cirkulär bransch är partnerskap avgörande för att skapa värde i hela värdekedjan. Läs mer på sidorna 20–26.



## Build

Den första delen av Navigate slutfördes under 2024 och vi har nu en stark grund för hållbar tillväxt på plats.

### Återställt resultat

Genom Navigate-planen återställde Gränges det finansiella resultatet och redan 2023 uppnåddes förbättrad lönsamhet med en återgång till en stark tillväxt under 2024. Optimerade produktions- och prissättningsstrategier säkerställde en högre, stabilare avkastning, samtidigt som en stark marknadsposition ledde till ökade marknadsandelar inom attraktiva nischer. Vi förbättrade också hållbarhetsresultatet ytterligare, vilket återigen bekräftade Gränges ledande position.

### Slutförda investeringsprogram

När de tre stora investeringsprogrammen avslutades i slutet av 2024 nådde Gränges en länge efterlängtd milstolpe: en produktionskapacitet på 640 kton. Det ger betydande utrymme att växa och flyttar fokus mot utnyttjande och optimering. Att investeringsprogrammen är slutförda skapar också förutsättningar för ett starkare fritt kassaflöde med alla möjligheter det medför.

### En stark grund på plats

Gränges grund utgörs av en kundorienterad organisation, starka regionala team och en gemensam plan som involverar 3 500 medarbetare globalt. Den stöds av en gemensam uppförandekod, kärnvärden och tydliga förväntningar på vårt ledarskap. Grunden befästs ytterligare av vår globala närvaro och åtagandet om netto-nollutsläpp till 2040.

## Foundation

### Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

### Strategi

→ Navigate

Trender

Navigate: Build

Finansiella mål och resultat

Hållbarhetsmål och resultat

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information

# Drar nytta av viktiga globala trender för tillväxt



Tre globala trender påverkar samhälle och näringsliv och skapar stora möjligheter för Gränges.



## Hållbarhet

Konsumenternas efterfrågan på hållbara produkter ökar. Klimatförändringarna signalerar ett akut behov av förändring. Regulatoriska krav blir allt striktare och investerare kräver hållbarhetsresultat. Övergången till ett hållbart samhälle och cirkulära affärsmodeller är en nödvändighet för framtida framgångar. För detta krävs fossilfria energikällor, innovativa material och ökad återvinning.

Genom sin ledande ställning inom återvinning och hållbara aluminiumlösningar hjälper Gränges kunder och partners att växa och stålla om till klimatneutralitet. Partnerskap i värdekedjan är avgörande för att driva denna förändring.



## Elektrifiering

Elektrifieringen förändrar transportindustrin och andra branscher. Det påverkar leverantörskedjor, fordonskonstruktion och resvanor. Tillväxt inom elfordon, batteri- och vindkraft ökar efterfrågan på aluminiumproduktion. Värmereglering, där Gränges har en särskilt stark ställning, är avgörande för att elfordon ska vara säkra.

Gränges har byggt en stark pipeline av tillväxtmöjligheter som gynnas av elektrifieringen, där vi kan dra nytta av årtionden av erfarenhet inom krävande tillämpningsområden i fordonsindustrin.



## Regionalisering

Förändringar i globala handelsmönster och leverantörskedjor drivs av geopolitik, tekniktrender och miljöhänsyn. Global instabilitet orsakar brister i leverantörskedjorna och logistiska utmaningar. Företag strävar efter att öka sin motståndskraft, förkorta leverantörskedjorna och minska beroendet mellan olika regioner.

Gränges närvaro i USA, Asien och Europa, med regional produktion och nära kundrelationer, skapar effektiva, lokala leverantörskedjor. Samtidigt gör vår globala närvaro Gränges till en idealisk tillväxtpartner för kunder världen över.

Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

**Strategi**

Navigate

→ Trender

Navigate: Build

Finansiella mål och resultat

Hållbarhetsmål och resultat

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information

## Förvärvet i Shandong driver tillväxt i Asien



**Förvärvet av en kostnadseffektiv gjutnings- och varmvalsningsanläggning i Shandongprovinsen, Kina, slutfördes 2024 och markerade en viktig utökning av närvaron i Asien. Förvärvet bygger vidare på Gränges partnerskap med Shandong Innovation Group (SIG) och ger även tillgång till skalbar kapacitet nedströms och tillgång till koldioxidsnålt aluminium.**

Gränges hållbara lösningar för elektrifiering – såsom batterihöljen, batterifolie och batterikylplattor – har drivit en stark efterfrågan i Asien, vilket har lett till betydande volymtillväxt och ett högt kapacitetsutnyttjande. Tillsammans med verksamheten i Shanghai lägger Shandong-anläggningen en stark grund för djupare marknadspenetration och diversifiering.

### Starkt konkurrenskraft

Med starkt produktionskapacitet är Gränges väl positionerat att möta den växande efterfrågan inom sektorer som ställer om till elektrifiering och hållbarhet.

”Genom att höja vår produktionskapacitet och utvidga vårt partnerskap med SIG är vi redo att stärka vår konkurrensfördel och öka vår andel av den asiatiska marknaden”, säger Colin Xu, President Gränges Asia.

### Utvecklad leverantörskedja

Colin Xu framhåller vidare hur viktigt det är att stärka effektiviteten och hållbarheten i Gränges leverantörskedja.

”Att utöka den geografiska närvaron och ingå starka partnerskap är avgörande för att möta marknadens efterfrågan på hållbara produkter av hög kvalitet”, tillägger Xu. ”Detta steg gör att vi kan få en ännu större marknadsandel inom koldioxidsnåla och cirkulära aluminiumlösningar till elfordons- och batterisektorerna.”

### Om transaktionen

Gränges kinesiska dotterbolag förvärvade anläggningen i Shandong genom att köpa 100 procent av dess aktier. I samband med förvärvet genomförde Gränges en riktad nyemission i sitt kinesiska dotterbolag, vilket gav SIG en ägarandel på 20 procent. Under 2025 förväntas transaktionen bidra marginellt till Gränges vinst per aktie efter minoritetsintressen.

### Snabbfakta om Shandong

- Produktionskapacitet: 160 kton
- Antal anställda: 600



**Att utöka den geografiska närvaron och bilda starka partnerskap är avgörande för att möta marknadens efterfrågan på hållbara produkter av hög kvalitet.**

Colin Xu  
President Gränges Asia



### Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges

### Strategi

Navigate  
Trender

→ Navigate: Build  
Finansiella mål och resultat  
Hållbarhetsmål och resultat

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information

# Säkerhet

Gränges har ett starkt fokus på säkerhet och arbetar utifrån mottot "Always Safe". Vårt mål är att vara bland de branschledande företagen. Vi arbetar systematiskt för att minska risker, utveckla ledande säkerhetsledningssystem och bygga en säkerhetskultur på alla nivåer.



## Prioriteringar

Gränges säkerhetsprioriteringar fokuserar på tre huvudområden: riskreducering, förstklassiga säkerhetsledningssystem och stärkt säkerhetskultur.

Under 2024 gjordes en stor insats för att slutföra viktiga åtgärder inom riskprogrammen på alla platser. Gränges implementerade ett program för att effektivt hantera allvarliga incidenter. Elektroniska säkerhetsledningssystem togs i bruk, vilket möjliggjorde bättre uppföljning och trendanalys. Tvärgranskningsprogram inom EHS fortsatte samtidigt som åtgärder från tidigare revisioner slutfördes. Vi gjorde stora framsteg inom kompetensutvecklingen genom utvidgningen av "Always Safe Global Core Team", som implementerade sex specialiserade undergrupper för specifika riskprogram. Månatliga globala säkerhetsmöten, ledda av VD, underlättade utbyte kring best practice, samtidigt som insatser kring säkerhetsutbildning intensifierades.

Initiativen för en förbättrad säkerhetskultur omfattade även en förstärkning av programmen för beteendebaserade säkerhetsobservationer i samtliga regioner samt utveckling av första linjens ledarskap. Säkerhetsdagar, säkerhetsveckor och familjedagar ordnades i alla tre regionerna med ett flertal aktiviteter som stärker medvetenhet och engagemang.

## Framgångar

Under 2024 gjorde Gränges betydande framsteg inom säkerhetsområdet. Ett märkbart framsteg var att koncernen minskade antalet fall av potentiellt allvarlig skada jämfört med basåret 2023, med väsentliga förbättringar i samtliga regioner.

Företaget slutförde framgångsrikt åtgärder i de olika regionerna för att stänga gap, vilket återspeglar engagemang för ständiga förbättringar. Utvidgningen av Always Safe Global Core Team ledde till ökat engagemang för att driva koncernens agenda för säkerhetsförbättringar.

Säkerhetsutbildningarna fortsatte och de lokala teamen med ämnesexperter utvecklades framgångsrikt.

Workshops med Gränges globala ledarskapsteam skapade ett starkt engagemang och åtagande för Gränges ambitioner inom säkerhetsområdet för 2025.

## Fokus framåt

Framöver kommer Gränges strategi att inriktas på följande huvudområden för att ytterligare stärka resultatet för säkerhet.

Vi kommer att säkerställa en robust ledning av väsentliga risker för att sänka antalet potentiella allvarliga skador och andra skador och samtidigt införa avancerade säkerhetsledningssystem på alla platser.

Att driva en stark säkerhets- och ledarskapskultur är alltjämt av absolut största vikt och Gränges kommer att säkerställa att ambitionerna för säkerhetsarbetet präglar hela organisationen. Här kommer 6S att spela en avgörande roll.

Dessa fokusområden kommer att vara vägledande för företagets fortsatta resa för verksamhetsförbättringar och en arbetsplats där ingen skadas.

### Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

#### Strategi

Navigate

Trender

→ Navigate: Build

Finansiella mål och resultat

Hållbarhetsmål och resultat

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information

## Gränges går i spetsen för medarbetarnas säkerhet



**Gränges har tagit** betydande steg för att höja säkerheten på arbetsplatsen för att skydda anställda genom avancerade lösningar och proaktiva åtgärder. Genom att åtgärda de största riskområdena har betydande uppgraderingar genomförts av mobil utrustning, kranar och säkerhetsåtgärder för fotgängare som därmed satt ett riktmärke för säkerhet inom branschen.

### Innovation för mobil utrustning och kranar

Mobil utrustning och kranar utgör de största riskområdena. Därför gjordes en grundlig bedömning för att identifiera möjligheter till riskminimering. Som resultat infördes avancerade säkerhetsfunktioner med bland annat varningsljussystem för mobil utrustning. Ljusen, som omfattar blå och röda strålkastare och röda haloljus, ger betydligt bättre synlighet för både operatörer och fotgängare. Antikollisionsskydd har införts på kranar som körs på gemensamma banor, vilket ger en smidigare drift och minimerar riskerna. Förbättrade varningssystem och synliga riskzoner hjälper till att förhindra olyckor, vilket bidragit till att PSIF (Potential Serious Injury or Fatality) har minskat med 37 procent jämfört med föregående år.

### Nytänkande kring fotgängares säkerhet

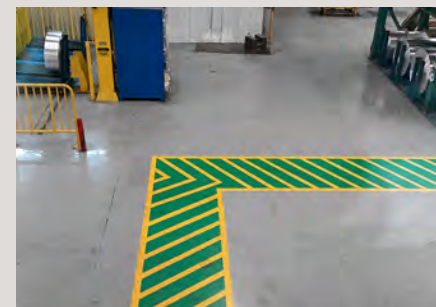
Förbättrad säkerhet handlar inte bara om utrustning. Säkerheten för fotgängare har blivit betydligt bättre genom att gångbanor och grindar har installerats. Högriskorsningar har så kallade smarta grindar som fungerar som järnvägsövergångar och tryggar säkerheten för fotgängare med hjälp av laserskannrar, bommar och låsmekanismer. Även om förbättringarna medfört ökad gångtid, innebär de samtidigt att förflyttning sker på ett säkrare och mer övertygande sätt, vilket i hög grad reducerar stressade beteenden som kan leda till olyckor.

Alex Morschett, Electrical Engineering i Huntingdon sammanfattar synsättet:

”De nya säkerhetsgrindarna och gångvägarna är mer än bara uppgraderingar – de illustrerar vår förändrade syn på säkerhet. Det innebar en stor förändring, men är nu standarden för hur vi agerar. Det är inget vi gör bara för att följa regelverket, det visar vilka vi är. Säkerhet präglar allting vi gör och avspeglas i vårt arbete med att se till att alla är säkra, varje dag.”

### Höjer ribban

Stora investeringar och omfattande utbildningsprogram som genomförs visar på ledningens engagemang. Regelbundna möten i den globala gruppen för mobil utrustning och kranar främjade utbyte av idéer och ledde till att bästa praxis infördes. Samarbetet säkerställer att bästa praxis införs globalt och höjer säkerhetsnivån. Genom att testa avancerad teknik visar Gränges också sin framsynthet. Gränges fortsätter att höja ribban för arbetsplats säkerhet för att se till att alla medarbetare kommer hem säkert varje dag.



Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges

#### Strategi

Navigate  
Trender

→ Navigate: Build  
Finansiella mål och resultat  
Hållbarhetsmål och resultat

Verksamheten  
Ledarskap inom hållbarhet  
Riskhantering  
Bolagsstyrningsrapport  
Finansiella rapporter  
Hållbarhetsrapport  
Övrig information

# Människor

Det är människorna som gör skillnad. En stark teamkänsla och företagskultur är nyckeln till både tidigare och kommande framgångar och är något som inte är så lätt att kopiera. Gränges ambition är engagerade medarbetare och att vara en attraktiv arbetsgivare på varje ort.



## Prioriteringar

Gränges strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare på varje plats där vi har verksamhet och utgår från vår globala ställning och våra lokala styrkor. Vi strävar efter att erbjuda en attraktiv arbetsplats som prioriterar säkerhet och medarbetarnas välbefinnande, samtidigt som vi främjar en välkomnande och inkluderande kultur som skapar stolthet.

Att utveckla rätt team omfattar en bra introduktion, karriärmöjligheter och individuella utvecklingsplaner tillsammans med ledarskapsutbildning på alla nivåer. Det är av stor vikt att teamen känner engagemang för vår Navigate-plan och att det globala ledarskapsteamet ansvarar för företagets framgång och en tydlig strategisk kommunikation.

En fortsatt viktig prioritering är att bibehålla en stark säkerhets- och ledarskapskultur, som framhåller ständiga förbättringar och ansvar, skapar förtroende och främjar ett ledarskap som stöder individen, teamet och affären att växa.

## Framgångar

Gränges löpande arbete med våra medarbetarplaner ledde till förbättrade resultat i samtliga regioner och stärkte ytterligare vår regionala organisation. Som attraktiv arbetsgivare drog Gränges nytta av sitt globala varumärke och sina lokala styrkor.

Vi fortsatte att göra betydande investeringar i att förbättra ledarskapsförmågan. Alla regioner fortsatte med utbildnings- och utvecklingsprogram för första linjens chefer med fokus på säkerhet, ledarskapskompetenser, kultur och värderingar. Programmet för seniora ledare fortsatte. Tillsammans med den globala ledarskapskonferensen "Global Leadership Summit" bidrog det till att skapa ett starkt globalt nätverk för cheferna och öka engagemanget för vår Navigate-plan. Vi förtydligade förväntningarna på våra globala chefer inom områden som självledarskap, att leda och utveckla våra medarbetare samt att leda affärsverksamheten.

Varje region främjade engagemang för Gränges kärnvärden, samtidigt som globala policyutbildningar och en ny hållbarhetsutbildning ökade medvetenheten om vårt globala arbetssätt och våra ambitioner.

Medarbetarundersökningen, som genomförs vartannat år, visade på en stark förbättring av indexet för medarbetarengagemang.

## Fokus framåt

Gränges kommer att fortsätta genomföra sin Navigate-plan utifrån åtagandet: Människor gör skillnad. Med hjälp av vår globala ställning och våra lokala styrkor kommer vi att fortsätta bygga starka, engagerade team.

Vi fortsätter att fokusera på följande huvudområden:

- Attraktiv arbetsgivare i varje geografiskt område
- Rätt team, kompetens och utveckling
- Engagemang från alla team i Navigate
- Stark säkerhets- och ledarskapskultur

### Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

#### Strategi

Navigate

Trender

→ Navigate: Build

Finansiella mål och resultat

Hållbarhetsmål och resultat

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information

# Hållbarhet

Hållbarhet är en stark drivkraft och möjliggör konkurrenskraft och värdeskapande på lång sikt för Gränges. Vårt mål är att driva hållbar tillväxt genom att bygga cirkulära och hållbara partnerskap och lösningar inom aluminium.



## Prioriteringar

Gränges arbetar för att stärka sitt värdeerbjudande för cirkulära och hållbara aluminiumlösningar som hjälper kunderna att minska sitt klimatavtryck. Vi genomför planer för att minska koldioxidutsläpp, förbättra cirkularitet och främja ansvarsfulla affärsmetoder. Detta omfattar investeringar i operativa förbättringar som ökar energieffektivitet och resursutnyttjande, stärker återvinningskapacitet och i att utveckla nya innovativa metoder och lösningar. Andra viktiga prioriteringar är att bygga långsiktiga partnerskap inriktade på cirkularitet med leverantörer och kunder för att höja återvinningsgraden samt att köpa in grön energi och gröna metaller.

Vi har också infört ett uppdaterat program för ansvarsfulla inköp och ytterligare förstärkt engagemanget för hållbarhet i organisationen. 2024 utvecklade och införde vi en ny hållbarhetsutbildning i hela koncernen, som följdes upp med lokala aktiviteter. Gränges deltar också aktivt i olika initiativ och nätverk för hållbarhet.

## Framgångar

Gränges fortsatte att visa ett mycket starkt hållbarhetsresultat under 2024: Rekordlåga klimatutsläpp tillsammans med en rekordhög återvinningsgrad både räknat i procent och ton. Vi uppgraderade också vår globala process för ansvarsfulla inköp som nu omfattar leverantörer med ett årligt inköpsvärde över 500 kSEK. Genom denna utvidgning lyfts hållbarhetspraxisen i hela leverantörskedjan.

Vi ökade det redan starka engagemanget för hållbarhet i Gränges-teamet med ett nytt utbildningsprogram för tjänstemän om hållbarhet, med 100 procent genomförande. Gränges anslöt sig också till First Movers Coalition, vilket visar företagets engagemang för att påskynda klimatomställningen inom aluminiumindustrin.

Som ett led i företagets hållbarhetsambitioner och väg till netto-nollutsläpp publicerade Gränges ett uppdaterat ramverk för grön finansiering och ett ramverk för hållbarhetslänkad finansiering, vilket möjliggör utgivning av gröna obligationer och hållbarhetslänkade obligationer. Utöver detta refinansierades en hållbarhetslänkad kreditfacilitet.

## Fokus framåt

Framöver kommer Gränges att fortsätta stärka sitt värdeerbjudande kring cirkulära och hållbara lösningar. Samtidigt går vi vidare med planerna om minskat klimatavtryck, återvinning och ansvarsfulla inköp fram till 2030, med sikte på årliga förbättringar och fortsatta framsteg mot våra mål till 2030 och 2040. Vi tror på att sätta ambitiösa mål, eftersom de som agerar snabbare blir morgondagens vinnare.

Gränges strävar efter att öka engagemanget för hållbarhet bland medarbetare och externa intressenter och att stärka ansvarsfulla affärsmetoder. Vi fortsätter att tillsammans med våra partners skapa marknadsledande och differentierade hållbara erbjudanden.

### Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges

#### Strategi

Navigate  
Trender

→ Navigate: Build  
Finansiella mål och resultat  
Hållbarhetsmål och resultat

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information

# Förbättra

Gränges arbetar med ständiga förbättringar knutna till tre teman: "en arbetsplats att vara stolt över", "alltid bättre och smartare" samt "effektiv och konkurrenskraftig". Framgång kommer genom systematik och väl definierade inarbetade tillvägagångssätt.



## Prioriteringar

### En arbetsplats att vara stolt över

I samtliga regioner implementerar Gränges ett omfattande 6S-program, som beräknas vara slutfört vid årsslutet 2027. Programmet inleds med att fastställa godtagbar standard på ordning och kvalitet för att därefter genomföra revisionsprogram och fastställa synliga riktmärken för en utmärkt nivå. Medarbetarnas bidrag och goda förslag lyfts fram och genomförs, vilket ökar engagemang och stolthet.

### Alltid bättre och smartare

Som en del av detta åtagande kombinerar Gränges traditionella verksamhetsförbättringar med avancerade tekniska lösningar. Vår tyngdpunkt ligger på datadrivet beslutsfattande, samt på att förbättra säkerhet, produktivitet, flexibilitet och kvalitet genom automatisering av rutinmässiga processkontroller.

### Effektiv och konkurrenskraftig

Alla anläggningar genomför ambitiösa planer för att driva årliga förbättringar inom samtliga verksamhetsområden. Exempel på viktiga prioriteringar är att öka hållbarheten genom att minska energiintensiteten och använda mer återvunnet aluminium, att optimera tillgångarna genom att fokusera på produktiviteten för kritisk utrustning, att minska kostnaderna genom förbättrad avkastning samt digitalisering, att öka kundnöjdheten genom hög kvalitet och leveranser i tid samt att öka kapaciteten för att ta tillvara tillväxtpotentialer.

## Framgångar

Verksamheten uppvisade väsentliga förbättringar i samtliga regioner under 2024.

Gränges realiserade betydande tillväxt i alla regioner. Det berodde på väsentliga produktionsförbättringar på alla anläggningar. Fokus på produktivitets- och kostnadskontroll gav betydande besparingar och bidrog till att skydda marginalerna under en hårt konkurrenssatt period för vår bransch.

God metallhantering är viktig i vår bransch och bidrog väsentligt till våra resultat under 2024. Alla regioner uppnådde rekordhöga nyttjandegrader av skrot, vilket sänkte vårt klimatavtryck. Energieffektivitet och produktivitetsvinster bland medarbetarna i alla regioner både bidrog till och gynnades av tillväxten. Genomförandet av GPS- och 6S-initiativen för ständiga förbättringar fortsatte enligt plan, även om mycket arbete återstår.

## Fokus framåt

Framöver kommer främsta fokus för samtliga regioner vara att driva förbättringar i linje med de tre temana och att integrera dem i den dagliga verksamheten genom omfattande utbildningsprogram på alla nivåer.

Att integrera det stora förvärvet i Shandong, Kina och göra det till en säker, produktiv och lönsam tillväxtmotor kommer att behöva särskilt fokus under 2025.

Alla dessa åtgärder syftar till att leverera på de åtaganden som finns i vår Navigate-plan för att säkerställa hållbar tillväxt och värdeskapande.

### Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges

#### Strategi

Navigate  
Trender

→ Navigate: Build  
Finansiella mål och resultat  
Hållbarhetsmål och resultat

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information



# Förnya och växa

Gränges ambition är att vara en ledare i valda nischer genom långsiktiga partnerskap med branschledare, att skapa och upprätthålla en kundportfölj med ett högt och stabilt bidrag, samt att arbeta med innovation för tillväxt och resultat, utifrån en djup kunskap om kundernas behov.



## Prioriteringar

Under 2024 stärkte Gränges ytterligare våra långsiktiga partnerskap med viktiga kunder.

Vårt mål är att säkra första- eller andraplatsen inom noggrant utvalda marknadsnicher där det finns stora värden genom ett nära samarbete med ledande företag inom respektive segment. En robust kundportfölj säkerställer ett högt och stabilt bidrag till resultatet.

Vårt åtagande omfattar även att uppnå ett ökande marginal och branschledande nyttjandegrader som ligger på en stabil nivå genom föränderliga affärsnycklar. Genom att hantera kontraktsförnyelser strategiskt och sprida ut dem över flera år och öka flexibiliteten i kundmixen bygger vi motståndskraft mot nedgångar på marknaden.

Innovation är en hörnsten i strategin för tillväxt och förbättrat resultat. Under 2024 lades mycket arbete på att ta fram nya produkter till olika applikationer inom elektrifiering, samt på produktutveckling med inriktning på hög cirkularitet och låga koldioxidutsläpp. Vi strävar alltid efter att basera innovationer avseende material, produkter och processer på vår djupa förståelse av kundernas behov och leverantörernas förmågor.

## Framgångar

Gränges ökade framgångsrikt sin marknadsandel inom standardiserade valsade produkter för både bygg- och fordonsindustrin, skapade en bättre tillväxt än marknaden tack vare sin konkurrenskraftiga positionering och genom att vara en bra och engagerad långsiktig partner.

Trots utmanande förhållanden på fordonsmarknaden säkrades en bra pipeline med nya projekt, bland annat för applikationer för batterikylplattor och batterihöljen.

Vi kommersialiserade nya legeringar med lägre klimatavtryck och ökat innehåll av återvunnet aluminium på samtliga marknader och visade att det är möjligt att producera material som innehåller över 95 procent återvunnet aluminium.

Betydande framsteg gjordes för att forma framgångsrika partnerskap med flera kunder och leverantörer avseende uttjänta produkter. Att forma slutna kretslopp genom hela leverantörskedjan är centralt för att fullt ut nå cirkularitet.

## Fokus framåt

Framöver handlar det om att optimera utnyttjandet av vår nya produktionskapacitet och att få en ännu större marknadsandel.

Dessutom kommer Gränges att utveckla processer och legeringar för att hantera svårare skrotkategorier, till exempel med utmanande legeringselement, föroreningar eller i svåra format. Ofta kräver detta samarbeten för slutet kretslopp av skrotåtervinning med både kunder och leverantörer.

Dessa initiativ är viktiga för att befästa vår ledande position inom värdefulla nischer och säkerställa en långsiktigt hållbar tillväxt.

### Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges

#### Strategi

Navigate  
Trender

→ Navigate: Build  
Finansiella mål och resultat  
Hållbarhetsmål och resultat

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information

# Hållbara inköp och återvinning

För att vara ledande inom hållbara inköp och återvinning och för att utveckla Gränges till ett globalt erkänt återvinningsföretag prioriterar vi fyra områden: hållbara inköp av energi och metaller, återvinning, partnerskap med kunder och leverantörer samt ansvarsfulla inköp.



## Prioriteringar

Gränges betonar ansvarsfulla, konkurrenskraftiga och strategiska inköp som viktiga komponenter i sin verksamhet.

De främsta prioriteringarna är att förbättra upphandlingsprocesserna för inköp av metaller, minska kostnaderna, minimera koldioxidutsläppen och öka cirkulariteten. Inköpsprocesserna behöver ständigt bli mer effektiva för att säkerställa att produktivetsmålen uppnås år efter år.

En annan prioritering är att minska risker i leverantörskedjan genom att öka spårbarheten och identifiera strategiska långsiktiga partnerskap med rätt leverantörer och kunder.

Inköp av koldioxidsnålt primäraluminium och att öka användningen av ren el är också en viktig del. Fokus under 2024 har också varit implementeringen av det nya programmet för ansvarsfulla inköp.

## Framgångar

Gränges gjorde betydande framsteg vad gäller återvinning. Samtliga regioner ökade volymen och andelen återvunnet aluminium i förhållande till föregående år, och tog därmed ett stort steg mot vårt mål: en återvunnen volym på 500 kton till 2030.

Gränges Europe och Gränges Asia fokuserade på att eliminera försäljningen av internt återvunnet aluminium genom att effektivisera processerna för ökad effektivitet och hållbarhet. Gränges Americas och verksamheten i Konin ökade volymen återvunnet aluminium som köps in från kunder. Initiativ kring metallhantering ledde till betydande ekonomiska fördelar och en imponerande förbättring av EBIT på årsbasis.

Klimatutsläppen minskade betydligt som ett resultat av ökad användning av återvunnet aluminium. Vårt fortsatta fokus på ökade inköp av koldioxidsnålt primäraluminium, som ger 50–80 procent lägre utsläpp än traditionellt "brunt" aluminium, bidrog också till denna förbättring.

Vi säkrade nya avtal och inledde nya partnerskap med leverantörer i Europa och USA för leverans av koldioxidsnåla metaller med återvinning. Det stora förvärvet i Asien stärkte vår tillgång till metaller och energi med låga klimatutsläpp.

Gränges verksamhet i Finspång och i Asien uppnådde 100 procent förnybar el, medan Gränges Americas och Konin köpte in förnybar el genom certifikat.

## Fokus framåt

Framöver ska vi fortsätta att driva förbättringar och aktiviteter för att uppnå målen för återvinning, hållbara inköp och kostnadsbesparingar inom upphandling. Fokus ligger också på att öka andelen hållbart primäraluminium och hållbar el med planen att nå 100 procent till 2030.

Vi ska realisera ytterligare kostnadsbesparingar inom upphandling för metall och rörliga kostnader samt kontinuerligt följa upp dessa. Implementeringen av vårt nya program för ansvarsfulla inköp följs också upp.

### Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges

#### Strategi

Navigate  
Trender

→ Navigate: Build  
Finansiella mål och resultat  
Hållbarhetsmål och resultat

Verksamheten  
Ledarskap inom hållbarhet  
Riskhantering  
Bolagsstyrningsrapport  
Finansiella rapporter  
Hållbarhetsrapport  
Övrig information

## Formar morgondagens aluminium: Gränges går med i First Movers Coalition



Som ett strategiskt steg för att stärka sitt åtagande att vara en ledare inom hållbarhet anslöt sig Gränges till Världsekonomiskt forums First Movers Coalition (FMC) 2024. Medlemskapet stärker företagets ställning för att driva på aluminiumindustrins arbete med att minska klimatpåverkan och samtidigt förflytta sig mot sitt eget netto-nollmål för 2040.

FMC är en kraftfull sammanslutning av globala företag som använder sin gemensamma inköpskraft för att driva på minskningen av klimatutsläpp inom sektorer med särskilt stora utsläpp.

”First Movers Coalitions konferens i Genève samlade viktiga aktörer från aluminiumindustrin för att diskutera konkreta steg som kan minska sektorns klimatavtryck”, säger Sandra Rumélius, Director Sustainability Reporting på Gränges. ”Vi diskuterade framförallt avgörande vägval, däribland elektrifiering av energi, minskning av direktutsläpp, ökad återvinning och effektivitet i värdekedjan. Den kommande FMC-rapporten kommer att innehålla en plan för aluminiumindustrins omställning där dessa insikter beaktas.”

På konferensen utforskades dynamiken kring efterfrågan på koldioxidsnålt aluminium fram till 2030 och därefter, förutsättningarna för Cleantech-projekt och möjligheterna att påskynda införande av miljöteknik. Andra frågor berörde vilken den viktiga roll politik och privat finansiering har för sektorns minskade klimatavtryck, samtidigt underströks behovet av förbättrad transparens inom branschen.

Som medlem har Gränges har satt ambitiösa mål för 2030: att minst 10 procent av allt primäraluminium som upphandlas årligen ska vara koldioxidsnålt och att minst 50 procent av allt inköpt aluminium ska vara återvunnet. Dessa mål är i linje med företagets bredare hållbarhetsstrategi och SBTi-validerade klimatmål.

”Starka partnerskap och samarbete i hela värdekedjan är avgörande för att vi ska lyckas minska aluminiumindustrins klimatpåverkan. Att stödja övergången till koldioxidsnålt teknik uppströms är en viktig del i vår netto-nollplan”, fortsätter Sandra Rumélius.

Rob van Riet, tillförordnad chef för FMC, bekräftar Gränges viktiga roll: ”Gränges är inte bara den 100:e medlemmen i FMC, utan bidrar också med värdefull branschkunskap. Deras inköpskraft är avgörande för att skala upp koldioxidsnålt primäraluminium och återvunnet aluminium, vilket stärker FMC:s uppdrag.”

Initiativet stärker Gränges förmåga att möta kundernas ökande krav på hållbara produkter och positionerar företaget som en prioriterad partner i övergången till en koldioxidsnålt ekonomi. Samtidigt skapar det nya möjligheter för samarbete och innovation inom hållbara aluminiumlösningar.



Att stödja övergången till koldioxidsnålt teknik uppströms är en viktig del i vår netto-nollplan.

Sandra Rumélius  
Director Sustainability Reporting



Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges

**Strategi**

Navigate  
Trender

→ Navigate: Build  
Finansiella mål och resultat  
Hållbarhetsmål och resultat

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

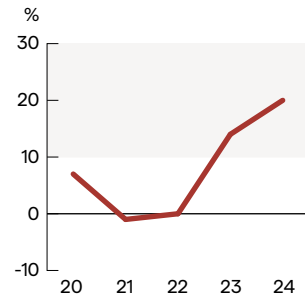
Hållbarhetsrapport

Övrig information

# Finansiella mål och resultat



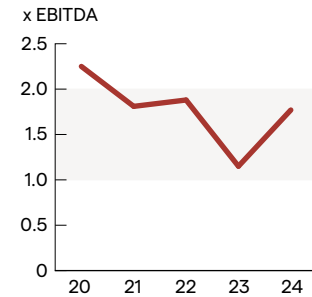
## Resultattillväxt



— Resultattillväxt<sup>1)</sup>

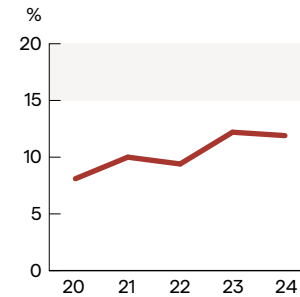
1) Genomsnittlig 3 års CAGR för de senaste tre åren

## Kapitalstruktur



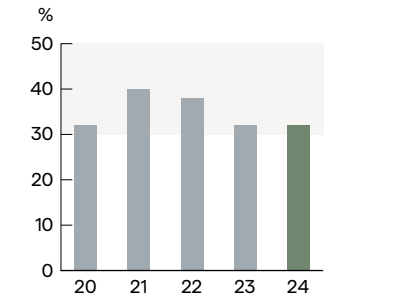
— Skuldsättning (finansiell nettoskuld / EBITDA)

## Lönsamhet



— Lönsamhet (ROCE %)

## Utdelning



■ Utdelning (utdelning % av nettointäkter)

### MÅL

>10%

Genomsnittlig årlig rörelseresultat-tillväxt över 10 procent

1–2x EBITDA

Finansiell nettoskuld normalt mellan 1–2 gånger justerad EBITDA

>15%

Avkastning på sysselsatt kapital över 15 procent

30–50%

Utdelning mellan 30–50 procent av årets resultat

### RESULTAT 2024

20%

Rörelseresultatet ökade med 2,3 procent jämfört med föregående år, vilket motsvarar en genomsnittlig 3 års CAGR för de senaste tre åren om 20 procent. Ökningen drevs främst av ökade marknadsandelar och förbättrad produktivitet.

1,8x EBITDA

Den finansiella nettoskulden ökade med 1 550 MSEK till 4 292 MSEK, motsvarande 1,8 gånger justerad EBITDA. Ökningen berodde främst på slutförandet av ett flertal kapacitetsutbyggnadsprojekt, samt ett ökat rörelsekapital drivet av högre försäljningsvolym och uppstarten av den nya produktionsanläggningen i Shandong, Kina.

11,9%

Avkastning på sysselsatt kapital minskade med 0,3 procentenheter till 11,9 procent. Minskningen var fullt ut hänförlig till det tillkommande sysselsatt kapitalet från förvärvet och uppstarten av den nya produktionsanläggningen i Shandong, Kina.

34%

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,20 SEK (3,00) per aktie för räkenskapsåret 2024, vilket motsvarar 34 procent (32) av årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.

### Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges

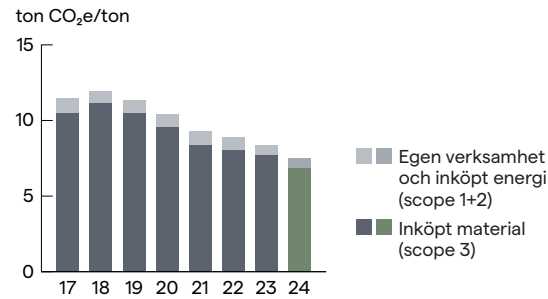
### Strategi

Navigate  
Trender  
Navigate: Build

→ Finansiella mål och resultat  
Hållbarhetsmål och resultat  
Verksamheten  
Ledarskap inom hållbarhet  
Riskhantering  
Bolagsstyrningsrapport  
Finansiella rapporter  
Hållbarhetsrapport  
Övrig information

# Hållbarhetsmål och resultat

## Netto-nollutsläpp



MÅL 2030

MÅL 2040

Scope 1+2    Scope 3    Scope 1+2+3  
**-56%**    **-66%**    **Netto-noll**

Lägsta procentuella minskning av klimatutsläpp per ton jämfört med basåret 2017

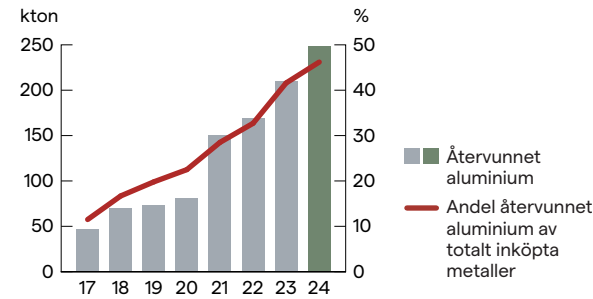
RESULTAT 2024

Scope 1+2    Scope 3    Scope 1+2+3  
**-2%**    **-11%**    **-11%**

Klimatutsläppen per ton minskade med 2 procent till 0,64 ton CO<sub>2</sub>e/ton (0,66) för scope 1+2 och med 11 procent till 6,9 ton CO<sub>2</sub>e/ton (7,7) för scope 3. De totala klimatutsläppen per ton (scope 1+2+3) har minskat med 35 procent jämfört med basåret 2017.

Produktionsanläggningen i Shandong, Kina, är inte inkluderad i data för 2024.

## Cirkulär



MÅL 2030

**500 kton** (10x 2017)

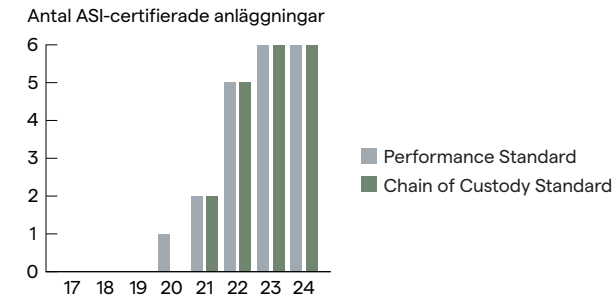
Volym inköpt återvunnet aluminium

RESULTAT 2024

**249 kton**

Andelen inköpt återvunnet aluminium ökade med 4,6 procentenheter till 46,2 procent (41,6). Volymen inköpt återvunnet aluminium ökade med 19 procent till 249 kton (210), vilket motsvarar 5,3x volymen 2017.

## Ansvarsfull



MÅL 2030

**100%**

Hållbara leverantörer

RESULTAT 2024

**100%**

Alla Gränges anläggningar för valsning och återvinning av aluminium är certifierade i enlighet med ASI Performance Standard och Chain of Custody Standard.

### Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges

### Strategi

- Navigate
- Trender
- Navigate: Build
- Finansiella mål och resultat
- Hållbarhetsmål och resultat
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information



# Verksamheten

Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

**Verksamheten**

Marknader

Gränges Eurasia

Gränges Americas

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information

Gränges är en global ledare inom valsning och återvinning av aluminium som drar nytta av teknologi, produktionskapacitet och branschledande expertis för att hantera komplexa krav. Med sina starka, långvariga partnerskap med kunder och leverantörer erbjuder Gränges innovativa och hållbara aluminiumlösningar som driver på utvecklingen inom aluminiumindustrin.

# Global styrning, lokalt engagemang

## Marknadens kännetecken

Marknaden för valsade aluminiummaterial där Gränges är verksamt kännetecknas av avancerad teknik, komplexa produktionsprocesser och kunddriven utveckling med långa kundrelationer. Det finns också en marknad för mer standardiserade produkter med en lägre grad av kundanpassning och produktkomplexitet.

## Avancerad teknik och produktionsprocesser

Det är relativt svårt att etablera sig på Gränges marknader. Det beror dels på att det är en kapitalintensiv industri, dels på den höga kompetensnivå och den erfarenhet som krävs för att utveckla och producera nya och kundanpassade material. Kompetensen är även avgörande för att hantera flexibla och effektiva produktionsprocesser samt för att kunna garantera ett högt och stabilt resultat vad gäller volym, tid, kostnad och kvalitet. Allt detta kräver väl anpassade produktionsresurser som förfinats under lång tid, nära samarbete med kunder och leverantörer samt en global logistikkapacitet för vissa slutkundsmarknader.

## Kunddriven utveckling

Gränges ställs ständigt inför nya och tuffare kundkrav på material som till exempel har lägre vikt, är starkare och har högre korrosionsbeständighet eller lägre klimatavtryck. Utveckling av nya material, produkter och lösningar genomförs i nära samarbete med kunder och ofta med leverantörer som vi har mångåriga relationer med. Vi strävar efter att ligga i framkant och utveckla cirkulära och hållbara aluminiumlösningar tillsammans med våra kunder och leverantörer.

## Konkurrenter

Konkurrenterna varierar i storlek, strategiskt fokus och skiljer sig åt mellan regioner och slutkundsmarknader. Globala konkurrenter som Arconic, Novelis och UACJ finns på flera geografiska marknader och det finns även lokala konkurrenter i varje region där Gränges har verksamhet.



## Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

**Verksamheten**

→ Marknader

Gränges Eurasia

Gränges Americas

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information

# Kundmarknader



Gränges kunder finns inom fordons-, HVAC-, specialförpacknings- och batteriindustrin samt andra nischmarknader som transformatorer och vindkraftverk.



## Fordon

Fordonsindustrin omfattar alla fordonstyper, från lätta till tunga samt förbränningsmotorer, elfordon och hybrider. Produktionen av lätta fordon är viktig för Gränges försäljning av värmväxlar material. Den växande andelen elfordon förväntas ytterligare stärka efterfrågan på Gränges material.

Aluminiumets egenskaper, såsom låg vikt och god återvinningsbarhet, är mycket eftertraktade och driver efterfrågan på nya produkter som batterikatodfolie, höljen och kylplattor. Detta ger Gränges möjligheter att erbjuda nya produkter till en växande marknad som omfattar mer än traditionella värmväxlarapplikationer. Gränges har en ledande position inom valsat aluminium till lödda värmväxlare, med en uppskattad global marknadsandel på 25 procent. Enligt det internationella analysföretaget S&P minskade den globala produktionen av lätta fordon med 0,4 procent under 2024.



## HVAC

HVAC-industrin omfattar system för värme, ventilation och luftkonditionering i bostäder samt kommersiella och industriella miljöer. Marknadstillväxten drivs av konsumentförtroende, byggaktivitet och efterfrågan på energieffektivisering. Behov av minskad energiförbrukning, bättre återvinningsbarhet och restriktioner kring kylmedel driver förbättringar av HVAC-produkternas design, vilket i sin tur driver efterfrågan på Gränges aluminiummaterial som ersättning för kopparlösningar.

Gränges tillhandahåller material till både lödda och mekaniskt sammansatta värmväxlare av aluminium. Gränges viktigaste HVAC-marknad är Nordamerika, där vi är marknadsledare. Produktionen av HVAC-produkter är en viktig drivkraft för Gränges Americas försäljning. Enligt branschorganisationen AHRI ökade transportererna av HVAC-enheter i USA med 12 procent under 2024.



## Specialförpackningar

Aluminium passar som förpackningsmaterial på grund av förmågan att stå emot temperaturskillnader och den oändliga återvinningsbarheten. Aluminiumfolie ger ett absolut skydd mot ljus, syre, fukt och bakterier, vilket gör det idealiskt som förpackningsmaterial för livsmedels-, dryckes- och läkemedelsindustrin.

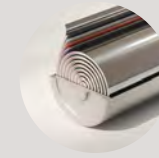
Gränges är en ledande leverantör av aluminiumfolie för livsmedelsförpackningar i Nordamerika, med produkter som formbara förpackningar, kända för sin mångsidighet och omfattande användning till färdigförpackade livsmedel. I Europa erbjuder Gränges flaskförslutningar av aluminium. Användningen av folie har ökat under decennier vilket gör att efterfrågan på Gränges material beräknas fortsätta öka. Det stöds också av strävan efter minskat klimatavtryck och den avgörande roll aluminium spelar för att nå klimatneutralitet.



## Övriga nischer

Exempel på andra nischmarknader är transformatorer, värmväxlare för industriapplikationer, vindkraftverk, byggplåt samt band och plåt för generella tekniska applikationer.

Gränges är en ledande leverantör av lindningsmaterial till transformatorer i Nordamerika. Tack vare aluminiumets betydande kostnads- och vikt fördelar jämfört med koppar spelar materialet en viktig roll vid utformningen av elnät och stora krafttransformatorer i den regionen.



## Batteri

Batteriindustrin förväntas ligga på en fortsatt hög tillväxt under många år framöver, trots en svagare efterfrågan på elfordon i Europa och USA under 2024. Enligt S&P Global beräknas marknaden för batterimaterial växa med 30 procent årligen mellan 2022 och 2026. Denna tillväxt drivs främst av att fler bilar blir eldrivna. Industrin är välutvecklad i Asien, och battericellsproducenterna har meddelat nybyggnationer av fabriker i Europa och Nordamerika. Trots detta råder det brist på material och komponenter till batterier i dessa regioner. Aluminium är ett viktigt material i batterier. Gränges erbjuder de viktiga materialen till batterier och drar nytta av sin globala räckvidd, sin djupa fordonsexpertis och sitt hållbarhetsfokus.

Slutförda investeringsprojekt och det nyligen gjorda förvärvet av Shandong-anläggningen visar på Gränges åtagande för branschledarskap. Som en följd av detta har Gränges byggt upp en stark pipeline av nya kunder och projekt med koppling till elektrifiering.

## Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges  
Strategi

### Verksamheten

→ Marknader

Gränges Eurasia  
Gränges Americas

Ledarskap inom hållbarhet  
Riskhantering  
Bolagsstyrningsrapport  
Finansiella rapporter  
Hållbarhetsrapport  
Övrig information



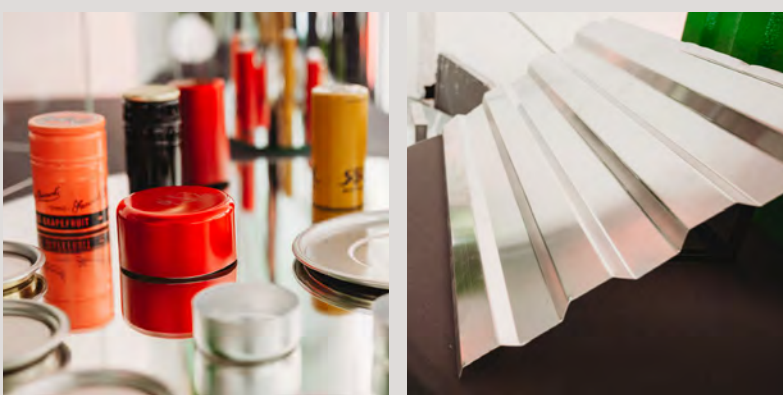
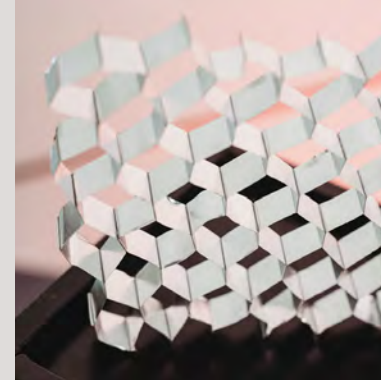
# Stark närvaro på den europeiska marknaden

Aluminium 2024 i Düsseldorf var en viktig plattform för Gränges att befästa sin position som ledande inom aluminium-industrin och stärka relationerna med viktiga kunder och partners.

Mässan som hålls vartannat år, erbjuder Gränges en unik möjlighet att visa upp sitt innovativa produktutbud och samverka och föra dialog med leverantörer och intressenter om framtida möjligheter och hållbara lösningar inom aluminiumsektorn.

Gränges var särskilt stolta över att bli utsedda som en nyckelleverantör av Brose Group – en utmärkelse som endast tilldelas ett fåtal bland tusentals leverantörer.

”Det här är verkligen ett energigivande ögonblick – partnerskap in action! Det är oerhört inspirerande att möta våra kunder. Dessa möten ger mig en massa energi och det ökade intresset för Gränges på marknaden är fantastiskt spännande,” säger Fredrik Spens, President Gränges Europe.



## Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges  
Strategi

### Verksamheten

→ Marknader

Gränges Eurasia  
Gränges Americas

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information

# Gränges Eurasia



Gränges Eurasia lyckades öka både försäljningsvolym och rörelseresultat genom kommersiell flexibilitet, prishantering och produktivitetshöjningar trots en tuff marknad. Det allmänna ekonomiska läget var fortsatt utmanande, särskilt på fordonsmarknaden. Däremot normaliserades både de ovanligt höga lagernivåerna inom vissa segment och eftersläpningar inom andra under året.



## Resultatöversikt

Finansiell sammanfattning, MSEK	2024	2023	Förändring
Försäljningsvolym externt, kton	276,0	242,6	13,7%
Försäljningsvolym internt, kton	18,8	21,7	-13,3%
<b>Total försäljningsvolym</b>	<b>294,8</b>	<b>264,3</b>	<b>11,5%</b>
Nettoomsättning externt	12 092	11 192	8,0%
Nettoomsättning internt	992	1 142	-13,2%
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>13 083</b>	<b>12 334</b>	<b>6,1%</b>
Justerat rörelseresultat	631	595	6,0%
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	2,1	2,3	-0,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7,6	7,8	-0,2 pp

Hållbarhetsöversikt	2024	2023	Förändring
Klimatutsläpp per ton (scope 1+2), ton CO <sub>2</sub> e/ton	0,37	0,38	-1%
Klimatutsläpp per ton (scope 3), ton CO <sub>2</sub> e/ton	9,1	10,6	-14%
Inköpt återvunnet aluminium, kton	113	77	46%
Inköpt återvunnet aluminium, %	35	26	9 pp
ASI-certifieringar, antal anläggningar	3	3	-

295 kton

Försäljningsvolym

0,6 miljarder SEK

Justerat rörelseresultat

-14%

Minskning av totala klimatutsläpp per ton jämfört med 2023

35%

Inköpt återvunnet aluminium

## Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges  
Strategi

## Verksamheten

Marknader

→ Gränges Eurasia  
Gränges Americas

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information

## Marknad och försäljning

Gränges Eurasia upplevde en blandad marknadsutveckling under 2024. Efterfrågan i Europa på produkter till andra nischmarknader ökade jämfört med 2023, vilket berodde på en starkare kundefterfrågan i kombination med en normalisering av lagernivåerna bland distributörer och grossister. Efterfrågan på specialförpackningar ökade också till följd av en normalisering av lagernivåerna samt en stabil kundefterfrågan. Efterfrågan från fordonskunder var dock svagare i Europa, när eftersläpningarna nu är helt utjämnade. Å andra sidan ökade försäljningen i Asien, drivet av nyförsäljning och en stabil allmän efterfrågan på marknaden. För 2024 ökade den totala försäljningsvolymen med 11,5 procent till 294,8 kton (264,3) och nettoomsättningen ökade med 6,1 procent till 13 083 MSEK (12 334).

## Ökat justerat rörelseresultat

Det justerade rörelseresultatet 2024 ökade till 631 MSEK (595) för Gränges Eurasia, motsvarande ett justerat rörelseresultat per ton om 2,1 kSEK (2,3). Högre försäljningsvolym och produktivitetshöjningar var de främsta drivkrafterna bakom det ökade justerade rörelseresultatet 2024. I det justerade rörelseresultatet för 2023 ingick 107 MSEK kopplat till kompensation för energikostnader och positiva timingeffekter från tilläggskostnadsklausuler i kundkontrakt i Europa. Ingen kompensation för energikostnader eller timingeffekter från tilläggskostnadsklausuler ingick under 2024.

## Framsteg i arbetet mot hållbarhetsmålen

Under 2024 fortsatte framstegen för att nå hållbarhetsmålen för 2025 i produktionsanläggningarna i Finspång, Konin och Shanghai. Aluminiumåtervinningen ökade till rekordnivåer som en följd av ett starkt lagarbete och fortsatt positiva effekter från stärkta partnerskap med leverantörer och kunder för att säkra tillgången till återvunnet aluminium. Den ökade återvinningen hade en positiv påverkan på Gränges Eurasias klimatavtryck.

En viktig milstolpe under 2024 var förvärvet av gjutnings- och varmvalsningsanläggningen i Shandong, Kina, från partnern Shandong Innovation Group (SIG). Genom förvärvet får Gränges tillgång till koldioxidsnålt återvunnet aluminium och primär-aluminium på nära håll samt god tillgång på energi.



## Utvidgning av strategiskt partnerskap i Kina

År 2024 utvidgade Gränges sitt strategiska partnerskap med Shandong Innovation Group (SIG) genom att förvärva en effektiv gjutnings- och varmvalsningsanläggning med låga kostnader i Shandongprovinsen i Kina. Genom partnerskapet får Gränges också tillgång till skalbar nedströmskapacitet samt tillgång till koldioxidsnålt återvunnet aluminium och primär-aluminium på nära håll. Partnerskapet upprättades för att möta den växande efterfrågan på Gränges elektrifieringslösningar, däribland batterihöljen, batterifolie, batterikylplattor och andra komponenter.

## Kommersiella framgångar i flera segment

Arbetet för att säkra ny affärsverksamhet och nya kunder har fortsatt under året, med goda resultat från det kommersiella teamet. Både Gränges Asia och Gränges Europe lyckades säkra nya kunder och betydligt starkare marknadsandelar inom flera kundsegment. Gränges Asia ökade sin försäljning av material till batterikylplattor och batterihöljen till elbilar väsentligt, medan Gränges Europe säkrade flera nya kontrakt för material till nästa



generations elbilsplattformar samt till traditionella applikationer för värmereglering.

## Expansionsprojekt fortskrider enligt plan

Under 2024 slutfördes byggarbetena till stor del för de två stora återstående expansionsprojekten i Europa. Produktionen i expansionsprojektet i Konin väntas ta fart i början av 2025. När den nya anläggningen är i full drift förväntas den totala kapaciteten i Konin öka med 30 kton. Byggandet av en ny produktionsanläggning för batterikatodfolie i Finspång slutfördes och produktionen kommer att påbörjas under 2025. Därmed fördubblas Gränges batterifoliekapacitet för den europeiska och amerikanska marknaden. Det fanns ett fortsatt stort intresse från ledande globala batteri- och fordonstillverkare under året även om den allmänna marknaden för elfordon saktade in i Europa.



## Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges  
Strategi

## Verksamheten

Marknader

→ Gränges Eurasia  
Gränges Americas

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information

# Gränges Americas



Gränges Americas fortsatte att leverera goda resultat under 2024 tack vare en stark marknadsposition och nya affärer. Trots en svagare efterfrågan i vissa marknadssegment lyckades Gränges Americas behålla fokus på långsiktigt värdeskapande genom att fortsätta investera i hållbara anläggningar och dra nytta av starka makrotrender som regionala leverantörskedjor och hållbarhet.



## Resultatöversikt

Finansiell sammanfattning, MSEK	2024	2023	Förändring
Försäljningsvolym externt, kton	229,8	220,6	4,2%
Försäljningsvolym internt, kton	-	-	-
<b>Total volym</b>	<b>229,8</b>	<b>220,6</b>	<b>4,2%</b>
Nettoomsättning externt	11 414	11 326	0,8%
Nettoomsättning internt	-	-	-
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>11 414</b>	<b>11 326</b>	<b>0,8%</b>
Justerat rörelseresultat	1 068	1 029	3,7%
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	4,6	4,7	-0,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19,1	18,5	0,6 pp

Hållbarhetsöversikt	2024	2023	Förändring
Klimatutsläpp per ton (scope 1+2), ton CO <sub>2</sub> e/ton	1,02	1,03	-1%
Klimatutsläpp per ton (scope 3), ton CO <sub>2</sub> e/ton	3,6	3,8	-5%
Inköpt återvunnet aluminium, kton	136	133	3%
Inköpt återvunnet aluminium, %	62	63	-1 pp
ASI-certifieringar, antal anläggningar	3	3	-

- Försäljningsmarknader
- Försäljningskontor och teknisk support
- Produktionsanläggningar
- Forsknings- och innovationscenter

## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten**
  - Marknader
    - Gränges Eurasia
    - Gränges Americas
  - Ledarskap inom hållbarhet
  - Riskhantering
  - Bolagsstyrningsrapport
  - Finansiella rapporter
  - Hållbarhetsrapport
  - Övrig information

230 kton

Försäljningsvolym

1,0 miljarder SEK

Justerat rörelseresultat

-4%

Minskning av totala klimatutsläpp per ton jämfört med 2023

62%

Inköpt återvunnet aluminium



### Marknad och försäljning

Gränges Americas upplevde en blandad marknadsutveckling under 2024. Den underliggande efterfrågan på HVAC-produkter, specialförpackningar och andra nischprodukter var stabil eller ökade jämfört med ett svagt 2023 till följd av en gradvis normalisering av nedströmslager. Efterfrågan från fordonsindustrin minskade jämfört med föregående år, vilket främst berodde på att produktionstakten för nya fordon generellt sett var lägre. 2024 ökade den totala försäljningsvolymen för Gränges Americas med 4,2 procent till 229,8 kton (220,6) och nettoomsättningen ökade med 0,8 procent till 11 414 MSEK (11 326).

### Rekordhøgt justerat rörelseresultat

Det justerade rörelseresultatet för 2024 ökade med 3,7 procent till 1 068 MSEK (1 029), motsvarande ett justerat rörelseresultat per ton om 4,6 kSEK (4,7). Ett lägre genomsnittligt fabriktionspris komparerades mer än väl av ökad försäljningsvolym, god metallhantering och ökad produktivitet.

### Framsteg i arbetet mot hållbarhetsmålen

Under 2024 fortsatte Gränges Americas att förbättra inköpen och användningen av återvunnet aluminium, både i samarbete med återvinningsföretag och genom kundprogram med cirkulära flöden. Volymen inköpt återvunnet aluminium nådde 136 kton eller 62 procent av totalt inköpta metaller. Det ledde till minskade koldioxidutsläpp per ton från inköpta material (scope 3) med 5 procent jämfört med 2023 och 56 procent jämfört med basåret 2017.

### Investeringar i återvinnings- och gjutningscenter

Byggarbetena för den andra av två investeringar i nya återvinnings- och gjutningscenter i Huntingdon slutfördes framgångsrikt under sista kvartalet 2024 och beräknas vara i full drift i början av 2025. Investeringen kommer att minska råvarukostnaderna och bidra positivt till hållbarhetsresultatet genom att minska både energianvändning och klimatutsläpp per ton.

### Framgångsrika kommersiella aktiviteter motverkade ekonomisk avmattning

År 2024 kännetecknades av en allmän ekonomisk avmattning och en utmanande makroekonomisk miljö. Trots utmanande förhållanden lyckades Gränges Americas fortsätta att stärka sin marknadsställning inför framtiden och samtidigt leverera goda resultat. Den lägre efterfrågan, särskilt inom fordonsindustrin, komparerades av nyförsäljning, både genom nya kunder och genom en ökad försäljning till befintliga kunder.

#### Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges  
Strategi

#### Verksamheten

Marknader  
Gränges Eurasia

→ Gränges Americas  
Ledarskap inom hållbarhet  
Riskhantering  
Bolagsstyrningsrapport  
Finansiella rapporter  
Hållbarhetsrapport  
Övrig information

## En ny gjutningslinje ger produkter med nära nollutsläpp och hållbar tillväxt



En helelektrisk rännugn som matar en dubbelvalsad gjutningslinje för aluminium.

I slutet av 2024 uppnådde Gränges Americas en viktig milstolpe i och med beställningen av den första helelektriska gjutningslinjen i USA. Investeringen på 52 miljoner USD är den tredje investeringen i gjutnings- och återvinningscentren i Huntingdon, Tennessee, sedan 2019. Denna helelektriska gjutningslinje drivs av förnybar el och sätter en ny standard för koldioxidneutral aluminiumproduktion.

Generellt sett brukar aluminiumgjuterier i USA använda naturgas – en energikälla som är kostnadseffektiv, men mindre hållbar. Gränges beslut att bygga ett helelektriskt gjuteri avspeglar företagets åtagande att framtidssäkra produktionen och samtidigt möta den ökande efterfrågan på cirkulära och hållbara aluminiumlösningar.

”Denna investering återspeglar vårt engagemang för att utveckla en hållbar tillverkning”, säger Patrick Lawlor, President Gränges Americas. ”Genom att investera i den första helelektriska gjutningslinjen i USA möter vi efterfrågan på högkvalitativa lösningar som minskar miljöpåverkan. Detta är i linje med vår ambition att leda industrin mot en mer hållbar framtid.”

Ett långsiktigt kontrakt med en leverantör av återvunnet material kommer att säkerställa konsekvent tillgång till återvunnet aluminium och stärka Gränges åtagande för cirkularitet. För att ytterligare minska klimatpåverkan kommer företaget att köpa in gröna elcertifikat för solkraft för att på så sätt säkra förnybar el till smältugnen.

”Starka partnerskap i hela värdekedjan är avgörande för att möjliggöra den gröna omställningen”, tillägger Lawlor. ”Samarbete med leverantörer av återvunnet material respektive förnybar el är nödvändigt för att leverera produkter med ett minimalt klimatavtryck och driva en långsiktig hållbar tillväxt.”



**Samarbete med leverantörer av återvunnet material respektive förnybar el är nödvändigt för att leverera produkter med ett minimalt klimatavtryck och driva en långsiktig hållbar tillväxt.**

Patrick Lawlor  
President Gränges Americas



Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges  
Strategi

**Verksamheten**

Marknader

Gränges Eurasia

→ Gränges Americas

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information



# Ledarskap inom hållbarhet

Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

**Ledarskap inom hållbarhet**

Ambitiösa mål och planer

Netto-noll

Cirkulär

Ansvarsfull

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information



Gränges ambition är att skapa cirkulära och hållbara aluminiumlösningar för en bättre framtid. Hållbarhet är tillsammans med människor och säkerhet, en viktig drivkraft för företagets långsiktiga konkurrenskraft och värdeskapande. Detta utgör kärnan i Gränges affärsverksamhet och strategi, vilket visar att dessa områden är centrala för bolaget för att särskilja sig i branschen.

# En viktig drivkraft för affären

## Viktiga framgångar

- Rekordlåga klimatutsläpp
- Rekordhöga återvinningsvolymerna
- Genomförde planer för ett minskat klimatavtryck till 2030
- Lanserade ett finansiellt ramverk för att stödja den gröna omställningen
- Implementerade en uppdaterad process för ansvarsfulla inköp
- Lanserade en ny hållbarhetsutbildning för tjänstemän
- Anslöt sig till First Movers Coalition

## Externa utmärkelser

Gränges fick flera externa hållbarhets- och ESG-erkännanden med toppbetyg vilket visar på företagets ambitiösa planer och bevisade resultat.



## Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

**Ledarskap inom hållbarhet**

Ambitiösa mål och planer

Netto-noll

Cirkulär

Ansvarsfull

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information

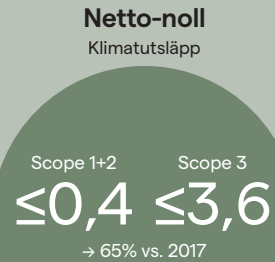


# Ambitiösa långsiktiga mål och planer

Gränges långsiktiga plan stödjer skapandet av hållbara och cirkulära aluminiumlösningar för att driva hållbar tillväxt. Planen fokuserar på tre fokusområden med tillhörande långsiktiga mål som visar en tydlig riktning för hållbarhetsarbetet. Planen stödjer också de tio principerna i FN Global Compact samt för att uppfylla FN:s 2030-agenda och hållbarhetsmål.

## Investera i hållbara

- ✓ Inköp och återvinning
- ✓ Verksamhet
- ✓ Kunder och sektorer



## Hållbarhetsmål 2030



Hållbar tillväxt



## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet**
- Ambitiösa mål och planer
- Netto-noll
- Cirkulär
- Ansvarsfull
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

Gränges har åtagit sig att begränsa klimatförändringarna och har satt som mål att nå netto-nollutsläpp till 2040. Företaget strävar efter att minska klimatpåverkan längs värdekedjan – från den egna verksamheten och från inköpta material.

# Netto-noll

## Gränges klimatpåverkan

Som tillverkare av valsade aluminiumprodukter förekommer Gränges största klimatpåverkan i värdekedjan, framförallt från inköp av metaller. Under 2024 kom 9 procent av Gränges totala klimatpåverkan från den egna verksamheten (scope 1+2) och 91 procent från värdekedjan (scope 3).

Företaget har åtagit sig att uppnå netto-nollutsläpp av koldioxid till 2040, med ett mål på medellång sikt till 2030 för scope 1+2 och scope 3. Dessa mål har validerats av Science Based Targets initiative att vara i linje med Parisavtalet.

## Fortsatt genomförande av planen för netto-nollutsläpp

Gränges plan för netto-nollutsläpp identifierar fem viktiga steg för att minska koldioxidutsläppen från den egna verksamheten och från värdekedjan. Ökad återvinning står för mer än hälften av 2030-planen, följt av primäraluminium med lågt klimatavtryck och förnybar el. Under året fortsatte alla regioner att

implementera planen. Åtgärder för att minska utsläppen från den egna verksamheten (scope 1+2) inkluderar förbättrad produktivitet i verksamheten för att minska energiförbrukningen och ökad användning av förnybar el. Gränges anläggningar i Finspång, Shanghai och Newport köpte 100 procent förnybar el 2024, medan anläggningen i Konin köpte en del av sin elförbrukning genom ursprungsgarantier.

Fortsatt ökad återvinning var den viktigaste drivkraften för att minska scope 3-utsläppen, vilket uppnåddes genom långsiktiga partnerskap för återvinning, ökade inköp av skrotbaserade göt samt återvinning genom cirkulära flöden med kunder. Gränges totala återvinningsvolymerna ökade med 19 procent jämfört med föregående år. Ytterligare aktiviteter för att minska scope 3-utsläppen inkluderade fokus på forskning och innovation för att utveckla skrotbaserade legeringar vid Gränges anläggningar i Europa och Shanghai, samt ökade inköp av primäraluminium med lågt klimatavtryck.



Före plan mot netto-noll målet

## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet**
  - Ambitiösa mål och planer
  - Netto-noll
  - Cirkulär
  - Ansvarsfull
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

MÅL

Netto-noll **-56%**

Till 2040

minskning i klimatutsläpp per ton från scope 1+2 till 2030 jämfört med 2017

**-66%**

minskning i klimatutsläpp från scope 3 till 2030 jämfört med 2017

RESULTAT 2024

**-33%**

minskning i klimatutsläpp per ton från scope 1+2 jämfört med 2017

**-35%**

minskning i klimatutsläpp per ton från scope 3 jämfört med 2017

# Gränges resa mot netto-nollutsläpp



2017  
Basår

2022  
SBTi-åtagande

2024 resultat  
-35% minskning

2025 mål  
-30% minskning

2030 mål  
-65% minskning

2040 mål  
Netto-noll

## Gränges fem steg till netto-nollutsläpp och prioriterade aktiviteter

1

Netto-nollutsläpp från Gränges

Scope 1

### PRIORITERINGAR

- Öka material- och energieffektiviteten
- Minska och fasa ut naturgas och icke-förnybara bränslen
- Börja använda teknik för att minska klimatutsläppen

### AMBITION

100% bränslen med netto-nollutsläpp till 2040 100% förnybar el till 2030

2

Netto-nollutsläpp från el

Scope 2

- Bilda partnerskap i värdekedjan
- Certifikat för förnybar el
- Producera egen förnybar el

3

Ökad återvinning

Scope 3

- Bilda partnerskap i värdekedjan
- Investera i kapacitet och kapabilitet för återvinning
- Utveckla cirkulära legeringar

4

Netto-nollutsläpp från primäraluminium

Scope 3

- Bilda partnerskap i värdekedjan
- Bistå leverantörers planer för minskade klimatutsläpp

5

Netto-nollutsläpp från lösningar och sektorer

- Investera i tillväxt från hållbara sektorer
- Samarbeta med kunder och OEM-tillverkare
- Utveckla hållbara och cirkulära legeringar

### Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges  
Strategi

Verksamheten

### Ledarskap inom hållbarhet

Ambitiösa mål och planer  
→ Netto-noll  
Cirkulär  
Ansvarsfull

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information

Gränges investerar i cirkulära affärsmodeller, cirkulära partnerskap, återvinningskapacitet och utveckling av cirkulära legeringar för att öka användningen av återvunnet material i sina produkter.

# Cirkulär

## Ökad återvinning driver ett minskat klimatavtryck

Återvinning av aluminium minskar behovet av utvinning av råmaterial och är avgörande för att minska klimatavtrycket i aluminiumets värdekedja och möjliggöra en cirkulär ekonomi. Genom att öka användningen av återvunnet aluminium minskar behovet av primäraluminium med högt klimatavtryck, vilket besparar 95 procent av utsläppen. De geografiska förutsättningarna för att återvinna aluminium varierar, och möjligheten att öka återvinningsgraden beror på typ av produktion och lokal tillgänglighet. Gränges mål är att nå 500 kton återvunna volymer år 2030, vilket är en tiodubbling från basåret 2017.

## Rekordhöga återvinningsvolymer

Under 2024 uppnådde Gränges rekordhöga återvinningsvolymer på 249 kton, vilket motsvarar en 5,3-faldig ökning från basåret 2017. Denna framgång drevs av starka partnerskap kopplat till återvinning, investeringar i återvinningskapacitet och produktutveckling. Exempelvis ökad anläggningen i Shanghai sina återvinningsvolymer med 74 procent jämfört med 2023 och anläggningen i Finspång med 51 procent.

Initiativ under året inkluderade ett nytt långsiktigt partnerskap med Federal Metals för att säkra tillgång till skrot från använda produkter (s.k. post-consumer) i Gränges Americas, cirkulära flöden genom partnerskap med kunder och ökade inköp av externt skrot, främst genom skrotbaserat göt.

## Partnerskap för att säkra primäraluminium med lågt klimatavtryck

I tillägg till återvinning är ökade inköp av koldioxidsnålt primäraluminium en viktig drivkraft för att minska utsläppen från scope 3. För att nå sitt netto-nollmål är Gränges beroende av att sektorn för primäraluminium övergår till tillverkning och produkter med ett lågt klimatavtryck. Beroende på geografiska förhållanden och tillgång till förnybar energi varierar tillgängligheten för närvarande. För att öka användningen av primäraluminium med lågt klimatavtryck fokuserar Gränges på långsiktiga partnerskap med sina leverantörer.

Under året tecknade Gränges Americas ett långsiktigt avtal med Rio Tinto för att säkerställa tillgången till koldioxidsnålt primäraluminium.

## Utveckling av skrotvänliga legeringar

Gränges fokuserar aktivt på att utveckla legeringar och på forskning och innovation för att förbättra återvinningsgraden och öka legeringarnas återvinningsbarhet. Företaget arbetar för att säkerställa att den kemiska sammansättningen möjliggör att både skrot från tillverkningsprocesser (s.k. pre-consumer) och skrot från använda produkter (s.k. post-consumer) kan smältas om, och därigenom möta kundernas krav på hållbara produkter. Gränges samarbetar med kunder inom marknaderna för värmepumpar, HVAC och batterier för att gemensamt utveckla hållbara och cirkulära legeringar i enlighet med kundernas krav på materialegenskaper.

## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet**
  - Ambitiösa mål och planer
  - Netto-noll
  - Cirkulär
  - Ansvarsfull
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

MÅL

500 kton

Volym inköpt återvunnet aluminium till 2030

RESULTAT 2024

249 kton

Inköpt återvunnet aluminium

46%

Andel inköpt återvunnet aluminium

Gränges arbetar aktivt för ansvarsfulla affärsmetoder inom alla områden – medarbetare, affärspartners, samhällen och miljön. Företaget fokuserar på stark affärsetik, säkerhet på arbetsplatsen, motiverade medarbetare och en inkluderande arbetsplats, att förebygga korruption, transparens, samhällsengagemang och ansvarsfulla inköp.

# Ansvarsfull

## Affärsetik

Gränges upprätthåller höga etiska standarder, vägleda av sin uppförandekod och sina kärnvärden: hållbar, handlingskraftig och engagerad. Dessa principer vägleder medarbetarna i deras dagliga arbete och utgör grunden för ansvarsfull och etisk affärsverksamhet.

## Säkerhet på arbetsplatsen

Gränges arbetar kontinuerligt för att förbättra arbetsmiljön och öka medvetenhet och beteende kring hälsa och säkerhet bland medarbetarna. Fokusområden inkluderar att förebygga och minska kritiska säkerhetsrisker, förbättra den fysiska säkerhetsmiljön, främja en säkerhets- och ledarskapskultur samt att bygga upp säkerhetskompetens och kunskap inom hela organisationen.

## Motiverande och inkluderande arbetsplats

På Gränges är ett starkt team och en stark företagskultur nyckeln till framgång. Lokala personalplaner fokuserar på engagemang, teamutveckling och en stark säkerhets- och ledarskapskultur. Företaget ska vara en öppen och inkluderande arbetsgivare med nolltolerans mot diskriminering.

## Förebyggande av korruption

Gränges har nolltolerans och agerar snabbt, stringent och kraftfullt om korruption eller oetiskt beteende upptäcks. I Gränges antikorrupsionspolicy fastställs principer för att motverka korruption, och årliga utbildningar genomförs för att ge tjänstemän kunskap om hur de ska agera i specifika situationer.

## Transparens och spårbarhet

Transparens är en hörnsten i Gränges hållbarhetsarbete. Det hjälper till att hantera risker, förbättra effektiviteten och bygga förtroende med intressenter och partners. Företaget samarbetar med organisationer såsom SBTi, EcoVadis, ASI och CDP för att verifiera sina hållbarhetsåtaganden och påståenden.

## Samhällsengagemang

Utöver att vara en arbetsgivare har Gränges en aktiv roll i att stödja starka och motståndskraftiga samhällen. Regelbundna dialoger med intressenter säkerställer att hållbarhetsmålen efterlevs och att viktiga frågor adresseras.

## Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

**Ledarskap inom hållbarhet**

Ambitiösa mål och planer

Netto-noll

Cirkulär

→ Ansvarsfull

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information

MÅL

100%

Hållbara leverantörer till 2030

RESULTAT 2024

88%

Åtagande att följa uppförandekod för leverantörer (uppdaterat program)

Alla anläggningar

Är certifierade enligt ASI:s hållbarhetsstandarder

82

Engagemangsindex

100%

Medarbetare som har utbildats i uppförandekoden

# Främja ansvarsfulla inköp och produktion



Med en global leverantörsbas på 3 300 leverantörer har Gränges en indirekt påverkan på miljömässig och social hållbarhet i samhället. Det är därför viktigt att samarbeta med leverantörerna för att tillsammans förbättra hållbarhetsarbetet och minska riskerna i leverantörskedjan.

## ASI certifiering för att säkerställa ansvarsfull produktion

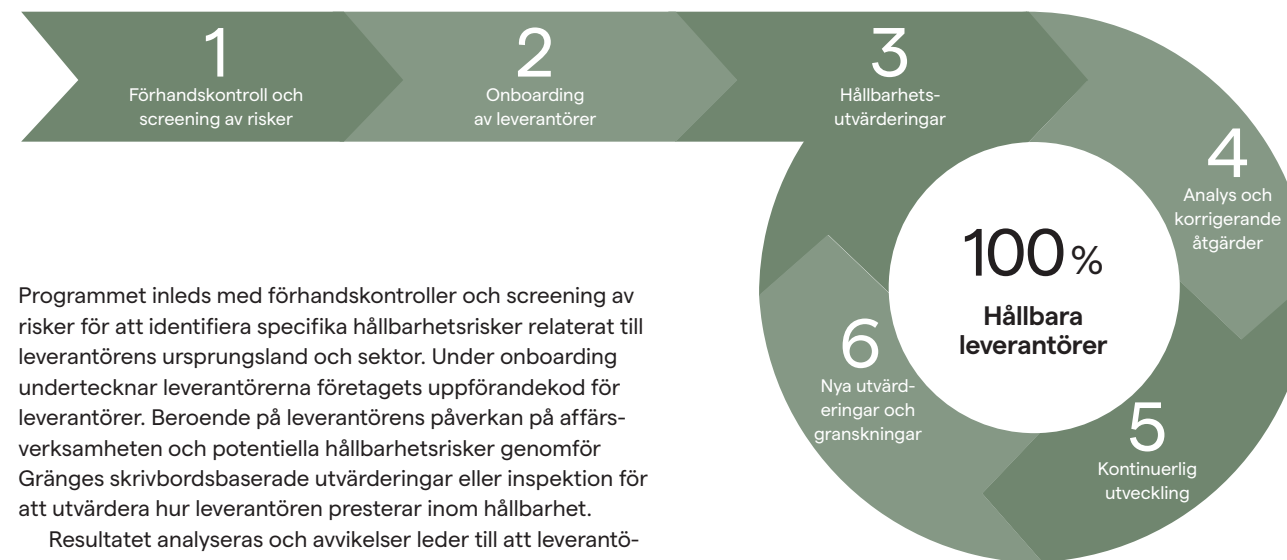
För att främja ansvarsfull produktion och produktansvar för aluminium är Gränges sedan 2019 medlem i Aluminium Stewardship Initiative (ASI). Gränges använder ASI-certifieringarna för att försäkra kunder och andra affärspartners att Gränges är fast beslutet att möta deras ökade krav och efterfrågan på hållbart aluminium. Alla anläggningar är certifierade i enlighet med ASI Performance Standard och Chain of Custody Standard sedan 2023.

## Program för ansvarsfulla inköp

Gränges program för ansvarsfulla inköp driver ansvarsfullt arbete för att minska riskerna i leverantörskedjan. Under året har Gränges slutfört och påbörjat implementeringen av det uppdaterade programmet i alla regioner. Företagets mål är att ha 100 procent hållbara leverantörer, mätt som andelen av inköpsvärdet från aktiva leverantörer som har godkänts som hållbara i Gränges program för ansvarsfulla inköp.

## Ett program i sex steg

I linje med policyn för ansvarsfulla inköp måste alla affärsenheter implementera ett lokalt program för ansvarsfulla inköp, som omfattar alla leverantörer med en årlig inköpsvolym över 500 kSEK eller motsvarande i lokal valuta.



Programmet inleds med förhandskontroller och screening av risker för att identifiera specifika hållbarhetsrisker relaterat till leverantörens ursprungsland och sektor. Under onboarding undertecknar leverantörerna företagets uppförandekod för leverantörer. Beroende på leverantörens påverkan på affärsverksamheten och potentiella hållbarhetsrisker genomför Gränges skrivbordsbaserade utvärderingar eller inspektion för att utvärdera hur leverantören presterar inom hållbarhet.

Resultatet analyseras och avvikelser leder till att leverantörerna kontaktas, korrigerande åtgärder går igenom, och leverantörernas hållbarhetsrankingar är integrerade i lokala processer för uppföljning. Kontinuerlig utveckling inkluderar att erbjuda utbildning till leverantörer, medan nya utvärderingar och granskningar görs minst var tredje år för att säkerställa fortsatt efterlevnad och förbättring. Se Hållbarhetsrapport sid 163 för en komplett beskrivning av programmet.

## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet**
  - Ambitiösa mål och planer
  - Netto-noll
  - Cirkulär
- Ansvarsfull
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

## Gränges utökar sitt hållbarhetsarbete genom två partnerskap för återvinning



**Två strategiska partnerskap**, som ingicks 2024, befäster Gränges engagemang för hållbara aluminiumlösningar och tar företaget närmare sitt mål att nå netto-nollutsläpp till 2040. Samarbetena fokuserar på återvunna och koldioxidsnåla material och främjar Gränges åtagande att leverera cirkulära produkter till sina kunder, vilket banar vägen för en grönare framtid inom aluminiumindustrin.

### Cirkularitet med Scepter

Gränges Americas har ingått ett tioårigt avtal med Scepter, Inc., ett ledande företag inom aluminiumåtervinning, för att köpa återvunna aluminiumtackor med en klimatintensitet på endast 0,3 ton CO<sub>2</sub>e per ton eller lägre. I kombination med användningen av förnybar el på Gränges Americas anläggningar möjliggör detta partnerskap att företaget kan erbjuda branschledande koldioxidsnåla lösningar.

”Detta avtal bidrar till att vi kan nå våra hållbarhetsmål och stärker vår position som ledare inom återvinning för cirkulära flöden och cirkulära partnerskap för luftkonditionerings-, specialförpacknings-, bygg- och anläggnings- samt fordonsindustrierna”, säger Patrick Lawlor, VD för Gränges Americas.

”Vi är stolta över att samarbeta med Gränges, ett företag som är branschledande inom hållbarhet och klimatneutralitet. Detta avtal gör det möjligt för oss att leverera koldioxidsnåla tackor av högsta kvalitet och stödjer ömsesidig tillväxt”, tillägger Garney Scott, VD för Scepter.

### Banbrytande återvinning av använda produkter tillsammans med Federal Metals

Gränges Americas har också ingått ett långsiktigt strategiskt partnerskap med Federal Metals för att introducera skrot från använda produkter (s.k. post-consumer) i sin produktion. Initiativet innebär att använda HVAC-enheter återvinns som aluminiumskrot till Gränges anläggning i Huntingdon. Till skillnad från skrot som har använts i tillverkningsprocesser (s.k. pre-consumer) är detta första gången som Gränges använder skrot från använda produkter, vilket gör det till en milstolpe i företagets hållbarhetsresa.

För Gränges möjliggör partnerskapet samarbete med HVAC-kunder i ett återvinningsprogram för cirkulära flöden där skrot från använda HVAC-enheter omsmälts till aluminiumband för nya produkter. Processen minskar koldioxidutsläppen med över 90 procent jämfört med om primäraluminium skulle ha använts och bevarar värdefulla resurser.

”Partnerskapet utgör en milstolpe i vårt hållbarhetsarbete,” säger Patrick Lawlor. ”Att införliva skrot från använda produkter minskar vårt klimatavtryck och erbjuder en viktig återvinningslösning för våra HVAC-kunder.”

Federal Metals expertis inom bearbetning av använda HVAC-enheter positionerar Gränges som banbrytande när det gäller integration av HVAC-skrot i nya produkter, vilket sätter en ny standard i branschen för aluminiumfolie.

### Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges  
Strategi  
Verksamheten

### Ledarskap inom hållbarhet

Ambitiösa mål och planer  
Netto-noll  
Cirkulär

→ Ansvarfull  
Riskhantering  
Bolagsstyrningsrapport  
Finansiella rapporter  
Hållbarhetsrapport  
Övrig information



# Riskhantering

Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

**Riskhantering**

Marknadsrisker

Verksamhetsrelaterade risker

Finansiella risker

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information



Med verksamhet i olika delar av världen är Gränges exponerat mot olika risker och osäkerhetsfaktorer. Riskhanteringen inom Gränges syftar till att identifiera, värdera och minska risker relaterade till koncernens affär och verksamhet.

# Robust riskhantering, en hörnsten i vår verksamhet

Gränges arbetar aktivt med riskhantering för att bevaka och minimera risker på ett strukturerat och proaktivt sätt. Ett systematiskt arbetssätt för riskhantering säkerställer att Gränges kan behålla fokus på sin kärnverksamhet och sina kunder och lägga mindre tid på att hantera oönskade situationer.

Transparens är avgörande för att hantera risker på ett effektivt sätt. Därför främjar Gränges en riskmedvetenhet i sin kultur där medarbetarna uppmuntras att träda fram och föreslå förbättringar och åtgärder för att minska riskerna, eftersom transparens är fundamentalt för effektiv riskhantering.

Gränges process för riskhantering kräver att alla regionala ledningsgrupper årligen ser över, rangordnar och prioriterar

risker samt upprätthåller uppdaterade planer för riskminimering. De regionala riskbedömningarna och planerna för riskminimering utgör också grunden för en årlig risköversyn i koncernledningen. Syftet med denna översyn är att säkerställa att effektiva planer och processer för riskminimering är på plats ur ett koncernperspektiv, inklusive huruvida en viss risk ska ägas och hanteras av koncernledningen eller regionchefer.

En sammanfattning av Gränges väsentliga risker ges på följande sidor.



## Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

### Riskhantering

Marknadsrisker

Verksamhetsrelaterade risker

Finansiella risker

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information

# Marknadsrisker



## Makro och regulatoriska

Med en global spridning av såväl produktion som kundbas är Gränges exponerat mot makroekonomiska och regulatoriska risker. Sådana risker avser den externa påverkan som skulle kunna förändra dynamiken i efterfrågan på Gränges produkter eller påverka Gränges förmåga att möta efterfrågan på sina egna produkter. Exempel på sådan extern påverkan är en allmän ekonomisk nedgång, kostnadsinflation, pandemier, krig, övriga force majeure-händelser, tillgång till arbetskraft, politiska prioriteringar, handelshinder, sanktioner, protektionism och miljölagstiftning. Förändringarna i makromiljö och regelverk skulle kunna resultera i finansiella förluster och/eller åsamka bolaget eller dess kunder andra skador. Förändringarna skulle å andra sidan också kunna gynna Gränges.

### Riskreducerande åtgärder

- **Kontinuerlig bevakning och rigorösa beredskapsplaner:** Gränges följer fortlöpande utvecklingen av lagar och regler på olika marknader och bedömer proaktivt externa risker och möjligheter som kan påverka bolagets strategi och verksamhet. Noggrann beredskapsplanering är standard och en del av den årliga planeringen.
- **Global närvaro:** Gränges närvaro i tre regioner bidrar till att balansera en förändring i efterfrågan under konjunkturcykeln. Den ger flexibilitet att flytta produktionen och styra om leveransflöden om makroekonomiska eller lagstiftningsrelaterade förändringar skulle ha en negativ påverkan på det aktuella upplägget.
- **Diversifierad portfölj:** En diversifierad produktportfölj minskar Gränges konjunkturkänslighet och beroende av en enskild bransch om förändringar av makroekonomin eller lagstiftningen orsakar störningar.

## Kommersiella

Kommersiella risker avser främst Gränges relationer till kunderna och konkurrens på externa marknader som kan ha en direkt negativ påverkan på det finansiella resultatet. Exempel på sådana risker är kundrelationer, anseende och varumärke, avtalsrisk, prissättning, konkurrens och utbytbarhet, kvalitet, teknik och Fol, samt förvärv och partnerskap. De mest uppenbara konsekvenserna av realiserade kommersiella risker är en oförmåga att få nya kunder, leverantörer och samarbetspartners, samt att upprätthålla sådana befintliga relationer. De många informations- och mediekanaler som är tillgängliga gör det mer utmanande för Gränges att kontrollera hur bolagets varumärke uppfattas jämfört med relevanta konkurrenter på marknaderna.

### Riskreducerande åtgärder

- **Kundsamarbeten:** Gränges har ett nära samarbete med kunderna för att utveckla produkter för framtida användningsområden, i syfte att säkerställa en fortsatt hög kvalitet och uppfylla kundens krav.
- **Program för verksamhetsförbättringar:** Genom etablerade program för 6S- och lean-baserad produktion säkerställer Gränges att bolagets produkter håller en hög kvalitet och att produktionsprocesserna är effektiva.
- **Konkurrenskraftig kostnadsnivå:** Gränges arbetar på att upprätthålla en låg kostnadsnivå baserat på sin globala närvaro, som möjliggör en konkurrenskraftig prissättning.
- **Forskning och innovation:** Omfattande forskning och innovation ger Gränges möjlighet att fortsätta utveckla avancerade material och lösningar för att tillgodose nya behov.
- **Strategi för partnerskap och förvärv:** Gränges följer en etablerad process för att hitta och genomföra förvärv och partnerskap, som är validerad genom ett flertal historiska företagsförvärv.

### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering**
- Marknadsrisker
  - Verksamhetsrelaterade risker
  - Finansiella risker
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

## Leverantörskedja

Risker i leverantörskedjan inkluderar risken att viktiga leverantörer inte kan leverera rätt kvalitet eller material till Gränges, hållbarhetsrisker i värdekedjan samt legala risker. I Gränges produkter ingår stora mängder insatsmaterial. Otillräcklig tillgång till, eller bristande kvalitet på produkter som levereras skulle kunna leda till att Gränges inte kan producera vissa produkter av en kvalitet som kunderna förväntar sig. Om större leverantörer minskar eller stänger ner sin verksamhet skulle det också kunna påverka Gränges förmåga att tillverka och leverera produkter.

Sociala risker och brott mot mänskliga rättigheter är huvudsakligen relaterade till lokala rättigheter i samband med utvinning, gruvdrift och elektrolys. Utvinning medför också risk för tvångs- och barnarbete, även om det finns få rapporter om sådana risker inom aluminiumutvinning. Miljörisker förekommer framför allt i gruvverksamheter där det finns risker förknippade med bland annat förlust av biologisk mångfald, läckage och utsläpp till luft. Dessutom är raffinering och elektrolys energi- och vattenkrävande processer. Korruptionsrisker är främst relaterade till gruvtillstånd, oberoende av landets ekonomiska utvecklingsnivå eller politiska system. Bristande hantering av dessa risker kan leda till oönskade konsekvenser på operativa och finansiella resultat såsom ökade kostnader, försenade leveranser och eventuella skadeståndsanspråk från kunder. Det kan också skada bolagets anseende.

### Riskreducerande åtgärder

- **Leverantörsavtal:** Gränges har avtal med leverantörer på respektive marknad för att säkerställa leveranser baserade på beräknade volymer.
- **Egen produktion:** Gränges har egna omsmältverk i produktionsanläggningarna, vilket gör bolaget mindre känsligt för tillgången på till exempel aluminiumgöt.
- **Policy och program för ansvarsfulla inköp:** Alla anläggningar ska ha ett lokalt program för ansvarsfulla inköp som inkluderar leverantörer med ett årligt inköpsvärde på mer än 500 kSEK eller likvärdigt i lokal valuta. Programmet används som en plattform för att införa hållbar praxis, säkerställa ständiga förbättringar, utveckla samarbeten och bygga relationer med leverantörerna.
- **Screening av risker:** Potentiella leverantörsspecifika hållbarhetsrisker identifieras utifrån miljömässiga och sociala risker samt korruptionsrisker kopplade till leverantörens ursprungsland och bransch. Riskmodellen som används är validerad av en tredjepart.
- **Uppförandekod för leverantörer:** Leverantörer ska underteckna Gränges uppförandekod för leverantörer. Genom undertecknandet åtar sig leverantörerna att följa alla tillämpliga lagar och regler, inklusive principerna i FN:s Global Compact, samt att främja implementeringen av dessa principer i sin egen leverantörskedja.
- **Hållbarhetsutvärderingar:** Leverantörer genomgår inspektion av tredje part eller skrivbordsbaserade utvärderingar genomförda av tredje part, för att ytterligare lämna information om hur väl de presterar inom hållbarhet – beroende på leverantörernas påverkan på affärsverksamheten och hållbarhetsrisker.
- **Analys, korrigerande åtgärder och kontinuerlig utvärdering:** Om avvikelser noteras kontaktas leverantören och korrigerande åtgärder går igenom. Utbildningar erbjuds där behov finns, för att ge stöd till leverantörer och hjälpa dem förbättra sig.

### Innehåll

2024 i korthet  
 Om Gränges  
 Strategi  
 Verksamheten  
 Ledarskap inom hållbarhet  
**Riskhantering**  
 → Marknadsrisker  
     Verksamhetsrelaterade risker  
     Finansiella risker  
 Bolagsstyrningsrapport  
 Finansiella rapporter  
 Hållbarhetsrapport  
 Övrig information

## Säkerhet på arbetsplatsen

Hälsa- och säkerhetsrisker rör i första hand incidenter eller olyckor i smält- eller valsverk, med exempelvis finger-, hand-, fot- eller benskador som följd. Andra risker är exponering för kemikalier och risk för brand, som kan bli en fara för medarbetarnas hälsa. Utöver detta kan medarbetare och andra personer skadas om implementeringen av säkerhetsrutiner misslyckas eller är verkningslös. Osäkra arbetsplatser kan leda till ökad personalomsättning och även ökade driftskostnader och produktionsavbrott. Säkerhets- och hälsoincidenter kan också leda till att bolagets anseende skadas. Anläggningarna kan drabbas av avbrott om Gränges misslyckas med implementeringen av säkerhetsprocesser eller om implementerade processer inte är effektiva och skulle, om de inte åtgärdas snabbt och tidseffektivt, kunna hindra normalt utförande av arbetet. Vart och ett av ovan nämnda exempel kan ha en negativ inverkan på Gränges verksamhet, anseende, finansiella ställning och resultat.

## Medarbetare

Medarbetarrisker är i huvudsak relaterade till brist på och svårigheter att rekrytera och behålla kompetenta och skickliga medarbetare till följd av stark konkurrens på arbetsmarknaden. Gränges verkar i en traditionell industri där konkurrensen om kvalificerade medarbetare är hög. Arbetsplatserna är lokaliserade utanför storstadsområden vilket tenderar att begränsa antalet kvalificerade kandidater. Otillräcklig mångfald bland medarbetarna är också en risk då detta är en förutsättning för en produktiv och innovativ organisation. Om Gränges misslyckas med att attrahera, utveckla, behålla och motivera kvalificerade medarbetare som behövs i verksamheten skulle det bli svårare för bolaget att leverera varor och tjänster i enlighet med kundernas förväntningar. Detta kan innebära betydande framtida intäktsbortfall, ökade kostnader och bristande mångfald, vilket kan ha en väsentlig negativ påverkan på Gränges verksamhet, resultat och finansiella ställning.

### Riskreducerande åtgärder

- **Hälsa- och säkerhetspolicy:** Gränges Hälsa- och säkerhetspolicy innehåller principer gällande säkerhet. Alla medarbetare och kontraktsanställda måste följa policyn.
- **Säkerhetscertifieringar:** Gränges målsättning är att alla anläggningar ska vara certifierade enligt standarden ISO 45001 för arbetsmiljöledning. Anläggningarna i Shanghai och Konin är certifierade enligt standarden medan anläggningarna i USA och Finspång förbereder sina certifieringar.
- **Globala standarder för de främsta arbetsmiljöriskerna:** Gränges har standarder för de identifierade främsta riskområdena i verksamheten. Bedömning av brister och handlingsplaner i relation till de globala standarderna görs årligen.
- **Daglig bevakning och hantering:** Gränges har strikta säkerhetsrutiner och investerar löpande i olika säkerhetsåtgärder för att förebygga och minska arbetsplatsolyckor och skador. Ett 6S-system har implementerats på alla anläggningar för att skapa en effektiv, välordnad och säker arbetsmiljö.
- **Incidentrapportering:** Gränges fokuserar på att förhindra arbetsplatsolyckor och säkerställer att alla följer säkerhetsföreskrifterna. Analyser av arbetsplats säkerhet genomförs, och alla incidenter och olyckor registreras och klassificeras i incidentrapporteringssystem.
- **Arbetsmiljöutbildning:** Gränges anordnar omfattande utbildningar inom hälsa och säkerhet för alla medarbetare minst en gång per år. Det genomförs även riktade utbildningar avseende särskilda säkerhetsaspekter.
- **Erfarenhetsutbyte:** Gränges utbyter erfarenheter och bästa praxis på säkerhetsområdet genom interna revisioner och möten om säkerhet.

### Riskreducerande åtgärder

- **Attraktiv arbetsplats:** Gränges strävar efter att erbjuda goda arbetsvillkor och intressanta karriärmöjligheter för att attrahera, utveckla och behålla skickliga medarbetare.
- **Strukturerad rekryteringsprocess:** Bolaget har en strukturerad rekryteringsprocess för att säkerställa att bolaget anställer kompetenta och kunniga medarbetare. Om de sökande i en rekryteringsprocess har likvärdiga meriter ska personer från underrepresenterade grupper ges förtur.
- **Ledarskapsutveckling:** Gränges genomför regelbundet utvecklingssamtal för att säkerställa motiverade och engagerade medarbetare. Bolaget arbetar också aktivt med utbildningsmöjligheter, kompetensutveckling och successionsplanering samt med att stärka företagskulturen och företagets kärnvärden.
- **Lokala mångfaldsplaner:** Gränges strävar efter att skapa en inkluderande arbetsmiljö som tar tillvara på medarbetarnas olika perspektiv, erfarenheter och idéer. Gränges utbildar regelbundet sina medarbetare i vikten av en inkluderande och diversifierad arbetsplats.
- **Hälsa och friskvård:** Gränges erbjuder sina medarbetare hälsovård och friskvård, vilket omfattar tillgång till företagshälsovård, regelbundna hälsokontroller och sjukvård.

### Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges  
Strategi  
Verksamheten  
Ledarskap inom hållbarhet  
**Riskhantering**  
Marknadsrisker  
→ Verksamhetsrelaterade risker  
Finansiella risker  
Bolagsstyrningsrapport  
Finansiella rapporter  
Hållbarhetsrapport  
Övrig information

## Miljö och klimat

Miljörisker är främst hänförliga till utsläpp till vatten, mark och luft eller utsläpp av miljöfarliga ämnen till följd av tillbud eller olyckor i Gränges produktionsanläggningar, såsom bränder, oljespill eller läckage. Sådana händelser kan få finansiella, icke-finansiella samt rättsliga konsekvenser. Övriga miljörisker är hänförliga till brist på naturresurser. Risker kopplade till klimatomställningen omfattar exempelvis kommande miljölagstiftning som ska stimulera till minskade koldioxidutsläpp samt mekanismer för prissättning av koldioxid som kan leda till högre kostnader för Gränges, till exempel ökade kostnader för koldioxidskatt. Andra klimatomställningsrisker är förändrade kund- och konsumentpreferenser till fördel för produkter med lägre klimatavtryck, som skulle kunna leda till vikande efterfrågan på Gränges produkter om de inte hanteras korrekt. Lagkrav gällande restriktioner för luftföroreningar är en ytterligare klimatomställningsrisk, vilket skulle kunna resultera i krav på minskad produktion vid Gränges produktionsanläggningar. Fysiska klimatrisker omfattar främst akuta fysiska risker på grund av allt allvarligare och oftare förekommande extremväder. Detta kan störa både bolagets direkta verksamhet och infrastrukturen som stöder produktionen, inklusive elförsörjning och transporter. De potentiella ekonomiska konsekvenserna skulle kunna vara lägre intäkter på grund av minskade försäljningsvolymerna och ökade kostnader för att reparera skador på bolagets anläggningar.

### Riskreducerande åtgärder

- **Miljöpolicy:** Gränges miljöpolicy omfattar principer gällande miljö. Alla medarbetare och kontraktsanställda måste följa policyn.
- **Miljöledningscertifieringar:** Gränges målsättning är att alla anläggningar ska vara certifierade enligt standarderna ISO 14001 (miljöledning) och ISO 50001 (energiledning). Alla anläggningar är certifierade enligt ISO 14001. Anläggningarna i Finspång, Saint-Avold, Shanghai, Huntingdon, Salisbury och Newport är certifierade enligt ISO 50001.
- **Ambitiös klimatagenda:** Gränges arbetar aktivt för att ta produktansvar och har åtagit sig att nå netto-nollutsläpp till 2040.
- **Daglig bevakning och hantering av utsläpp:** Gränges följer upp och hanterar utsläpp till luft som en del i den dagliga verksamheten. Lokala myndigheter följer kontinuerligt upp efterlevnaden för att kontrollera att utsläppen av kväveoxider, svaveldioxid, stoft och lättflyktiga organiska föreningar (VOC) och, i vissa regioner, oljeutsläpp, håller sig inom tillåtna gränser.

- **Incidentrapportering:** Gränges medarbetare rapporterar observerade miljörisker i respektive anläggnings incidentrapporteringssystem. Risker hanteras enligt standardiserade rutiner och ingår i det dagliga arbetet. Väsentliga risker rapporteras till de regionala ledningsgrupperna och lämpliga riskreducerande åtgärder vidtas. Gränges tillämpar försiktighetsprincipen när det gäller miljörisker.
- **Löpande bevakning av lagstiftningen:** Gränges bevakar noga förändringar i politik och lagstiftning på miljöområdet.
- **Beredskapsplanering:** Beredskapsplanering och förberedelser är integrerade i ledningssystem, underhålls på anläggningsnivå, inklusive bedömning av nödsituationer och handlingsplaner för att hantera kriser.

## Produktion och störningar

Produktionsrisker förknippas med kritiska maskinhaverier, såväl maskin- som mjukvara, eller katastrofer, exempelvis en brand eller en explosion som inträffar på produktionsanläggningarna. Kritiska maskinhaverier på Gränges produktionsanläggningar kan orsaka produktionsavbrott, vilket förhindrar eller försvårar Gränges möjligheter att infria sina åtaganden gentemot kunderna. Oplanerade avbrott i produktionsanläggningar kan också ge upphov till felaktiga produkter eller produkter med bristfällig kvalitet. Strömavbrott kan också leda till skador på banden i kallvalsningsprocessen, vilket gör att banden måste kasseras, eller kan leda till gnistbildning, vilket ökar risken för brand.

### Riskreducerande åtgärder

- **Underhållsplaner och maskiner:** Gränges har underhållsplaner för att hantera viktiga maskiner. Bolaget har även säkrat tillgången på reservdelar och servicepersonal för att löpande underhålla dessa maskiner. Gränges har dessutom investerat i toppmoderna brandskyddssystem och tecknat sedvanliga försäkringskydd.
- **Brandskydd:** Gränges arbetar aktivt med hjälp av interna och externa resurser för att stärka sina brandskyddsprogram, bland annat genom uppgraderad utrustning och utbildning. Gränges fortsätter också sitt nära samarbete med de lokala brandkårerna vid varje anläggning för att anordna brandövningar, förbättra reaktionstider och fastställa tydliga samlingsplatser i nödsituationer.

### Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges  
Strategi  
Verksamheten  
Ledarskap inom hållbarhet  
**Riskhantering**  
Marknadsrisker  
→ Verksamhetsrelaterade risker  
Finansiella risker  
Bolagsstyrningsrapport  
Finansiella rapporter  
Hållbarhetsrapport  
Övrig information

## Etik och efterlevnad av lagar och regler

Gränges verkar på många olika marknader, med lokala lagar och regler. Det kan ibland vara en utmaning eftersom komplexa marknadsförhållanden kan leda till situationer där medarbetarna känner sig osäkra på hur de ska agera. Tjänstefel, bedrägeri, brott mot lagar och regler och interna policyer, eller andra otillbörliga handlingar utförda av Gränges medarbetare, ombud eller samarbetspartners, skulle kunna ha en negativ inverkan på Gränges verksamhet, anseende, resultat och finansiella ställning. Sådant agerande skulle kunna innebära brott mot tillämpliga regler för till exempel offentlig upphandling, sekretess, avtalsenliga kostnader, internkontroll över finansiell rapportering, miljö och handel. Risk för korruption och mutor existerar på en del av marknaderna där Gränges bedriver verksamhet. Korruption kan förhindra ekonomisk utveckling, snedvridda konkurrensen, leda till ökade kostnader och påverka förtroende, anseende och varumärke negativt.

## IT

IT-risker avser störningar i viktiga IT-system eller den digitala infrastrukturen, vilka kan ha en direkt inverkan på produktionen, den finansiella rapporteringen och andra viktiga affärsprocesser. Gränges är följaktligen utsatt för risker relaterade till avbrott och störningar i sin IT-infrastruktur, vilka kan orsakas av datavirus, strömavbrott, mänskliga eller tekniska fel, sabotage, väder- eller naturrelaterade händelser eller problem orsakade av bristande skötsel och underhåll. IT-attacker, fel och skador på IT-system, driftstörningar och felaktiga eller bristfälliga leveranser av IT-tjänster från Gränges IT-leverantörer som leder till omfattande produktionsavbrott skulle kunna ha en väsentlig negativ effekt på Gränges verksamhet. Detta kan resultera i att Gränges inte kan leverera sina produkter eller tjänster i tid till kunder eller andra intressenter, vilket i sin tur kan leda till finansiella förluster och skada företagets anseende. Felaktigheter i hanteringen av ekonomisystem kan påverka bolagets finansiella rapportering. Risken för obehörigt intrång i Gränges system kan resultera i finansiella förluster och andra skador. Om Gränges misslyckas med att begränsa åtkomsten till information på ett effektivt sätt kan det leda till att obehöriga får kännedom om eller utnyttjar konfidentiell information.

### Riskreducerande åtgärder

- **Uppförandekod:** Gränges uppförandekod omfattar etiska principer och ger vägledning om hur medarbetare ska agera och göra affärer. Alla medarbetare och styrelseledamöter, inklusive tillfällig personal, måste följa principerna. Alla medarbetare bör årligen utbildas i uppförandekoden.
- **Antikorruptionspolicy:** Gränges antikorruptionspolicy omfattar principer för att förhindra mutor och annan typ av korruption. Alla medarbetare och styrelseledamöter måste följa policyn och alla tjänstemän utbildas årligen i antikorrup-tion.
- **Visselblåsarfunktion:** Gränges har en visselblåsarfunktion som hanteras av ett externt företag och kan nås online eller via telefon.
- **Kontinuerlig bevakning och hantering:** Gränges bevakar kontinuerligt förändringar av lagstiftning och andra regler genom externa parter och genom medlemskap i olika branschorganisationer.
- **Globala utbildningar:** Gränges informerar regelbundet sina medarbetare om relevanta förändringar som bolaget måste följa. Bolaget utbildar också berörda medarbetare för att säkerställa god kunskap om och förståelse för legala risker och lagkrav.

### Riskreducerande åtgärder

- **IT-policy:** Gränges har en koncernpolicy som beskriver hur IT styrs i Gränges samt definierar roller, ansvarsområden, beslutsmandat och grundläggande principer.
- **IT-säkerhetspolicy:** Gränges har en koncernpolicy för informationssäkerhet som alla medarbetare och underleverantörer måste följa.
- **Styrning av IT-säkerhet:** Gränges har implementerat processer för hantering av IT-säkerhet med syfte att reducera riskerna för incidenter. Processerna förbättras kontinuerligt enligt senaste bästa praxis. IT-miljön övervakas proaktivt 24/7 och onormala mönster fångas upp för åtgärd direkt.
- **Regelbunden internrevision:** Gränges genomför årligen internrevisioner för att identifiera IT-säkerhetsrisker, vilka täcker in både interna och externa perspektiv. Dessa risker rapporteras till koncernledningen och lämpliga risk-reducerande åtgärder vidtas.
- **Kommunikation och utbildning:** Gränges genomför årligen obligatoriska utbildningar och informerar sina medarbetare och underleverantörer för att skapa medvetenhet om och förståelse för informations- och cybersäkerhet.

### Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges  
Strategi  
Verksamheten  
Ledarskap inom hållbarhet

### Riskhantering

Marknadsrisker  
→ Verksamhetsrelaterade risker  
Finansiella risker  
Bolagsstyrningsrapport  
Finansiella rapporter  
Hållbarhetsrapport  
Övrig information

# Finansiella risker



## Valuta

Valutarisk uppstår då majoriteten av Gränges försäljning sker i andra valutor än kostnaderna. Försäljningskontrakt tecknas primärt i USD, EUR och CNY beroende på var kunderna är lokaliserade, medan kostnaderna främst är i USD, CNY, PLN och SEK. Förändringar i valutakurser påverkar Gränges resultat- och balansräkning samt kassaflöde. Över tid kan valutakursförändringar även påverka bolagets långsiktiga konkurrenskraft och intjäningsförmåga.

### Riskreducerande åtgärder

- **Finanspolicy:** Finanspolicyn är den policy som reglerar bolagets hantering av valutarisk.
- **Finansiella instrument:** Gränges använder finansiella instrument, främst valutaterminer, för att minska bolagets exponering mot valutakursförändringar. Beroende på valuta säkrar bolaget till viss del exponering upp till 24 månader i förväg.

## Råvarupris

Råvaruprisrisk är främst relaterad till priset på aluminium, som är Gränges enskilt viktigaste insatsmaterial och största utgiftspost. Utöver aluminium använder Gränges olika legeringsmetaller i produktionen, bland annat mangan, magnesium och kisel, dock i betydligt mindre mängder. Utöver de globala metallpriserna finns det även regionala premier som återspeglar den lokala tillgängligheten på material och som påverkar exponeringen mot råvarupriser. Prisändringar på aluminium och legeringsmetaller kan ha en negativ inverkan på Gränges rörelseresultat om dessa inte kan överföras till kunderna.

### Riskreducerande åtgärder

- **Metallpolicy:** Metallpolicyn är den policy som reglerar koncernens hantering av metallprisrisk. Principen är att metallprisrisken ska föras vidare till kunderna och att Gränges ska minimera den öppna exponering som uppstår på grund av tidsfördröjning eller andra obalanser.
- **Marknadsbaserad prissättning i kontrakt:** Aluminium är en standardiserad börshandlad råvara. Gränges använder marknadspriser från London Metal Exchange (LME) och Shanghai Futures Exchange (SHFE) som grund för både köp och försäljning för att säkerställa säkringsbara villkor i kontrakt.
- **Naturlig säkring:** Gränges använder matchande prisklausuler i inköps- och försäljningsavtal för att, så långt det är möjligt, minska metallprisexponeringen.
- **Finansiella instrument:** Gränges använder finansiella instrument för att hantera metallprisrisk. Finansiell säkring används enbart för att reducera exponeringen, och inte i spekulativa syften.

### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering**
  - Marknadsrisker
  - Verksamhetsrelaterade risker
- Finansiella risker
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

## Energipris

Risker kopplade till energipriser är till stor del relaterad till förändringar av energipriser som kan ha en negativ påverkan på Gränges rörelseresultat. Långsiktiga förändringar av marknadspriserna kan påverka Gränges rörelseresultat om inte dessa kan överföras till kunderna. Såväl omsmältning som gjutning av aluminium är energiintensiva processer och energikostnaderna är Gränges tredje största kostnad, efter metall- och personalkostnader. Gränges använder huvudsakligen energi i form av naturgas, el och propan, och använder främst energi i ugnarna där aluminiumet omsmälts. Energipriserna kan variera som ett resultat av politiska och ekonomiska faktorer som ligger utanför Gränges kontroll, bland annat tillgång till och efterfrågan på lokala och regionala marknader, statliga regleringar samt införandet av ytterligare energiskatter.

### Riskreducerande åtgärder

- **Finanspolicy:** Finanspolicyn är den policy som reglerar koncernens hantering av energiprisrisk.
- **Säkrings- och leveransavtal:** Gränges använder säkrings- och leveransavtal för att säkra framtida energipriser och energiförsörjning.
- **Energiprisklausuler i kundkontrakt:** Gränges kan minska effekterna av högre energipriser genom prismetanismer i kundkontrakten.

- **Minskad energiförbrukning:** Gränges arbetar aktivt för att minska energianvändningen i den egna verksamheten och därmed minska exponeringen mot energipriserna. Utöver detta diversifierar och optimerar Gränges energimixen genom att minska beroendet av naturgas.

## Ränta

Gränges ränterisk är framförallt relaterad till koncernens räntebärande skulder. Gränges räntebärande upplåning sker i huvudsak i SEK, USD och CNY till rörlig ränta. Ändrade räntenivåer kan påverka koncernens resultat och kassaflöde och/eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder.

### Riskreducerande åtgärder

- **Finanspolicy:** Finanspolicyn är den policy som reglerar bolagets hantering av ränterisk och som fastställer målet för varaktigheten på den räntebärande skuldportföljen.
- **Finansiella instrument:** Gränges kan justera varaktigheten för den räntebärande skuldportföljen antingen genom att fixera räntebindningstider i underliggande avtal eller genom att använda finansiella instrument som ränteswappar för att minska exponeringen mot förändringar i marknadsräntorna.

- **Kontinuerlig uppföljning:** Gränges bevakar ränteutvecklingen och den påverkan som eventuella förändringar kan ha på resultaträkningen. Känslighetsanalyser genomförs regelbundet.

## Likviditet

Likviditetsrisken är kopplad till Gränges förmåga att fullgöra sina betalningsförpliktelser. Kassaflödet från den löpande verksamheten, framtida förpliktelser, tillgängliga likvida medel och tillgängliga krediter med mera, påverkar likviditetsrisken.

### Riskreducerande åtgärder

- **Finanspolicy:** Finanspolicyn är den styrande policy som föreskriver en miniminivå för tillgänglig likviditet, inklusive beviljade bankkrediter. Likviditetsrisker bevakas på koncernnivå.

- **Likviditetsprognoser:** Gränges gör regelbundet prognoser för likviditet för de kommande 12 månaderna för att säkerställa tillräcklig likviditet för betalningsåtaganden. Överskottslikviditet hanteras av koncernens treasury-funktion.

### Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges  
Strategi  
Verksamheten  
Ledarskap inom hållbarhet  
**Riskhantering**  
Marknadsrisker  
Verksamhetsrelaterade risker  
→ Finansiella risker  
Bolagsstyrningsrapport  
Finansiella rapporter  
Hållbarhetsrapport  
Övrig information



## Kredit

Kreditrisk uppstår när motparter inte fullgör sina åtaganden gentemot Gränges, vilket kan leda till finansiella förluster. Kreditrisk är främst relaterad till kundfordringar och exponeringar mot finansiella motparter, såsom banker eller andra finansiella institut.

### Riskreducerande åtgärder

- **Kontinuerlig uppföljning:** Gränges exponering mot kundfordringar hanteras och följs kontinuerligt upp av lokala kreditkommittéer. Behov av reserveringar prövas kvartalsvis eller vid behov enligt förutbestämda kriterier.
- **Kreditbetyg och avtal:** Gränges hanterar kreditrisker avseende finansiella motparter genom att välja motparter med goda kreditbetyg, begränsa exponeringen per motpart samt genom avtal, till exempel ISDA-avtal.

## Refinansiering

Refinansieringsrisk avser möjligheten att befintliga lån eller andra finansieringskällor inte kan förlängas eller ersättas när dessa förfaller, vilket kan leda till likviditetsbegränsningar. Detta omfattar även risken att ny finansiering endast kan erhållas till betydligt högre kostnad, vilket påverkar lönsamhet och finansiell stabilitet.

### Riskreducerande åtgärder

- **Finanspolicy:** Finanspolicyn är den policy som reglerar refinansieringsrisk.
- **Finansiell planering:** Refinansieringsrisk begränsas genom ändamålsenlig finansiell planering, en robust finansieringsstrategi och en definierad målsättning för skuldsättningen.

## Egendomsskada

Risk för egendomsskada avser potentiell skada på Gränges produktionsanläggningar, bland annat byggnader, maskiner, utrustning, varulager och andra tillgångar, som orsakas av händelser som bränder, översvämningar, stormar eller andra faror. Följderna av egendomsskadorna kan vara produktionsförluster, ökade kostnader och oväntade finansieringsbehov, vilket i sin tur kan leda till svårigheter för Gränges att erhålla tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad.

### Riskreducerande åtgärder

- **Försäkring:** Gränges har sedvanliga försäkringar för att minimera den ekonomiska exponeringen i händelse av egendomsskador och avbrott i verksamheten.

### Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges  
Strategi  
Verksamheten  
Ledarskap inom hållbarhet  
**Riskhantering**  
Marknadsrisker  
Verksamhetsrelaterade risker  
→ Finansiella risker  
Bolagsstyrningsrapport  
Finansiella rapporter  
Hållbarhetsrapport  
Övrig information



# Bolagsstyrnings- rapport

## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport**
  - Ordföranden har ordet
  - Styrelse
  - Koncernledning
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

# Ordföranden har ordet

Bästa aktieägare, 2024 var ett händelserikt år för Gränges. Styrelsens ordförande, Fredrik Arp, delar med sig av sin syn på året.



## Hur skulle du sammanfatta Gränges affärsresultat 2024?

2024 var ett rekordår för Gränges – det tredje året i rad med starka resultat. Det är glädjande att se hur både ledningsgruppen och Navigate-strategin fortsätter att uppvisa flexibilitet och effektivitet. Den strategiska riktningen som sattes för tre år sedan har implementerats framgångsrikt i alla regioner, vilket har drivit engagemang och tillväxt trots diverse utmaningar.

## Vad tror du ligger bakom framgången?

Jag ser att ledarskapet ger resultat. Jörgen Rosengren är en erfaren och mycket kompetent VD som, tillsammans med sitt ledningsteam, har satt en gedigen bas för tillväxt, produktivitet, säkerhet och medarbetarengagemang. Att implementera en ny strategi tar tid – men för styrelsen är det mycket tillfredsställande att se dessa insatser bära frukt.

## Hur ser du på ledarskapskulturen inom Gränges?

Utifrån mina egna erfarenheter kan jag se att gott ledarskap är djupt rotat i företaget. Vi utvärderar och utvecklar kontinuerligt våra ledningsteam, investerar i ledarskapsutbildning och lägger stor vikt vid beredskap och successionsplanering. Den senaste medarbetarundersökningen bekräftar att det inte enbart är Gränges prestation som förbättrats, utan även medarbetarnöjdheten – en stark indikator på ett bra ledarskap.

## Vilka är dina viktigaste insikter från styrelsens besök i Kina?

Vår senaste resa till Kina var mycket produktiv, och det var glädjande att våra två nya styrelseledamöter, Mikael Bratt och Cecilia Daun Wennborg, var med och fick uppleva Gränges verksamhet.

Vi besökte Shandong och träffade våra nya minoritetsägare, SIG. Därefter fortsatte vi till Gränges verksamhet i Shanghai och vi lärde oss mer om vår investering i Yunnan. Jag är mycket nöjd med den starka samsynen kring nästa steg efter att ha träffat den lokala ledningen och diskuterat vägen framåt. Ledningsgruppen är erfaren, kunnig och mycket motiverad, vilket var inspirerande att se. Tillväxten inom elfordonssektorn – med batteriplattor och batterihöjlen – var särskilt spännande att se.

Jag är övertygad om att de strukturella åtgärder vi har genomfört – med en breddning av marknader, starka partnerskap uppströms och ett långsiktigt fokus på hållbarhet – kommer att driva framgång framöver. Det kommer förvisso att ta tid att fullt ut omsätta detta till ekonomiska vinster, men vi är på rätt väg.

## Vad är Gränges nyckel till framgång i en volatil marknad och omvärld?

Vi verkar på en marknad som påverkas av geopolitiska faktorer, såsom handelspolitiska förändringar, vilket är ett återkommande ämne på styrelsens agenda. Vi följer noggrant dessa förändringar och hur Gränges kan anpassa sig. Jag är glad att vi har flera medlemmar med gedigen expertis inom dessa områden.

Vår globala räckvidd kombinerat med regionaliserade leveranskedjor är en stor fördel. De flesta av våra produkter tillverkas och säljs i samma region, vilket skapar starka, självständiga verksamheter. Regionerna samarbetar, delar kunskap och driver innovation samtidigt som de verkar självständigt. När den globala spelplanen förändras, uppstår nya affärskonstellationer, och jag ser Gränges som smidigt och flexibelt, redo att agera snabbt när möjligheter uppstår.

## Hållbarhetsresultaten är imponerande. Vilka är dina tankar?

Det har varit en fantastisk resa för oss, och hållbarhet fortsätter att vara en av våra högsta prioriteringar. Ett utmärkt exempel är vår senaste investering i USA, där en ny elektrisk smältugn som drivs helt av 100 procent grön el håller på att tas i bruk. Detta visar Gränges engagemang för att integrera hållbarhet i verksamheten. En ytterligare möjlighet framåt, är att stödja företag som ännu inte har kommit lika långt i sin hållbarhetsresa – antingen genom partnerskap, investeringar eller på andra sätt.

## Vad väntar framöver i och med övergången till nästa fas av Navigate?

I och med att vi är klara med den första fasen av Navigate, "Restore", har vi nu en stabil grund för tillväxt på plats. Vi accelererar nu det andra steget - att bygga en stark ledare i vår bransch. Detta skifte är ett direkt resultat av förmågan att effektivt leda och utveckla verksamheten.

Vi har ett starkt team och stora möjligheter framför oss. Viktiga fokusområden inkluderar att stärka säkerhetskulturen, driva volymtillväxt genom att ta marknadsandelar och nya affärer, maximera utnyttjandet och produktiviteten av den globala kapaciteten på 800 kton, och bli ännu mer hållbara.

Resan fortsätter. Vissa områden är redan välutvecklade, och mycket av grundarbetet för de kommande 1–2 åren är redan på plats. Sammantaget är vi väl positionerade för fortsatt tillväxt i alla regioner, där vi kan utnyttja gjorda investeringar för att skapa långsiktigt värde.

Stockholm i mars 2025  
Fredrik Arp, Styrelseordförande

## Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges  
Strategi  
Verksamheten  
Ledarskap inom hållbarhet  
Riskhantering  
**Bolagsstyrningsrapport**  
→ Ordföranden har ordet  
Styrelse  
Koncernledning  
Finansiella rapporter  
Hållbarhetsrapport  
Övrig information

# Bolagsstyrning inom Gränges

En god och sund bolagsstyrning säkerställer att bolaget sköts på ett för aktieägarna så ansvarsfullt, effektivt och hållbart sätt som möjligt. God bolagsstyrning skapar ordning och systematik för styrelse och ledning, samt bidrar till ett ökat förtroende hos befintliga och potentiella ägare, kunder, lagstiftare, allmänheten och andra intressenter. Härigenom tryggas näringslivets frihet att utvecklas och dess försörjning av kapital och kompetens.

Gränges bolagsstyrning baseras på svenska regler och svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), bolagsordningen samt andra relevanta interna och externa regelverk och policyer.

Gränges tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och den här bolagsstyrningsrapporten har upprättats som en del av Gränges tillämpning av Koden. Gränges redovisar inga avvikelser från Koden avseende verksamhetsåret 2024. Bolagets revisorer har gjort en lagstadgad granskning av bolagsstyrningsrapporten. Koden finns tillgänglig på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se).

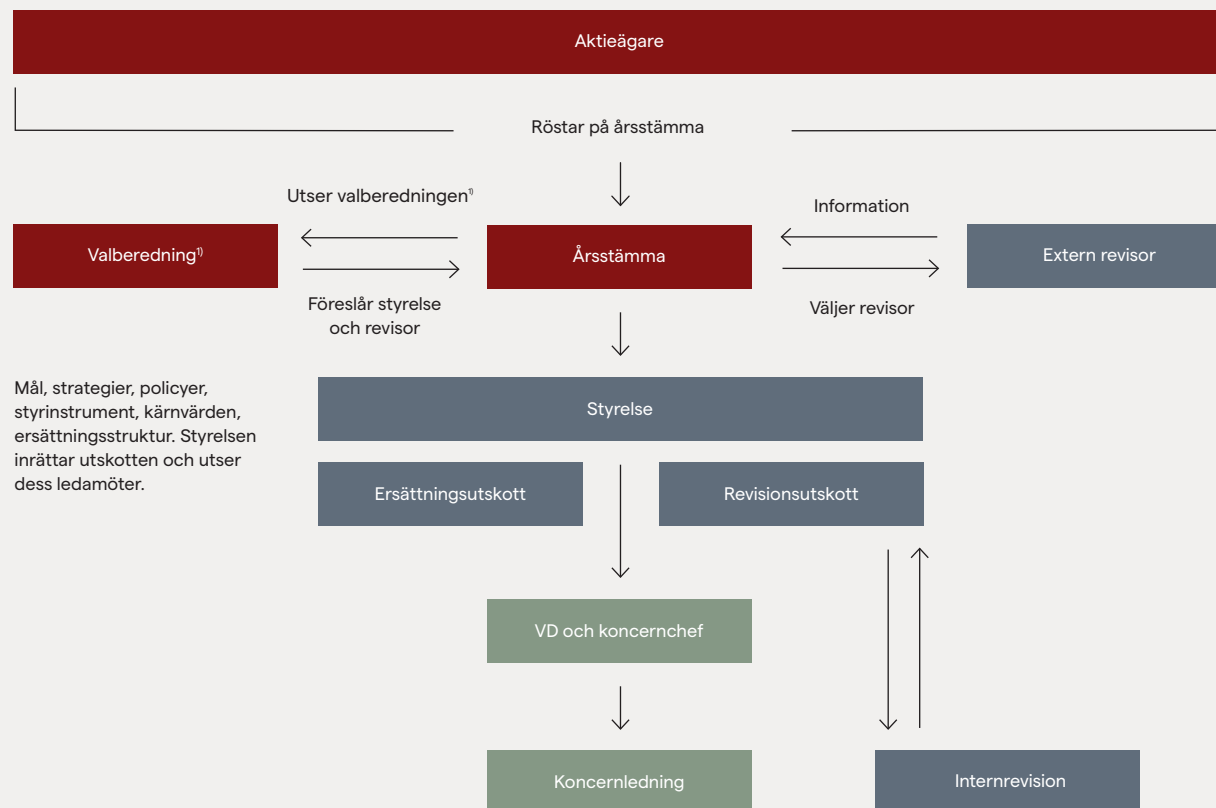
Gränges har under 2024 följt Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och god sed på aktiemarknaden. Inga överträdelser av tillämpliga börsregler eller av god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Gränges av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden under 2024. VD har inga externa åtaganden som kan anses strida mot bolagets intressen. På Gränges hemsida finns all relevant bolagsstyrningsrelaterad information tillgänglig.

## Organisation

Gränges är en global ledare inom valsning och återvinning av aluminium för utvalda nischer. Vi skapar cirkulära och hållbara aluminiumlösningar tillsammans med våra kunder och leverantörer – för en bättre framtid. Våra lösningar hjälper kunder att växa och ställa om till klimatneutralitet. De används bland annat för effektiv klimatkontroll i fordon och byggnader, i elektrifiering, batterikomponenter och återvinningsbara förpackningar.

Koncernen har 3 500 medarbetare och omsatte 23,5 miljarder SEK under 2024. Gränges har produktionsanläggningar och bedriver försäljning i Asien, Europa samt Nord- och Sydamerika. Den totala årliga produktionskapaciteten uppgår

Styrning, ledning och kontroll av Gränges fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören enligt svensk aktiebolagsrätt, Svensk kod för bolagsstyrning och bolagsordningen.



1) Utses i enlighet med instruktion för valberedningen beslutad av årsstämman.

### Exempel på externa styrinstrument

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag och IFRS
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- EU:s marknadsmissbruksförordning, nr 596/2014 (MAR)
- Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden")

### Exempel på interna styrinstrument

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen och dess utskott, VD-instruktion
- Uppförandekod (inklusive bestämmelser och handledning avseende visselblåsning)
- Insider Policy
- Financial Management Policy
- Accounting Manual
- Communication Policy
- Anti-Corruption Policy

## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport**
  - Ordföranden har ordet
  - Styrelse
  - Koncernledning
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

till 800 kton. Produktionsanläggningarna ligger i Finspång i Sverige, Konin i Polen, Saint-Avold i Frankrike, Shanghai och Shandong i Kina, samt i Huntingdon (Tennessee), Salisbury (North Carolina) och Newport (Arkansas) i USA. Vidare innehar Gränges, med beaktande av innehav utan bestämmande inflytande, en ägarandel på 39,2 procent i en återvinnings- och gjuteriverksamhet i Yunnan, Kina, samt 40 procent i ett bolag i Shanghai som är verksamt inom metallpressning.

Produktionsanläggningen i Shandong förvärvades under året samtidigt som 20 procent av Gränges verksamhet i Shanghai såldes till samma part som anläggningen köptes från.

Gränges har två affärsområden: Gränges Eurasia och Gränges Americas. Gränges Eurasia består av fyra produktionsanläggningar med gjutning av valsöt och varmvalsteknik i Finspång (Sverige), Konin (Polen) och Shanghai och Shandong (Kina), och inkluderar även Gränges Powder Metallurgi i Saint-Avold (Frankrike). Gränges Americas tillämpar bandgjutningsteknik och består av tre produktionsanläggningar i Huntingdon, Salisbury och Newport i USA. Gränges Eurasia leds av koncernchefen medan Gränges Americas leds av President Americas.

Moderbolaget i koncernen, Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556001-6122 och har sitt säte i Stockholm med huvudkontor på Linnégatan 18 i Stockholm.

## Aktien och aktieägare

Gränges aktie noterades på Nasdaq Stockholm den 10 oktober 2014 och i januari 2025 uppgraderades Gränges till Large Cap-segmentet. Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 142 MSEK, fördelat på 106 308 618 aktier som alla ger rätt till lika antal röster och andel av bolagets tillgångar och vinst. Antalet kända aktieägare per den 31 december 2024 var 12 347. Fjärde AP-fonden (AP4) var största ägare följt av AFA Försäkring och Swedbank Robur Fonder. 77,6 procent av aktieägarna hade 500 aktier eller färre och de tio största ägarna ägde 49,6 procent av det totala antalet aktier. Andelen utländska ägare uppgick till 47,4 procent av kapitalet. Ingen av bolagets aktieägare hade ett aktieinnehav som motsvarar mer än tio procent av det totala antalet aktier. Det finns inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan företräda och avge vid en bolagsstämma.

Årsstämman som ägde rum den 8 maj 2024 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före årsstämman 2025, besluta om nyemission av aktier.

Information om styrelseledamöternas och koncernledningens aktieinnehav finns på sidorna 68-71. Mer information om Gränges aktie och aktieägare, inklusive en tabell över aktieägandet per den 31 december 2024, finns på sidorna 175-176.

## Bolagsstämma

Bolagsstämman, som är företagets högsta beslutsfattande organ, ger samtliga aktieägare möjlighet att utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar.

## Årsstämma 2024

Årsstämman 2024 hölls den 8 maj 2024 på GT 30, Grev Turegatan 30, Stockholm

Vid stämman var 51,2 procent av aktierna i bolaget företrädade. Stämman beslutade om omval av Fredrik Arp, Steven Armstrong, Mats Backman, Martina Buchhauser, Peter Carlsson och Gunilla Saltin samt nyval av Mikael Bratt och Cecilia Daun Wennborg. Stämman omvalde Fredrik Arp till styrelsens ordförande.

Stämman beviljade styrelseledamöterna och den verkställande direktören ansvarsfrihet gentemot bolaget för förvaltningen under 2023.

Stämman omvalde det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB som bolagets revisor, med den auktoriserade revisorn Andreas Troberg som huvudansvarig revisor.

## Vidare beslutades bland annat

- Att fastställa resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen för räkenskapsåret 2023,
- Att till aktieägarna dela ut 3,00 SEK per aktie, totalt 318 925 854 SEK, fördelas på två utbetalningstillfällen om 1,50 kronor per utbetalning,
- Att styrelsen, i enlighet med valberedningen förslag, för tiden till slutet av nästa årsstämma ska bestå av åtta stämموvalda ledamöter utan suppleanter fram till tiden för nästa bolagsstämma,

- Att arvoden, enligt valberedningens förslag, för tiden till slutet av årsstämman 2024 ska utgå enligt följande. Styrelsens ordförande ska erhålla 890 000 SEK och var och en av de övriga stämموvalda ledamöterna ska erhålla 375 000 SEK. Därutöver ska ersättning utgå med 190 000 SEK till ordföranden i revisionsutskottet och 80 000 SEK till övriga medlemmar. Ersättning ska utgå till ordföranden i ersättningsutskottet med 70 000 SEK och 35 000 SEK till övriga medlemmar. Samtliga arbetstagarrepresentanter ska oförändrat erhålla 40 000 SEK vardera för motsvarande tidsperiod.
- Att arvode till revisor ska utgå enligt godkänd räkning,
- Att, i enlighet med styrelsens förslag, godkänna styrelsens ersättningsrapport gällande ersättningar till VD och vice VD enligt 8 kap 53 a § aktiebolagslagen,
- Om ett, i enlighet med styrelsens förslag, långsiktigt incitamentsprogram, LTI 2024 för ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner. Programmet, som har en löptid på cirka tre år, består av en kombination av teckningsoptioner (faktiska eller syntetiska) och restricted share units. Antalet teckningsoptioner ska högst uppgå till 1 000 000 stycken och ges ut vederlagsfritt. Vid överlåtelse av teckningsoptionerna ska marknadsmässig premie beräknad enligt Black & Scholes optionsvärderingsmodell erläggas. Antalet överlåtna restricted share units ska högst uppgå till 500 000 stycken.
- Att, i enlighet med styrelsens förslag, bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, besluta om nyemission av aktier och/eller emission av konvertibler. Emission ska kunna ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut vid nyemission av aktier och/eller vid konvertering av konvertibler som mot svarar 10 procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för stämmans beslut om bemyndigandet.

Protokollet från årsstämman, innefattande stämmans fullständiga beslut, finns tillgängligt på [www.granges.com](http://www.granges.com).

## Innehåll

2024 i korthet
Om Gränges
Strategi
Verksamheten
Ledarskap inom hållbarhet
Riskhantering
<b>Bolagsstyrningsrapport</b>
Ordföranden har ordet
Styrelse
Koncernledning
Finansiella rapporter
Hållbarhetsrapport
Övrig information



## Valberedning

Valberedningen representerar Gränges aktieägare och har till uppgift att inför årsstämman föreslå styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor och revisorsarvode, ordförande vid årsstämman, samt arvoden för styrelse- och utskottsarbete. Därutöver ska valberedningen lägga fram förslag till valberedningsinstruktion om det är påkallat.

Gränges valberedning inför årsstämman 2025 utgörs av representanter för bolagets tre största aktieägare per den 31 augusti 2024 samt bolagets styrelseordförande. Den ledamot som representerar den största aktieägaren ska vara ordförande i valberedningen, om inte valberedningen enas om annat.

### Gränges tre största aktieägare var per den 31 augusti 2024:

Fjärde AP-fonden, AFA Försäkring och Swedbank Robur, vilka hade möjlighet att nominera kandidater till valberedningen. Valberedningen inför årsstämman 2025 har följande sammansättning: Jannis Kitsakis (Fjärde AP-fonden), Anders Algotsson (AFA Försäkring), Jan Dworsky (Swedbank Robur) samt Fredrik Arp (Gränges styrelseordförande). Ordförande i valberedningen är Jannis Kitsakis.

## Valberedning inför årsstämman 2025

Utsedd av / Namn	Procent av rösterna den 31 december 2024
Fjärde AP-fonden / Jannis Kitsakis <sup>1)</sup>	8,9
AFA Försäkring / Anders Algotsson <sup>1)</sup>	6,7
Swedbank Robur / Jan Dworsky <sup>1)</sup>	5,9
Styrelseordförande Gränges AB / Fredrik Arp <sup>1, 2)</sup>	0,0

1) Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.  
2) För exakt antal aktier, se sidan 68.

Aktieägare kunde fram till den 31 januari 2025 lämna förslag och synpunkter till valberedningen. Valberedningens förslag offentliggörs senast genom kallelsen till årsstämman. I samband med kallelsen lämnar valberedningen på bolagets hemsida ett motiverat yttrande till sitt förslag till styrelse samt en redogörelse för hur valberedningens arbete har bedrivits.

## Valberedningens arbete inför årsstämman 2025

Sedan valberedningen konstituerades hösten 2024 har den haft tre protokollförda möten. Utöver dessa möten har valberedningen haft ett antal kortare icke protokollförda videomöten samt kontakt genom e-post och telefon. Valberedningen har tagit del av resultatet från den utvärdering av styrelsens arbete som genomfördes hösten 2024. Resultatet av utvärderingen var övervägande positivt och gav även valberedningen en inblick i vilka kompetenser som finns i styrelsen. Valberedningen har även samtalat med Gränges VD samt med ett urval av styrelseledamöterna och kommit till slutsatsen att styrelsearbetet bedrivits på ett mycket bra och tillfredsställande sätt.

Genom valberedningen tillämpar Gränges regel 4.1 i Kodens som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till styrelseledamöter. Regeln innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Inför årsstämman 2025 har valberedningen arbetat med den nuvarande styrelsens sammansättning uppfyller kraven enligt Kodens mångfaldspolicy och har funnit att så är fallet. Valberedningen arbetar dock kontinuerligt med identifiering och utvärdering av potentiella nya styrelseledamöter för att bredda styrelsen vad gäller bakgrund och kompetenser.

En bedömning har också, som föregående år, gjorts av varje enskild styrelseledamots möjlighet att ägna styrelsearbetet tillräcklig tid och engagemang och bedömningen har fallit ut positivt.

## Styrelse

Styrelsens uppdrag är att förvalta Gränges affärsverksamhet i bolagets och aktieägarnas intresse samt värna och främja en god företagskultur. Styrelsen ansvarar även för att det finns ett ändamålsenligt system för uppföljning och kontroll av Bolagets verksamhet och de risker som är förknippade med verksamheten.

Styrelsen bedömer fortlöpande Gränges ekonomiska situation och ser till att bolagets ekonomiska förhållanden kan kontrolleras på ett tillfredsställande sätt. Styrelsen avgör frågor kring concernens strategiska inriktning och organisation, samt fattar beslut om väsentliga förvärv, investeringar och avyttringar. Styrelsen utvärderar löpande VD:s och koncernledningens arbete.

Till grund för styrelsens arbete ligger arbetsordningen för styrelsen, VD-instruktionen och de principer för arbetsfördelning mellan VD, styrelseordförande, styrelse och olika utskott som styrelsen fastslagit. Styrelsens arbetsordning och VD-instruktionen revideras och uppdateras årligen. Genom en systematisk och strukturerad process utvärderar styrelsen årligen styrelsearbetet för att utveckla arbetsformer och effektivitet. Under 2024 har utvärderingen genomförts under ledning av ordföranden. Utvärderingens resultat, som även redovisats i stycket om valberedningen, var genomgående positivt.

Vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman 2024 fastställdes arbetsordningen för styrelsen inklusive arbetsordning för ersättnings- och revisionsutskott, samt VD-instruktion. Arbetsordningen reglerar styrelsens arbete och ansvar, hur ofta styrelsen ska sammanträda, liksom arbetsfördelningen mellan styrelseledamöterna, mellan styrelseutskotten samt mellan styrelsen och verkställande direktören.

Inför varje styrelsemöte erhåller ledamöterna en dagordning och beslutsunderlag. Vid varje möte går styrelsen igenom aktuellt affärsläge, liksom concernens resultat, finansiella ställning och utsikter. Andra frågor som behandlas är bland annat konkurrens- och marknadssituationen. Styrelsen följer regelbundet upp den allmänna risksituationen ur olika aspekter samt företagets hälso- och säkerhetsarbete inklusive olycksfallsstatistiken. Styrelsen har också ett system för kontinuerlig uppföljning av beslut och öppna frågor.

## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport**
  - Ordföranden har ordet
  - Styrelse
  - Koncernledning
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

### Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska Gränges styrelse bestå av minst fyra och högst åtta stämvalda ledamöter med högst fyra suppleanter. Styrelsen är beslutsför om mer än hälften av samtliga styrelseledamöter, inklusive arbetstagarrepresentanter, är närvarande. Styrelsen ska bestå av en väl sammanvägd mix av de kompetenser som är viktiga för att styra Gränges arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt. Bedömningen är att Gränges styrelse har en, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd när det gäller de stämvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund.

Enligt lagen om styrelserepresentation för privatanställda har de anställda rätt att utse två styrelseledamöter, jämte två suppleanter. Denna rätt har arbetstagarorganisationerna utnyttjat under 2024.

Information om styrelseledamöterna finns på sidorna 68–70 och på [www.granges.com](http://www.granges.com).

### Styrelsens ordförande

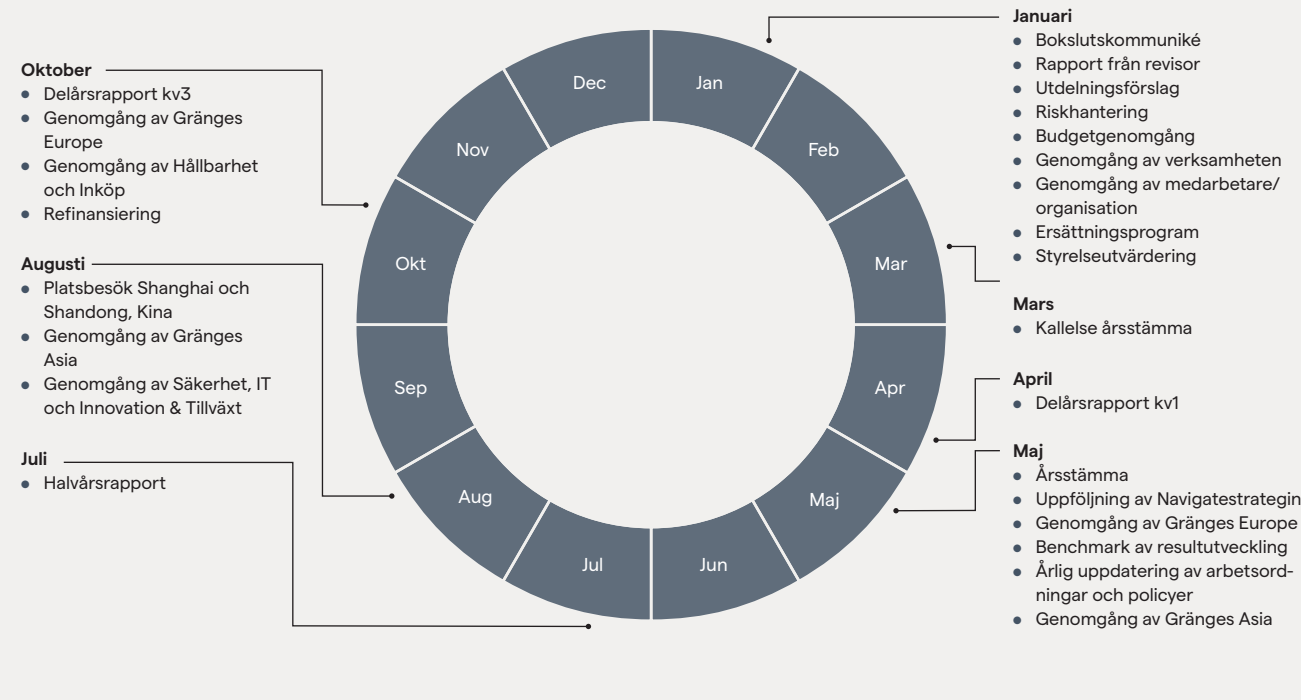
Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar för att styrelsearbetet är välorganiserat och bedrivs effektivt samt att styrelsen fullgör sina plikter och åtaganden. Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete, ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor, och ser till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Ordföranden ansvarar för den löpande kontakten med VD. För att möjliggöra arbetet tillser ordföranden att det finns ändamålsenliga instruktioner om arbetsfördelningen mellan å ena sidan styrelsen och å andra sidan VD och de organ som styrelsen inrättar.

### Styrelsens arbete 2024

Under 2024 genomfördes åtta protokollförda styrelsemöten, och vid samtliga tillfällen var styrelsen beslutsför. Gränges VD och vice VD, som även är CFO, deltog i samtliga möten. Vid två tillfällen höll styrelsen sessioner utan närvaro av representanter från koncernledningen.

Bland de viktigaste frågor som styrelsen behandlade under året återfinns uppföljning av Navigate-strategin, fortsatt satsning på produkter för batterimarknaden samt beslut för att stärka bolagets konkurrenskraft och minska klimatpåverkan. Ett betydande beslut under året var att utöka det strategiska partnerskapet i Asien för fortsatt tillväxt inom elektrifiering

## Styrelsens arbete 2024



Styrelsen prioriterar även hälsa och säkerhet och följer också upp detta löpande.

### Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet ska enligt styrelsens arbetsordning bestå av styrelsens ordförande plus en eller flera styrelseledamöter, vilka ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Under året bestod utskottet av fyra ledamöter och hade två möten.

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen om VD:s lön samt övriga anställningsvillkor, och anger ramar för övriga koncernledningens löner och anställningsvillkor genom att ta fram riktlinjer för ersättningarna. Ersättningsutskottet utvärderar tillämpningen av dessa riktlinjer. Utskottet har också till uppgift att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen.

En redogörelse för ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 10.

Under 2024 har ersättningsutskottet också arbetat med att färdigställa förslag till ett delvis nytt långsiktigt incitamentsprogram. Det nya programmet, LTI 2024, godkändes vid Årsstämman 2024 och syftar till att förena nyckelpersoners intressen med aktieägarnas mål om långsiktig värdeökning av Gränges-aktien. Ytterligare information om LTI 2024 och om tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning finns i Förvaltningsberättelsen.

Information om ersättningsutskottets ledamöter finns på sid 68–69.

### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport**
  - Ordföranden har ordet
  - Styrelse
  - Koncernledning
  - Finansiella rapporter
  - Hållbarhetsrapport
  - Övrig information

## Styrelsens sammansättning, närvaro och ersättning 2024

Namn	Invald år	Närvaro				Styrelse arvode, SEK	Arvode revisionsutskott, SEK	Arvode ersättningsutskott, SEK	Summa arvode, SEK
		Oberoende i förhållande till bolaget/ägarna	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott				
Fredrik Arp	2020	X	8/8	e/t	2/2	876 667	-	70 000	946 667
Steven Armstrong	2022	X	8/8	e/t	2/2	370 000	-	35 000	405 000
Mats Backman	2018	X	7/8	4/4	e/t	370 000	176 667	-	546 667
Mikael Bratt <sup>1)</sup>	2024	X	3/4	e/t	1/1	250 000	-	23 333	273 333
Martina Buchhauser	2021	X	8/8	4/4	e/t	370 000	76 667	-	446 667
Peter Carlsson	2016	X	8/8	e/t	2/2	370 000	-	35 000	405 000
Cecilia Daun Wennborg <sup>1)</sup>	2024	X	4/4	2/2	e/t	250 000	53 333	-	303 333
Katarina Lindström <sup>2)</sup>	2016	X	3/4	1/2	e/t	120 000	23 333	-	143 333
Hans Porat <sup>2)</sup>	2016	X	4/4	e/t	1/1	120 000	-	11 667	131 667
Gunilla Saltin	2023	X	8/8	4/4	e/t	370 000	76 667	-	446 667
Emma Hansen Lamprecht	2023		7/8	e/t	2/2	40 000	-	-	40 000
Tobias Johansson	2023		8/8	1/1	e/t	40 000	-	-	40 000
Jennie Bjerner <sup>3)</sup>	2024		1/1	e/t	e/t	10 000	-	-	10 000
Åke Larsson <sup>3)</sup>	2024		0/0	e/t	e/t	6 667	-	-	6 667
Emelie Gunnstedt <sup>4)</sup>	2022		5/5	2/2	e/t	30 000	-	-	30 000
Robert Dahlqvist <sup>4)</sup>	2023		6/7	e/t	e/t	20 000	-	-	20 000
<b>Totalt arvode</b>						<b>3 613 333</b>	<b>406 667</b>	<b>175 000</b>	<b>4 195 000</b>

1) Valda till nya styrelseledamöter under årsstämman den 8 maj 2024.

2) Avgick som styrelseledamöter den 8 maj 2024

3) Arbetstagarrepresentant i styrelsen sedan slutet av 2024

4) Avgick som arbetstagarrepresentant i styrelsen under 2024

### Revisionsutskottet

Revisionsutskottet ska enligt styrelsens arbetsordning bestå av minst tre stämموvalda styrelseledamöter, varav majoriteten ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Styrelsen väljer ordförande till revisionsutskottet, vilken inte får vara styrelseordförande. Revisionsutskottet sammanträder inför varje kvartalsrapport och därutöver vid behov. Revisionsutskottet stödjer styrelsen i dess arbete att uppfylla sitt ansvar inom områdena internkontroll och redovisning samt att kvalitetssäkra Gränges finansiella och hållbarhetsrapportering.

Revisionsutskottet analyserar och belyser väsentliga redovisningsfrågor som påverkar koncernen och övervakar den finansiella rapporteringsprocessen för att kunna säkerställa kvaliteten. Revisionsutskottet tar också del av bolagets nedskrivningstest och dess antaganden samt biträder valberedningen i

arbetet att föreslå revisorer och arvodering av dessa, samt bedömer den externa revisornas oberoende.

Bolagets riskhanteringsprocess är uppbyggd enligt produktionens processer och flöden. Revisionsutskottet beaktar de riskområden som har identifierats och bestämmer utifrån det internrevisionens inriktning och omfattning, och fastställer en internrevisionsplan. Gränges internrevisionsfunktion ska säkerställa att bolaget har tillräckliga interna kontrollsystem på plats för den finansiella och hållbarhetsrapporteringen. Den utförs enligt ett löpande schema av koncernens ekonomifunktion med stöd av dotterföretagens ekonomifunktioner, med undantag av den verksamhet som är föremål för revisionen. Syftet med att tillämpa så kallad tvärfunktionell revision mellan bolagen är att skapa erfarenhetsutbyte och finna de bästa metoderna inom koncernen. För att säkerställa revisionens

regelbundenhet och för att få ett externt perspektiv involveras även en extern part i genomförandet av internrevisionen.

Under 2024 genomfördes internrevision av Gränges verksamheter i Konin, Polen och Shanghai, Kina.

I samband med de kvartalsvisa genomgångarna av bolagets finansiella resultat och ställning tar revisionsutskottet del av ledningens bedömning av de områden där uppskattningar har stor betydelse för koncernens räkenskaper.

Vidare fastställer Revisionsutskottet årligen ett antal fokusområden. Under 2024 har två av dessa områden varit refinansiering (se not 30 för mer information) och att integrera hållbarhetsrapporteringen i utskottets aktiviteter, på samma sätt som för den finansiella rapporteringen.

Revisionsutskottet har haft fyra möten under 2024. Revisorn har deltagit på samtliga av mötena och har under året gjort avrapporteringar om revisionsplan och resultat av genomförd granskning.

Information om revisionsutskottets ledamöter finns på sid 68–69.

### Revisor

Den stämموvalda revisorn är ansvarig för att granska bolagets årsredovisning och bokföring, samt att granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning av bolaget.

Enligt bolagsordningen ska Gränges ha minst en och högst två revisorer. Till revisor kan registrerat revisionsbolag utses. På årsstämman 2024 utsågs Ernst & Young AB till revisor. Ernst & Young AB meddelade att auktoriserade revisorn Andreas Troberg är huvudansvarig för revisionen fram till årsstämman 2025.

Den externa revisionen av moderbolagets och koncernens räkenskaper samt av styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning utförs enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisorn genomför en översiktlig granskning av kvartalsrapporten för tredje kvartalet samt reviderar årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn rapporterar resultatet av sin revision av årsredovisningen och koncernredovisningen samt sin genomgång av bolagsstyrningsrapporten genom revisionsberättelsen samt ett särskilt yttrande om bolagsstyrningsrapporten, som framläggs för årsstämman. Därtill avger revisorn redogörelser över utförda granskningar inför revisionsutskottet två gånger om året samt till styrelsen i dess helhet en gång om året.

Information om arvode till revisorn finns i not 12.



### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport**
  - Ordföranden har ordet
  - Styrelse
  - Koncernledning
  - Finansiella rapporter
  - Hållbarhetsrapport
  - Övrig information





## Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Koncernledningen ansvarar för att utforma och genomföra koncernens övergripande strategier som rör till exempel produkt- och kundstrategier samt förvärv och avyttringar. Dessa frågor bereds av koncernledningen för beslut av styrelsen.

### Gränges koncernledning består av sex personer:

VD och koncernchef, Vice VD och CFO, President Asia, President Europe, President Americas och SVP Sustainability.

Koncernledningen har möten månadsvis för att följa upp koncernens resultat och finansiella ställning.

Mer information om koncernledningen finns på sidan 71. Information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 10.

## Hållbarhetsstyrning

Gränges koncernledning, vilken inkluderar SVP Sustainability, säkerställer att Gränges globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer är i enlighet med företagets vision och strategi. Koncernledningen granskar och följer upp regionala resultat mot hållbarhetsmålen samt beslutar om globala prioriteringar avseende hållbarhetsarbetet. Gränges VD och koncernchef presenterar regelbundet globala hållbarhetsresultat

till styrelsen, som granskar och följer upp resultaten mot företagets mål. Styrelsen godkänner bolagets globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer samt antar den årliga hållbarhetsrapporten.

Koncernens hållbarhetsfunktion, som SVP Sustainability leder, är ansvarig för att leda utvecklingen och genomförandet av Gränges globala hållbarhetsstrategi och långsiktiga mål såväl som att ta fram hållbarhetsrelaterade policyer. Till andra ansvarsområden hör att regelbundet kommunicera och rapportera Gränges hållbarhetsresultat och framsteg till interna och externa intressenter, samt koordinera en fortlöpande dialog med intressenterna. SVP Sustainability är också ordförande för två tvärregionala team, ett hållbarhetsteam och ett team för Source Green & Recycle (SG&R), där alla regioners hållbarhetsansvariga och ansvariga för SG&R finns representerade. Teamen ansvarar för att leda Gränges globala hållbarhetsarbete samt arbete inom SG&R. Att säkerställa att best practice delas i organisationen är också ett viktigt mål för båda teamen

Regionala Presidents är ansvariga för att utveckla och verkställa lokala hållbarhetsstrategier och mål, som är i enlighet med den globala strategin samt möter de lokala behoven. En systematisk uppföljning av alla regioners hållbarhetsarbete genomförs som en del av de halvårsvisa Business Boards-möten, som leds av koncernchefen och representeras av koncernledningen.

Gränges har publicerat en hållbarhetsredovisning årligen sedan 2015 och avser att publicera en årlig redovisning. Hållbarhetsinformationen i denna rapport har upprättats i enlighet med GRI Standards samt EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) och de tillämpliga europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS). Rapporten och dess innehåll har delvis säkerställts externt av bolagets revisorer EY. Mer information finns i GRI- och ESRS- indexet på sid 169–172

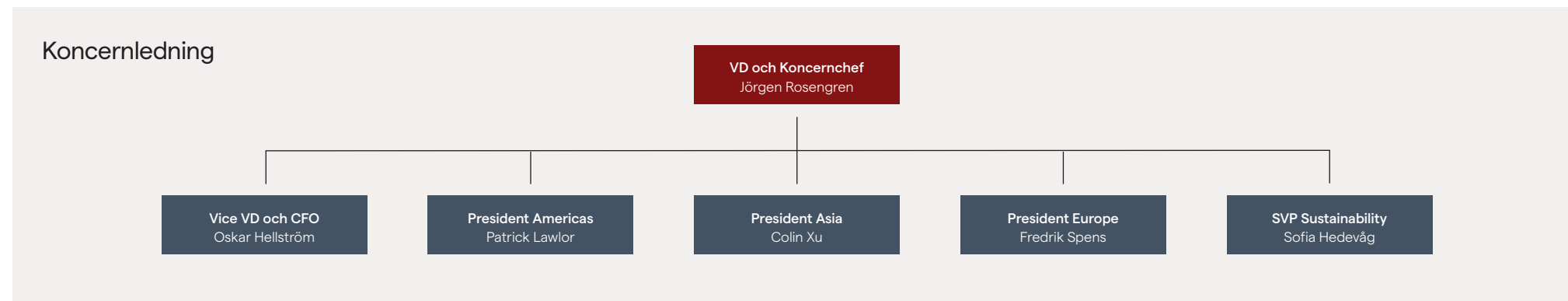
Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen enligt årsredovisningslagen har utfärdats av Gränges styrelse, se detaljer på sidan 75. Rapporten avser räkenskapsåret 2024 och omfattar koncernens samtliga helägda verksamheter vid ingången av 2024.

## Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering

Styrelsen har enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden det övergripande ansvaret för att bolaget har god intern kontroll och rutiner som säkerställer att fastställda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Styrelsen ansvarar också för att den finansiella rapporteringen följer aktiebolagslagen, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav som ställs på börsnoterade bolag.

### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport**
  - Ordföranden har ordet
  - Styrelse
  - Koncernledning
  - Finansiella rapporter
  - Hållbarhetsrapport
  - Övrig information



## Ramverk

Gränges process för intern kontroll följer det internationellt etablerade ramverket Internal Control Integrated Framework, utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Enligt COSO-modellen görs genomgång och bedömning inom områdena Kontrollmiljö, Riskbedömning och riskhantering, Kontrollaktiviteter, Information och kommunikation samt Övervakning och uppföljning.

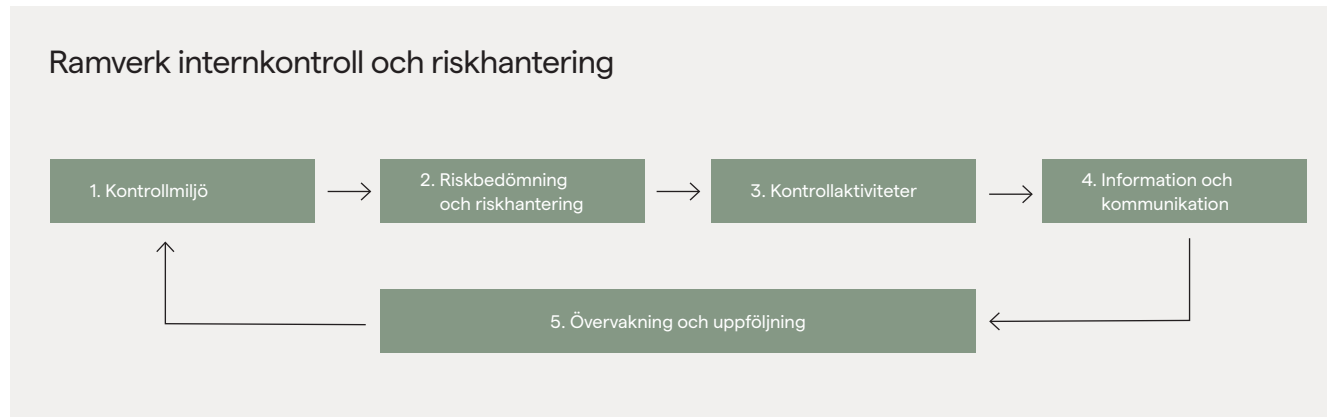
Gränges process för internkontroll är utformad för att ge rimlig säkerhet avseende kvaliteten och riktigheten i den finansiella rapporteringen och för att säkerställa att rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på noterade bolag i Sverige. En förutsättning för detta är att det finns en god kontrollmiljö, tillförlitliga riskbedömningar, etablerade kontrollaktiviteter samt att information och kommunikation liksom uppföljning fungerar på ett tillfredsställande sätt.

### 1. Kontrollmiljö

Kontrollmiljön präglas av koncernens organisationsstruktur, koncernledningens arbetssätt och värderingar samt övriga roller och ansvar inom organisationen. Revisionsutskottet bistår styrelsen i viktiga redovisningsfrågor och följer upp den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och en god intern kontroll har styrelsen delegerat det löpande ansvaret till den verkställande direktören som i sin tur har fördelat ansvaret till övriga i koncernledningen.

Kvaliteten i den finansiella rapporteringen säkerställs genom olika åtgärder och rutiner. Bolaget har ett antal policyer och riktlinjer för den finansiella rapporteringen, däribland Financial Management Policy, Metal Management Policy, Investment Policy och Group Accounting Policy, vilka ses över årligen. Utöver dessa finns viktiga koncerngemensamma styrdokument så som uppförandekoden, insiderpolicyen och informationspolicyen. Det pågår ett kontinuerligt arbete med att vidareutveckla policyer och riktlinjer.

Gränges har en externt hanterad visselblåsarfunktion som kan nås via bolagets intranät, den externa webbplatsen, telefon eller via post. Funktionen syftar till att upptäcka oegentligheter som allvarligt kan skada Gränges affärsverksamhet eller medarbetare, och gör det möjligt för medarbetare och externa affärspartners att tillhandahålla information anonymt och utan rädsla för represalier. Genom att snabbt upptäcka och åtgärda



oegentligheter är Gränges i en bättre position att hantera underliggande orsaker innan de blir ohanterliga. Gränges tar stor hänsyn till och skyddar individers personliga integritet och hanterar inlämnad information i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

2024 rapporterades tolv fall (sex) via visselblåsarfunktionen, varav fem fall utreddes som kvalificerade visselblåsarärenden i enlighet med gällande svensk lagstiftning. Utredningarna visade på ett fall av oegentligheter.

### 2. Riskbedömning och riskhantering

För att hantera de interna och externa risker som Gränges organisation utsätts för, genomförs regelbundna riskbedömningar. Risker som kan påverka den finansiella rapporteringen identifieras, mäts och åtgärdas. Detta är en integrerad del i den löpande rapporteringen till koncernledningen och styrelsen och utgör grunden för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen.

Gränges verksamhet präglas av processer med inarbetade rutiner och system, och riskbedömningen sker därför ofta inom ramen för dessa processer. Ansvariga i koncernen identifierar, övervakar och följer upp risker, vilket ger förutsättningar att fatta väl underbyggda och korrekta affärsbeslut på samtliga nivåer. Finansiella risker såsom valuta-, råmaterial, refinansierings- och motpartsrisker i allmänhet samt ränte- och kreditrisker hanteras huvudsakligen av moderbolagets ekonomi- och finansfunktioner i enlighet med Financial Management Policy, Metal Management Policy och Group Accounting Policy.

Beskrivning av koncernens risker och riskhantering finns på sidorna 50–57.

### 3. Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga och i ett tidigt skede upptäcka väsentliga fel i den finansiella rapporteringen samt att hantera och lösa dessa. Kontrollaktiviteter genomförs på både övergripande och mer detaljerade nivåer inom koncernen och är både av manuell och automatiserad karaktär. Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen och som har identifierats i riskanalysen. Beroende på karaktär och typ av kontrollaktivitet, sker korrigerande åtgärder, implementering, dokumentation samt kvalitets-säkring på koncern- eller dotterbolagsnivå. Liksom för övriga processer ansvarar respektive chef för kontrollaktiviteternas fullständighet och riktighet.

Koncernen har ett gemensamt konsolideringssystem, där de legala enheterna rapporterar, vilket ger en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen. Flertalet kontroller och processer är automatiserade och behörighet till IT-system är begränsat. Kontrollaktiviteter utförs på alla nivåer i koncernen. Som ett exempel kan anges den etablerade controllerfunktionen som analyserar och följer upp avvikelser och rapporterar vidare i koncernen.

Koncernledningen har regelbundna möten med dotterbolagscheferna om verksamheten, dess ekonomiska ställning och resultat samt finansiella och operativa nyckeltal. Styrelsen

## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport**
  - Ordföranden har ordet
  - Styrelse
  - Koncernledning
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

analyserar löpande bland annat verksamhetsrapporter där koncernledningen redogör för den gångna perioden och kommenterar koncernens ekonomiska ställning och resultat. På dessa sätt följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp, vilket begränsar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns ytterligare risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är till sin natur av mindre repetitiv karaktär och innehåller ofta ett antal moment av bedömningskaraktär. Viktiga kontrollaktiviteter är bland annat att det finns en väl fungerande rapportstruktur där dotterbolagen rapporterar enligt standardiserade mallar samt att viktiga resultat- och balansposter specificeras och kommenteras.

#### 4. Information och kommunikation

Effektiv och korrekt information, både intern och extern, är viktigt för att säkerställa fullständig och korrekt finansiell rapportering i rätt tid. Gränges finansiella rapportering följer koncernens riktlinjer och policyer, och uppdateras och kommuniceras regelbundet från koncernledningen till samtliga berörda anställda.

Redovisningsfunktionen har ett operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och arbetar för att säkerställa att koncernens riktlinjer, policyer och instruktioner tillämpas på ett enhetligt sätt i koncernen. Redovisningsfunktionen har också till uppgift att identifiera och kommunicera brister i den finansiella rapporteringen.

Policyer, riktlinjer och manualer uppdateras löpande och finns tillgängliga på bolagets intranät.

All kommunikation från Gränges ska vara punktlig, pålitlig, korrekt och aktuell. Extern kommunikation sker i enlighet med koncernens informationspolicy, Nasdaqs regelverk för emittenter och övriga gällande regelverk. Den finansiella informationen ska ge kapital- och aktiemarknaderna en allsidig och tydlig bild av bolaget, dess finansiella ställning, utveckling och strategi. Samtliga finansiella rapporter och pressmeddelanden offentliggörs samtidigt till Nasdaq Stockholm och Finansinspektionen, samt publiceras på bolagets externa hemsida.

#### 5. Övervakning och uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen sker främst genom revisionsutskottet, genom bland annat uppföljning av internrevisionen och genom kontakter med de externa revisorerna. Revisorerna följer årligen upp utvalda delar av den interna kontrollen inom ramen för den ordinarie revisionen och rapporterar utfallet av sin granskning till revisionsutskottet och koncernledningen. Väsentliga iakttagelser rapporteras dessutom direkt till styrelsen. Avseende revisionen för 2024 har revisorerna följt upp den interna kontrollen i utvalda nyckelprocesser och rapporterat detta till revisionsutskottet.

Styrning, ledning och kontroll av Gränges fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören enligt svensk aktiebolagsrätt, Svensk kod för bolagsstyrning och bolagsordningen.

#### Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Gränges AB (publ), org nr 556001-6122

##### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 58–71 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

##### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16. Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

##### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 17 mars 2025

Ernst & Young AB

Andreas Troberg  
Auktoriserad revisor

#### Interna styrdokument

Gränges har ett antal styrdokument i form av policyer och riktlinjer som gäller för alla medarbetare inom Grängeskoncernen. Dessa dokument utgör ett ramverk och en vägledning för hur koncernen bedriver sin verksamhet och beskriver hur ansvaret fördelas mellan styrelse, ledning och medarbetare. Koncernpolicyer antas genom godkännande från styrelsen eller koncernledningen.

I tillägg till dessa övergripande globala styrdokument har Gränges lokala styrdokument som speciellt beskriver obligatoriska lokala krav, speciella uppgifter, roller eller funktioner inom den lokala organisationen. Dokumenten omfattar också standarder, riktlinjer eller instruktioner som tillämpas på lokal nivå för att säkerställa att de ligger i linje med det regionala innehållet. Denna tvåstegslösning gör det möjligt för Gränges att upprätthålla en gemensam global standard samtidigt som specifika nyanser och krav från olika lokala miljöer kan tillgodoseas.

#### Globala policyer

De globala policy-dokumenterna beskriver de obligatoriska krav och principer som gäller för alla bolag och medarbetare inom Grängeskoncernen. Gränges har följande globala policyer:

- Code of Conduct
- Accounting Policy
- Anti-Corruption Policy
- Authorization Policy
- Environmental Policy
- Financial Management Policy
- Global Privacy Policy
- Information Policy
- Information Technology Policy
- Information Technology Security Policy
- Insider Policy
- Insurance Policy
- Internal Control Policy
- Investment Policy
- Metal Management Policy
- Occupational Health & Safety Policy
- Responsible Sourcing Policy
- Supplier Code of Conduct Policy
- Whistleblower Policy including procedure

#### Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges  
Strategi  
Verksamheten  
Ledarskap inom hållbarhet  
Riskhantering  
**Bolagsstyrningsrapport**  
Ordföranden har ordet  
Styrelse  
Koncernledning  
Finansiella rapporter  
Hållbarhetsrapport  
Övrig information

# Styrelse



## Fredrik Arp

Styrelseordförande

**Född:** 1953

**Utbildning:** Civilekonom och hedersdoktor, Lunds universitet.

**Befattning:** Styrelseordförande. Invald i styrelsen 2020. Ordförande i ersättningsutskottet.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Bravida Holding AB och Nolato AB.

**Tidigare befattningar:** Styrelseordförande i bland annat Ahlsell AB, Bröderna Edstrand AB, Munksjö AB, Thule AB, Parques Reunidos SA och Qioptiq SA. Styrelseledamot i bland annat Swedfund International AB, Vattenfall AB, Getinge AB och Technogym S.p.a. VD för PLM AB, Volvo Personvagnar AB och Trelleborg AB.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 13 636 aktier.



## Steven Armstrong

Styrelseledamot

**Född:** 1964

**Utbildning:** BA (Hons) in Business Studies & Economics, East London University.

**Befattning:** Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2022. Ledamot i ersättningsutskottet.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Morgan Motor Company och styrelseledamot i University of East London.

**Tidigare befattningar:** Olika ledande befattningar inom Ford, bland annat Corporate Officer på Ford Motor Company, President på Changan Ford, Ford Brazil och Ford South America. Ordförande, VD och koncernchef på Ford Europe. SVP Inköp och COO på Volvo Cars. COO på Getrag Ford Transmissions.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 0 aktier.



## Mats Backman

Styrelseledamot

**Född:** 1968

**Utbildning:** Civilekonom, Stockholms universitet.

**Befattning:** Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2018. Ordförande i revisionsutskottet.

**Övriga uppdrag:** Executive Vice President Group Finance och CFO i Volvo Group.

**Tidigare befattningar:** Operating Partner Triton. CFO för Trustly. CFO & Executive Vice President of Financial Affairs i Veoneer, Inc. CFO för Autoliv, Inc. Olika ledande befattningar inom Sandvikkoncernen, bland annat som CFO.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 15 000 aktier.



## Mikael Bratt

Styrelseledamot

**Född:** 1967

**Utbildning:** Studier i Business administration vid Göteborgs universitet.

**Befattning:** Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2024. Ledamot i ersättningsutskottet.

**Övriga uppdrag:** Koncernchef och VD, samt styrelseledamot i Autoliv Inc. Ingår i Advisory Board för United Nations Road Safety Fund.

**Tidigare befattningar:** Chef för Passive Safety, Autoliv. Olika ledande befattningar inom Volvokoncernen, bland annat som CFO och medlem i koncernledningen. Styrelseledamot i Höganäs AB.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 5 100 aktier.

Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

**Bolagsstyrningsrapport**

Ordföranden har ordet

→ Styrelse

Koncernledning

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information

# Styrelse



## Martina Buchhauser

Styrelseledamot

**Född:** 1966

**Utbildning:** M.Sc. Management, Stanford University.

**Befattning:** Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2021. Ledamot i revisionsutskottet.

**Övriga uppdrag:** Senior advisor i H&Z Management Consulting. Medlem i advisory board i NextSource Materials Inc.

**Tidigare befattningar:**

Medlem i advisory board i OP Mobility och Sono Motors. Chief Procurement Officer på Volvo Cars Corporation och medlem i bolagsledningen. Senior Vice President Purchasing and Supplier Network for Interior, BMW. Vice President Procurement, MAN Truck & Bus. Olika ledande befattningar inom inköp, försörjningskedja och kvalitetsområdet på Opel och General Motors.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 0 aktier.



## Peter Carlsson

Styrelseledamot

**Född:** 1970

**Utbildning:** Civilekonom och Teknologie Hedersdoktor, Luleå Tekniska Universitet.

**Befattning:** Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2016. Ledamot i ersättningsutskottet.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Northvolt, Orbital Systems och Q Group.

**Tidigare befattningar:** VD Northvolt. Vice President Supply Chain och Chief Procurement Officer för Tesla Motors. Senior Vice President och Chief Procurement Officer för NXP Semiconductors. Inköpschef för Sony Ericsson. Styrelseledamot i Metso och Rosti Group.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 10 000 aktier.



## Cecilia Daun Wennborg

Styrelseledamot

**Född:** 1963

**Utbildning:** Civilekonom, Stockholms universitet.

**Befattning:** Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2024. Ledamot i revisionsutskottet.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i bland annat Getinge AB (publ), Loomis AB (publ), Bravida Holding AB (publ), Oncopeptides AB (publ), Atvexa AB (publ) och Styrelseordförande i Almi AB samt ledamot av Aktiemarknadsnämnden.

**Tidigare befattningar:** Vice VD och CFO för Ambea AB, VD och CFO för Carema Vård och Omsorg AB, tillförordnad VD i Skandiabanken, Sverigechef för Skandia, VD för Skandia Link samt styrelseledamot i bland annat Hotell Diplomat AB, Eleda AB, Atos Medical Holding AB (publ), Hoist Finance AB (publ), Sophiahemmet och ICA Gruppen AB (publ).

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 5 000 aktier.



## Gunilla Saltin

Styrelseledamot

**Född:** 1965

**Utbildning:** Doktorexamen i kemiteknik, University of Idaho, MBA från Handelshögskolan, Stockholm och civilingenjörsexamen kemiteknik, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.

**Befattning:** Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2023. Ledamot i revisionsutskottet.

**Övriga uppdrag:** VD för Tata Steels Nederländska Downstream verksamhet och medlem av koncernledningen.

**Tidigare befattningar:** Styrelseledamot i LKAB. VD för Mondis affärsområde Uncoated Fine Paper. Olika befattningar inom Södra koncernen, bland annat som Executive Vice President Södra Cell och Site manager Södra Cell Värö.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 2 400 aktier.

Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

**Bolagsstyrningsrapport**

Ordföranden har ordet

→ Styrelse

Koncernledning

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information

# Styrelse - Arbetstagarrepresentanter



## Emma Hansen Lamprecht

Styrelseledamot – Arbetstagarrepresentant

**Född:** 1994

**Utbildning:** Strategisk inköpare, TUC Yrkes-  
högskola

**Beskrivning:** Taktisk inköpare, anställd på  
Gränges sedan 2021. Arbetstagarrepresentant  
i styrelsen sedan 2023.

**Övriga uppdrag:** Ordförande för klubbstyrelsen  
vid Unionen samt PTK-styrelsen för Gränges  
Sverige.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 0 aktier.



## Tobias Johansson

Styrelseledamot – Arbetstagarrepresentant

**Född:** 1976

**Utbildning:** Naturbruksprogrammet.

**Beskrivning:** Processoperatör, anställd på  
Gränges sedan 1998. Arbetstagarrepresentant  
i styrelsen sedan 2024 och suppleant sedan  
2023.

**Övriga uppdrag:** Ledamot i klubbstyrelsen för  
IF Metall för Gränges Finspång.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 0 aktier.



## Jennie Bjerner

Styrelsesuppleant – Arbetstagarrepresentant

**Född:** 1984

**Utbildning:** Högskoleingenjör inom Industriell  
organisation och ekonomi, Högskolan i  
Jönköping

**Beskrivning:** Produktutvecklingsingenjör,  
anställd hos Gränges sedan 2014. Arbets-  
tagarsuppleant i styrelsen sedan 2024.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Sveriges  
Ingenjörer/Akademikerföreningen för Gränges  
Sverige.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 30 aktier.



## Åke Larsson

Styrelsesuppleant – Arbetstagarrepresentant

**Född:** 1969

**Utbildning:** Verkstadsteknisk linje

**Beskrivning:** Materialkontrollant, anställd på  
Gränges sedan 1988. Arbetstagaruppleant i  
styrelsen sedan 2024.

**Övriga uppdrag:** Ledamot i klubbstyrelsen för  
IF Metall för Gränges Finspång.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 0 aktier.



## Revisor

### Andreas Troberg

Huvudansvarig revisor Ernst & Young AB

**Född:** 1976

**Beskrivning:** Auktoriserad revisor och medlem i FAR.

**Andra uppdrag:** Alfa Laval, Munters och Lantmännen.

## Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

**Bolagsstyrningsrapport**

Ordföranden har ordet

→ Styrelse

Koncernledning

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information

# Koncernledning



## Jörgen Rosengren

VD och koncernchef

**Född:** 1967

**Utbildning:** Civilingenjör, Lunds Tekniska Högskola.

**Befattning:** VD och koncernchef sedan 2021. Ingår i koncernledningen sedan 2021.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i OEM International.

**Tidigare befattningar:** VD och koncernchef, Bufab Group, 2012–2021. Vice president och Global Category Manager, Husqvarna, 2004–2011, Electrolux 2003, McKinsey & Company, 1997–2002, Philips Electronics, 1993–1997.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 145 000 aktier, 60 217 restricted share units och 519 600 teckningsoptioner.



## Oskar Hellström

CFO och vice VD

**Född:** 1979

**Utbildning:** Civilingenjör, Linköpings universitet och Civilekonom, Stockholms universitet.

**Befattning:** CFO sedan 2013 och vice VD sedan 2017. Ingår i koncernledningen sedan 2013.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Beijer Alma AB.

**Tidigare befattningar:** CFO för Sapa Heat Transfer 2011–2013. Koncerncontroller för Sapakoncernen 2009–2011. Chef för strategisk affärsutveckling inom Sapakoncernen 2008–2009.

Konsult på Booz Allen Hamilton 2005–2008.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 60 000 aktier, 43 591 restricted share units, 40 000 köpoptioner och 255 000 teckningsoptioner.



## Sofia Hedevåg

SVP Sustainability

**Född:** 1980

**Utbildning:** Civilekonom, Handels högskolan, Stockholm.

**Befattning:** SVP Sustainability sedan 2020. Ingår i koncernledningen sedan 2021.

**Övriga uppdrag:** –

**Tidigare befattningar:** Ingick i Gränges utökade koncernledning 2020–2021. VP Sustainability i Gränges 2017–2020. VP Group Business Control i Swedish Match 2014–2017. Director Corporate Sustainability & Business Analysis i Swedish Match 2012–2014.

Olika befattningar i Swedish Match 2008–2012.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 4 250 aktier, 16 213 restricted share units och 215 000 teckningsoptioner.



## Patrick Lawlor

President Americas

**Född:** 1964

**Utbildning:** B.Sc. Economics och certified Accountant, College of Commerce Dublin.

**Befattning:** President Americas sedan 2016. Ingår i koncernledningen sedan 2016.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Aluminium Association USA.

**Tidigare befattningar:** President Americas i Sapa Extrusions 2010–2015. CFO i Sapa Extrusion North America 2009–2010. CFO i Indalex, Inc., 2007–2009. Flera ledande befattningar i Norsk Hydro 1997–2007.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 99 355 restricted share units, 65 000 syntetiska köpoptioner och 257 500 syntetiska teckningsoptioner.



## Colin Xu

President Asia

**Född:** 1976

**Utbildning:** M.Sc. Economics and Business Administration, MBA, China Europe International Business School.

**Befattning:** President Asia sedan 2013. Ingår i koncernledningen sedan 2013.

**Övriga uppdrag:** Supervisor på Shanghai Realman Energy Technology Co.

**Tidigare befattningar:** VD för Sapa Heat Transfer Shanghai 2011–2013. Sapa Heat Transfer Shanghai 2001–2010, varav flera ledande chefsbefattningar sedan 2003.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 34 812 och 255 000 syntetiska teckningsoptioner.



## Fredrik Spens

President Europe

**Född:** 1975

**Utbildning:** Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan. **Befattning:** President Europe sedan 2022. Ingår i koncernledningen sedan 2022.

**Övriga uppdrag:** –

**Tidigare befattningar:** VD för Gränges Finspång AB, 2020–2022. VP Sales and Marketing i Gränges Finspång AB, 2017–2020. Chef för produkt området primärprodukter på Sandvik Materials Technology, 2014–2017, olika ledande befattningar inom Sandvik, 2006–2014. Konsult på BTS, 2000–2006.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 4 500 aktier, 31 821 restricted share units och 255 000 teckningsoptioner.

## Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

**Bolagsstyrningsrapport**

Ordföranden har ordet

Styrelse

→ Koncernledning

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

Övrig information



# Finansiella rapporter

## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernen
  - Koncernens noter
  - Moderbolaget
  - Moderbolagets noter
  - Förslag till vinstdisposition
  - Revisionsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information



# Förvaltningsberättelse



Styrelsen och verkställande direktören för Gränges AB (publ), organisationsnummer 556001-6122, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024.

## Verksamhet

Gränges är en global ledare inom valsning och återvinning av aluminium för utvalda nischer som skapar cirkulära och hållbara aluminiumlösningar tillsammans med sina kunder och leverantörer. Gränges lösningar hjälper kunder att växa och ställa om till klimatneutralitet och används bland annat för effektiv klimatkontroll i fordon och byggnader, i elektrifiering, batterikomponenter och återvinningsbara förpackningar med mera.

Produktutbudet består av olika former av valsad aluminium för värmeregleringssystem, specialförpackningar och andra nischmarknader, samt ett omfattande utbud av pläterade och opläterade valsade aluminiumprodukter som används i applikationer med höga krav på funktionalitet och prestanda.

Gränges har långa kundrelationer och 2024 svarade bolagets tio största kunder för 45 procent av nettoomsättningen.

Gränges geografiska slutkundsmarknader är Asien, Europa och Nord- och Sydamerika. Slutkunderna finns inom fordons-, HVAC-, specialförpacknings- och batteriindustrin liksom andra nischmarknader som transformatorer och vindkraftverk.

Gränges har åtta produktionsanläggningar belägna i Shanghai och Shandong i Kina, Finspång i Sverige, Konin i Polen, Saint-Avold i Frankrike samt i Huntingdon (Tennessee), Salisbury (North Carolina) och i Newport (Arkansas) i USA. Produktionsanläggningarna i Finspång, Shanghai, Huntingdon och Konin har också viktiga kompetenscentra för forskning och innovation som arbetar i nära samarbete med kunderna. Den årliga produktionskapaciteten i slutet av året, exklusive kapaciteten i Shandong, uppgick till 640 kton.

Gränges har två affärsområden: Gränges Eurasia och Gränges Americas. Gränges Eurasia består av fyra produktionsanläggningar med gjutning av valsgöt och varmvalsteknik i

Finspång (Sverige), Konin (Polen), Shanghai och Shandong (Kina), och inkluderar även affärsenheten Gränges Powder Metallurgy i Saint-Avold (Frankrike). Gränges Americas tillämpar bandgjutningsteknik och består av tre produktionsanläggningar i Huntingdon, Salisbury och Newport i USA. Gränges Eurasia leds av VD medan Gränges Americas leds av regionchefen för Americas-regionen. Grupperingen av verksamheterna i de två affärsområdena, Gränges Eurasia och Gränges Americas, anses utgöra koncernens rörelsesegment och överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, vilken utgörs av koncernchefen.

Utöver dotterbolagen äger Gränges, med beaktande av innehav utan bestämmande inflytande, 40 procent i ett bolag i Shanghai, verksamt inom metallpressning. Dessutom äger företaget 39,2 procent av ett bolag som arbetar med att utveckla en återvinnings- och gjutningsverksamhet i Yunnan, Kina, en provins känd för sin rikliga vattenkraft.

Moderbolaget i koncernen, Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm och huvudkontor på Linnégatan 18.

Gränges aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och blev i januari 2025 uppflyttad till Large Cap-segmentet.

## Sammanfattning av året

Gränges har under året uppnått betydande kostnadsbesparingar genom inköp, metallhantering och förbättringar i bemaningsproduktivitet. I både USA och Europa kompenserade dessa besparingar tillsammans med stark volymtillväxt mer än väl för påtaglig prispress. I Asien resulterade den extra volymen från den nyförvävade anläggningen i Shandong i ett break-even-resultat. För Gränges som helhet uppgick det

justerade rörelseresultat till 1 571 MSEK, bästa någonsin.

Gränges har mycket att vara stolta över under 2024. För tredje året i rad nådde företaget sitt bästa resultat någonsin både finansiellt och hållbarhetsmässigt. Året markerade också slutförandet av den första fasen av Navigate-planen, vilket gav goda resultat trots marknadsutmaningar. Under tre år ökade det justerade rörelseresultatet och nettoresultatet med 60 procent respektive 70 procent. Återvinningsvolymerna har femdubblats och produkternas klimatintensitet har minskat med 35 procent sedan 2017. Det fleråriga programmet för kapacitetsutbyggnad är nästan klart, och alla nya produktionstillgångar förväntas vara i full drift under andra halvåret 2025. Detta kommer att höja den årliga produktionskapaciteten till 800 kton, en ökning med 40 procent jämfört med 2021. Dessutom har betydande investeringar resulterat i en avsevärd ökning av medarbetarnöjdheten, tack vare ansträngningar för att skapa en säkrare och bättre arbetsplats, omfattande ledarskapsutbildning på alla nivåer och ett stärkt engagemang i hela organisationens intresse.

## Förvärv

Under 2024 förvärvade Gränges kinesiska dotterbolag 100 procent av aktierna i Shandong Chuangge New Materials Science & Technology Co., Ltd, som sedan bytte namn till Gränges Aluminium (Shandong) Co., Ltd, eller "Gränges Shandong". Aktierna förvärvades från det kinesiska företaget Shandong Innovation Group (SIG), till vilket Gränges kinesiska dotterbolag riktade en nyemission motsvarande en ägarandel på 20 procent. Transaktionen har klassificerats som ett tillgångsförvärv.

## Innehåll

2024 i korthet
Om Gränges
Strategi
Verksamheten
Ledarskap inom hållbarhet
Riskhantering
Bolagsstyrningsrapport
<b>Finansiella rapporter</b>
→ Förvaltningsberättelse
Koncernen
Koncernens noter
Moderbolaget
Moderbolagets noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Hållbarhetsrapport
Övrig information

## Strategi

Gränges strategi, Navigate, grundar sig på tre delar – återställa, bygga och investera – där det långsiktiga målet är hållbar tillväxt.

Det handlar om att fortsätta att bygga världens bästa bolag inom valsning och återvinning av aluminium utifrån Gränges affärsmodell.

Planen för hållbar tillväxt sätter fokus på faktorer som Gränges kan påverka, samtidigt som den tar hänsyn till volatiliteten och osäkerheten i omvärlden.

Gränges genomför planen i tre steg och under 2024 slutfördes återställa-fasen och Gränges har därmed skapat en stark grund för fortsatt tillväxt. Vidare har Gränges ett ambitiöst program under 2025 för att bygga ett världsledande aluminium-teknikbolag som omfattar medarbetare och hållbarhet, säkerhet och lönsamhet, innovation och tillväxt. Slutligen ska Gränges investera i hållbar tillväxt med fokus på perioden 2025–2030.

## Finansiella mål

Som en del av strategin har Gränges fyra finansiella mål:

- **Vinsttillväxt:** Genomsnittlig årlig justerad rörelseresultat-tillväxt över 10 procent.

Under 2024 ökade justerat rörelseresultatet med 2,3 procent jämfört med föregående år, vilket motsvarar en genomsnittlig 3 års CAGR för de senaste tre åren om 16 procent. Ökningen drevs främst av ökade marknadsandelar och förbättrad produktivitet.

- **Kapitalstruktur:** Finansiell nettoskuld normalt mellan 1–2 gånger justerad EBITDA.

Under 2024 ökade den finansiella nettoskulden med 1 550 MSEK till 4 292 MSEK, motsvarande 1,8 gånger justerad EBITDA. Ökningen berodde främst på slutförandet av ett flertal kapacitetsutbyggnadsprojekt samt ett ökat rörelsekapital drivet av högre försäljningsvolym och uppstarten av den nya produktionsanläggningen i Shandong, Kina.

- **Lönsamhet:** Avkastning på sysselsatt kapital över 15 procent. Under 2024 minskade avkastning på sysselsatt kapital med 0,3 procentenheter till 11,9 procent. Minskningen var fullt ut hänförlig till det tillkommande sysselsatt kapitalet från förvärvet och uppstarten av den nya produktionsanläggningen i Shandong, Kina.

- **Utdelning:** Utdelning mellan 30–50 procent av årets resultat. Styrelsen föreslår en utdelning om 3,20 SEK (3,00) per aktie för räkenskapsåret 2024, vilket motsvarar 34 procent (32) av årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.

## Marknad

Gränges är en global ledare inom valsning och återvinning av aluminium för utvalda nischer. Produkterna används bland annat för effektiv klimatkontroll i fordon och byggnader, i elektrifiering, batterikomponenter och återvinningsbara förpackningar. Gränges huvudsakliga kunder finns inom fordonsindustrin som svarar för 40 procent, HVAC-industrin som svarar för 18 procent och specialförpackningar samt övriga nischmarknader som svarar för 17 procent respektive 25 procent av försäljningsvolymen under 2024.

På kort sikt drivs försäljningen till fordonsindustrin främst av antalet tillverkade fordon. På medel och lång sikt förväntas en ökande andel elfordon bidra till att ytterligare öka efterfrågan på Gränges produkter. Försäljningen till HVAC-industrin drivs på kort sikt av konsumentförtroende och den allmänna aktiviteten inom bygg- och anläggningsmarknaden. På medel och lång sikt förväntas ökade energieffektivitets krav på HVAC-produkter bidra till ytterligare ökad efterfrågan på Gränges produkter. Efterfrågan på material till specialförpackningar är relativt stabil och försäljning till övriga nischapplikationer drivs till stor del av aktivitetsnivån inom ekonomin generellt.

## Försäljning

För 2024 ökade Gränges försäljningsvolym med 9,2 procent till 505,8 kton (463,2) jämfört med föregående år. Nettoomsättningen uppgick till 23 506 MSEK (22 518) och valutakursförändringar hade en positiv påverkan på nettoomsättningen om 106 MSEK.

## Rörelseresultat

Det justerade rörelseresultatet för 2024 ökade till 1 571 MSEK (1 536) och det justerade rörelseresultatet per ton var 3,1 kSEK (3,3). Högre försäljningsvolym, förbättrad kostnadsproduktivitet och en god metallhantering kompenserade mer än väl ett lägre genomsnittligt fabriktionspris. Valutakursförändringar hade en negativ påverkan om -26 MSEK under året jämfört med föregående år. Det justerade rörelseresultatet för 2023 inkluderade 107 MSEK kopplat till kompensation för energikostnader och positiva timingeffekter från tilläggskostnadsklausuler i kundkontrakt. Ingen kompensation för energikostnader eller timingeffekter från tilläggskostnadsklausuler mottogs under 2024.

Rörelseresultatet uppgick till 1 523 MSEK (1 576) och innefattar jämförelsestörande poster om -48 MSEK (40). För ytterligare information se not 14.

## Periodens resultat och resultat per aktie

Under 2024 minskade resultat före skatt till 1 251 MSEK (1 261) jämfört med föregående år. Resultatandelar från intresseföretag och joint ventures uppgick till -8 MSEK (1) och nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till -265 MSEK (-316). Skatten för året uppgick till -240 MSEK (-252) och den effektiva skattesatsen var 19 procent (20). Årets resultat uppgick till 1 010 MSEK (1 010) och resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning ökade till 9,51 SEK (9,48).

## Kassaflöde

För 2024 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 489 MSEK (3 291). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -2 076 MSEK (-1 449) och inkluderade investeringar i anläggningstillgångar om -1 325 MSEK (-1 227) samt förvärvet av Shandonganläggningen om -752 MSEK och avyttringar om 0 MSEK (1).

Kassaflödet före finansieringsverksamheten uppgick till 1 587 MSEK (1 842). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 1 913 MSEK (-2 250) och inkluderar utdelning om -319 MSEK, upptagna lån om 7 571 MSEK, återbetalning av lån om -5 887 MSEK samt en företrädesemission i Gränges kinesiska dotterbolag om 752 MSEK.

Likvida medel uppgick till 850 MSEK (461) per den 31 december 2024.

## Finansiell ställning

Gränges balansomslutning uppgick till 21 396 MSEK (16 688) per 31 december 2024. Soliditeten var 50,7 procent (52,8) per 31 december 2024.

Den finansiella nettoskulden uppgick till 4 292 MSEK (2 741) per 31 december 2024, vilket motsvarar 1,8 (1,1) gånger justerad EBITDA.

## Gränges Eurasia

### Marknad och försäljning

Gränges Eurasia upplevde en blandad marknadsutveckling under 2024. Efterfrågan i Europa på produkter till andra nischmarknader ökade jämfört med 2023, vilket berodde på en starkare kundefterfrågan i kombination med en normalisering av lagernivåerna bland distributörer och grossister. Efterfrågan på specialförpackningar ökade också till följd av en normalisering av lagernivåerna samt en stabil kundefterfrågan. Efterfrågan från fordonskunder var dock svagare i Europa, när efter-

## Innehåll

2024 i korthet
Om Gränges
Strategi
Verksamheten
Ledarskap inom hållbarhet
Riskhantering
Bolagsstyrningsrapport
<b>Finansiella rapporter</b>
→ Förvaltningsberättelse
Koncernen
Koncernens noter
Moderbolaget
Moderbolagets noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Hållbarhetsrapport
Övrig information

släpningarna nu är helt utjämnade. Å andra sidan fortsatte efterfrågan i Asien att öka, drivet av ny affärsverksamhet och en stabil allmän efterfrågan på marknaden.

För 2024 ökade den totala försäljningsvolymen med 11,5 procent till 294,8 kton (264,3) och nettoomsättningen ökade med 6,1 procent till 13 083 MSEK (12 334).

#### Rörelseresultat

Det justerade rörelseresultatet 2024 ökade till 631 MSEK (595) för Gränges Eurasia, motsvarande ett justerat rörelseresultat per ton om 2,1 kSEK (2,3). Högre försäljningsvolym och produktivitetshöjningar var de främsta drivkrafterna bakom det ökade justerade rörelseresultatet för 2024.

### Gränges Americas

#### Marknad och försäljning

Gränges Americas upplevde en blandad marknadsutveckling under 2024. Den underliggande efterfrågan på HVAC-produkter, specialförpackningar och andra nischprodukter var stabil eller ökade jämfört med ett svagt 2023 till följd av låga jämförelsetal och en gradvis normalisering av lagret nedströms. Efterfrågan från fordonsindustrin minskade jämfört med föregående år, vilket främst berodde på att produktionstakten för nya fordon generellt sett var lägre.

För 2024 ökade den totala försäljningsvolymen för Gränges Americas med 4,2 procent till 229,8 kton (220,6) och nettoomsättningen ökade med 0,8 procent till 11 414 MSEK (11 326).

#### Rörelseresultat

Det justerade rörelseresultatet för 2024 ökade med 3,7 procent till 1 068 MSEK (1 029), motsvarande ett justerat rörelseresultat per ton om 4,6 kSEK (4,7). Det lägre genomsnittliga fabriktionspriset kompenserades mer än väl av höjda försäljningsvolym, god metallhantering och ökad produktivitet.

#### Framtidsutsikter

Gränges förväntar prispress även fortsättningsvis. Dessutom förväntas att stigande priser på aluminiumskrot, förändringar i den kinesiska exportbeskattningen och löneinflation kommer att tynga rörelseresultatet. Gränges ambition är dock att fortsätta kompensera för dessa effekter genom volymtillväxt, kostnadsreduktion och produktivitetsförbättring.

#### Anställda

Medelantalet anställda uppgick till 2 926 (2 718) under 2024.

#### Forskning och utveckling

Gränges fokuserar aktivt på att utveckla legeringar och med forskning och utveckling för att förbättra återvinningsgraden och att öka återvinningsbarheten hos legeringarna. Företaget arbetar för att säkerställa att den kemiska sammansättningen möjliggör att både skrot från tillverkningsprocesser (så kallad pre-consumer) och skrot från använda produkter (så kallad post-consumer) kan smältas om, och därigenom möter kundernas krav på hållbara produkter. Gränges samarbetar med kunder inom marknaderna för värmeväxlare, HVAC och batterier för att gemensamt utveckla hållbara och cirkulära legeringar i enlighet med kundernas krav på material egenskaper.

Koncernen arbetar med ett stort antal utvecklingsprojekt, men för närvarande uppfylls inte kriterierna för att redovisa projekten som immateriella tillgångar. Utgifter om 72 MSEK (65) har kostnadsförts under 2024 avseende forskning och utveckling.

#### Hållbarhet

Hållbarhet är centralt i Gränges verksamhet och strategi. Gränges har en stark ambition att minimera miljöpåverkan från sin verksamhet, upprätthålla en god affäretik samt skapa en säker och bra arbetsmiljö. Målet är att utveckla hållbara och cirkulära aluminiumlösningar.

Som en del av strategin har Gränges tre hållbarhetsmål:

- **Netto-nollutsläpp:** Minska klimatutsläpp per ton från scope 1+2 med minst 25 procent och med minst 30 procent från scope 3 till 2025. Gränges långsiktiga mål är att nå netto-nollutsläpp 2040.

Under 2024 minskade klimatutsläppen per ton med 2 procent till 0,64 ton CO<sub>2</sub>e/ton (0,66) för scope 1+2 och för scope 3 med 11 procent till 6,9 (7,7). De totala klimatutsläppen per ton (scope 1+2+3) har nu minskat med 35 procent jämfört med basåret 2017.

- **Cirkulär:** Öka andelen inköpt återvunnet aluminium till minst 30 procent av totalt inköpta metaller till 2025. Gränges ambition är att nå 500 kton återvunnet aluminium till 2030. Under 2024 ökade andelen inköpt återvunnet aluminium med 4,6 procentenheter till 46,2 procent (41,6). Volymen inköpt återvunnet aluminium ökade med 19 procent till 249 kton (210), vilket motsvarar 5,3 gånger volymen 2017.

- **Ansvarsfull:** Alla anläggningar ska vara certifierade enligt Aluminium Stewardship Initiative (ASI), Performance Standard (PS) och Chain of Custody (CoC) Standard till 2025.

Alla Gränges anläggningar för valsning och återvinning av aluminium är certifierade i enlighet med ASI Performance Standard och Chain of Custody Standard. Detta innebär att målet för 2025 har uppnåtts. Gränges mål till 2030 är att ha 100 procent hållbara leverantörer, i enlighet med definitionen i företagets process för ansvarsfulla inköp

Gränges hållbarhetsredovisning för 2024 har upprättats enligt årsredovisningslagens bestämmelser om hållbarhetsredovisning samt enligt GRI Standards. Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen enligt årsredovisningslagen finns på sidorna 124-172. För Gränges rapportering i enlighet med EU:s taxonomi se sidorna 142-146.

#### Moderbolaget

Gränges AB är moderbolag i Grängeskoncernen. Verksamheten omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner som ekonomi, treasury, hållbarhet och kommunikation. Under 2024 uppgick nettoomsättningen i moderbolaget till 174 MSEK (137). Årets resultat uppgick till 59 MSEK (1 182) och inkluderar utdelning från det amerikanska dotterbolaget om totalt 55 MSEK.

#### Grängesaktien och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 142 MSEK, fördelat på 106 308 618 aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK. Gränges har endast ett aktieslag.

Per den 31 december 2024 hade Gränges ingen aktieägare med ett ägande som översteg 10 procent av kapital och röster.

#### Rörelserisker och osäkerhetsfaktorer

Som en koncern med verksamhet i olika delar av världen är Gränges exponerat mot olika risker och osäkerhetsfaktorer, som till exempel råvaruprisrisker, marknadsrisker, verksamhetsrelaterade och legala risker, samt finansiella risker avseende bland annat valutakursförändringar, räntor, likviditet och finansieringsmöjligheter. Riskhanteringen inom Gränges syftar till att identifiera, värdera och minska risker relaterade till koncernens affär och verksamhet. Under avsnittet riskhantering på sidorna 48-57 finns mer information om Gränges risker och riskhantering. För en mer omfattande beskrivning av de finansiella riskerna, se not 31.

#### Innehåll

2024 i korthet
Om Gränges
Strategi
Verksamheten
Ledarskap inom hållbarhet
Riskhantering
Bolagsstyrningsrapport
<b>Finansiella rapporter</b>
→ Förvaltningsberättelse
Koncernen
Koncernens noter
Moderbolaget
Moderbolagets noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Hållbarhetsrapport
Övrig information

## Styrelsens emissionsbemyndigande

Styrelsen är bemyndigad av årsstämman 2024 att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, besluta om nyemission av aktier och/eller emission av konvertibler.

Emission kan ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Med stöd av bemyndigandet kan sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut vid nyemission av aktier och/ eller vid konvertering av konvertibler som motsvarar 10 procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för stämmans beslut om bemyndigandet (vilket inte förhindrar att konvertibler förenas med omräkningsvillkor som om de tillämpas kan resultera i ett annat antal aktier).

## Nuvarande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Nuvarande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare antogs på årsstämman den 14 juni 2023. Med ledande befattningshavare avses koncernens VD och vice VD samt de ledande befattningshavare som ingår i Gränges koncernledning.

Gränges ska erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor erforderliga för att rekrytera, utveckla och behålla personer i koncernledningen. Dessa ska besitta kompetens, motivation och kapacitet för att kunna vidmakthålla, utveckla och genomföra övergripande värdebringande strategiska målsättningar för Grängeskoncernen och dessutom stödja dess långsiktiga intressen. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga vad avser struktur, omfattning och nivå på ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att personer i koncernledningen, oavsett geografisk marknad, kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning och syftar till att skapa ökad transparens i ersättningsfrågor. Gällande lagar och andra relevanta regelverk, såväl svenska som utländska, inom området ska alltid iakttas.

Utgångspunkten är att ersättningen ska vara konkurrenskraftig och innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, andra förmåner samt villkor för uppsägning/avgångsvederlag. Styrelsen kan härutöver bereda och stämman besluta om aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. En sådan kombination av ersättning ger

möjlighet till både en kort och långsiktig målstyrning och verkar också för måluppfyllelse. Nedan beskrivs de olika former av ersättning som kan komma att betalas ut.

### Fast lön

Den fasta lönen ska utgöras av sedvanlig grundlön. Lönen ska baseras på ansvar, prestation, kompetens och uppdragets komplexitet samt omfattning. Vid maximalt utfall av rörlig ersättning ska den fasta årliga grundlönen utgöra 40 procent av den totala kontanta ersättningen utom för de personer som innehar befattningen Regional President där andelen blir minst 33,33 procent.

### Rörlig ersättning – STI och LTI

Den rörliga ersättningen ska bestå av både kortsiktiga och långsiktiga incitament, utan att det finns någon garanti för rörlig ersättning.

Ett årligt kortsiktigt incitamentsprogram (STI), som ger en kontant rörlig ersättning, ska erbjudas koncernledningen. Utfallet av STI ska styras av finansiella och icke-finansiella parametrar för Grängeskoncernen. Det finansiella målet ska vara relaterat till värdeskapande och det icke finansiella målet ska vara kopplat koldioxidsavtrycket i verksamheten, som är ett långsiktigt hållbarhetsmål. Målen ska vara utformade så att de både främjar koncernens affärsstrategi och långsiktiga hållbarhetsmål. När mätperioden för uppfyllelse av de förutbestämde målen för utbetalning av STI avslutats ska det genom en helhetsbedömning bedömas i vilken utsträckning dessa mål har uppfyllts. Vad gäller finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen och vad gäller hållbarhetsmålet ska bedömningen baseras på vad bolaget angivit i hållbarhetsrapporten.

Ersättningen för STI kan maximalt uppgå till 60 procent av den fasta årliga grundlönen för respektive person i koncernledningen utom för de personer som innehar befattningen Regional President, vars maximala ersättning kan uppgå till som mest 100 procent av den fasta årliga grundlönen.

Styrelsen ska årligen utvärdera om ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI) ska antas eller, om aktie- eller aktiekursrelaterat LTI-program, föreslås bolagsstämman. Dessa program kan vara kontantbaserade eller relaterade till aktien/aktiekursen.

Aktie eller aktiekursrelaterade LTI-program beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Alla LTI-program ska ha en tydlig koppling till koncernens affärsstrategi och långsiktiga hållbarhetsmål.

Bolaget har inte några uppskovsperioder men har möjlighet att enligt avtal återkräva rörlig ersättning.

### Pension

Pension ska utgå i enlighet med relevant nationell lagstiftning i det land som respektive person i koncernledningen är verksam i och den ska vara marknadsmässig.

Pensionen ska baseras på en premiebestämd pensionsplan med undantag för de fall där lag eller kollektivavtal kräver en förmånsbestämd pension. Den pensionsgrundande lönen ska utgöras av den fasta årliga grundlönen och, när lag eller kollektivavtal så kräver, rörliga ersättningar.

För VD gäller att pensionspremierna ska uppgå till 35 procent beräknat på fast månatlig ersättning och är sålunda premiebestämd. Pensionsålder för VD är 65 år.

För övriga personer i koncernledningen ska pensionsavsättningen inte uppgå till mer än 30 procent av grundlönen, om inte en högre procentsats uppkommer på grund av lag eller kollektivavtal. Pensionsåldern för övriga personer i koncernledningen är 60–68 år beroende på anställningsland.

### Övriga förmåner

Förmåner som inte direkt relateras till fast lön och rörlig ersättning, exempelvis bilförmån och sjukvårdsförmåner, ska främja arbetets utförande och ligga i linje med praxis på marknaden för denna målgrupp. Kostnader med anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga grundlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt det avser övriga förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

## Innehåll

2024 i korthet
Om Gränges
Strategi
Verksamheten
Ledarskap inom hållbarhet
Riskhantering
Bolagsstyrningsrapport
<b>Finansiella rapporter</b>
→ Förvaltningsberättelse
Koncernen
Koncernens noter
Moderbolaget
Moderbolagets noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Hållbarhetsrapport
Övrig information

### Särskilda ersättningar

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla personer i koncernledningen, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 20 procent av den fasta årliga grundlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

### Ersättning till styrelseledamöter

Stämмоvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna erhålla arvode och annan ersättning för arbete som utförs för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet. För sådana tjänster ska det kunna utgå ett marknadsmässigt arvode som ska godkännas av styrelsen.

### Villkor vid uppsägning m.m.

Mellan bolaget och VD gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls även ett avgångsvederlag utan avräkning om ytterligare tolv månader. För vice VD samt övriga personer i koncernledningen gäller att dessa har en ömsesidig uppsägningstid motsvarande sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag om ytterligare tolv månader utan avräkning de första sex månaderna.

### Lön och anställningsvillkor för övriga anställda

Vid framtagandet av förslag till riktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

### Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen beslutar, efter beredning av ersättningsutskottet, om utformning av ersättningssystem samt storlek och former för ersättning till personer i koncernledningen. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och

lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av stämman.

Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för personer i koncernledningen, tillämpningen av riktlinjerna samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens och/eller ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna. Vid alla beslut säkerställs att intressekonflikter motverkas samt att eventuella intressekonflikter hanteras i enlighet med bolagets ramverk för styrning som består av en uppförandekod, policyer och riktlinjer.

### Frångaende av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

### Långsiktigt incitamentsprogram – LTI 2024

Styrelsen har bedömt att det är angeläget och i alla aktieägares intresse att ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner, vilka bedöms vara viktiga för bolagets fortsatta utveckling, ska kunna ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier och därmed uppnå ökad intressegemenskap med bolagets aktieägare. Ett långsiktigt incitamentsprogram förväntas vidare skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till Gränges, tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och ledningens intressen.

På årsstämman den 8 maj 2024 fattades beslut i enlighet med styrelsen förslag om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram i form av en kombination av teckningsoptioner (faktiska och syntetiska) och restricted share units ("LTI 2024") genom att bolaget genomför en emission av teckningsoptioner och godkänner överlåtelse av dessa teckningsoptioner samt en emission av syntetiska teckningsoptioner, och en emission av syntetiska aktier till ledande befattningshavare och övriga

nyckelpersoner i Gränges AB (publ) och dess dotterbolag. Teckningsoptionerna har överlåtits, före eventuell övertilldelning, i enlighet med den fördelning som framgår nedan:

- (a) Verkställande direktör: 150 000 teckningsoptioner;
- (b) Koncernledningen: högst 75 000 teckningsoptioner per person; och
- (c) Övriga nyckelpersoner: högst 25 000 teckningsoptioner per person.

Vid överlåtelse av teckningsoptionerna har marknadsmässig premie avlagts beräknad enligt Black & Scholes optionsvärderingsmodell.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har en subvention betalats ut som efter avdragen skatt och andra tillämpliga avgifter uppgår till 50 procent av den erlagda premien för varje teckningsoption ("Nettobidrag"). Om deltagaren säger upp sin anställning eller blir uppsagd inom tre år från erläggandet av optionspremien skall ett belopp motsvarande Nettobidraget återbetalas till Gränges. Detsamma gäller om deltagaren har avyttrat teckningsoptioner förvärvat inom ramen för LTI 2024 inom en period om tre år från erläggandet av optionspremien. Återbetalningsskyldigheten ska dock reduceras i förhållande till hur länge deltagaren arbetat i Gränges under teckningsoptionernas löptid respektive i förhållande till antalet avyttrade teckningsoptioner.

Ett anpassat kontantbaserat alternativ för utländska deltagare som inte har möjlighet att investera i Gränges teckningsoptioner har utformats.

Restricted share units har tilldelats deltagarna enligt prestationsutfallet för STI 2024 och har räknats om till ett antal aktier genom att beloppet divideras med den volymvägda snittkursen för Gränges-aktien under tio handelsdagar närmast följande publiceringen av bokslutskommunikén för 2024.

Utbetalning sker proportionerligt årsvis över tre år förutsatt fortsatt anställning inom Grängeskoncernen.

### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter**
- Förvaltningsberättelse
- Koncernen
- Koncernens noter
- Moderbolaget
- Moderbolagets noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

## Information om tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning

För att stimulera långsiktigt engagemang och exponering mot Gränges-aktien har ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner, efter beslut på årsstämorna 2020, 2022 och 2023, erbjudits deltagande i långsiktiga incitamentsprogram.

### LTI 2023

Teckningsoptioner överläts, före eventuell övertilldelning, i enlighet med följande fördelning:

- (a) Verkställande direktör: 180 000 teckningsoptioner;
- (b) Koncernledningen: 90 000 teckningsoptioner per person; och
- (c) Övriga nyckelpersoner: högst 30 000 teckningsoptioner per person.

Vid överlåtelse av teckningsoptionerna betalades marknads-mässig premie beräknad enligt Black & Scholes optionsvärderingsmodell. I syfte att uppmuntra till deltagande i teckningsoptionsprogrammet betalades en subvention ut som efter avdragen skatt och andra tillämpliga avgifter uppgick till 50 procent av den erlagda premien för varje teckningsoption ("nettobidrag"). Om deltagaren säger upp sin anställning eller blir uppsagd inom tre år från erläggandet av optionspremien skall ett belopp motsvarande nettobidraget återbetalas till Gränges. Detsamma gäller om deltagaren avyttrar teckningsoptionerna under en period om tre år från erläggandet av optionspremie. Återbetalningsskyldigheten ska dock reduceras i förhållande till hur länge deltagaren arbetat i Gränges under teckningsoptionernas löptid respektive i förhållande till antalet avyttrande teckningsoptioner.

Restricted share units under LTI 2023 har tilldelats deltagarna enligt prestationsutfallet för STI 2023 och har räknats om till ett antal aktier genom att beloppet divideras med den volymvägda snittkursen för Gränges-aktien under tio handelsdagar närmast följande publiceringen av bokslutskommunikén för 2023. Antalet tilldelade restricted share units för VD och President Gränges Americas översteg dock inte 30 000, för övriga koncernlednings medlemmar inte över 20 000, och för övriga deltagare inte över 10 000.

Utbetalning sker proportionerligt årsvis över tre år förutsatt fortsatt anställning inom Grängeskoncernen.

### IP 2022

Teckningsoptioner överläts, före eventuell övertilldelning, i enlighet med följande fördelning:

- (a) Verkställande direktör: 180 000 teckningsoptioner;
- (b) Koncernledningen: 90 000 teckningsoptioner per person; och
- (c) Övriga nyckelpersoner: högst 30 000 teckningsoptioner per person.

Vid överlåtelse av teckningsoptionerna betalades marknads-mässig premie beräknad enligt Black & Scholes optionsvärderingsmodell. I syfte att uppmuntra till deltagande i Teckningsoptionsprogrammet betalades en subvention ut som efter avdragen skatt och andra tillämpliga avgifter uppgick till 50 procent av den erlagda premien för varje teckningsoption ("nettobidrag"). Om deltagaren säger upp sin anställning eller blir uppsagd inom tre år från erläggandet av optionspremien skall ett belopp motsvarande nettobidraget återbetalas till Gränges. Detsamma gäller om deltagaren avyttrar teckningsoptionerna under en period om tre år från erläggandet av optionspremien. Återbetalningsskyldigheten ska dock reduceras i förhållande till hur länge deltagaren arbetat i Gränges under teckningsoptionernas löptid respektive i förhållande till antalet avyttrande teckningsoptioner.

### LTI 2022

Restricted share units har tilldelats deltagarna enligt prestationsutfallet för STI 2022 och har räknats om till ett antal aktier genom att beloppet divideras med den volymvägda snittkursen för Gränges-aktien under tio handelsdagar närmast följande publiceringen av bokslutskommunikén för 2022.

Utbetalning sker proportionerligt årsvis över tre år förutsatt fortsatt anställning inom Grängeskoncernen.

### IP 2020

Deltagarna i IP 2020 investerade ett belopp motsvarande en halv årslön före skatt i köpoptioner samt i aktier och erhöll i samband en halv årslön efter skatt i bidrag, som i programmet benämns "nettobidraget". Detta bidrag måste dock återbetalas till Gränges i sin helhet om man skulle bli uppsagd eller säger upp sig inom tre år från utbetalningen av nettobidraget.

## Händelser efter årets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter årets utgång.



## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter**
- Förvaltningsberättelse
- Koncernen
- Koncernens noter
- Moderbolaget
- Moderbolagets noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

# Innehåll finansiella rapporter



## Koncernen

Koncernens resultaträkning	80
Koncernens rapport över totalresultat	80
Koncernens balansräkning	81
Koncernens förändring av eget kapital	82
Koncernens rapport över kassaflöden	83
Noter till finansiella rapporter koncernen	84
Alternativa nyckeltal	108
Femårsöversikt	109
Definitioner	177

## Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning	110
Moderbolagets balansräkning	111
Moderbolagets förändring av eget kapital	112
Moderbolagets rapport över kassaflöden	113
Noter till finansiella rapporter moderbolaget	114
Förslag till vinstdisposition	118
Revisionsberättelse	119

## Noter Koncernen

Not 1	Allmän information	84
Not 2	Grunder för upprättande av koncernredovisningen	84
Not 3	Nya redovisningsprinciper	84
Not 4	Redovisningsprinciper	85
Not 5	Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningen	88
Not 6	Rörelsesegmentinformation	89
Not 7	Geografisk fördelning av nettoomsättning, anläggningstillgångar och medelantalet anställda	89
Not 8	Intäkter från avtal med kunder	90
Not 9	Leasingintäkter	90
Not 10	Personalkostnader	90
Not 11	Pensioner	93
Not 12	Ersättningar till revisorer	95
Not 13	Övriga rörelsekostnader	95
Not 14	Jämförelsestörande poster	95
Not 15	Intresseföretag och joint ventures	95
Not 16	Finansiella intäkter och kostnader	95
Not 17	Skatter	96
Not 18	Resultat per aktie	97
Not 19	Tilläggsinformation till koncernens rapport över kassaflöden	97
Not 20	Immateriella anläggningstillgångar	98
Not 21	Materiella anläggningstillgångar	99
Not 22	Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder	99
Not 23	Övriga långfristiga fordringar	100
Not 24	Varulager	100
Not 25	Översikt av finansiella instrument	100
Not 26	Kortfristiga fordringar	102
Not 27	Eget kapital	102
Not 28	Övriga avsättningar	102
Not 29	Övriga kortfristiga skulder	102

Not 30	Finansiering och räntebärande skulder	103
Not 31	Finansiell risk	103
Not 32	Derivat och säkringar	106
Not 33	Förvärv	107
Not 34	Garantier och eventalförpliktelser	107
Not 35	Transaktioner med närstående	107
Not 36	Händelser efter balansdagen	107

## Noter Moderbolaget

Not 1	Redovisningsprinciper	114
Not 2	Finansiell riskhantering	114
Not 3	Nettoomsättningens fördelning per verksamhetsgren	114
Not 4	Operationell leasing	114
Not 5	Ersättningar till revisorer	114
Not 6	Personalkostnader	115
Not 7	Finansiella intäkter och kostnader	115
Not 8	Skatter	115
Not 9	Tilläggsinformation till moderbolagets rapport över kassaflöden	115
Not 10	Andelar i koncernföretag	116
Not 11	Aktiekapital	116
Not 12	Pensioner	116
Not 13	Övriga avsättningar	116
Not 14	Räntebärande skulder	117
Not 15	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	117
Not 16	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	117
Not 17	Transaktioner med närstående	117
Not 18	Förslag till vinstdisposition	117

## Innehåll

2024 i korthet
Om Gränges
Strategi
Verksamheten
Ledarskap inom hållbarhet
Riskhantering
Bolagsstyrningsrapport
<b>Finansiella rapporter</b>
Förvaltningsberättelse
Koncernen
Koncernens noter
Moderbolaget
Moderbolagets noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Hållbarhetsrapport
Övrig information

## Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Försäljningsintäkter		23 439	22 354
Övriga rörelseintäkter		66	165
<b>Nettoomsättning</b>	6, 7, 8, 9, 35	<b>23 506</b>	<b>22 518</b>
Varukostnader		-15 490	-14 730
Personalkostnader	10, 11	-2 360	-2 154
Övriga rörelsekostnader	12, 13	-3 226	-3 246
Avskrivningar och nedskrivningar	20, 21, 22	-859	-853
Jämförelsestörande poster	14	-48	40
<b>Rörelseresultat</b>		<b>1 523</b>	<b>1 576</b>
Resultatandel från intresseföretag och joint ventures	15	-8	1
Finansiella intäkter	16	27	36
Finansiella kostnader	16	-292	-352
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 251</b>	<b>1 261</b>
Skatt	17	-240	-252
<b>Årets resultat</b>		<b>1 010</b>	<b>1 010</b>
<b>Årets resultat hänförligt till</b>			
- moderbolagets aktieägare		1 013	1 010
- innehav utan bestämmande inflytande		-3	0
<b>Resultat per aktie</b>			
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning, SEK	18	9,53	9,50
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning, SEK	18	9,51	9,48

## Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2024	2023
<b>Årets resultat</b>		<b>1 010</b>	<b>1 010</b>
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner före skatt	11	18	-11
Skatt på ovan	17	-7	2
<b>Summa poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</b>		<b>11</b>	<b>-9</b>
<i>Poster som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Förändring av säkringsreserv före skatt	32	-138	-2
Skatt på ovan	17	11	3
Omräkningsdifferenser		648	-195
<b>Summa poster som kommer att omklassificeras till årets resultat</b>		<b>522</b>	<b>-194</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>1 543</b>	<b>806</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till</b>			
- moderbolagets aktieägare		1 540	806
- innehav utan bestämmande inflytande		3	0



### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter**
  - Förvaltningsberättelse
- Koncernen
  - Koncernens noter
  - Moderbolaget
  - Moderbolagets noter
  - Förslag till vinstdisposition
  - Revisionsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information



# Koncernens balansräkning



MSEK	Not	2024	2023
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	20	1 514	1 474
Materiella anläggningstillgångar	21	9 417	7 642
Nyttjanderättstillgångar	22	316	220
Uppskjutna skattefordringar	17	70	38
Innehav i intresseföretag och joint ventures	15	234	226
Övriga långfristiga fordringar	23	218	208
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>11 769</b>	<b>9 808</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	24	5 129	3 744
Kortfristiga fordringar	25, 26, 32, 35	3 648	2 656
Räntebärande fordringar	25, 31	0	20
Likvida medel	19	850	461
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>9 627</b>	<b>6 880</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>21 396</b>	<b>16 688</b>

MSEK	Not	2024	2023
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	27	142	142
Övrigt tillskjutet kapital		1 885	1 885
Reserver		1 626	1 110
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		6 589	5 670
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>10 242</b>	<b>8 808</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		597	2
<b>Summa eget kapital</b>		<b>10 838</b>	<b>8 809</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjutna skatteskulder	17	627	609
Pensionsskulder	11	244	255
Räntebärande skulder	25, 31	1 866	2 403
Övriga avsättningar	28	57	51
Övriga långfristiga skulder	25, 31	87	78
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 881</b>	<b>3 395</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	25, 31	3 611	1 055
Aktuella skatteskulder		33	81
Övriga avsättningar	28	50	57
Övriga kortfristiga skulder	25, 30, 32	3 982	3 289
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>7 677</b>	<b>4 483</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>21 396</b>	<b>16 688</b>

## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter**
  - Förvaltningsberättelse
- Koncernen
  - Koncernens noter
  - Moderbolaget
  - Moderbolagets noter
  - Förslag till vinstdisposition
  - Revisionsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

# Koncernens förändring av eget kapital



MSEK	Not	Reserver				Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt Gränges aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv				
<b>Ingående balans per 1 januari 2024</b>		142	1 885	65	1 045	5 670	8 808	2	8 809
Årets resultat		-	-	-	-	1 013	1 013	-3	1 010
Poster i övrigt totalresultat		-	-	-125	640	11	527	6	533
<b>Koncernens totalresultat</b>		-	-	-125	640	1 024	1 540	3	1 543
Utdelning		-	-	-	-	-319	-319	-	-319
Aktieswap	32	-	-	-	-	50	50	-	50
Erhållna optionspremier		-	-	-	-	9	9	-	9
Inlösen av köpoptioner		-	-	-	-	-6	-6	-	-6
Riktad nyemission till ägare av minoritetsintresse	27	-	-	-	-	160	160	592	752
<b>Summa transaktioner med ägare</b>		-	-	-	-	-106	-106	592	486
<b>Utgående balans per 31 december 2024</b>		142	1 885	-60	1 685	6 589	10 242	597	10 838
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>		142	1 885	64	1 239	4 873	8 204	2	8 206
Årets resultat		-	-	-	-	1 010	1 010	0	1 010
Poster i övrigt totalresultat		-	-	1	-195	-9	-203	-	-203
<b>Koncernens totalresultat</b>		-	-	1	-195	1 000	806	0	806
Utdelning		-	-	-	-	-266	-266	-	-266
Aktieswap	32	-	-	-	-	72	72	-	72
Erhållna optionspremier		-	-	-	-	9	9	-	9
Inlösen av köpoptioner		-	-	-	-	-18	-18	-	-18
<b>Summa transaktioner med ägare</b>		-	-	-	-	-203	-203	-	-203
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>		142	1 885	65	1 045	5 670	8 808	2	8 809

## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernen
    - Koncernens noter
    - Moderbolaget
    - Moderbolagets noter
    - Förslag till vinstdisposition
    - Revisionsberättelse
  - Hållbarhetsrapport
  - Övrig information

# Koncernens rapport över kassaflöden



MSEK	Not	2024	2023
Rörelseresultat		1 523	1 576
Avskrivningar och nedskrivningar		876	853
Förändring i rörelsekapital m.m.		-1 557	1 036
Betalda inkomstskatter		-352	-173
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>489</b>	<b>3 291</b>
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	20, 21	-1 325	-1 227
Investeringar i intresseföretag och joint ventures	15	-	-223
Förvärv	33	-752	-
Avyttringar	21	0	1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2 076</b>	<b>-1 449</b>
Utdelning		-319	-266
Aktieswap		50	72
Erhållna optionspremier		9	9
Inlösen av köpoptioner		-6	-18
Riktad nyemission	27	752	-
Betalda räntor		-282	-350
Erhållna räntor		25	34
Upptagna lån		7 571	6 723
Amortering		-5 887	-8 454
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>1 913</b>	<b>-2 250</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>326</b>	<b>-408</b>
<b>Likvida medel per 1 januari</b>		<b>461</b>	<b>879</b>
Årets kassaflöde		326	-408
Omräkningsdifferenser i likvida medel		63	-11
<b>Likvida medel per 31 december</b>	19	<b>850</b>	<b>461</b>

## Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

**Finansiella rapporter**

Förvaltningsberättelse

→ Koncernen

Koncernens noter

Moderbolaget

Moderbolagets noter

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Hållbarhetsrapport

Övrig information

# Noter till finansiella rapporter koncernen

## 1 Allmän information

Koncernens moderbolag, Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556001-6122 och har sitt säte i Stockholm med huvudkontor på Linnégatan 18, 114 47 i Stockholm. Styrelsen för Gränges AB har den 14 mars 2025 godkänt detta dokument för offentliggörande.

## 2 Grunder för upprättande av koncernredovisningen

### Grunder för upprättande

Grängeskoncernen omfattar, utöver moderbolaget Gränges AB, direkt och indirekt ägda dotterbolag till Gränges AB.

De viktigaste redovisningsprinciperna som har tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen har upprättats och presenterats i överensstämmelse med IFRS Redovisningsstandarder såsom de antagits av EU, årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

De finansiella rapporterna är upprättade enligt anskaffningsvärde-metoden, med undantag för vissa finansiella tillgångar och skulder, inklusive derivat, som värderas till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 5.

En tillgång eller skuld klassificeras som kortfristig när den är en del av den normala verksamheten, när den främst innehas för omsättningsändamål, när den förfaller inom 12 månader eller när den består av likvida medel på balansdagen. Övriga poster är långfristiga. En utdelning blir inte en skuld förrän den formellt har godkänts av bolagsstämman.

Alla belopp är i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. Negativa tal är antingen kostnader eller utbetalningar (kassaflöde).

### Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster redovisas i not 14 och avser intäkter och kostnader av engångskaraktär.

Det huvudsakliga syftet med att separera väsentliga engångsposter är för att underlätta förståelsen för den underliggande verksamhetsutvecklingen.

### Koncernredovisning

#### Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och konsolideras till och med dagen då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning.

Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs när de uppstår.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall anpassats till koncernens principer.

#### Intresseföretag och joint ventures

Andelar i företag där koncernen, i samarbete med andra, har gemensamt bestämmande inflytande klassificeras som joint ventures, medan de fall där koncernen innehar betydande inflytande betraktas som intresseföretag. Samarbetsarrangemang och intresseföretag inkluderas i koncernens finansiella rapporter från det datum då gemensamt bestämmande inflytande etableras och exkluderas från och med det datum då detta inflytande förloras.

Gränges har bedömt att ägandet i Yunnan Chuangge New Materials Science & Technology Co., Ltd klassificeras som ett intresseföretag, medan ägandet i Zhejiang Granges Sheng'an Aluminum Co., Ltd klassificeras som en joint venture. Se not 15 för ytterligare information om dessa samarbetsarrangemang.

Intresseföretag och joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att innehavet initialt redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina intresseföretag och joint ventures. Koncernens andel av resultatet redovisas under raden "Resultatandel från intresseföretag och joint ventures" i resultaträkningen och under raden "Innehav i intresseföretag och joint ventures" i balansräkningen.

### Omräkning av utländsk valuta

#### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är koncernens rapporteringsvaluta.

#### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta redovisas till balansdagens valutakurs och eventuell vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen bland finansiella poster. Andra monetära poster i utländsk valuta redovisas till balansdagens valutakurs och eventuell vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen som rörelseposter.

## 3 Nya redovisningsprinciper

Nya standarder, tillägg och tolkningar effektiva från 1 januari 2024 eller senare har inte haft någon väsentlig påverkan på denna finansiella rapport.

Nya standarder, tillägg och tolkningar effektiva från 1 januari 2025 bedöms inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. Gränges utvärderar för närvarande hur den av IASB utfärdade IFRS 18 Presentation and Disclosures in Financial Statements-standard kommer att påverka den finansiella rapporten. Standarden kommer att vara tillämplig för rapporteringsperioder som börjar den 1 januari 2027 och därefter.

### Innehåll

2024 i korthet
Om Gränges
Strategi
Verksamheten
Ledarskap inom hållbarhet
Riskhantering
Bolagsstyrningsrapport
<b>Finansiella rapporter</b>
Förvaltningsberättelse
Koncernen
→ Koncernens noter
Moderbolaget
Moderbolagets noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Hållbarhetsrapport
Övrig information

## 4 Redovisningsprinciper

### Väsentliga redovisningsprinciper

#### Intäkter från avtal med kunder

Intäkter redovisas för att beskriva överföringen av utlovade varor eller tjänster till kunder till ett belopp som speglar den ersättning som Gränges förväntas att ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster.

Gränges bedriver huvudsakligen försäljning av valsade aluminiumprodukter för värmväxlare och utvalda nischapplikationer. Intäkter genereras genom försäljning av material som produceras för en viss kund och tillämpning. Intäktsredovisningen sker vid en given tidpunkt när kontrollen har överförts till kunden.

Transaktionspriset på Gränges produkter baseras på det mervärde Gränges erbjuder i form av materialegenskaper och tillverkningsprocess (fabrikationspris), samt priset på råvaran aluminium (metallpris). Kostnaden för aluminium förs till stor del vidare till kunden genom metallprisklausuler där aluminiumpriset oftast fastställs i samband med leverans. Råvaruprisrisk beskrivs i not 31.

Vid fastställande av transaktionspriset på Gränges produkter tas hänsyn till effekten av rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen, kassarabatter och retrospektiva volymrabatter, uppskattas vid avtalets början och ingår i transaktionspriset till den del det är högst sannolikt att den inte kommer att bli föremål för en väsentlig reversering när den osäkerhet som den förknippas med upphör.

Gränges uppdaterar det uppskattade transaktionspriset inklusive bedömningen av huruvida en uppskattning av rörlig ersättning är begränsad vid utgången av varje rapportperiod.

Övriga intäkter sker i begränsad omfattning och avser under normala omständigheter huvudsakligen hyresintäkter från fastigheter i Finspång. Hyresintäkterna periodiseras i enlighet med hyresavtal och intäktsredovisas den period då uthyrning sker.

Vinst eller förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar redovisas som "Övriga rörelseintäkter" eller "Övriga rörelsekostnader" och ingår i resultaträkningen.

#### Tillgångar

##### Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen har utgifter för att bedriva forskning och utveckling. Utgifter för forskning kostnadsförs direkt, medan utgifter för utveckling redovisas som immateriella tillgångar om de underliggande ekonomiska faktorerna är identifierbara och representerar framtida ekonomiska fördelar som koncernen har kontroll över.

Koncernen arbetar med ett stort antal utvecklingsprojekt, men för närvarande uppfylls inte kriterierna för att redovisa projekten som immateriella tillgångar eftersom de framtida ekonomiska fördelarna inte kan identifieras samt att det inte går att uppvisa någon grad av säkerhet vid utvecklingen av de immateriella tillgångarna under utvecklingsstadiet.

Aktiverade utgifter för internt genererade eller speciellt anpassade datorprogram redovisas som immateriella tillgångar. Dessa skrivs av linjärt under 10 år.

Kundrelationer har förvärvats som en del av rörelseförvärv. De redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod som är 12 till 20 år.

Goodwill uppstår vid rörelseförvärv och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värde-minskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Övriga förvärvade immateriella rättigheter skrivs av under rättigheternas löptid.

##### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar är materiella tillgångar som är avsedda för produktion, leverans av varor eller administrativa ändamål och har en varaktig livslängd. De redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Underhåll av tillgångar kostnadsförs bland rörelsekostnader när underhållet utförs, medan större periodiska underhåll och kostnader för ersättningar eller förbättringar redovisas som en investering och läggs till anskaffningsvärdet för tillgångarna.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt, fördelat på olika komponenter, enligt följande procentsatser för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över nyttjandeperioden:

- byggnader och markanläggningar 10–40 år,
- maskiner, inventarier och installationer 5–30 år,
- byggnadsinventarier och fordon 5–20 år,
- IT-utrustning 5 år.

Tillgångarnas nyttjandeperiod och restvärde omprövas varje år och justeras vid behov.

Om restvärdet är högre än det redovisade värdet stoppas avskrivningarna. Detta gäller särskilt byggnader. Om det finns indikationer på att en tillgång behöver skrivas ned, kommer tillgången att skrivas ned till återvinningsvärdet om återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet motsvarar det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet.

Lånekostnader som är direkt hänförliga till uppförande av koncernens egna anläggningstillgångar aktiveras som en del av anskaffningsvärdet för tillgången.

##### Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Inköpta varor värderas till anskaffningsvärde enligt FIFO-principen, medan egentillverkade färdiga varor och produkter i arbete värderas till produktionskostnad. Avdrag görs för inkurans. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset minus försäljningskostnader. För beskrivning av varulager som säkrad post i säkring av verkligt värde se "Säkring av verkligt värde", under avsnittet "Finansiella instrument".

##### Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar utgörs av likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt derivat. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket är det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Kundfordringar redovisas när fakturan har skickats. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten till en annan part.

Koncernens finansiella skulder utgörs av upplåning och leverantörsskulder samt derivat. Finansiella skulder redovisas i balansräkningen när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar och skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultatet. Dessa redovisas första gången till verkligt värde exklusive transaktionskostnader.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas generellt sett inte, även när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Räntetäkter och räntekostnader redovisas med tillämpning av effektivräntemetoden och redovisas under "Finansiella intäkter" respektive "Finansiella kostnader".



#### Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

**Finansiella rapporter**

Förvaltningsberättelse

Koncernen

→ Koncernens noter

Moderbolaget

Moderbolagets noter

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Hållbarhetsrapport

Övrig information

## Derivat

Derivat klassificeras antingen som värderade till verkligt värde via resultatet eller som säkringsinstrument där säkringsredovisning tillämpas. Derivaten värderas till verkligt värde på balansdagen och redovisas som tillgångar eller skulder. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultatet i de fall då derivatet inte är en del av ett säkringsförhållande som uppfyller kriterierna för säkringsredovisning. Köp och försäljning av derivat redovisas på affärsdagen.

## Säkringsredovisning

Koncernen använder följande kriterier för att klassificera ett derivat eller ett annat finansiellt instrument som ett säkringsinstrument: (1) säkringsinstrumentet förväntas vara mycket effektivt i motverkandet av förändringar i verkligt värde eller kassaflöden till ett identifierat objekt (säkrad post), (2) säkringseffektiviteten kan mätas på ett tillförlitligt sätt, (3) tillfredsställande dokumentation upprättas innan säkringsinstrumentet anskaffas som bland annat visar att säkringsförhållandet är effektivt, (4) i fall med kassaflödessäkringar, att den framtida transaktionen anses vara mycket sannolik, och (5) att säkringsrelationen utvärderas regelbundet.

Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

## Säkring av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde på derivat betecknade som säkringsinstrument redovisas omedelbart i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde, med avseende på den risk som säkrats, på den säkrade posten (varulager) redovisas i resultaträkningen på samma sätt och justerar den säkrade postens redovisade värde. Säkringsredovisning avslutas om: (a) säkringsinstrumentet har förfallit, sagts upp, utnyttjats eller sålts, (b) säkringen inte längre uppfyller de ovan nämnda kraven för säkring. I fallet med en avvecklad säkring kommer förändringar i verkligt värde på den säkrade posten redovisas i balansräkningen fram tills att den säkrade posten (varulager) redovisas som varukostnader i resultaträkningen.

## Kassaflödessäkringar

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven fram till att den säkrade transaktionen genomförs varvid den ackumulerade värdeförändringen på säkringsinstrumentet omklassificeras till resultaträkningen. Upplupen och realiserad ränta från kassaflödessäkringar relaterad till ränterisk rapporteras under räntekostnader tillsammans med tillhörande säkrad post.

Den ineffektiva delen av säkringsinstrumentet redovisas omedelbart i resultaträkningen. När ett säkringsinstrument har förfallit, avyttrats, utnyttjats eller avslutas, eller koncernen upphör med säkringsförhållandet, kommer de ackumulerade effekterna behållas i säkringsreserven, och kommer att redovisas i resultaträkningen när den säkrade

transaktionen inträffar. Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa, kommer den ackumulerade värdeförändringen på säkringsinstrumentet omedelbart redovisas i resultaträkningen.

## Rörelsesegment

Gränges har två affärsområden, Gränges Eurasia och Gränges Americas, vilka bedöms utgöra koncernens rörelsesegment och överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, vilken utgörs av VD.

Gränges Eurasia består av fyra produktionsanläggningar med gjutning av valsgöt och varmvalsteknik i Finspång (Sverige), Konin (Polen), Shanghai och Shandong (Kina), och inkluderar även Gränges Powder Metallurgy i Saint-Avold (Frankrike). Den största slutkundsmarknaden för Gränges Eurasia är värmeväxlar material till fordonsindustrin.

Gränges Americas tillämpar bandgjutningsteknik och består av tre produktionsanläggningar i Huntingdon, Salisbury och Newport. De största slutkundsmarknaderna för Gränges Americas är värmeväxlar material till HVAC-industrin och material till specialförpackningar. Gränges Americas är också distributör av värmeväxlar material till fordonsindustrin från Gränges Eurasia på den nord- och sydamerikanska marknaden.

Gränges Eurasia leds av VD medan Gränges Americas leds av regionchefen för Americas-regionen. Verksamhet för koncerngemensamma funktioner och övriga poster som inte kan fördelas på Gränges Eurasia eller Gränges Americas rapporteras i Övrigt och eliminerar. I segmentsrapporteringen presenteras volym, omsättning, justerat rörelseresultat, sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital per segment. Finansiella poster och skatter redovisas och följs upp för koncernen som helhet. Det görs ingen detaljerad uppdelning av antal anställda eller poster i balansräkningen utöver avkastning på sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital inkluderar inte några skatteposter eller upplupen ränta per segment.

## Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har investeringsprogram för ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner där deltagarna investerar i aktier, köp- och teckningsoptioner i Gränges AB (publ). Deltagarna har erhållit villkorade kontanta bidrag avsedda för investeringarna. Om deltagaren säger upp sin anställning eller blir uppsagd inom tre år från tidpunkten för utbetalning av bidragen ska ett belopp motsvarande kontantbidraget efter skatt ("nettobidraget") återbetalas till Gränges. Vidare förbinder sig deltagarna att inte avyttra aktierna eller optionerna inom tre år, om så skulle ske blir deltagaren återbetalningsskyldig för beloppet motsvarande nettobidraget pro rata antalet avyttrade aktier eller optioner motsvarande ursprunglig allokering.

Kontantbidragen samt hänförliga sociala avgifter redovisas som personalkostnader i resultaträkningen över intjänandeperioden på tre år.

Köpoptionerna och teckningsoptionerna har baserats på marknads-mässiga grunder och optionspremien har fastställts av en oberoende

värderingsman enligt vedertagen värderingsmodell (Black-Scholes). Optionspremierna redovisas i eget kapital.

Inga nya aktier emitteras av Gränges avseende de aktier som kan förvärfas av deltagarna genom utnyttjande av utställda köpooptioner. Aktierna levereras istället genom att Gränges har ingått ett aktieswap-avtal med tredje part på marknadsmässiga villkor, genom vilket den tredje parten i eget namn förvärvat och vid lösen överläter aktier till deltagarna. Den finansiella exponeringen som uppstod vid utställandet av köpooptionerna har säkrats genom det nämnda aktieswap-avtalet. Aktieswappen bedöms utgöra ett eget kapitalinstrument och redovisas i eget kapital. Swappen har reglerats kontant.

För utländska deltagare som inte har möjlighet att investera direkt i Gränges aktie eller relaterade finansiella instrument har anpassade syntetiska program utformats. De syntetiska programmen är kontantreglerade program som ger upphov till åtaganden som värderas till verkligt värde med omräkning varje balansdag utifrån Gränges aktiekurs och redovisas som personalkostnader, med en motsvarande skuld. Den finansiella exponeringen som uppstår har säkrats genom att finansiella instrument har ingåtts med en tredje part där omvärderingen till verkligt värde redovisas som del av rörelseresultatet.

## Övriga principer

### Nyttjanderättstillgångar

Redovisade värden för nyttjanderättstillgångar och leasingkulder baseras på nuvärdesberäknade betalningsflöden under förväntade kontraktperioder. Diskonteringsräntor bestäms utifrån antaganden kring räntesats för lån under motsvarande period och med motsvarande säkerhet. Nyttjanderättsavtal kortare än 12 månader eller som upphör inom 12 månader från övergångstidpunkten är klassificerade som korttidsavtal och ingår därmed inte i de redovisade leasingkulderna eller nyttjanderätterna. I tillägg har också nyttjanderättsavtal avseende kontorsutrustning eller andra tillgångar av lågt underliggande värde klassificerats som lågvärdeavtal och ingår inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna.

Nyttjanderätter skrivs av från kontraktets startdatum och följer den avskrivningstid som är kortast av den ekonomiska livslängden eller avtalsperioden. Vid ingången av ett nytt leasingavtal görs bedömning kring utnyttjande av eventuella förlängningsoptioner eller utnyttjande av möjlighet att köpa de underliggande tillgångarna, eller utnyttja förtidsuppsägning. Det innebär att Gränges som leasetagare själv fastställer vilken kontraktslängd som anses rimlig istället för att ta hänsyn till uppsägningsklausulen i avtalen.

### Likvida medel

Likvida medel består av kassa, bank och kortfristiga placeringar med en löptid på tre månader eller mindre och endast utsatt för obetydliga värdeförändringar.



## Innehåll

2024 i korthet
Om Gränges
Strategi
Verksamheten
Ledarskap inom hållbarhet
Riskhantering
Bolagsstyrningsrapport
<b>Finansiella rapporter</b>
Förvaltningsberättelse
Koncernen
→ Koncernens noter
Moderbolaget
Moderbolagets noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Hållbarhetsrapport
Övrig information

## Pensioner

Grängescernens pensionssystem i Europa och USA består i huvudsak av avgiftsbestämda planer, men det förekommer även förmånsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner har företaget ett ansvar att göra avtalade betalningar för de anställdas framtida pensioner. Den framtida pensionen bestäms av storleken på inbetalningar och avkastningen på pensionssparandet. När avgifterna är betalda finns det inte några ytterligare betalningsförpliktelser knutna till den premiebestämda pensionen och därför redovisas inga avsättningar i balansräkningen.

Pensionskostnaderna för avgiftsbestämda planer kommer att motsvara gjorda betalningar till anställdas pensionsplaner i rapportperioden och redovisas som personalkostnader.

Förmånsbestämda pensionsplaner baseras på ett löfte från bolaget till de anställda att de kommer att få en viss pension vid pensionering, vanligen definierat som en andel av slutlönen. Bolaget ansvarar för storleken av den framtida pensionsförmånen och det ekonomiska värdet av denna skyldighet ska redovisas i resultat och balansräkningen.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit-metoden. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningsarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens. För de svenska planerna används bostadsobligationer för att fastställa diskonteringsräntan.

Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period redovisas som personalkostnader. Nettoräntan beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på förmånsbestämda planer och på det verkliga värdet på förvaltningstillgångar. Denna kostnad ingår i finansiella kostnaderna i resultaträkningen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

## Avsättningar

Avsättningar redovisas vid eventuella förlustkontrakt och för omstruktureringar när dessa beslutats. Avsättningarna täcker inte eventuella framtida rörelseförluster. När det gäller omstruktureringsreserver måste det finnas en detaljerad plan som identifierar vilka delar av verksamheten som ska omstruktureras och en välgrundad förväntan måste ha skapats hos dem som berörs av omstruktureringen. Dessutom måste det vara möjligt att göra en tillförlitlig uppskattning av kostnaden för omstruktureringen. Utfallet på koncernens långsiktiga incitamentsprogram är beroende av Grängesaktiens totalavkastning. Förväntade kostnader för LTI redovisas som avsättning.

Avsättningar beräknas på basis av den bästa uppskattningen av förväntade kostnader. Om effekten är väsentlig, kommer förväntade framtida kassaflöden diskonteras.

## Eventualförpliktelser och eventualtillgångar

En eventualförpliktelse eller eventualtillgång är en möjlig förpliktelse eller en möjlig tillgång vars existens är osäker och kommer att bekräftas av att en framtida särskild händelse inträffar eller uteblir, till exempel resultatet av rättsliga förfaranden eller den slutliga regleringen av en försäkringskada. Om sannolikheten att skulden har uppstått överstiger 50 procent redovisas en avsättning i balansräkningen. Om sannolikheten är lägre anges en eventualförpliktelse som en tilläggsupplysning till de finansiella rapporterna, om inte sannolikheten för utbetalning är mycket liten. En tillgång kommer endast att redovisas i balansräkningen om det är mycket sannolikt att koncernen kommer att erhålla tillgången. Upplysning om eventualtillgångar lämnas när ett inflöde av resurser är sannolikt.

## Skatt

Inkomstskatt utgörs av summan av aktuell skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Aktuell skatt redovisas till det belopp som förväntas betalas till skattemyndigheterna på grundval av den skattepliktiga inkomsten som redovisas för de enheter som ingår i koncernredovisningen. Beräkningen baseras på de skatteregler som är beslutade på balansdagen. Osäkra skattepositioner beaktas vid beräkningen av aktuell skatt om det bedöms som mer än 50 procent sannolikhet att positionen kommer att leda till en ytterligare skattekostnad.

Uppskjuten skatt i balansräkningen har beräknats på nominell skattesats med utgångspunkt i temporära skillnader för tillgångar och skulder på balansdagen.

En avsättning för uppskjuten skatt på balanserade vinstmedel i utländska dotterbolag redovisas i den omfattning det är sannolikt att utdelningen kommer att distribueras inom en snar framtid.

Uppskjutna skattefordringar utvärderas löpande och redovisas endast i balansräkningen i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att kunna utnyttjas.

Uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar kvittas så långt detta är möjligt inom ramen för lokala lagar och föreskrifter för beskattning.

## Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Modellen för de finansiella tillgångarna i denna kategori är att erhålla avtalsenliga kassaflöden, vilka har bedömts enbart bestå av kapitalbelopp och ränta. Tillgångar i denna kategori utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel. Tillgångarna ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Kundfordringar klassificeras alltid som omsättningstillgångar. I balansräkningen värderas tillgångarna i denna kategori till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inkomma, det vill säga, efter avdrag för förväntade kreditförluster.

Koncernen tillämpar en modell som tar sin utgångspunkt i framtida förväntade kreditförluster. Reserveringar för kreditförluster motsvarar förväntade kreditförluster för alla poster (från första redovisnings tillfället). För att mäta förväntade kreditförluster utförs en analys av förväntade kreditförluster med hjälp av en provisionsmatris anpassad för lokalisering av kundens marknad, där historiska, rådande och framåtblickande faktorer beaktas. Reserveringar för förväntade kreditförluster beräknas och redovisas för den förväntade återstående löptiden för samtliga kundfordringar.

Förväntade kreditförluster beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. För kundfordringar beräknas förväntade kreditförluster utan diskontering. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet inklusive framtida förändringar i förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning.

Koncernen definierar generellt kreditförsämrade tillgångar som tillgångar med förfallna betalningar på mer än 90 dagar eller tillgångar, där det finns andra observerbara uppgifter som tyder på att det finns en mätbar minskning av uppskattade framtida kassaflöden.

## Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

## Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.



## Innehåll

2024 i korthet
Om Gränges
Strategi
Verksamheten
Ledarskap inom hållbarhet
Riskhantering
Bolagsstyrningsrapport
<b>Finansiella rapporter</b>
Förvaltningsberättelse
Koncernen
→ Koncernens noter
Moderbolaget
Moderbolagets noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Hållbarhetsrapport
Övrig information

### Leasingskulder

Redovisade värden för leasingskulder baseras på nuvärdesberäknade betalningsflöden under förväntade kontraktperioder. I första hand tillämpas den implicita räntan i avtalet. I de fall den inte går att fastställa används i stället den marginella låneräntan, vilken motsvarar den ränta bolaget skulle erbjudits om anskaffningen finansierats med lån från ett finansiellt institut.

### Kassaflöde

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod och visar kassaflöden från löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet och förklarar förändringar i "Likvida medel" för rapportperioden.

### Förvärv

Förvärvsmetoden används för att redovisa förvärv av dotterföretag och verksamheter, som anses vara företagsförvärv enligt IFRS 3. Alla betalningar för att förvärva en verksamhet redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill.

Vid tillgångsförvärv redovisas och värderas de enskilda förvärvade tillgångarna och skulderna baserat på deras verkliga värden på förvärvsdagen enligt relevanta IFRS-standarder. Ingen goodwill redovisas vid ett tillgångsförvärv; istället allokeras den överstigande kostnaden över det verkliga värdet av de individuella nettotillgångarna till de förvärvade tillgångarna.

### Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i koncernens eget kapital.

### Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas i de finansiella rapporterna då det är mycket troligt att bidragen kommer att erhållas. Bidragen redovisas antingen som intäkt eller som en minskning av kostnaderna och, i det senare fallet, matchas med de kostnader som de är avsedda att kompensera för. Statliga stöd som hänför sig till investeringar redovisas som en reduktion av anskaffningsvärdet och minskar avskrivningsunderlaget för tillgången.

## 5 Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningen

Upprättandet av Gränges koncernredovisning kräver att ett antal bedömningar och antaganden görs, vilka kan påverka de redovisade värdena på tillgångar och skulder. Framtida händelser och förändringar av verksamhetsparametrar kan göra det nödvändigt att ändra bedömningar och antaganden. Vid varje bokslut gör ledningen sin

bästa bedömning av de områden där bedömningar och antaganden har stor betydelse för koncernen. Räkenskapsposter där ändringar i bedömningar och antaganden skulle ha en väsentlig inverkan på redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår är:

Räkenskapspost	Not	Bedömningar och antaganden som är av väsentlig betydelse för redovisat värde
Pensionsskulder	11	Pensionsförpliktelseernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår en diskonteringsränta.
Skatter	17	Skattesatsen i Kina är beroende av huruvida Gränges klassificeras som ett högteknologiskt företag. Denna kvalificering ger rätt till en inkomstbeskattning om 15 procent i stället för ordinarie 25 procent. För att erhålla klassificeringen krävs dock att särskilda krav som ställts upp ska uppfyllas samt att lokala myndigheter i efterhand för vart och ett av de aktuella åren ska pröva huruvida Gränges har uppfyllt dessa. Gränges bedömer i nuläget att de särskilda kraven sannolikt kommer att uppfyllas för räkenskapsåret 2024 och tillämpar därför en skattesats om 15 procent för den kinesiska verksamheten för 2024.
Immateriella anläggningstillgångar	20	Nedskrivningsprövning för goodwill görs årligen eller löpande under året om en indikation som kan resultera i nedskrivningsbehov uppstår. Viktiga antaganden till grund för nedskrivningsprövning är prognoser över framtida kassaflöden, vilket inkluderar antaganden om försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Till grund för diskonteringsränta krävs dessutom antaganden om vägd genomsnittlig kapitalkostnad. Övriga immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod, varför en förändrad bedömning av nyttjandeperiod medför en förändring av redovisade värden. Nedskrivningsprövning för övriga immateriella anläggningstillgångar görs om en indikation som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Inga immateriella anläggningstillgångar har skrivits ned under 2024.
Materiella anläggningstillgångar	21	Avskrivning av materiella anläggningstillgångar sker över komponenternas bedömda nyttjandeperioder och nedskrivningsprövas om indikation på värdenedgång föreligger. Förändringar i antaganden avseende återvinningsvärde, uppskattad nyttjandeperiod eller koncernens förväntade resultatutveckling kan leda till betydande värdeförändringar. Pågående expansionsinvesteringar avseende produktionsanläggningarna är väsentliga i sin natur. Avskrivningar påbörjas när nyanläggningarna tas i bruk och balanspostens värdering och redovisning är beroende av att tidsplaner och investeringskalkyler följs. Under 2024 skrevs materiella anläggningstillgångar ned med 17 MSEK till följd av produktionsutrustning som togs ur bruk.
Varulager	24	Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av beräkningsmodeller, baserat på aktuella priser och kostnadsnivåer, där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. För bedömning av inkurans görs antaganden och bedömningar utifrån omsättningshastighet och hur realiserbart lagret är. Under 2024 uppgick inkurans i lagret till 42 MSEK.
Förvärv	33	Redovisningen av ett förvärv beror på bedömningen av om det utgör ett rörelseförvärv enligt IFRS 3 eller ett tillgångsförvärv. Denna bedömning kräver att man utvärderar om den förvärvade uppsättningen av aktiviteter och tillgångar uppfyller definitionen av en verksamhet. Viktiga överväganden inkluderar förekomsten av indata, processer och förmågan att generera utdata. Gränges har under 2024 genomfört ett förvärv om 752 MSEK, vilket bedömts och klassificerats som ett tillgångsförvärv och redovisats därefter.



### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernen
- Koncernens noter
  - Moderbolaget
  - Moderbolagets noter
  - Förslag till vinstdisposition
  - Revisionsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information



## 6 Rörelsesegmentinformation

MSEK	2024				2023			
	Gränges Americas	Gränges Eurasia	Övrigt och elimineringsringar	Summa	Gränges Americas	Gränges Eurasia	Övrigt och elimineringsringar	Summa
Försäljningsvolym externt, kton	229,8	276,0	-	505,8	220,6	242,6	-	463,2
Försäljningsvolym internt, kton	-	18,8	-18,8	0	-	21,7	-21,7	0
<b>Total försäljningsvolym</b>	<b>229,8</b>	<b>294,8</b>	<b>-18,8</b>	<b>505,8</b>	<b>220,6</b>	<b>264,3</b>	<b>-21,7</b>	<b>463,2</b>
Resultaträkning								
Nettoomsättning, externt	11 414	12 092	-	23 506	11 326	11 192	-	22 518
Nettoomsättning, internt	-	992	-992	0	-	1 142	-1 142	0
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>11 414</b>	<b>13 083</b>	<b>-992</b>	<b>23 506</b>	<b>11 326</b>	<b>12 334</b>	<b>-1 142</b>	<b>22 518</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	-465	-388	-5	-859	-442	-406	-5	-853
Jämförelsestörande poster	-15	-84	51	-48	-8	37	11	40
Rörelseresultat	1 053	547	-76	1 523	1 021	632	-77	1 576
Justerat rörelseresultat <sup>1)</sup>	1 068	631	-127	1 571	1 029	595	-88	1 536
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	4,6	2,1	e/t	3,1	4,7	2,3	e/t	3,3

1) Justerat för jämförelsestörande poster, se not 14 för ytterligare information.

## 7 Geografisk fördelning av nettoomsättning, anläggningstillgångar och medelantalet anställda

Nettoomsättningen fördelas regionalt baserat på var kunderna är lokaliserade. Anläggningstillgångar och medelantalet anställda är baserat på var Gränges är lokaliserat.

2024 MSEK	Polen	Sverige	Övriga Europa	Kina	Övriga Asien	USA	Övriga Nord- och Sydamerika	Summa
Nettoomsättning	2 158	372	4 330	3 077	1 629	9 920	2 020	23 506
Anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	2 605	1 657	104	1 545	0	5 335	-	11 247
Medelantal anställda	815	494	30	711	11	865	-	2 926

2023 MSEK	Polen	Sverige	Övriga Europa	Kina	Övriga Asien	USA	Övriga Nord- och Sydamerika	Summa
Nettoomsättning	2 159	474	4 095	2 341	1 567	9 749	2 129	22 518
Anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	2 426	1 270	107	850	0	4 684	-	9 336
Medelantal anställda	812	481	29	533	9	854	-	2 718

1) Exklusive uppskjutna skattefordringar, innehav i intresseföretag och joint ventures, räntebärande fordringar och övriga långfristiga fordringar.

De tio största kunderna stod för 45 procent (41) av omsättningen. Ingen kund representerade mer än 10 procent av den totala försäljningen under 2024 eller 2023.



Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

**Finansiella rapporter**

Förvaltningsberättelse

Koncernen

→ Koncernens noter

Moderbolaget

Moderbolagets noter

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Hållbarhetsrapport

Övrig information

## 8 Intäkter från avtal med kunder

Gränges är en global leverantör av valsade aluminiumprodukter för värmeregleringssystem, specialförpackningar och utvalda nisch-applikationer. Gränges kunder finns inom fordons-, HVAC-, specialförpacknings- och batteriindustrin liksom andra nischmarknader såsom transformatorer och vindkraftverk. Gränges har två affärsområden: Gränges Americas och Gränges Eurasia.

Transaktionspriset på Gränges produkter baseras på det mervärde Gränges erbjuder i form av materialegenskaper och tillverkningsprocess (fabrikationspris), samt priset på råvaran aluminium. Fabrikationspriset är i huvudsak fördefinierat medan aluminiumpriset är rörligt och baseras på metallprisklausuler kopplade till marknadspriset.

### Nettoomsättning per affärsområde

MSEK	2024	2023
<i>Gränges Americas</i>		
Fabrikationsintäkter	4 718	4 852
Råvara och övriga intäkter	6 691	6 465
<b>Intäkter från avtal med kunder</b>	<b>11 409</b>	<b>11 317</b>
Övriga intäkter	5	9
<b>Nettoomsättning Gränges Americas</b>	<b>11 414</b>	<b>11 326</b>
<i>Gränges Eurasia</i>		
Fabrikationsintäkter	5 099	5 239
Råvara och övriga intäkter	7 947	6 916
<b>Intäkter från avtal med kunder</b>	<b>13 045</b>	<b>12 156</b>
Övriga intäkter	38	178
<b>Nettoomsättning Gränges Eurasia</b>	<b>13 083</b>	<b>12 334</b>
<i>Övrigt och elimineringar</i>		
Fabrikationsintäkter	-587	-737
Råvara och övriga intäkter	-405	-406
<b>Intäkter från avtal med kunder</b>	<b>-992</b>	<b>-1 142</b>
Övriga intäkter	-	-
<b>Nettoomsättning övrigt och elimineringar</b>	<b>-992</b>	<b>-1 142</b>
Totala fabrikationsintäkter	9 230	9 355
Totala råvaror och övriga intäkter	14 233	12 976
<b>Totala intäkter från avtal med kunder</b>	<b>23 462</b>	<b>22 331</b>
Totala övriga intäkter	43	188
<b>Nettoomsättning</b>	<b>23 506</b>	<b>22 518</b>

Övriga intäkter finns i begränsad omfattning och avser främst hyresintäkter från fastigheter i Finspång. För 2023 ingår en försäkringsersättning på 106 MSEK relaterad till en brand i anläggningen i Konin.

Vid fastställande av transaktionspriset på Gränges produkter tas hänsyn till effekten av rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen (kassarabatter och retrospektiva volymrabatter) uppskattas vid avtalets början och ingår i transaktionspriset till den del det är högst sannolikt att den inte kommer att bli föremål för en väsentlig reversering när den osäkerhet som den förknippas med upphör. De rörliga ersättningarna redovisas som upplupna kostnader i balansräkningen.

Fabrikationspriset tilldelat de återstående (ouppfyllda eller delvis ouppfyllda) prestationsåtagandena i avtal med kunder framgår av tabellen nedan.

### Återstående prestationsåtaganden per 31 december

MSEK	2024	2023
Inom ett år	6 298	5 085
Efter ett år men inom två år	1 602	1 923
Efter två år	673	31
<b>Summa<sup>1)</sup></b>	<b>8 574</b>	<b>7 039</b>

1) Motsvarande försäljningsvolym om 444 kton (377).

Eftersom priset på råvaran är rörligt och baseras på metallprisklausuler lämnar Gränges endast upplysning om fabrikationspriset tilldelat de återstående prestationsåtagandena i avtal med kunder.

## 9 Leasingintäkter

Framtida minimileaseavgifter avseende leasingavtal och övriga hyresavtal i egenskap av leasegivare hänförliga till icke uppsägningsbara avtal är per balansdagen fördelade över följande förfallotidpunkter:

MSEK	2024	2023
Inom ett år	15	16
Inom 2–5 år	19	34
Efter 5 år	5	5
<b>Summa framtida leasingintäkter</b>	<b>40</b>	<b>55</b>

Leasingintäkter uppgår till 17 MSEK (15) under 2024 och avser hyresintäkter från fastigheter i Finspång.

## 10 Personalkostnader

### Medelantal anställda

	2024		2023	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
<b>Gränges AB</b>				
Sverige	25	12	24	10
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	470	97	456	95
Kina	711	100	533	57
USA	865	123	854	125
Polen	815	79	812	74
Övriga länder	41	7	38	6
<b>Summa koncernen</b>	<b>2 926</b>	<b>418</b>	<b>2 718</b>	<b>366</b>

Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernen
- Koncernens noter
  - Moderbolaget
  - Moderbolagets noter
  - Förslag till vinstdisposition
  - Revisionsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information



**Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare**

	2024		2023	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	8	3	8	3
VD, vice VD och övriga ledande befattningshavare	6	1	6	1

**Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader**

MSEK	2024				2023			
	Löner och ersättningar (varav rörlig del) <sup>1)</sup>	Sociala avgifter	Pensionskostnader	Summa	Löner och ersättningar (varav rörlig del) <sup>1)</sup>	Sociala avgifter	Pensionskostnader	Summa
<b>Gränges AB</b>								
Styrelse, VD, vice VD och övriga ledande befattningshavare	-44 (-21)	-15	-6	-65	-39 (-18)	-14	-6	-58
Övriga anställda	-42	-13	-14	-69	-37	-12	-15	-65
<b>Dotterbolag</b>								
Övriga ledande befattningshavare	-25 (-13)	-1	-1	-27	-26 (-14)	0	-1	-27
Övriga anställda	-1 732	-393	-73	-2 199	-1 571	-372	-61	-2 004
<b>Summa koncernen</b>	<b>-1 844</b>	<b>-422</b>	<b>-94</b>	<b>-2 360</b>	<b>-1 673</b>	<b>-398</b>	<b>-83</b>	<b>-2 154</b>

1) Statliga stöd har reducerat löner och ersättningar med 3 MSEK (3) under 2024.

**Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör, vice verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare****Styrelse**

Från och med årsstämman 2024 bestod styrelsen av sammanlagt tio ordinarie ledamöter varav åtta valdes av stämman och två är arbetstagarrepresentanter. Samtliga stämموالدا ledamöter är oberoende gentemot bolaget och bolagets största ägare.

Till styrelsens ordförande samt till de övriga sju stämموالدا ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

**VD och övriga ledande befattningshavare**

Ersättning till VD, vice VD och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som ingår i koncernledningen. För VD bereds grundlönen i ersättningsutskottet och fastställs av styrelsen. För övriga ledande befattningshavare inklusive vice VD beslutas lönen av VD med stöd av styrelsens ordförande. Den rörliga

ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål och utgörs av ett kortsiktigt incitamentsprogram (STI) och ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI). Vidare finns fyra långsiktiga investeringsprogram, IP 2020, IP 2022, LTI 2023 och LTI 2024.

Mellan bolaget och VD gäller en ömsesidig kontraktuell uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls även ett avgångsvederlag utan avräkning om ytterligare tolv månader. För vice VD samt övriga medlemmar i koncernledningen gäller att dessa har en ömsesidig uppsägningstid motsvarande sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag om ytterligare tolv månader utan avräkning de första sex månaderna.

**Pension**

Pensionsåldern för VD är 65 år. VD har en direkt pension i form av företagsägd kapitalförsäkring. Premierna till kapitalförsäkringen uppgår till 35 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare, inklusive vice VD, är pensionsåldern 60–65 år beroende på anställningsland och pensionerna är premiebaserade och uppgår som högst till 30 procent av grundlönen.

**Rörliga ersättningar****Kortsiktigt incitamentsprogram (STI)**

Utfallet av STI ska styras av finansiella och icke-finansiella parametrar för Grängeskoncernen. Det finansiella målet är relaterat till värdeskapande och det icke finansiella målet är kopplat till koldioxidsavtrycket i verksamheten. Ersättningen för STI kan maximalt uppgå till 60 procent av den fasta årliga grundlönen för respektive person i koncernledningen utom för de personer som innehar befattningen Regional President, vars maximala ersättning kan uppgå till som mest 100 procent av den fasta årliga grundlönen.

**Långsiktiga incitamentsprogram (LTI 2021, LTI 2022 och LTI 2023)**

Gränges långsiktiga incitamentsprogram erbjuds bolagets ledande befattningshavare och vissa utvalda nyckelpersoner. Programmen är utformade till att motsvara ägandet i aktier. Ett belopp motsvarande utfallet från STI för respektive år och deltagare reserveras i en så kallad LTI-bank. Givet fortsatt anställning inom Gränges utbetalas beloppet för LTI 2021 under åren 2023, 2024 och 2025, för LTI 2022 under åren 2024, 2025 och 2026, samt för LTI 2023 under åren 2024, 2025 och 2026. Utbetalda belopp justeras för totalavkastningen av Gränges aktie. Kostnaden för de långsiktiga incitamentsprogrammen sätts av under intjänandeperioden och framgår i tabellen Ersättningar och övriga förmåner.

**Investeringsprogram (IP 2020, IP 2022, LTI 2023 och LTI 2024)**

Årsstämman 2020 beslutade om ett investeringsprogram, IP 2020, där deltagarna investerat ett belopp motsvarande upp till 50 procent av årlig grundlön före skatt i aktier och köpoptioner i Gränges AB (publ). Deltagarna erhöll ett villkorat kontantbidrag som efter avdragen skatt (nettobidrag) uppgick till 50 procent av investeringsbeloppet. Kontantbidraget redovisas över intjänandeperioden på tre år och kostnaden framgår i tabellen Ersättningar och övriga förmåner. Optionspremien uppgick till 7,38 SEK per köpoption. Varje köpoption ger rätten att förvärva 1,13 aktier i bolaget till ett lösenpris av 77,10 SEK. Antalet utställda köpoptioner per den 31 december 2024 var 82 000 (622 704). Ett anpassat syntetiskt program för utländska deltagare som inte hade möjlighet att investera direkt i Gränges-aktier utformades. Totala antalet syntetiska optioner uppgår till 251 455 (601 680) och antalet syntetiska aktier till 17 026 (64 976) per den 31 december 2024. Åtagandet för det syntetiska programmet är säkrat med aktiederivat och redovisas som en personalkostnad och framgår i tabellen Ersättningar och övriga förmåner.

**Innehåll**

2024 i korthet
Om Gränges
Strategi
Verksamheten
Ledarskap inom hållbarhet
Riskhantering
Bolagsstyrningsrapport
<b>Finansiella rapporter</b>
Förvaltningsberättelse
Koncernen
→ Koncernens noter
Moderbolaget
Moderbolagets noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Hållbarhetsrapport
Övrig information

Årsstämman 2022 beslutade om ytterligare ett investeringsprogram, IP 2022. En subvention betalades ut som efter avdragen skatt uppgick till 50 procent av den erlagda premien för varje teckningsoption ("netto-bidrag"). Kontantbidraget redovisas över intjänandeperioden på tre år och kostnaden framgår i tabellen Ersättningar och övriga förmåner. Optionspremien uppgick till 14,63 SEK per teckningsoption. Varje teckningsoption ger rätten att förvärva 1 aktie i bolaget till ett lösenpris av 87,53 SEK. Antalet utställda teckningsoptioner per den 31 december 2024 var 540 000 (540 000). Ett anpassat syntetiskt program för utländska deltagare som inte hade möjlighet att investera direkt i Gränges utformades. Totala antalet syntetiska optioner uppgår till 360 000 (360 000) per den 31 december 2024. Åtagandet för det syntetiska programmet är säkrat med aktiederivat och redovisas som en personalkostnad och framgår i tabellen Ersättningar och övriga förmåner.

Årsstämman 2023 beslutade om ytterligare ett investeringsprogram, LTI 2023. En subvention har betalats ut som efter avdragen skatt uppgår till 50 procent av den erlagda premien för varje teckningsoption ("netto-bidrag"). Kontantbidraget redovisas över intjänandeperioden på tre år och kostnaden framgår i tabellen Ersättningar och övriga förmåner. Optionspremien uppgick till 16,14 SEK per teckningsoption. Varje teckningsoption ger rätten att förvärva 1 aktie i bolaget till ett lösenpris av 115,66 SEK. Antalet utställda teckningsoptioner per den 31 december 2024 var 595 000 (595 000). Ett anpassat syntetiskt program för utländska deltagare som inte har möjlighet att investera direkt i Gränges har utformats. Totala antalet syntetiska optioner uppgår till 465 000 (465 000) per den 31 december 2024. Åtagandet för det syntetiska programmet är säkrat med aktiederivat och redovisas som en personalkostnad och framgår i tabellen Ersättningar och övriga förmåner.

I maj 2024 beslutade årsstämman om ytterligare ett investeringsprogram, LTI 2024, där teckningsoptioner (inklusive övertilldelning) har överlåtits enligt följande:

- (a) Verkställande direktör: 159 600 teckningsoptioner;
- (b) Koncernledningen: högst 77 500 teckningsoptioner per person; och
- (c) Övriga nyckelpersoner: högst 26 600 teckningsoptioner per person.

En subvention har betalats ut som efter avdragen skatt uppgår till 50 procent av den erlagda premien för varje teckningsoption ("netto-bidrag"). Kontantbidraget redovisas över intjänandeperioden på tre år och kostnaden framgår i tabellen Ersättningar och övriga förmåner. Optionspremien uppgick till 14,95 SEK per teckningsoption. Varje teckningsoption ger rätten att förvärva 1 aktie i bolaget till ett lösenpris av 145,98 SEK. Antalet utställda teckningsoptioner per den 31 december 2024 var 584 800. Ett anpassat syntetiskt program för utländska deltagare som inte har möjlighet att investera direkt i Gränges har utformats. Totala antalet syntetiska optioner uppgår till 414 700 per den 31 december 2024. Åtagandet för det syntetiska programmet är säkrat med aktiederivat och redovisas som en personalkostnad och framgår i tabellen Ersättningar och övriga förmåner.

### Övriga förmåner

I övriga förmåner ingår bil- och sjukvårdsförmåner.

### Ersättningar och övriga förmåner 2024

MSEK	Grundlön/ Arvode	STI <sup>1)</sup>	LTI <sup>2)</sup>	Summa rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
<b>Styrelse</b>							
Fredrik Arp	-0,9	-	-	-	-	-	-0,9
Steven Armstrong	-0,4	-	-	-	-	-	-0,4
Mats Backman	-0,5	-	-	-	-	-	-0,5
Mikael Bratt	-0,3	-	-	-	-	-	-0,3
Martina Buchhauser	-0,4	-	-	-	-	-	-0,4
Peter Carlsson	-0,4	-	-	-	-	-	-0,4
Cecilia Daun Wennborg	-0,3	-	-	-	-	-	-0,3
Katarina Lindström	-0,1	-	-	-	-	-	-0,1
Hans Porat	-0,1	-	-	-	-	-	-0,1
Gunilla Saltin	-0,4	-	-	-	-	-	-0,4
<b>Ledande befattningshavare</b>							
VD Jörgen Rosengren	-7,2	-4,2	-4,3	-8,5	-0,5	-2,4	-18,6
Vice VD Oskar Hellström	-5,4	-3,2	-2,7	-6,0	-0,7	-1,6	-13,8
Övriga ledande befattningshavare (4 personer)	-18,3	-14,7	-5,3	-20,1	-2,5	-2,7	-43,6
<b>Summa</b>	<b>-35,0</b>	<b>-22,2</b>	<b>-12,4</b>	<b>-34,5</b>	<b>-3,8</b>	<b>-6,7</b>	<b>-80,0</b>

### Ersättningar och övriga förmåner 2023

MSEK	Grundlön/ Arvode	STI <sup>3)</sup>	LTI <sup>4)</sup>	Summa rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
<b>Styrelse</b>							
Fredrik Arp	-0,9	-	-	-	-	-	-0,9
Steven Armstrong	-0,4	-	-	-	-	-	-0,4
Mats Backman	-0,5	-	-	-	-	-	-0,5
Martina Buchhauser	-0,4	-	-	-	-	-	-0,4
Peter Carlsson	-0,4	-	-	-	-	-	-0,4
Katarina Lindström	-0,4	-	-	-	-	-	-0,4
Hans Porat	-0,4	-	-	-	-	-	-0,4
Carina Andersson	-0,3	-	-	-	-	-	-0,3
<b>Ledande befattningshavare</b>							
VD Jörgen Rosengren	-6,9	-3,3	-3,1	-6,5	-0,2	-2,2	-15,7
Vice VD Oskar Hellström	-5,2	-2,5	-3,3	-5,9	-1,4	-1,6	-14,1
Övriga ledande befattningshavare (4 personer)	-17,2	-8,6	-10,7	-19,3	-1,3	-2,7	-40,6
<b>Summa</b>	<b>-33,0</b>	<b>-14,5</b>	<b>-17,2</b>	<b>-31,6</b>	<b>-2,9</b>	<b>-6,6</b>	<b>-74,1</b>

1) Beloppen hänförs till 2024 men utbetalas 2025.

2) VD har erhållit ett kontantbidrag på 2,4 MSEK motsvarande ett nettobidrag på 1,2 MSEK avseende LTI 2024. Vice VD har erhållit ett kontantbidrag på 1,1 MSEK motsvarande ett nettobidrag på 0,6 MSEK avseende LTI 2024. Övriga ledande befattningshavare har erhållit kontantbidrag på 2,3 MSEK motsvarande nettobidrag på 1,1 MSEK, respektive bruttolöneavdrag på 1,1 MSEK avseende LTI 2024. Kontantbidragen redovisas över intjänandeperioden på tre år.

3) Beloppen hänfördes till 2023 men utbetalades 2024.

4) 2023 erhöll VD ett kontantbidrag på 2,9 MSEK motsvarande ett nettobidrag på 1,5 MSEK avseende LTI 2023. Vice VD erhöll ett kontantbidrag på 1,5 MSEK motsvarande ett nettobidrag på 0,7 MSEK avseende LTI 2023. Övriga ledande befattningshavare erhöll kontantbidrag på 2,4 MSEK motsvarande nettobidrag på 1,1 MSEK, respektive bruttolöneavdrag på 1,5 MSEK avseende LTI 2023. Kontantbidragen redovisas över intjänandeperioden på tre år.



### Innehåll

2024 i korthet
Om Gränges
Strategi
Verksamheten
Ledarskap inom hållbarhet
Riskhantering
Bolagsstyrningsrapport
<b>Finansiella rapporter</b>
Förvaltningsberättelse
Koncernen
→ Koncernens noter
Moderbolaget
Moderbolagets noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Hållbarhetsrapport
Övrig information

Gränges har pensionsplaner i Sverige, Polen och i USA. Cirka 81 procent (80) av de anställda i Sverige omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner och resten omfattas av förmånsbestämda pensionsplaner. Alla fast heltidsanställda i USA är berättigade att delta i avgiftsbestämda pensionsplaner. Cirka 6 procent (7) av fast heltidsanställda i USA är berättigade att delta i förmånsbestämda pensionsplaner.

### Avgiftsbestämda planer

De anställda i Gränges svenska och amerikanska verksamheter omfattas i huvudsak av pensionsplaner klassificerade som avgiftsbestämda planer. Avgiftsbestämda planer utgör arrangemang där företaget betalar årliga avgifter till de anställdas pensionsplaner, och där den framtida pensionen bestäms av beloppen på de inbetalda avgifterna och avkastningen på pensionstillgångarna. I Sverige omfattas de kollektivanställda av avgiftsbestämda pensionsplaner, liksom tjänstemän födda efter 1979 i enlighet med pensionsplanen ITP1.

### Förmånsbestämda planer

Den förmånsbestämda pensionsplanen i Sverige består av tjänstemän som omfattas av pensionsplanen ITP2, baserad på kollektivavtal mellan Svenskt Näringsliv och fackförbunden för anställda tjänstemän i privata sektorn. Pensionsplanen är en nettoplan som inte länkar pensionsåtagandet till förändringar i de svenska socialförsäkringarna. Alla tjänstemän födda 1979 eller senare omfattas i enlighet med kollektivavtalet av ITP1, en avgiftsbestämd plan. Detta betyder att omfattningen av den förmånsbestämda planen gradvis kommer att minska. Koncernen har även förmånsbestämda pensionsplaner för fackliga timanställda i USA, som lyder under i stort sett likartade regelverk. Planerna i USA är dock stängda för nya medlemmar.

De svenska planerna är baserade på slutlig lön vid pensionstidpunkten och tjänstgöringstid och ger en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna livet ut. De amerikanska planerna har en förmån baserad på en kombination av pensionsfaktorer och tjänstgöringstid. I de svenska planerna är pensionsutbetalningarna normalt uppräknade enligt konsumentprisindex medan de amerikanska planerna inte inflationsjusteras när utbetalningar från plan väl görs. Med undantag för inflationsrisken i Sverige är planerna utsatta för i stort sett likartade risker, inklusive risken för ökad livslängd och känslighet för ränteförändringar.

De förmånsbestämda planerna redovisas som avsättning i balansräkningen. Pensionsplanerna är ofonderade i Sverige men delvis fonderade i USA. För att säkerställa ofonderad upparbetad pensionsrätt i Sverige måste företaget teckna kreditförsäkring som tillhandahålls av Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti. PRI Pensionsgaranti administrerar och beräknar också koncernens ofonderade pensionsåtaganden. Pensionerna i Sverige regleras av Lag (1967:531) om tryggnad av pensionsutfästelse m.m.

I USA har Gränges en styrelse som är ansvarig för översyn och förvaltningen av placeringarna av förvaltningstillgångar och har en skriftlig investeringspolicy. Investeringsbesluten i styrelsen syftar till att uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av rimlig risk. Placeringarna är diversifierade, varför en värdenedgång på en enstaka placering inte har någon väsentlig inverkan på värdet av de totala förvaltningstillgångarna. Med jämna mellanrum genomförs en bedömning av förvaltningen av tillgångar och skulder.

### Antaganden för förmånsbestämda planer

Antagandena beslutas efter samråd med aktuariell expertis. Framtida lönejustering och omsättning är koncernspecifika antaganden. Diskonteringsräntan fastställs med hänvisning till förstklassiga företagsobligationer som handlas på en fungerande marknad, vilka återspeglar löptiden på pensionsåtagandet. I Sverige baseras diskonteringsräntan på säkerställda bostadsobligationer.

### Antaganden förmånsbestämda planer

	Sverige		USA		Polen	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Diskonteringsränta, %	3,5	3,3	5,5-5,6	5,0-5,3	5,5	5,5
Framtida lönejusteringar, %	3,1	2,9	e/t	e/t	2,7	3,7
Inkomstbasbelopp, %	2,8	2,6	e/t	e/t	e/t	e/t
Inflation, %	1,8	1,6	e/t	e/t	e/t	e/t
Personalomsättning, %	5,0	5,0	4,0-20,0	4,0-20,0	1,0-5,0	1,0-5,0
Förväntad genomsnittlig återstående löptid, år	16,0	17,0	12,0	12,0	e/t	e/t

Antaganden för livslängd i Sverige baseras på DUS23 (DUS21) livslängdstabeller.

Mortalitetsantaganden i USA baseras på Pri-2012 (Pri-2012) mortalitetstabeller, Scale MP-2021 (MP-2021).

### Fördelning av pensionskostnader

MSEK	Sverige		USA		Polen		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Avgiftsbestämda planer	-43	-37	-39	-34	-	-	-83	-71
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	-5	-5	-3	-1	-1	0	-9	-7
Administrationskostnader	-	-	-4	-5	-	-	-4	-5
<b>Pensionskostnad redovisad som rörelsekostnad</b>	<b>-49</b>	<b>-42</b>	<b>-47</b>	<b>-40</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-96</b>	<b>-83</b>
Ränta på den förmånsbestämda nettoskulden som redovisas som finansiell kostnad	-7	-7	-2	-2	-1	0	-9	-10
<b>Pensionskostnader som redovisas i resultaträkningen</b>	<b>-56</b>	<b>-49</b>	<b>-49</b>	<b>-43</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>-105</b>	<b>-93</b>
Aktuariella vinster och förluster i rapport över totalresultat	-2	-27	18	-1	0	-2	16	-30
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver ränta	-	-	1	19	-	-	1	19
<b>Summa pensionskostnader</b>	<b>-58</b>	<b>-77</b>	<b>-29</b>	<b>-25</b>	<b>-1</b>	<b>-3</b>	<b>-88</b>	<b>-104</b>

### Fördelning av pensionsskulder per 31 december

MSEK	Sverige		USA		Polen		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nuvärde av ofonderade pensionsförpliktelser	-212	-207	-21	-38	11	-10	-244	-255
Nuvärde av fonderade och delvis fonderade pensionsförpliktelser	-	-	-279	-254	-	-	-279	-254
Fonderade förvaltningstillgångar	-	-	279	254	-	-	279	254
<b>Summa avsättning för pensioner</b>	<b>-212</b>	<b>-207</b>	<b>-21</b>	<b>-38</b>	<b>11</b>	<b>-10</b>	<b>-244</b>	<b>-255</b>

### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernen
  - Koncernens noter
  - Moderbolaget
  - Moderbolagets noter
  - Förslag till vinstdisposition
  - Revisionsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

## Förändringar i nuvärdet av pensionsförpliktelser

MSEK	Sverige		USA		Polen		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Pensionsförpliktelser per 1 januari	-207	-177	-292	-388	-10	-7	-509	-572
Kostnader för tjänstgöring under innevarande period	-5	-5	-3	-1	-1	0	-9	-7
Ränta på pensionsförpliktelser	-7	-7	-15	-18	-1	0	-23	-26
Aktuariella vinster och förluster som redovisas i rapporten över totalresultat:								
– till följd av förändringar i finansiella antaganden	0	-12	16	-6	1	-1	18	-19
– till följd av förändringar i demografiska antaganden	-	-2	3	-	0	0	3	-3
– till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	-3	-13	-1	5	-1	-1	-5	-8
Betalda förmåner under året	7	6	24	29	1	0	32	35
Övrigt	3	4	0	73	0	0	3	77
Omräkningsdifferenser	-	-	-31	15	-1	0	-32	14
Pensionsförpliktelser per 31 december	<b>-212</b>	<b>-207</b>	<b>-300</b>	<b>-292</b>	<b>-11</b>	<b>-10</b>	<b>-523</b>	<b>-509</b>

## Förändringar i nuvärdet av förvaltningstillgångar

MSEK	Sverige		USA		Polen		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Förvaltningstillgångar per 1 januari	-	-	254	338	-	-	254	338
Administrationskostnader	-	-	-4	-5	-	-	-4	-5
Ränta på förvaltningstillgångar	-	-	13	16	-	-	13	16
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver ränta	-	-	1	19	-	-	1	19
Inbetalningar från arbetsgivaren	-	-	13	1	-	-	13	1
Betalda förmåner under året	-	-	-24	-29	-	-	-24	-29
Övrigt	-	-	0	-74	-	-	0	-74
Omräkningsdifferenser	-	-	25	-13	-	-	25	-13
Förvaltningstillgångar per 31 december	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>279</b>	<b>254</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>279</b>	<b>254</b>
Netto pensionsskulder	<b>-212</b>	<b>-207</b>	<b>-21</b>	<b>-38</b>	<b>-11</b>	<b>-10</b>	<b>-244</b>	<b>-255</b>

## Fördelning av förvaltningstillgångar

MSEK	Sverige		USA		Polen		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<i>Noterade</i>								
Egetkapitalinstrument	-	-	119	110	-	-	119	110
Räntebärande värdepapper	-	-	151	138	-	-	151	138
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>270</b>	<b>248</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>270</b>	<b>248</b>
<i>Onoterade</i>								
Likvida medel	-	-	9	6	-	-	9	6
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>6</b>
Summa förvaltningstillgångar	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>279</b>	<b>254</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>279</b>	<b>254</b>

## Känslighetsanalys av påverkan på pensionsskulder (+ökning/-minskning pensionsskulder)

MSEK	Sverige	USA	Polen	Summa
Diskonteringsränta, %	+0,5	-15	-12	-26
Ökning/minskning av livslängden, år	-0,5	17	12	29
	+1	7	9	16
	-1	-7	-9	-16

Känslighetsanalysen är baserad på en förändring i ett enskilt aktuariellt antagande, medan övriga antaganden förblir oförändrade. Denna metod visar åtagandets känslighet för ett enda antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

## Löptid förmånsbestämda pensionsskulder

MSEK	Sverige	USA	Polen	Summa
Förmåner som förväntas betalas inom 12 månader	8	26	1	34
Förmåner som förväntas betalas inom 1–5 år	41	128	3	173
Förmåner som förväntas betalas efter 5 år	331	115	7	454

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2025 uppgå till 8 MSEK.



## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernen
  - Koncernens noter
  - Moderbolaget
  - Moderbolagets noter
  - Förslag till vinstdisposition
  - Revisionsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

## 12 Ersättningar till revisorer

MSEK	2024	2023
EY		
Revisionsuppdrag	-8,9	-8,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-1,1	-1,0
Skatterådgivning	-0,1	-0,1
Övrigt	-1,3	-0,3
<b>Summa ersättningar till revisorer</b>	<b>-11,5</b>	<b>-9,5</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget är huvudsakligen relaterat till granskning av delårsrapporter.

Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt.

Övrigt avser främst översiktlig granskning av Gränges hållbarhetsmål i den hållbarhetslänkade obligationen samt specifik information i hållbarhetsnoterna.

## 13 Övriga rörelsekostnader

MSEK	2024	2023
Energikostnader	-931	-928
Fraktkostnader	-568	-527
Förbrukningsmaterial	-487	-509
Reparations- och underhållskostnader	-483	-453
Konsultarvoden	-195	-201
Försäkring	-82	-77
Resekostnader	-40	-46
Kostnader för fordon	-44	-42
Övrigt	-397	-464
<b>Summa övriga rörelsekostnader</b>	<b>-3 226</b>	<b>-3 246</b>

Statliga stöd har reducerat övriga rörelsekostnader med 62 MSEK (39) under 2024.

## 14 Jämförelsestörande poster

MSEK	2024	2023
Onboardingskostnader Shandong	-31	-
Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-17	-
Försäkringsersättning	-	40
<b>Summa jämförelsestörande poster</b>	<b>-48</b>	<b>40</b>

Till följd av förvärvet av Shandong (se not 33 för ytterligare information) har integrations- och startkostnader på 31 MSEK uppstått under 2024. Dessa kostnader har betraktats som jämförelsestörande poster och exkluderats från det justerade rörelseresultatet.

Vidare, under 2024, gjordes nedskrivningar av anläggningstillgångar på 17 MSEK för produktionsutrustning som har tagits ur bruk. Nedskrivningarna har bedömts som jämförelsestörande poster.

I maj 2022 inträffade en brand i ett av valsverken i Gränges produktionsanläggning i Konin, Polen. Försäkringsersättning med avdrag för självrisk motsvarande kostnaden för branden har redovisats som en del av justerat rörelseresultat medan ersättning utöver kostnadstäckning har hanterats som en jämförelsestörande post. Försäkringskravet blev fullt ut reglerat under det tredje kvartalet 2023 och ledde till en intäkt som översteg kostnadsbeloppet för branden med 40 MSEK, vilken utgör en jämförelsestörande post för 2023.

## 15 Intresseföretag och joint ventures

Gränges har ett samarbetsarrangemang med Zhejiang Gränges Sheng'an Aluminum Co., Ltd som tillhandahåller stansningskapacitet för Gränges kunder i Kina. Gränges äger, med beaktande av innehav utan bestämmande inflytande, 40 procent av bolaget och innehavet klassificeras som ett joint venture och redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

I 2023 inledde Gränges ett samarbete med Shandong Innovation Group för att bygga en återvinnings- och gjutningsverksamhet i provinsen Yunnan i Kina där tillgången på vattenkraft är god. Genom ett samägt bolag säkrar Gränges tillgång till primäraluminium med lågt klimatavtryck, energieffektiv leverans från ett närliggande smältverk samt tillgång till förnybar energi för själva gjutningsverksamheten. Verksamheten förväntas starta under 2025 med en successiv ökning av kapaciteten från mitten av året. Gränges äger, med beaktande av innehav utan bestämmande inflytande, 39,2 procent av bolaget och innehavet klassificeras som ett intresseföretag och redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

## Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden

MSEK	Zhejiang Gränges Sheng'an Aluminium Co., Ltd	Yunnan Chuangge New Materials Science & Technology Co., Ltd	Summa
	2024	2023	
Bokfört värde per 1 januari 2024	19	207	226
Resultatandel	2	-10	-8
Omräkningsdifferenser	1	14	15
Bokfört värde per 31 december 2024	22	212	234
Bokfört värde per 1 januari 2023	19	-	19
Anskaffningar/försäljningar	-	223	223
Resultatandel	1	0	1
Omräkningsdifferenser	-1	-16	-17
Bokfört värde per 31 december 2023	19	207	226

Det bedöms inte behövas något kapitaltillskott till något av bolagen under 2025.

## 16 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2024	2023
Ränteintäkter	25	34
Netto valutakursvinster	1	2
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>27</b>	<b>36</b>
Räntekostnader	-243	-302
Netto räntekostnader, pensioner	-9	-10
Räntekostnader på leasingskulder	-13	-12
Övriga finansiella kostnader	-27	-28
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-292</b>	<b>-352</b>
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>	<b>-265</b>	<b>-316</b>

Övriga finansiella kostnader avser huvudsakligen kostnader för finansiering och bankavgifter.

### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernen
- Koncernens noter
  - Moderbolaget
  - Moderbolagets noter
  - Förslag till vinstdisposition
  - Revisionsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

**Skattekostnad**

MSEK	2024	2023
Resultat före skatt	1 251	1 261
Aktuell skatt	-284	-241
Uppskjuten skatt	44	-11
<b>Summa skatt</b>	<b>-240</b>	<b>-252</b>
Skatt som % av resultat före skatt	19	20

**Avstämning av koncernens skattesats**

I följande tabell är redovisad skatt avstämd mot skatt baserad på svensk skattesats om 20,6 procent (20,6). De huvudsakliga skattekomponenterna anges nedan.

MSEK	2024	2023
Resultat före skatt multiplicerat med nominell skattesats i Sverige	-258	-260
Effekt av utländska verksamheter med skattesats annan än 20,6 % (20,6)	10	17
Ej avdragsgilla kostnader	-8	-9
Ej skattepliktiga intäkter	13	14
Skattesubventioner i utlandet	30	34
I utlandet övrig elagad inkomstskatt	-14	-64
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	-14	16
<b>Summa skatt</b>	<b>-240</b>	<b>-252</b>

Gränges kinesiska dotterbolag har för beskattningsändamål erhållit en preliminär kvalificering som högteknologiskt företag (High and New-Technology Enterprise) för treårsperioden 2022 till 2024. Den preliminära kvalificeringen innebär att bolaget preliminärt betalar 15 procent i skatt istället för den ordinarie skattesatsen om 25 procent för perioden. För att slutligen erhålla den lägre skattesatsen måste bolaget dock för vart och ett av de tre åren uppfylla särskilda krav som ställts av myndigheter i Kina. Gränges bedömer i nuläget att de särskilda kraven sannolikt kommer att uppfyllas för räkenskapsåret 2024 och tillämpar därför en skattesats om 15 procent för den kinesiska verksamheten. Om den ordinarie skattesatsen om 25 procent hade tillämpats för 2024 hade skatt som procent av resultat före skatt för koncernen inte avvikit väsentligt från de nuvarande 19 procenten. Företaget planerar att ansöka om status som högteknologiskt företag för ytterligare en treårsperiod, 2025–2027, genom att lämna in en ny ansökan under 2025.

Skattesubventioner i utlandet avser främst statliga skattelättnader i USA samt extra avdrag i Kina där bolag åtnjuter 200 procent i avdrag för berättigade forsknings- och utvecklingskostnader för beskattningsändamål.

**Förändring av uppskjuten skatt i resultaträkningen**

MSEK	2024	2023
Förändring av uppskjuten skatt i balansräkningen	14	-1
Förändring av uppskjuten skatt säkringsreserv i övrigt totalresultat	-11	-3
Förändring av uppskjuten skatt aktuariella vinster och förluster pensioner i övrigt totalresultat	7	-3
Förvärv	12	-
Omräkningseffekter i övrigt totalresultat	22	-5
<b>Förändring av uppskjuten skatt i resultaträkningen</b>	<b>44</b>	<b>-11</b>

**Uppskjuten skatt på temporära skillnader**

MSEK	2024			2023		
	Uppskjuten skattefordran (+)	Uppskjuten skatteskuld (-)	Netto uppskjuten skatt	Uppskjuten skattefordran (+)	Uppskjuten skatteskuld (-)	Netto uppskjuten skatt
Immateriella anläggningstillgångar	0	-97	-97	0	-85	-85
Materiella anläggningstillgångar	31	-864	-833	27	-782	-755
Finansiella instrument	19	-20	-1	20	-20	0
Pensionsavsättningar	54	-52	2	39	-34	4
Övriga långfristiga poster	73	-6	66	49	-17	32
<b>Summa långfristiga poster</b>	<b>176</b>	<b>-1 039</b>	<b>-862</b>	<b>135</b>	<b>-939</b>	<b>-804</b>
Varulager	40	-1	39	35	-2	34
Övriga kortfristiga poster	220	0	220	157	0	157
<b>Summa kortfristiga poster</b>	<b>260</b>	<b>-2</b>	<b>259</b>	<b>192</b>	<b>-2</b>	<b>190</b>
Skattemässiga underskottsavdrag	47	-	47	44	0	44
Kvittning	-413	413	0	-332	332	0
<b>Netto uppskjutna skattefordringar (+) / skulder (-)</b>	<b>70</b>	<b>-627</b>	<b>-557</b>	<b>38</b>	<b>-609</b>	<b>-571</b>

**Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt består av koncernens skatteposter som regleras i framtiden. Tabellen nedan specificerar uppskjutna skattefordringar och skatteskulder avseende temporära skillnader mellan bokfört värde för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde.

Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag har beaktats fullt ut då bolaget gjort bedömningen att det kommer att kunna genereras inkomster i framtiden för att dra nytta av dessa underskottsavdrag. Underskottsavdragen är främst hänförliga till Sverige och har ingen begränsning i tid för när de kan nyttjas.

Uppskjuten skattefordran för övriga långfristiga poster avser främst leasingkulder.

Uppskjuten skattefordran för övriga kortfristiga poster avser främst upplupna kostnader i Kina.

## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernen
  - Koncernens noter
  - Moderbolaget
  - Moderbolagets noter
  - Förslag till vinstdisposition
  - Revisionsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information



## 18 Resultat per aktie

Resultat per aktie är beräknat genom att dividera årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare med vägt genomsnittligt antal utestående aktier.

Under 2020 utfärdade Gränges köpoptioner som en del av investeringsprogrammet IP 2020, vilket lett till en utspädning av det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för 2024 med 89 521 (152 733) aktier. År 2022 utfärdade Gränges teckningsoptioner inom ramen för investeringsprogrammet IP 2022, vilket resulterat i en utspädning av 85 361 (11 719) aktier för samma period. Under 2023 emitterades ytterligare teckningsoptioner genom investeringsprogrammet LTI 2023, vilket medfört en ytterligare utspädning av 4 991 aktier (-). Investeringsprogrammet LTI 2024 har inte resulterat i någon utspädning. För ytterligare information om investeringsprogrammen se not 10.

	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK)	1 013	1 010
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning	106 308 618	106 308 618
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	106 488 491	106 473 070
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning, SEK	9,53	9,50
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning, SEK	9,51	9,48

## 19 Tilläggsinformation till koncernens rapport över kassaflöden

### Avstämning mellan ingående och utgående balans för skulder vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten

MSEK	2024	2023
Netto räntebärande skulder per 1 januari	3 439	5 022
Kassaflöde	1 684	-1 731
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>		
Omräkningsdifferenser	213	117
Förändring i periodiserade lånekostnader	0	6
Nya och omvärderad leasingavtal	140	25
Netto räntebärande skulder per 31 december	5 476	3 439

### Likvida medel

MSEK	2024	2023
Kassa och bank	850	461
Summa likvida medel	850	461



### Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

### Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernen

→ Koncernens noter

Moderbolaget

Moderbolagets noter

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Hållbarhetsrapport

Övrig information

## 20 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Goodwill	IT	Kundrelationer	Övrigt	Summa
<b>Bokfört värde per 1 januari 2024</b>	<b>979</b>	<b>60</b>	<b>419</b>	<b>16</b>	<b>1 474</b>
Anskaffningar	-	-	-	0	0
Nedskrivningar	-	-	-	-	-
Avskrivningar	-	-11	-44	-8	-62
Omräkningsdifferenser	68	4	29	1	102
<b>Bokfört värde per 31 december 2024</b>	<b>1 047</b>	<b>52</b>	<b>404</b>	<b>10</b>	<b>1 514</b>
<b>Anskaffningsvärde per 31 december 2024</b>	<b>1 047</b>	<b>305</b>	<b>642</b>	<b>58</b>	<b>2 054</b>
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-252	-237	-48	-539
<b>Bokfört värde per 31 december 2024</b>	<b>1 047</b>	<b>52</b>	<b>404</b>	<b>10</b>	<b>1 514</b>
<b>Bokfört värde per 1 januari 2023</b>	<b>959</b>	<b>69</b>	<b>448</b>	<b>22</b>	<b>1 499</b>
Anskaffningar	-	1	-	2	2
Nedskrivningar	-	-	-	-	-
Avskrivningar	-	-11	-43	-7	-60
Omräkningsdifferenser	20	-1	13	1	33
<b>Bokfört värde per 31 december 2023</b>	<b>979</b>	<b>60</b>	<b>419</b>	<b>16</b>	<b>1 474</b>
<b>Anskaffningsvärde per 31 december 2023</b>	<b>979</b>	<b>298</b>	<b>599</b>	<b>89</b>	<b>1 967</b>
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-239	-180	-73	-492
<b>Bokfört värde per 31 december 2023</b>	<b>979</b>	<b>60</b>	<b>419</b>	<b>16</b>	<b>1 474</b>

### Nedskrivningsprövning av goodwill

Nedskrivningsprövning för goodwill görs årligen eller löpande under året om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Gränges har definierat de två affärsområdena Gränges Eurasia och Gränges Americas till att utgöra kassagenererande enheter. Goodwill för Gränges Eurasia uppgår till 621 MSEK (589) och för Gränges Americas till 427 MSEK (390) per 31 december 2024.

Den årliga prövningen av goodwill genomfördes under det fjärde kvartalet 2024. Prognosperioden sträcker sig över fem år med en genomsnittlig tillväxt om 13,0 procent (7,1) för Gränges Eurasia och 3,4 procent (4,4) för Gränges Americas. Antagen tillväxt bortom prognosperioden är 2,0 procent (2,0) för båda kassagenererande enheterna. Kassaflödena har diskonterats till nuvärde med tillämpning av en diskonteringsränta beräknad till 8,3 procent (8,3) per år efter skatt, vilket motsvarar 8,5 procent (8,5) före skatt.

Genom känslighetsanalys har det även testats huruvida negativa förändringar av antaganden kring diskonteringsränta eller tillväxttakt skulle medföra nedskrivning av goodwill. Analysen visade att goodwillvärdet skulle kunna upprätthållas även om diskonteringsräntan höjdes med 2 procentenheter eller om antagen tillväxt bortom prognosperioden sänktes med 2 procentenheter.

### IT

IT avser främst aktiverbara produktions- och affärssystem.

### Kundrelationer

Majoriteten av kundrelationerna uppstod i samband med förvärvet i USA under 2016 samt i Polen 2020. De förvärvade verksamheterna hade ett flertal kunder som de haft långa relationer med. Kundrelationerna redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod.

### Övrigt

Koncernen arbetar med ett stort antal utvecklingsprojekt, men för närvarande uppfylls inte kriterierna för att redovisa projekten som immateriella tillgångar. Utgifter om 72 MSEK (65) har kostnadsförts under 2024 avseende forskning och utveckling.



### Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

**Finansiella rapporter**

Förvaltningsberättelse

Koncernen

→ Koncernens noter

Moderbolaget

Moderbolagets noter

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Hållbarhetsrapport

Övrig information

## 21 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Mark, mark- anläggningar och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående ny- anläggningar	Byggnads- inventarier, fordon osv.	Summa
<b>Ingående balans per 1 januari 2024</b>	<b>1 805</b>	<b>4 393</b>	<b>1 316</b>	<b>128</b>	<b>7 642</b>
Tillgångsförvärv	321	339	-	2	661
Anskaffningar <sup>1)</sup>	0	9	1 304	12	1 325
Avyttringar och utrangeringar	0	-3	-	-2	-5
Överförda tillgångar pågående nyanläggningar	207	558	-784	20	0
Nedskrivningar	0	-18	-	-	-18
Avskrivningar	-97	-607	-	-31	-735
Omräkningsdifferenser	131	322	88	5	546
<b>Utgående balans per 31 december 2024</b>	<b>2 366</b>	<b>4 993</b>	<b>1 924</b>	<b>134</b>	<b>9 417</b>
<b>Anskaffningsvärde per 31 december 2024</b>	<b>3 239</b>	<b>11 827</b>	<b>2 002</b>	<b>500</b>	<b>17 568</b>
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-873	-6 834	-79	-366	-8 151
<b>Bokfört värde per 31 december 2024</b>	<b>2 366</b>	<b>4 993</b>	<b>1 924</b>	<b>134</b>	<b>9 417</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>	<b>1 797</b>	<b>4 446</b>	<b>917</b>	<b>111</b>	<b>7 271</b>
Anskaffningar <sup>1)</sup>	-	1	1 216	8	1 225
Avyttringar och utrangeringar	0	-1	-	-2	-3
Överförda tillgångar pågående nyanläggningar	123	609	-768	37	0
Nedskrivningar	-6	-	-41	-	-47
Avskrivningar	-95	-573	-	-28	-696
Omräkningsdifferenser	-14	-89	-7	2	-108
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	<b>1 805</b>	<b>4 393</b>	<b>1 316</b>	<b>128</b>	<b>7 642</b>
<b>Anskaffningsvärde per 31 december 2023</b>	<b>2 526</b>	<b>10 231</b>	<b>1 391</b>	<b>454</b>	<b>14 603</b>
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-722	-5 838	-74	-326	-6 961
<b>Bokfört värde per 31 december 2023</b>	<b>1 805</b>	<b>4 393</b>	<b>1 316</b>	<b>128</b>	<b>7 642</b>

1) Inkluderar statligt stöd om 3 MSEK (8) för 2024. Stödet har minskat anskaffningarna.

## 22 Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder

MSEK	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Byggnads- inventarier, fordon osv.	Summa nyttjande- rättstillgångar	Summa leasing- kulder
<b>Ingående balans per 1 januari 2024</b>	<b>86</b>	<b>114</b>	<b>20</b>	<b>220</b>	<b>237</b>
Anskaffningar	82	10	48	140	140
Räntekostnader för leasingkulder	-	-	-	-	13
Förlängningsoptioner	0	0	-	0	0
Leasingbetalningar	-	-	-	-	-71
Avskrivningar	-18	-21	-21	-60	-
Omvärderade avtal	-	-	-	-	-
Avslutade avtal	0	0	-	0	0
Omräkningsdifferenser	5	10	0	16	16
<b>Utgående balans per 31 december 2024</b>	<b>156</b>	<b>113</b>	<b>47</b>	<b>316</b>	<b>335</b>
<b>Anskaffningsvärde per 31 december 2024</b>	<b>202</b>	<b>217</b>	<b>78</b>	<b>496</b>	
Akkumulerade avskrivningar	-46	-104	-30	-180	
<b>Bokfört värde per 31 december 2024</b>	<b>156</b>	<b>113</b>	<b>47</b>	<b>316</b>	
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>	<b>88</b>	<b>138</b>	<b>20</b>	<b>246</b>	<b>261</b>
Anskaffningar	9	-	14	23	23
Räntekostnader för leasingkulder	-	-	-	-	12
Förlängningsoptioner	0	0	-	0	0
Leasingbetalningar	-	-	-	-	-58
Avskrivningar	-17	-20	-14	-50	-
Omvärderade avtal	3	-	0	3	3
Avslutade avtal	0	-1	0	-1	-1
Omräkningsdifferenser	2	-4	0	-2	-2
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	<b>86</b>	<b>114</b>	<b>20</b>	<b>220</b>	<b>237</b>
<b>Anskaffningsvärde per 31 december 2023</b>	<b>134</b>	<b>202</b>	<b>43</b>	<b>379</b>	
Akkumulerade avskrivningar	-48	-88	-23	-159	
<b>Bokfört värde per 31 december 2023</b>	<b>86</b>	<b>114</b>	<b>20</b>	<b>220</b>	

Kostnader för korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar av lågt värde för 2024 uppgick till 8 MSEK (10). Kostnaderna för rörliga leasingavgifter som inte ingår i leasingkulder är inte betydande.

För ytterligare information om långfristiga och kortfristiga leasingkulder se not 30. För löptidsanalys för leasingkulder se not 31.



### Innehåll

2024 i korthet
Om Gränges
Strategi
Verksamheten
Ledarskap inom hållbarhet
Riskhantering
Bolagsstyrningsrapport
<b>Finansiella rapporter</b>
Förvaltningsberättelse
Koncernen
→ Koncernens noter
Moderbolaget
Moderbolagets noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Hållbarhetsrapport
Övrig information

## 23 Övriga långfristiga fordringar

MSEK	2024	2023
Derivat	208	197
Övriga långfristiga fordringar	9	11
<b>Summa övriga långfristiga fordringar</b>	<b>218</b>	<b>208</b>

## 24 Varulager

MSEK	2024	2023
Råmaterial	1 307	1 007
Pågående arbete	1 738	1 350
Färdiga varor och handelsvaror	1 898	1 197
Derivat	-19	9
Övrigt	247	221
Avsättning för inkurans	-42	-41
<b>Summa varulager</b>	<b>5 129</b>	<b>3 744</b>

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten varukostnader och uppgick 2024 till 15 490 MSEK (14 730) inklusive förändringen i inkuransavsättningen om 2 MSEK (-3).

## 25 Översikt av finansiella instrument

2024 MSEK	Not	Värderingsnivå	Finansiella instrument till verkligt värde via resultatet	Derivat som ingår i säkringsredovisning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa	Varav räntebärande
<i>Anläggningstillgångar</i>								
Långfristiga finansiella fordringar	31, 32	-	-	-	-	-	0	-
Långfristiga derivat	23, 32	2	-	208	-	-	208	-
<b>Summa</b>			-	<b>208</b>	-	-	<b>208</b>	-
<i>Omsättningstillgångar</i>								
Kundfordringar	26	-	-	-	2 897	-	2 897	-
Övriga kortfristiga fordringar		-	-	-	467	-	467	-
Kortfristiga derivat	26, 31, 32	2	63	55	-	-	117	0
Likvida medel		-	-	-	850	-	850	850
<b>Summa</b>			<b>63</b>	<b>55</b>	<b>4 214</b>	-	<b>4 331</b>	<b>850</b>
<i>Långfristiga skulder</i>								
Långfristiga finansiella skulder 30		-	-	-	-	1 818	1 818	1 818
Långfristiga derivat	32	2	48	13	-	-	60	48
<b>Summa</b>			<b>48</b>	<b>13</b>	-	<b>1 818</b>	<b>1 878</b>	<b>1 866</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>								
Kortfristiga finansiella skulder 30		-	-	-	-	3 611	3 611	3 611
Leverantörsskulder	29	-	-	-	-	2 586	2 586	-
Övriga kortfristiga skulder	29	-	-	-	-	464	464	-
Kortfristiga derivat	29, 31, 32	2	76	80	-	-	156	0
<b>Summa</b>			<b>76</b>	<b>80</b>	-	<b>6 661</b>	<b>6 818</b>	<b>3 611</b>
<b>Summa finansiella instrument (fordringar + / skulder -)</b>			<b>-61</b>	<b>170</b>	<b>4 214</b>	<b>-8 479</b>	<b>-4 156</b>	<b>-4 627</b>

### Värdering av finansiella instrument

Koncernen använder följande hierarki för att fastställa det verkliga värdet på finansiella instrument:

Nivå 1: Noterade, ojusterade priser på aktiva marknader för identiska instrument.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i nivå 1, vilka är direkt eller indirekt observerbara för instrumentet.

Nivå 3: Icke-observerbara indata som har betydande inverkan på det verkliga värdet för instrumentet.

### Valutaterminer

Valutaterminer värderas till verkligt värde genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktperioden.

### Aluminiumterminer

Aluminiumterminer värderas till verkligt värde genom de observerbara noterade priser på LME (London Metal Exchange) och på SHFE (Shanghai Future Exchange) som finns för likartade tillgångar och skulder.



### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernen
  - Koncernens noter
  - Moderbolaget
  - Moderbolagets noter
  - Förslag till vinstdisposition
  - Revisionsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

**Räntebärande fordringar och skulder**

Verkligt värde för räntebärande fordringar och skulder lämnas i upplysningssyfte och beräknas genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta till aktuell marknadsränta. Vid värdering av upplåning till verkligt värde har ursprunglig kreditspread hållits konstant, om det inte finns tydliga bevis för att en förändring av koncernens kreditvärdighet har lett till en observerbar förändring av kreditspreaden. Per 31 december 2024 uppgick verkligt värde på upplåning till 5 487 MSEK (3 469).

**Övriga fordringar och skulder**

För övriga fordringar och skulder, vilka har en kortfristig löptid, anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Det fanns inga överföringar från en nivå till en annan i värderingshierarkin under 2024 och 2023.

2023 MSEK	Not	Värderings- nivå	Finansiella instrument till verkligt värde via resultatet	Derivat som ingår i säkrings- redovisning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet an- skaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet an- skaffningsvärde	Summa	Varav ränte- bärande
<i>Anläggningstillgångar</i>								
Långfristiga finansiella fordringar	31, 32		-	-	-	-	-	-
Långfristiga derivat	23, 32	2	-	197	-	-	197	-
<b>Summa</b>			-	<b>197</b>	-	-	<b>197</b>	-
<i>Omsättningstillgångar</i>								
Kundfordringar	26		-	-	2 116	-	2 116	-
Övriga kortfristiga fordringar			-	-	116	-	116	-
Kortfristiga derivat	26, 31, 32	2	123	103	-	-	226	19
Likvida medel			-	-	461	-	461	461
<b>Summa</b>			<b>123</b>	<b>103</b>	<b>2 693</b>	-	<b>2 919</b>	<b>481</b>
<i>Långfristiga skulder</i>								
Långfristiga finansiella skulder 30			-	-	-	2 378	2 378	2 378
Långfristiga derivat	32	2	25	30	-	-	55	25
<b>Summa</b>			<b>25</b>	<b>30</b>	-	<b>2 378</b>	<b>2 433</b>	<b>2 403</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>								
Kortfristiga finansiella skulder 30			-	-	-	1 054	1 054	1 054
Leverantörsskulder	29		-	-	-	2 380	2 380	-
Övriga kortfristiga skulder	29		-	-	-	134	134	-
Kortfristiga derivat	29, 31, 32	2	119	56	-	-	175	1
<b>Summa</b>			<b>119</b>	<b>56</b>	-	<b>3 568</b>	<b>3 744</b>	<b>1 055</b>
<b>Summa finansiella instrument (fordringar + / skulder -)</b>			<b>-21</b>	<b>214</b>	<b>2 693</b>	<b>-5 946</b>	<b>-3 061</b>	<b>-2 977</b>



## Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

**Finansiella rapporter**

Förvaltningsberättelse

Koncernen

→ Koncernens noter

Moderbolaget

Moderbolagets noter

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Hållbarhetsrapport

Övrig information

## 26 Kortfristiga fordringar

MSEK	2024	2023
Kundfordringar	2 897	2 116
Derivat	117	207
Övriga kortfristiga fordringar	467	200
<b>Summa finansiella fordringar</b>	<b>3 481</b>	<b>2 523</b>
Förskott till leverantörer/upplupen intäkt	109	94
Skattefordringar	58	40
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>3 648</b>	<b>2 656</b>

### Förändring av reserver för förväntade kreditförluster

MSEK	2024	2023
Avsättningar för förväntade kreditförluster per 1 januari	-36	-22
Förväntade kreditförluster redovisade i resultaträkning	-2	-13
Utnyttjande under året	4	0
Omräkningsdifferenser	-1	0
<b>Avsättningar för förväntade kreditförluster per 31 december</b>	<b>-35</b>	<b>-36</b>

### Kundfordringarnas förfallostruktur

MSEK	2024	2023
Ännu ej förfallet	2 416	1 796
Förfallna fordringar 1–30 dagar	406	275
Förfallna fordringar 31–60 dagar	58	30
Förfallna fordringar 61–90 dagar	14	12
Förfallna fordringar över 90 dagar	38	39
Avsättningar för förväntade kreditförluster per 31 december	-35	-36
<b>Kundfordringar redovisat värde per 31 december</b>	<b>2 897</b>	<b>2 116</b>

Förfallostrukturen för förfallna skulder har varit relativt stabil över tiden och återspeglar det faktum att Gränges verkar i vissa regioner och marknader där inbetalningar från kunder i allmänhet är något långsamma. De förfallna kundfordringarna är fördelade över hela kundbasen.

Kreditförlusterna har historiskt sett varit relativt låga och stabila. Fem kunder utgjorde 19 procent av de totala utestående kundfordringarna per 31 december 2024 (fem kunder utgjorde 30 procent av de totala utestående kundfordringarna 2023).

Gränges kundbas beskrivs närmare i not 8.

## 27 Eget kapital

	2024	2023
Antal aktier vid årets ingång	106 308 618	106 308 618
<b>Antal aktier vid årets utgång</b>	<b>106 308 618</b>	<b>106 308 618</b>
MSEK	2024	2023
Aktiekapital vid årets ingång	142	142
<b>Aktiekapital vid årets utgång</b>	<b>142</b>	<b>142</b>

Enligt bolagsordningen för Gränges AB ska aktiekapitalet utgöra lägst 100 000 000 SEK och högst 400 000 000 SEK. Antalet aktier ska vara lägst 75 000 000 och högst 300 000 000.

Aktiekapitalet utgörs av ett aktieslag och uppgår per 31 december 2024 till 142 MSEK, fördelat på 106 308 618 aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK. Resultat per aktie och utspäningseffekt redovisas under not 18.

I samband med förvärvet av Shandong, se not 33, genomförde Gränges en riktad nyemission i sitt kinesiska dotterbolag till det kinesiska företaget Shandong Innovation Group (SIG). Nyemissionen uppgick till 500 MCNY (motsvarande 752 MSEK) och motsvarar en ägarandel på 20 procent i Gränges kinesiska verksamhet.

Gränges och SIG har sedan tidigare en etablerad affärsrelation som inkluderar ett långsiktigt leverantörsavtal och äger gemensamt en verksamhet inriktad på hållbara aluminiumprodukter i Yunnan. För ytterligare information om Yunnan se not 15 för intresseföretag och joint ventures. Den 20-procentiga ägarandelen som SIG nu har i Gränges kinesiska verksamhet är avsedd att stärka det strategiska partnerskapet och stödja pågående elektrifieringstillväxt i Asien.

## 28 Övriga avsättningar

MSEK	Personalrelaterade förmåner	
	2024	2023
<b>Ingående balans per 1 januari</b>	<b>108</b>	<b>68</b>
Avsättningar som gjorts under året	54	77
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-62	-35
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	1	0
Omklassificeringar	0	0
Omräkningsdifferenser	8	-2
<b>Utgående balans per 31 december</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
varav långfristig del	57	51
varav kortfristig del	50	57

En avsättning för personalrelaterade förmåner redovisas i enlighet med ingångna avtal för långsiktiga incitamentsprogram och andra personalåtaganden.

## 29 Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2024	2023
Leverantörsskulder	2 586	2 380
Derivat	156	174
Icke räntebärande skulder	464	134
<b>Summa icke räntebärande finansiella skulder</b>	<b>3 206</b>	<b>2 688</b>
Personalrelaterade skulder	427	319
Upplupna kostnader	288	210
Personalskatt	10	9
Övriga kortfristiga skulder	50	63
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>3 982</b>	<b>3 289</b>



### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernen
  - Koncernens noter
  - Moderbolaget
  - Moderbolagets noter
  - Förslag till vinstdisposition
  - Revisionsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

## 30 Finansiering och räntebärande skulder

### Finansiering

Gränges räntebärande skulder utgörs huvudsakligen av upplåning från kreditinstitut och kreditmarknaden.

Under det fjärde kvartalet av 2024 refinansierade Gränges en hållbarhetslänkad kreditfacilitet, bestående av en revolverande kreditfacilitet om 3 000 MSEK samt ett lån om 70 MUSD. Avtalet har en initial löptid om tre år, med option om förlängning med ytterligare två år. Den revolverande kreditfaciliteten innehåller även en option på att utöka rambeloppet med 500 MSEK. Ytterligare hållbarhetslänkad finansiering från banker och kreditinstitut innefattar lån om 20 MUSD och 200 MSEK. Marginalen på dessa avtal påverkas av resultatet av Gränges hållbarhetsarbete.

Gränges långfristiga skulder bestod av lån om 70 MUSD (120), 200 MSEK (400) och obligationer om 600 MSEK (600) som emitterats under Gränges MTN-program (Medium Term Note). Den revolverande kreditfaciliteten om 3 000 MSEK (3 500) var outnyttjad per 31 december 2024.

Kortfristiga skulder bestod av räntebärande lån om 200 MSEK (0), 20 MUSD (0), 1 075 MCNY (145) samt företagscertifikat om 1 374 MSEK (797). Checkräkningskrediter utnyttjades med 45 MPLN (1).

Lånefaciliteterna har lånevillkor (covenants), vilka är nettoskuld i förhållande till EBITDA och räntetäckningsgrad. Per den 31 december 2024 var lånevillkoren uppfyllda.

Gränges hållbarhetslänkade obligation om 600 MSEK förfaller i september 2026. Den hållbarhetslänkade obligationen är kopplad till tre hållbarhetsmål, så kallade Sustainability Performance Targets (SPT:er). Gränges förmåga att uppfylla hållbarhetsmålen påverkar obligationens återbetalningsbelopp vid förfall. Om Gränges inte uppfyller hållbarhetsmålen ökar återbetalningsbeloppet med 0,40 procent per icke uppfyllt mål, vilket motsvarar maximalt 101,2 procent av det nominella beloppet.

Gränges har i samband med nuvarande finansiering ingått sedvanliga förbindelser att inte ställa säkerheter eller på liknande sätt använda sin egendom för att ge fordringsägare förtur framför befintliga långgivare.

MSEK	Bokfört värde	
	2024	2023
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>		
Räntebärande lån	960	1 591
Obligationer i MTN-program	600	600
Räntebärande derivat	48	25
Leasingskulder	258	187
<b>Summa långfristiga räntebärande skulder</b>	<b>1 866</b>	<b>2 403</b>
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>		
Räntebärande lån	2 040	205
Obligationer i MTN-program	-	-
Checkräkningskrediter	121	3
Företagscertifikat	1 374	797
Räntebärande derivat	0	1
Leasingskulder	76	50
<b>Summa kortfristiga räntebärande skulder</b>	<b>3 611</b>	<b>1 055</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>5 477</b>	<b>3 459</b>
<i>Räntebärande fordringar</i>		
Kortfristiga räntebärande derivat	0	20
Likvida medel	850	461
<b>Summa räntebärande fordringar</b>	<b>850</b>	<b>480</b>
<b>Netto räntebärande skulder</b>	<b>4 627</b>	<b>2 978</b>

## 31 Finansiell risk

### Finansiell riskhantering

Gränges är verksamt globalt och är exponerat för finansiella risker – såsom marknadsrisk i form av valutakurser, råvarupriser och räntor samt likviditetsrisk och kreditrisk. Gränges använder derivat och andra finansiella instrument för att minska riskerna i enlighet med koncernens finanspolicy som fastställs av styrelsen.

Gränges hanterar de finansiella riskerna på ett icke-spekulativt sätt och samtliga transaktioner med finansiella instrument görs med syfte att begränsa verksamhetens finansiella risker inom koncernen.

### Valutarisk

#### Transaktionsexponering

Gränges är exponerat för valutarisk då inköp och försäljning till stor del sker i olika valutor. Valutakursförändringar kan ge upphov till fluktuationer i värdet av finansiella instrument, såsom låneinstrument, kundfordringar och leverantörsskulder, samt i värdet av förväntade och kontrakterade kassaflöden. Under 2024 utgjorde Gränges försäljning till länder utanför Sverige 98 procent (98) av den totala försäljningsvolymen. De största valutorna var USD, CNY och EUR.

Försäljningspriset på Gränges produkter är uppdelat i en metallpriskomponent för aluminiumråvaran och en fabriktionspriskomponent som täcker kostnaderna för Gränges vidareförädling och marginal. Kostnaden för aluminium förs vidare till kunden genom metallprisklausuler. Generellt sett baseras både inköpspris och försäljningspris på metall på samma index och i samma valuta, till exempel London Metal Exchange (LME) eller Shanghai Futures Exchange (SHFE). Därmed uppstår inga materiella valutaexponeringar på metallpriskomponenten. Gränges har den största delen av kostnadsbasen för vidareförädling i USD, CNY, PLN och SEK medan fabriktionspriset primärt sätts i USD, CNY och EUR. Fabriktionspriset är generellt sett kontrakterat över en längre tidsperiod.

Koncernens känslighet för valutakursfluktuationer före valuta-säkringar framgår av tabellen på nästa sida.



### Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

**Finansiella rapporter**

Förvaltningsberättelse

Koncernen

→ Koncernens noter

Moderbolaget

Moderbolagets noter

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Hållbarhetsrapport

Övrig information

2024	Förändring, %	Effekt på rörelseresultatet, MSEK
USD/CNY	+/-10%	+/-79
USD/SEK	+/-10%	+/-35
EUR/SEK	+/-10%	+/-72
EUR/PLN	+/-10%	+/-134
USD/PLN	+/-10%	-/+7

Målet med Gränges valutasäkringar är att minimera effekten från snabba förändringar i valutakurser på kort och medellång sikt genom att säkra en avvägd del av koncernens valutaexponering. Transaktions-exponering säkras upp till 24 månader fram i tiden. Under 2024 var 50–75 procent av den prognostiserade valutaexponeringen för de kommande 12 månaderna säkrad.

Koncernens utestående valutasäkringar på balansdagen framgår av tabellen nedan.

#### Valutakontrakt kopplade till säkring av framtida intäkter och kostnader

	2024		2023	
	Nettovolym, miljoner	Kurs	Nettovolym, miljoner	Kurs
EUR/SEK	-53	11,46	-62	11,38
USD/SEK	-25	10,38	-23	10,58
USD/CNY	-60	6,94	-84	6,98
EUR/PLN	-95	4,44	-92	4,58
USD/PLN	27	4,06	1	3,98

Gränges tillämpar säkringsredovisning för koncernens säkringar, vilket beskrivs i not 32.

#### Omräkningsexponering

Då SEK är rapporteringsvaluta för koncernen är Gränges exponerad för valutarisk vid omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till SEK. Det avser främst CNY, USD och PLN där förändringar i valutakurser kan påverka den konsoliderade balansräkningen. Omräkningsexponeringen relaterad till nettoinvesteringar i utlandsverksamheter uppgick per den 31 december 2024 till 6 084 MSEK (4 446).

Gränges är också exponerad för valutarisk vid omräkning av resultaträkningar från utländska verksamheter till SEK. Omräkningsexponeringen relaterad till det justerade rörelseresultatet var 1 533 MSEK (1 427) för helåret 2024. Därmed skulle en 10-procentig försvagning av SEK gentemot alla valutor ha en positiv effekt på det justerade rörelseresultatet med 153 MSEK (143).

Gränges säkrar inte omräkningsexponeringen.

#### Råvaruprisrisk

Priset på aluminium utgör Gränges största råvaruprisrisk. Aluminium handlas på LME och SHFE och marknadspriset som sätts på dessa börser används som bas för Gränges inköp och försäljning. Råvaruprisrisk uppstår då det finns en fördröjning mellan tidpunkten för inköp av råmaterial och försäljning av färdiga varor. Prisförändringarna som kan uppstå kan påverka Gränges rörelseresultat negativt.

Gränges minskar denna exponering i första hand genom att överföra prisvillkor från metalleverantörer till kund. Utöver detta används även finansiella derivat, såsom terminskontrakt med LME och SHFE som underliggande prisindex, för att minska exponeringen.

Per den 31 december 2024 hade Gränges nettosålt 57 700 ton (46 750) aluminium baserat på LME och 28 695 ton (10 885) baserat på SHFE.

#### Ränterisk

Gränges ränterisk är främst relaterad till koncernens räntebärande skulder och tillgångar. Merparten av Gränges finansiering har rörlig ränta. Räntebindningstiden kan förlängas antingen genom att ändra räntevillkor i låneavtal eller genom att använda finansiella derivat, såsom ränteswappar. Per den 31 december 2024 var skuldportföljens genomsnittliga räntebindningstid åtta månader (tolv), inklusive ränteswappar.

#### Kreditrisk

Kreditrisk relaterade till kundfordringar och övriga rörelsefordringar hanteras som en del av affärsrisken och övervakas kontinuerligt av de legala enheterna. Gränges kunder är spridda över olika länder och geografiska marknader. Kreditförlusterna har historiskt varit låga på grund av relativt finansiellt starka kunder samt strikta kreditrutiner. Vid enskilda tillfällen kan kreditförsäkring användas.

Gränges kreditrisk relaterad till finansiella instrument hanteras genom att välja finansiella motparter med god kreditrating och genom att begränsa risken per motpart. Gränges har också ingått ISDA-avtal med finansiella motparter som ger kvittningsrätt för tillgångar och skulder mot samma motpart vid en kredithändelse.

MSEK	Redovisningseffekter före skatt på			
	Resultaträkningen		Övrigt totalresultat	
	2024	2023	2024	2023
Ränterisk: +/-1 % parallellförskjutning av räntekurvorna, samtliga valutor	-/+21	-/+14	-	-
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, USD/SEK	-/+8	-/+3	-/+19	-/+20
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, EUR/SEK	-/+8	-/+10	-/+42	-/+39
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, CNY/USD	-	-	-/+37	-/+51
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, USD/PLN	+/-7	-/+2	+/-14	+/-3
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, EUR/PLN	-/+4	-/+1	-/+184	-/+119
Prisrisk: +/-20 % förändring i LME-priser	-/+243	-/+177	-/+35	-/+24

#### Känslighetsanalys

De finansiella instrumenten i Grängeskoncernen är exponerade för olika slag av marknadsrisk som kan påverka resultaträkningen eller eget kapital. Finansiella instrument, särskilt derivat, används som medel för säkring av både finansiell och operativ exponering.

Tabellen nedan visar en partiell analys av känsligheten av finansiella instrument, där den isolerade effekten på resultaträkningen och på övrigt totalresultat beräknas. Detta görs på grundval av en vald hypotetisk förändring av marknadspriser eller priser i balansräkningen per 31 december 2024. I enlighet med IFRS omfattar analysen endast finansiella instrument och är inte avsedd att ge en fullständig översikt över koncernens marknadsrisk, till exempel:

- För valutasäkringar av ingångna avtal kommer förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet påverka resultaträkningen, medan förändringar i verkligt värde på det underliggande säkrade kontraktet som kompenseras av säkringsinstrumentet inte kommer att visas då detta inte är ett finansiellt instrument.
- Om en av parametrarna ändras kommer analysen inte ta hänsyn till eventuella samband med andra parametrar.
- Finansiella instrument utställda i enheternas funktionella valuta utgör inte någon valutarisk och ingår därför inte i denna analys. Av samma skäl ingår inte heller valutaexponeringen vid omräkning av sådana finansiella instrument till redovisningsvalutan.

Generellt förväntas effekten på resultaträkningen och övrigt totalresultat från finansiella instrument som visas i tabellen uppväga effekterna av de säkrade posterna där finansiella instrument ingår i ett säkringsförhållande.

Redovisningseffekter av förändringar i marknadsrisk redovisas i resultaträkning och övrigt totalresultat beroende på klassificering enligt säkringsredovisning. Effekter som redovisas i resultaträkningen kommer också att påverka övrigt totalresultat utöver de siffror som presenteras i tabellen.



#### Innehåll

2024 i korthet
Om Gränges
Strategi
Verksamheten
Ledarskap inom hållbarhet
Riskhantering
Bolagsstyrningsrapport
<b>Finansiella rapporter</b>
Förvaltningsberättelse
Koncernen
→ Koncernens noter
Moderbolaget
Moderbolagets noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Hållbarhetsrapport
Övrig information



**Likviditetsrisk**

Likviditetsrisk är risken att Gränges inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser. Gränges finanspolicy stipulerar mätetal för att säkerställa att likviditeten är tillräcklig i koncernen. Kassaflödet från den löpande verksamheten förvaltas på koncernnivå och likviditetsflöden prognostiseras på kort och lång sikt.

Tabellen nedan visar förfallostrukturen för Grängeskoncernens avtalsenliga finansiella skulder. Beloppen gäller icke-diskonterade

framtida kassaflöden, och kan därför avvika från redovisade siffror. Samtliga rörliga ränteflöden har beräknats med den räntesats som gäller på balansdagen och samtliga framtida kassaflöden i utländsk valuta är omräknade till SEK med vid årsbokslutet gällande balansdagskurs. I tabellen ingår även derivat som redovisas som tillgångar på balansdagen, eftersom derivat kan inkludera såväl positiva som negativa kassaflöden och det verkliga värdet varierar över tiden. De finansiella skulderna hanteras genom kassaflödet från rörelsen, likvida och räntebärande tillgångar samt vid behov befintliga kreditfaciliteter.

2024 MSEK	Bokfört värde	Avtalsenliga kassaflöden	<1 år	1-2 år	2-4 år	>4 år
Leasingskulder	-335	-425	-77	-65	-97	-186
Övriga räntebärande skulder	-5 148	-5 407	-3 678	-869	-860	-
Leverantörsskulder	-2 586	-2 586	-2 586	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-10	-10	-10	-	-	-
Nettoreglerade derivat <sup>1)</sup> – aluminiumderivat	-24	-	-	-	-	-
Inflöde	-	57	57	-	-	-
Utflöde	-	-82	-82	-	-	-
Bruttoreglerade derivat <sup>1)</sup> – valutaderivat	-16	-	-	-	-	-
Inflöde	-	61	60	1	-	-
Utflöde	-	-77	-75	-2	-	-
<b>Summa</b>	<b>-8 119</b>	<b>-8 468</b>	<b>-6 390</b>	<b>-935</b>	<b>-957</b>	<b>-186</b>

2023 MSEK	Bokfört värde	Avtalsenliga kassaflöden	<1 år	1-2 år	2-4 år	>4 år
Leasingskulder	-237	-238	-54	-40	-57	-188
Övriga räntebärande skulder	-3 225	-3 549	-1 141	-1 536	-872	-
Leverantörsskulder	-2 380	-2 380	-2 380	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-5	-5	-5	-	-	-
Nettoreglerade derivat <sup>1)</sup> – aluminiumderivat	-51	-	-	-	-	-
Inflöde	-	63	63	-	-	-
Utflöde	-	-114	-114	-	-	-
Bruttoreglerade derivat <sup>1)</sup> – valutaderivat	112	-	-	-	-	-
Inflöde	-	177	163	14	-	-
Utflöde	-	-65	-61	-4	-	-
<b>Summa</b>	<b>-5 787</b>	<b>-6 112</b>	<b>-3 529</b>	<b>-1 567</b>	<b>-929</b>	<b>-188</b>

1) Inklusive derivat som redovisas som tillgångar.



## Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

**Finansiella rapporter**

Förvaltningsberättelse

Koncernen

→ Koncernens noter

Moderbolaget

Moderbolagets noter

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Hållbarhetsrapport

Övrig information

## 32 Derivat och säkringar

Tabellen nedan visar det verkliga värdet av samtliga utestående derivatinstrument grupperade efter hanteringen i de finansiella rapporterna.

### Derivat och säkringar

MSEK	2024		2023	
	Tillgångar (+)	Skulder (-)	Tillgångar (+)	Skulder (-)
<b>Kassaflödessäkringar</b>				
Aktiederivat	207	-	183	-
Valutaderivat	49	-39	98	-21
Ränteswappar	-	-11	-	-26
Aluminiumterminer	7	-43	20	-39
<b>Summa</b>	<b>263</b>	<b>-93</b>	<b>300</b>	<b>-86</b>
<b>Säkringar av verkligt värde</b>				
Valutaderivat	6	-14	37	-9
Aluminiumterminer	51	-39	42	-75
<b>Summa</b>	<b>57</b>	<b>-52</b>	<b>79</b>	<b>-84</b>
<b>Övriga derivat – förändringar i verkligt värde redovisade i resultatet</b>				
Valutaderivat	6	-71	43	-60
Ränteswappar	-	-	-	-
Aluminiumterminer	-	-	1	-1
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>-71</b>	<b>44</b>	<b>-60</b>
<b>Summa derivat</b>	<b>326</b>	<b>-217</b>	<b>423</b>	<b>-230</b>

### Kassaflödessäkringar

Gränges köp av terminskontrakt för aluminium på LME och SHFE, samt valutaterminer, är identifierade som säkringsinstrument i kategorin kassaflödessäkringar. Alla derivat som klassificerats som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital och återförs till resultaträkningen när kassaflödena som säkrats redovisas i resultaträkningen.

Ingen vinst eller förlust har bokförts i resultaträkningen till följd av ineffektiv säkring under 2024 och 2023. Alla förväntade kassaflöden som har säkrats under 2024 kvalificerar fortfarande för säkringsredovisning.

### Förändring av säkringsreserven

MSEK	2024	2023
<b>Ingående säkringsreserv före skatt</b>	<b>74</b>	<b>71</b>
Omklassificerat till resultaträkningen	-48	2
Värdetförändring under året	-87	1
<b>Utgående säkringsreserv före skatt</b>	<b>-61</b>	<b>74</b>
Uppskjuten skatt säkringsreserv	7	-4
<b>Utgående säkringsreserv efter skatt</b>	<b>-54</b>	<b>70</b>

En negativ säkringsreserv innebär negativ redovisning i resultaträkningen i framtiden. Ackumulerade säkringsvinster och förluster från kassaflödessäkringar som redovisas i säkringsreserven per den 31 december 2024 och som förväntas redovisas i resultaträkningen (före skatt) uppgår till -26 MSEK för 2025 och 196 MSEK efter 2025.

### Säkringar av verkligt värde

Gränges använder aluminium- och valutaterminskontrakt för att säkra värdet av lager. Metall- och valutaderivaten utgör tillsammans säkringsinstrumentet i säkring av verkligt värde. Vinst och förlust på säkrade objekt samt säkringsinstrument redovisas som valutavinst och valutaförlust i resultaträkningen. Värdet på lager justeras med förändringar i verkligt värde på det säkrade objektet. Vinst på säkringsinstrument uppgick 2024 till 9 MSEK (17) och förlust på den säkrade posten som är hänförlig till den säkrade risken uppgick 2024 till -9 MSEK (-17).

### Räntederivat

Gränges använder finansiella derivat, såsom ränteswappar och valutaränteswappar för att hantera ränterisk och valutarisk. Ränteswappar används för att konvertera rörliga ränta till fast ränta. Valutaränteswappar används för att konvertera extern finansiering i SEK till PLN. Per 31 december 2024 uppgick det nominella värdet av ränteswappar till 50 MUSD och det nominella värdet av valutaränteswappar till 150 MPLN.

### Aktieswap

Gränges har i enlighet med beslutet på årsstämman 2020 ingått ett aktie-swapavtal för att kunna leverera aktier till deltagarna i incitamentsprogrammet IP 2020. Antal aktier i aktieswappen uppgick till 92 659 stycken per 31 december 2024. Aktieswappen bedöms utgöra ett eget kapitalinstrument och redovisas direkt i eget kapital.

### Kvittning

Finansiella tillgångar och skulder som omfattas av rättsliga rambindande avtal om kvittning eller liknande avtal avser koncernens derivat. Gränges har tecknat ISDA-avtal med relevanta finansiella motparter.



### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernen
  - Koncernens noter
  - Moderbolaget
  - Moderbolagets noter
  - Förslag till vinstdisposition
  - Revisionsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

MSEK	Bruttobelopp	Kvittning	Nettobelopp balansräkningen	Derivat som inte avses att netto regleras	Säkerheter erhållna/ställda	Nettobelopp
<b>2024</b>						
Derivat tillgångar	118	-	118	56	-	62
Derivatskulder	-159	-	-159	-56	-	-103
<b>2023</b>						
Derivat tillgångar	240	-	240	123	-	117
Derivatskulder	-180	-	-180	-123	-	-57

### 33 Förvärv

Den 25 oktober 2024 förvärvade Gränges kinesiska dotterbolag 100 procent av aktierna i Shandong Chuangge New Materials Science & Technology Co., Ltd, som sedan bytte namn till Gränges Aluminium (Shandong) Co., Ltd, eller "Gränges Shandong". Aktierna förvärvades från det kinesiska företaget Shandong Innovation Group, till vilket Gränges kinesiska dotterbolag riktade en nyemission motsvarande en ägarandel på 20 procent. För mer information om nyemissionen, se not 27. Transaktionen har klassificerats som ett tillgångsförvärv vilket resulterade i följande förvärvade tillgångar:

Tillgångsförvärv Gränges Shandong	MCNY	MSEK
Materiella anläggningstillgångar	440	661
Uppskjutna skattefordringar	8	12
Varulager	2	4
Kortfristiga fordringar	50	74
<b>Totala förvärvade tillgångar</b>	<b>500</b>	<b>752</b>
<b>Betald köpeskilling för förvärvade tillgångar</b>	<b>-500</b>	<b>-752</b>

### 34 Garantier och eventalförpliktelser

#### Eventalförpliktelser

MSEK	2024	2023
Garantier	5	4
<b>Summa eventalförpliktelser</b>	<b>5</b>	<b>4</b>

#### Tvister

I den löpande affärsverksamheten uppstår från tid till annan tvister med motparter där bolaget löpande gör bedömningar och avsättningar vid behov i räkenskaper. För närvarande är koncernen inte part i någon större rättstvist som bedöms kunna väsentligen påverka räkenskaper negativt.

#### Miljöfrågor

Bolag ingående i Gränges-koncernen har under en längre tid haft industriell tillverkning på anläggningar i Finspång, Västerås och Upplands Väsby. Verksamheterna i Västerås och Upplands Väsby är sedan lång tid tillbaka utvecklade. Mot bakgrund av den allmänna genomgången av potentiellt förorenade områden i Sverige som genomförs av Naturvårdsverket och länsstyrelserna har Gränges blivit inblandat i granskningar och utredningar rörande anläggningar där det historiskt har bedrivits industriell tillverkning. Exempelvis har industriell tillverkning bedrivits av olika aktörer på Gränges anläggning i Finspång sedan 1500-talet.

Gränges har genomfört provtagningar relaterade till den tidigare verksamheten i Upplands Väsby. Resultaten visar förekomsten av vissa föroreningar, vilket kan leda till att både Gränges och tredje part behöver vidta riskreducerande åtgärder. För närvarande finns det dock ingen sådan förpliktelse för Gränges och någon avsättning eller eventalförpliktelse har inte gjorts.

### 35 Transaktioner med närstående

Koncerninterna transaktioner genomförs i enlighet med särskilda avtal på armslängds avstånd och gemensamma kostnader i Gränges är fördelade mellan koncernbolagen i enlighet med fördelningsformler beroende på de olika typerna av utgifter.

Transaktioner med Zhejiang Gränges Sheng'an Aluminum Co., Ltd specificeras i tabellen nedan.

MSEK	2024	2023
<b>Transaktioner med joint ventures</b>		
Försäljning	21	13
Kundfordringar	7	3

För information om ersättningar och förmåner till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, se not 10.

Inga övriga väsentliga transaktioner har skett med närstående parter.

### 36 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.



#### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernen
  - Koncernens noter
  - Moderbolaget
  - Moderbolagets noter
  - Förslag till vinstdisposition
  - Revisionsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

## Alternativa nyckeltal

Gränges använder sig av de alternativa nyckeltalen avkastning på sysselsatt kapital, nettoskuld, soliditet och cash conversion. Gränges anser att dessa nyckeltal är användbara för läsare av de finansiella rapporterna som ett komplement till andra nyckeltal för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Vidare använder Gränges nyckeltalen justerat rörelseresultat, justerat rörelseresultat per ton och justerad EBITDA vilket är mått som Gränges betraktar som relevanta för investerare som vill förstå resultatgenereringen exklusive jämförelsestörande poster. För definitioner av nyckeltalen, se sidan 177.

MSEK	2024	2023
<b>Justerat rörelseresultat</b>		
Rörelseresultat	1 523	1 576
Jämförelsestörande poster	48	-40
<b>Justerat rörelseresultat</b>	<b>1 571</b>	<b>1 536</b>
<b>Justerat rörelseresultat per ton</b>		
Justerat rörelseresultat	1 571	1 536
Försäljningsvolym, kton	505,8	463,2
<b>Justerat rörelseresultat per ton, KSEK</b>	<b>3,1</b>	<b>3,3</b>
<b>Justerad EBITDA</b>		
Justerat rörelseresultat	1 571	1 536
Avskrivningar och nedskrivningar	859	853
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>2 430</b>	<b>2 389</b>
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>		
Summa tillgångar exklusive likvida medel och räntebärande fordringar, genomsnitt rullande 12 månader	17 853	16 735
Icke räntebärande skulder, genomsnitt rullande 12 månader	-4 848	-4 355
Pensioner, genomsnitt rullande 12 månader	249	234
<b>Sysselsatt kapital (genomsnitt rullande 12 månader)</b>	<b>13 254</b>	<b>12 613</b>
Justerat rörelseresultat	1 571	1 536
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>11,9</b>	<b>12,2</b>

MSEK	2024	2023
<b>Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDA</b>		
Likvida medel och räntebärande fordringar	-851	-480
Räntebärande skulder	5 477	3 459
Leasingskulder	-335	-237
<b>Finansiell nettoskuld</b>	<b>4 292</b>	<b>2 741</b>
Justerad EBITDA, rullande 12 månader	2 430	2 389
<b>Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDA</b>	<b>1,8</b>	<b>1,1</b>
<b>Soliditet</b>		
Eget kapital	10 838	8 809
Summa tillgångar	21 396	16 688
<b>Soliditet, %</b>	<b>50,7</b>	<b>52,8</b>
<b>Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten</b>		
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-1 587	1 842
Kassaflöde från expansionsinvesteringar	898	761
Kassaflöde från förvärv	752	-
Kassaflöde från investeringar i intresseföretag och joint ventures	-	223
<b>Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten</b>	<b>63</b>	<b>2 826</b>
<b>Cash conversion</b>		
Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten	63	2 826
Justerat rörelseresultat	1 571	1 536
<b>Cash conversion, %</b>	<b>4</b>	<b>184</b>



### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernen
    - Koncernens noter
    - Moderbolaget
    - Moderbolagets noter
    - Förslag till vinstdisposition
    - Revisionsberättelse
  - Hållbarhetsrapport
  - Övrig information

## Femårsöversikt



MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Försäljningsvolym, kton	505,8	463,2	479,3	488,9	350,6
<b>Resultaträkning</b>					
Nettoomsättning	23 506	22 518	24 492	18 130	11 008
Justerad EBITDA <sup>1)</sup>	2 430	2 389	2 064	1 686	1 201
Justerat rörelseresultat <sup>1)</sup>	1 571	1 536	1 150	1 008	648
Rörelseresultat	1 523	1 576	1 136	833	584
Årets resultat	1 010	1 010	700	595	363
Justerad EBITDA-marginal	10,3	10,6	8,4	9,3	10,9
Justerad rörelsemarginal	6,7	6,8	4,7	5,6	5,9
Rörelsemarginal	6,5	7,0	4,6	4,6	5,3
Nettomarginal	4,3	4,5	2,9	3,3	3,3
<b>Balansräkning</b>					
Anläggningstillgångar	11 769	9 808	9 249	8 323	7 633
Omsättningstillgångar	9 627	6 880	8 280	7 444	6 020
Eget kapital	10 838	8 809	8 206	6 932	5 970
Långfristiga skulder	2 881	3 395	3 783	3 297	3 068
Kortfristiga skulder	7 677	4 483	5 541	5 539	4 614
<b>Kassaflöde</b>					
Löpande verksamheten	489	3 291	1 102	988	1 414
Investeringsverksamheten	-2 076	-1 449	-993	-926	-1 736
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-1 587	1 842	109	62	-322
Finansieringsverksamheten	1 913	-2 250	-86	-793	1 149
Årets kassaflöde	326	-408	23	-732	827

1) Justerat för jämförelsestörande poster (se koncernens not 14).

### Kapitalstruktur, avkastningsmätt och anställda

Sysselsatt kapital	15 709	12 043	12 583	10 574	9 262
Nettoskuld	4 870	3 233	4 377	3 643	3 292
Soliditet, %	50,7	52,8	46,8	44,0	43,7
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDA, multipel	1,8x	1,1x	1,9x	1,8x	-
Sysselsatt kapital (genomsnitt rullande 12 månader)	13 254	12 613	12 292	10 117	8 028
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,9	12,2	9,4	10,0	8,1
Eget kapital (genomsnitt rullande 12 månader)	9 564	8 660	7 725	6 521	4 752
Avkastning på eget kapital, %	10,6	11,7	9,1	9,1	7,6
Medelantal anställda	2 926	2 718	2 694	2 648	1 792

	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Data per aktie, SEK<sup>1)</sup></b>					
Resultat <sup>2)</sup> före utspädning	9,53	9,50	6,59	5,60	4,21
Resultat <sup>2)</sup> efter utspädning	9,51	9,48	6,58	5,58	4,21
Eget kapital	101,78	82,74	77,14	65,04	69,13
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4,59	30,91	10,36	9,27	16,38
Utdelning	3,20 <sup>3)</sup>	3,00	2,50	2,25	1,10
Direktavkastning, %	2,43	2,59	2,93	2,12	1,10
Börskurs vid årets slut	131,70	116,00	85,30	106,10	100,20
Vägt antal utestående stamaktier före utspädning, tusental	106 308,6	106 308,6	106 308,6	106 308,6	86 324,8
Vägt antal utestående stamaktier efter utspädning, tusental	106 488,5	106 473,1	106 374,2	106 578,6	86 336,6
<b>Försäljningsvolym per affärsområde, kton</b>					
Gränges Americas	229,8	220,6	248,9	252,4	219,4
Gränges Eurasia	294,8	264,3	254,5	263,5	154,0
Övrigt och eliminerings	-18,8	-21,7	-24,2	-26,9	-22,8
<b>Summa</b>	<b>505,8</b>	<b>463,2</b>	<b>479,3</b>	<b>488,9</b>	<b>350,6</b>
<b>Försäljningsvolym per slutkund, kton</b>					
Fordonsindustri	201,5	202,6	189,8	193,7	146,1
HVAC	91,3	86,0	104,5	105,7	86,2
Specialförpackningar	87,6	80,0	86,8	85,6	64,4
Övriga nischer	125,5	94,5	98,3	103,9	53,9
<b>Summa</b>	<b>505,8</b>	<b>463,2</b>	<b>479,3</b>	<b>488,9</b>	<b>350,6</b>
<b>Nettoomsättning per affärsområde, MSEK</b>					
Gränges Americas	11 414	11 326	13 115	9 488	6 748
Gränges Eurasia	13 083	12 334	12 633	9 648	5 037
Övrigt och eliminerings	-992	-1 142	-1 256	-1 007	-778
<b>Summa</b>	<b>23 506</b>	<b>22 518</b>	<b>24 492</b>	<b>18 130</b>	<b>11 008</b>

1) Beräknat på vägt antal utestående stamaktier, efter utspädning.

2) Beräknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.

3) Utdelning 2025 enligt förslag.

### Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

**Finansiella rapporter**

Förvaltningsberättelse

→ Koncernen

Koncernens noter

Moderbolaget

Moderbolagets noter

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Hållbarhetsrapport

Övrig information

# Moderbolagets resultaträkning



MSEK	Note	2024	2023
Nettoomsättning	3	174	137
Personalkostnader	6	-134	-123
Övriga rörelsekostnader	4, 5	-97	-53
Avskrivningar och nedskrivningar		0	0
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-58</b>	<b>-39</b>
Utdelning från dotterbolag		55	1 243
Finansiella intäkter	7	279	365
Finansiella kostnader	7	-219	-347
<b>Finansiella poster</b>		<b>116</b>	<b>1 261</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>58</b>	<b>1 222</b>
Skatt på årets resultat	8	1	-40
<b>Årets resultat</b>		<b>59</b>	<b>1 182</b>

I moderbolaget finns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernen
  - Koncernens noter
  - Moderbolaget
  - Moderbolagets noter
  - Förslag till vinstdisposition
  - Revisionsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

# Moderbolagets balansräkning



MSEK	Not	2024	2023
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar		0	0
Andelar i koncernföretag	10	3 768	3 767
Uppskjutna skattefordringar	8	52	49
Fordringar hos koncernföretag		1 181	1 106
Andra långfristiga fordringar		207	190
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>5 209</b>	<b>5 112</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		2 298	2 390
Övriga fordringar		35	149
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		27	22
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>2 360</b>	<b>2 561</b>
<b>Likvida medel</b>			
Kassa och bank		135	19
<b>Summa likvida medel</b>		<b>135</b>	<b>19</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 496</b>	<b>2 580</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>7 705</b>	<b>7 691</b>

MSEK	Not	2024	2023
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	11	142	142
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>142</b>	<b>142</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserade vinstmedel		3 758	2 842
Årets resultat		59	1 182
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>3 818</b>	<b>4 024</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>3 960</b>	<b>4 166</b>
<b>Avsättningar</b>			
Pensionsskulder	12	41	38
Övriga avsättningar	13	5	6
<b>Summa avsättningar</b>		<b>46</b>	<b>44</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	14	1 618	2 242
Övriga skulder		1	1
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 619</b>	<b>2 243</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Övriga avsättningar	13	13	10
Skulder hos koncernföretag		148	273
Räntebärande skulder	14	1 794	797
Leverantörsskulder		6	4
Övriga skulder		75	107
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	43	45
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 080</b>	<b>1 237</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>7 705</b>	<b>7 691</b>

## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernen
  - Koncernens noter
  - Moderbolaget
    - Moderbolagets noter
    - Förslag till vinstdisposition
    - Revisionsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

# Moderbolagets förändring av eget kapital



MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Årets resultat		
<b>Ingående balans per 1 januari 2024</b>	<b>142</b>	<b>2 842</b>	<b>1 182</b>		<b>4 166</b>
Vinstdisposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning	-	1 182	-1 182		0
Utdelning	-	-319	-		-319
Årets totalresultat	-	-	59		59
Aktieswap	-	50	-		50
Erhållna optionspremier	-	9	-		9
Inlösen av köpoptioner	-	-6	-		-6
<b>Utgående balans per 31 december 2024</b>	<b>142</b>	<b>3 758</b>	<b>59</b>		<b>3 960</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>	<b>142</b>	<b>3 052</b>	<b>-8</b>		<b>3 187</b>
Vinstdisposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning	-	-8	8		-
Utdelning	-	-265	-		-265
Årets totalresultat	-	-	1 182		1 182
Aktieswap	-	72	-		72
Erhållna optionspremier	-	9	-		9
Inlösen av köpoptioner	-	-18	-		-18
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	<b>142</b>	<b>2 842</b>	<b>1 182</b>		<b>4 166</b>

## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernen
  - Koncernens noter
  - Moderbolaget
  - Moderbolagets noter
  - Förslag till vinstdisposition
  - Revisionsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information



# Moderbolagets rapport över kassaflöden



MSEK	Not	2024	2023
Rörelseresultat		-58	-39
Förändring i rörelsekapital m.m.		401	-35
Betalda skatter		1	-6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>345</b>	<b>-80</b>
Investeringar i koncernföretag	10	-	-781
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			<b>-781</b>
Betald utdelning till aktieägare		-319	-266
Erhållen utdelning från dotterbolag		55	722
Aktieswap		50	72
Optionspremie		9	9
Inlösen av köpoptioner		-6	-18
Betalda räntor		-198	-326
Erhållna räntor		262	365
Upptagna lån	9	5 770	6 237
Amortering	9	-5 512	-7 935
Finansiella mellanhavanden i koncernen		-340	1791
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-228</b>	<b>651</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>117</b>	<b>-211</b>
<b>Likvida medel per 1 januari</b>		<b>19</b>	<b>229</b>
Årets kassaflöde		117	-211
<b>Likvida medel per 31 december</b>		<b>135</b>	<b>19</b>

## Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

**Finansiella rapporter**

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Koncernens noter

→ Moderbolaget

Moderbolagets noter

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Hållbarhetsrapport

Övrig information

# Noter till finansiella rapporter moderbolaget



## 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderbolaget tillämpa samtliga av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Ändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

En redogörelse för Grängeskoncernens redovisningsprinciper återfinns i koncernens not 4 Redovisningsprinciper. De huvudsakliga skillnaderna mellan redovisningsprinciperna som tillämpas i Grängeskoncernen och moderbolaget beskrivs nedan.

Grängeskoncernen tillämpar IAS 19 Ersättningar till anställda i koncernens finansiella rapportering. Moderbolaget tillämpar tryggandelagens bestämmelser vilket innebär skillnader vid redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner.

Koncernbidrag erhållna från dotterbolag redovisas som bokslutsdispositioner.

Moderbolaget tillämpar RFR2 IFRS 16 p 1 och redovisar leasingkostnaderna i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

## 2 Finansiell riskhantering

Gränges finansiella risker övervakas på koncernnivå, se noter till koncernens finansiella rapporter, not 31 Finansiell risk.

Moderbolaget använder derivat och andra finansiella instrument för att hantera dotterbolagens riskexponering. Moderbolaget har generellt ingen egen nettoexponering då externa positioner speglas mot dotterbolag med koncerninterna kontrakt. Säkringsredovisning tillämpas inte på denna typ av kontrakt.

Valuta- och ränterisk vid upplåning hanteras med valuta- och räntederivat. Exponering uppstår då moderbolagets externa finansiering till stor del är i svenska kronor samtidigt som den koncerninterna utlåningen till största del är i utländsk valuta. Ytterligare beskrivning av moderbolagets räntebärande skulder återfinns i not 14 Räntebärande skulder.

## 3 Nettoomsättningens fördelning per verksamhetsgren

MSEK	2024	2023
Koncerninterna tjänster	174	137
<b>Summa nettoomsättning fördelning per verksamhetsgren</b>	<b>174</b>	<b>137</b>

## 4 Operationell leasing

### Operationell leasing – leasetagare

Framtida minimileaseavgifter avseende leasingavtal i egenskap av leasetagare hänförliga till icke uppsägningsbara avtal är per balansdagen fördelade över följande förfallotidpunkter:

MSEK	2024	2023
Inom ett år	-6	-6
Senare än ett år men inom fem år	-10	-1
<b>Summa minimileaseavgifter</b>	<b>-16</b>	<b>-7</b>

Leasingkostnader uppgår till 6 MSEK (5) under 2024.

## 5 Ersättningar till revisorer

MSEK	2024	2023
<b>Ernst &amp; Young AB</b>		
Revisionsuppdrag	-1,8	-2,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-0,3	-0,3
Skatterådgivning	-0,1	-0,1
Övrigt	-1,3	-0,3
<b>Summa ersättningar till revisorer</b>	<b>-3,5</b>	<b>-2,7</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser huvudsakligen granskning av delårsrapporter.

Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt.

Övrigt avser främst översiktlig granskning av Gränges hållbarhetsmål i den hållbarhetslänkade obligationen samt specifik information i hållbarhetsnoterna.

### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernen
  - Koncernens noter
  - Moderbolaget
- Moderbolagets noter
  - Förslag till vinstdisposition
  - Revisionsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

## 6 Personalkostnader

Löner och ersättningar uppgick till -86,3 MSEK (-76,6), sociala kostnader till -47,3 MSEK (-46,5), varav pensionskostnader -19,4 MSEK (-17,2). Pensionskostnader om -2,4 MSEK (-2,4) avser verkställande direktören. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till verkställande direktören uppgår till 7,4 MSEK (5,3) och tidigare verkställande direktör till 10,5 MSEK (10,5).

Läs mer om medelantal anställda, löner och ersättningar inklusive incitamentsprogram i not 10 för koncernens finansiella rapporter.

## 7 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2024	2023
Ränteintäkter från koncernbolag	252	340
Externa ränteintäkter	25	25
Valutakursvinst, netto	2	-
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>279</b>	<b>365</b>
Räntekostnader till koncernbolag	-13	-17
Externa räntekostnader	-177	-301
Räntekostnader, pensioner	-1	-1
Valutakursförlust, netto	-	-1
Övriga finansiella kostnader	-27	-28
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-219</b>	<b>-347</b>
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>	<b>61</b>	<b>18</b>

## 8 Skatter

### Årets skattekostnad

MSEK	2024	2023
Resultat före skatt	58	1 222
Aktuell skatt	-2	-53
Uppskjuten skatt	4	13
<b>Summa skatt</b>	<b>1</b>	<b>-40</b>
Skatt som % av resultat före skatt	1,9	-3,3

### Avstämning mellan effektiv och gällande skattesats

MSEK	2024	%	2023	%
Resultat före skatt	58	-	1 222	-
Skatt enligt gällande skattesats	-12	-20,6	-252	-20,6
Ej avdragsgilla kostnader	-1	-2,1	-1	-0,1
Ej skattepliktiga intäkter	17	28,6	265	21,7
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0,0	0	0,0
Utländska skatter	-2	-4,0	-53	-4,3
<b>Summa skatt</b>	<b>1</b>	<b>1,9</b>	<b>-40</b>	<b>-3,3</b>

Ej skattepliktiga intäkter avser främst erhållen utdelning från dotterbolag.

### Uppskjuten skatt

MSEK	2024	2023
Skattemässiga underskottsavdrag	47	44
Pensionsutfästelser	5	4
Övriga poster	1	1
<b>Summa uppskjuten skattefordran (+) / skatteskuld (-)</b>	<b>52</b>	<b>49</b>

Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag har beaktats fullt ut då bolaget gjort bedömningen att det kommer att kunna genereras inkomster i framtiden för att dra nytta av dessa underskottsavdrag. Underskottsavdragen uppgår till 227 MSEK (212) den 31 december 2024 och har ingen begränsning i tid för när de kan nyttjas.

## 9 Tilläggsinformation till moderbolagets rapport över kassaflöden

### Avstämning mellan ingående och utgående balans för skulder vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten

MSEK	2024	2023
<b>Räntebärande skulder per 1 januari</b>	<b>3 039</b>	<b>4 640</b>
Kassaflöde	258	-1 698
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>		
Omräkningsdifferenser	114	92
Förändring i periodiserade lånekostnader	0	6
<b>Räntebärande skulder per 31 december</b>	<b>3 412</b>	<b>3 039</b>

### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernen
  - Koncernens noter
  - Moderbolaget
- Moderbolagets noter
  - Förslag till vinstdisposition
  - Revisionsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information



## 10 Andelar i koncernföretag

MSEK	Org. nr	Säte	Kapital-/ rösträttsandel %	Ingående redovisat värde	Investeringar	Utgående redovisat värde
Gränges Finspång AB	556002-6113	Finspång, Sverige	100/100	186	-	186
Gränges India Pvt Ltd. <sup>1)</sup>	-	Pune, Indien	99,99/99,99	-	-	-
Gränges India Pvt Ltd.	-	Pune, Indien	0,01/ 0,01	0	-	0
Gränges Skultuna AB	556913-7358	Skultuna, Sverige	100/100	0	-	0
Gränges Americas Inc.	-	Delaware, USA	100/100	671	-	671
Gränges International Inc.	-	Delaware, USA	100/100	66	-	66
Granges Aluminium (Shanghai) Co., Ltd.	-	Shanghai, Kina	80/80	256	-	256
Granges Aluminium (Shandong) Co., Ltd. <sup>1)</sup>	-	Shandong, Kina	80/80	-	-	-
Zhejiang Granges Sheng'an Aluminium Co., Ltd. <sup>1)</sup>	-	Shanghai, Kina	40/40	-	-	-
Yunnan Chuangge New Materials Science & Technology Co., Ltd. <sup>1)</sup>	-	Yunnan, Kina	39,2/39,2	-	-	-
Gränges Japan Ltd	-	Tokyo, Japan	100/100	3	1	4
Gränges Powder Metallurgy GmbH	-	Velbert, Tyskland	100/100	38	-	38
Gränges Powder Metallurgy SAS	-	Saint-Avold, Frankrike	100/100	80	-	80
Gränges Konin S.A.	-	Warszawa, Polen	100/100	2 467	-	2 467
Remal Sp. z.o.o. <sup>1)</sup>	-	Konin, Polen	84,5/84,5	-	-	-
<b>Summa andelar i koncernföretag</b>				<b>3 767</b>	<b>1</b>	<b>3 768</b>

1) Indirekt ägda bolag

## 11 Aktiekapital

	2024	2023
Antal aktier	106 308 618	106 308 618
<b>MSEK</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Aktiekapital	142	142

Enligt bolagsordningen för Gränges AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 100 000 000 SEK och högst 400 000 000 SEK. Antalet aktier ska uppgå till lägst 75 000 000 och högst 300 000 000.

Aktiekapitalet utgörs av ett aktieslag och uppgår per 31 december 2024 till 142 MSEK (142), fördelat på 106 308 618 aktier (106 308 618), var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK.

Resultat per aktie och utspädningseffekt redovisas under koncernens not 18.

## 12 Pensioner

MSEK	2024	2023
Pensionsförpliktelser per 1 januari	38	34
Pensionskostnad	3	4
Räntekostnad pension	1	1
Pensionsutbetalningar	-2	-2
<b>Pensionsförpliktelser per 31 december</b>	<b>41</b>	<b>38</b>

Försäkringstekniska grunder för beräkning av kapitalvärde enligt trygghandelagen fastställs av Finansinspektionen. Tillämpning av trygghandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

## 13 Övriga avsättningar

MSEK	2024	2023
<b>Långfristiga avsättningar</b>		
Avsättningar för långsiktigt incitamentsprogram (LTI)	4	5
Övriga avsättningar	1	1
<b>Summa långfristiga avsättningar</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
<b>Kortfristiga avsättningar</b>		
Avsättningar för långsiktigt incitamentsprogram (LTI)	13	10
<b>Summa kortfristiga avsättningar</b>	<b>13</b>	<b>10</b>

En avsättning för personalrelaterade förmåner redovisas i enlighet med ingångna avtal för långsiktigt incitamentsprogram och andra personalåtaganden.



### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernen
  - Koncernens noter
  - Moderbolaget
  - Moderbolagets noter
  - Förslag till vinstdisposition
  - Revisionsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

## 14 Räntebärande skulder

Per den 31 december 2024 bestod moderbolagets långfristiga räntebärande skulder av lån till banker och kreditinstitut om 70 MUSD (120), 200 MSEK (400) samt obligationer om 600 MSEK (600) som emitterats under Gränges MTN-program.

Kortfristiga räntebärande skulder bestod av lån om 200 MSEK (0), 20 MUSD (0) och företagscertifikat om 1 374 MSEK (797). Moderbolagets revolverande kreditfacilitet är på 3 000 MSEK vilket var outnyttjad per 31 december 2024.

Lånefaciliteterna har sedvanliga lånevillkor (covenants), vilka är Nettolåneskuld i förhållande till EBITDA och räntetäckningsgrad. Per den 31 december 2024 var covenanterna uppfyllda.

MSEK	Bokfört värde	
	2024	2023
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>		
Räntebärande lån	960	1 591
Obligationer i MTN-program	600	600
Räntebärande derivat	58	51
<b>Summa långfristiga räntebärande skulder</b>	<b>1 618</b>	<b>2 242</b>
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>		
Räntebärande lån	420	-
Företagscertifikat	1 374	797
Räntebärande derivat	0	1
<b>Summa kortfristiga räntebärande skulder</b>	<b>1 794</b>	<b>797</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>3 412</b>	<b>3 039</b>

## 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2024	2023
Personalrelaterade skulder	37	30
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7	15
<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>43</b>	<b>45</b>

## 16 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

### Eventalförpliktelser

MSEK	2024	2023
Garantiåtagande PRI Pensionsgaranti	1	1
Garantiåtaganden för dotterbolag	1 297	820
<b>Summa eventalförpliktelser</b>	<b>1 298</b>	<b>821</b>

### Ställda säkerheter

För de kreditavtal som beskrivs i koncernens not 30 har Gränges AB ingått sedvanlig förbindelse att inte ställa säkerhet eller på liknande sätt disponera över sin egendom för att ge fordringsägare bättre rätt än de banker som tillhandahåller kreditfaciliteterna.

### Tvister

Bolaget är inte part i någon tvist. Så länge bolaget inte har någon legal eller formell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är klart om ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera en framtida förpliktelse finns inget redovisat i resultat- eller i balansräkningen.

## 17 Transaktioner med närstående

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare i Gränges AB eller dess dotterbolag har själv eller via bolag eller närstående haft någon direkt delaktighet i affärstransaktion gentemot Gränges AB som var eller är ovanlig till sin karaktär eller sina villkor.

MSEK	2024	2023
Försäljning till närstående	174	137
Inköp från närstående	39	6
Ränteintäkter på fordringar hos närstående	252	406
Räntekostnader på skulder till närstående	13	7
Räntebärande fordringar hos närstående	3 292	2 832
Räntebärande skulder hos närstående	28	8
Ej räntebärande fordringar och rörelsefordringar hos närstående	187	550
Ej räntebärande skulder och rörelseskulder hos närstående	38	101

## 18 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

SEK	
Balanserade vinstmedel	3 758 310 971
Årets resultat	59 268 588
<b>Fritt eget kapital</b>	<b>3 817 579 559</b>

Disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna om 3,20 SEK per aktie	340 187 578
Balanseras i ny räkning	3 477 391 982
<b>Summa</b>	<b>3 817 579 559</b>

Den föreslagna utdelningen om 340 MSEK, eller 3,20 SEK per aktie, motsvarar 34 procent av koncernens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare för 2024. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

**Finansiella rapporter**

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Koncernens noter

Moderbolaget

→ Moderbolagets noter

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Hållbarhetsrapport

Övrig information

# Förslag till vinstdisposition



Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

SEK	
Balanserade vinstmedel	3 758 310 971
Årets resultat	59 268 588
<b>Fritt eget kapital</b>	<b>3 817 579 559</b>

Disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna om 3,20 SEK per aktie	340 187 578
Balanseras i ny räkning	3 477 391 982
<b>Summa</b>	<b>3 817 579 559</b>

Den föreslagna utdelningen om 340 MSEK, eller 3,20 SEK per aktie, motsvarar 34 procent av koncernens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare för 2024. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 14 mars 2025  
Styrelsen i Gränges AB (publ)

Fredrik Arp  
Styrelseordförande

Jörgen Rosengren  
Verkställande direktör

Steven Armstrong  
Styrelseledamot

Mats Backman  
Styrelseledamot

Mikael Bratt  
Styrelseledamot

Martina Buchhauser  
Styrelseledamot

Peter Carlsson  
Styrelseledamot

Cecilia Daun Wennborg  
Styrelseledamot

Gunilla Saltin  
Styrelseledamot

Emma Hansen Lamprecht  
Styrelseledamot

Tobias Johansson  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 17 mars 2025  
Ernst & Young AB

Andreas Troberg  
Auktoriserad revisor

Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges  
Strategi  
Verksamheten  
Ledarskap inom hållbarhet  
Riskhantering  
Bolagsstyrningsrapport  
**Finansiella rapporter**  
Förvaltningsberättelse  
Koncernen  
Koncernens noter  
Moderbolaget  
Moderbolagets noter  
→ Förslag till vinstdisposition  
Revisionsberättelse  
Hållbarhetsrapport  
Övrig information

Informationen i denna rapport är sådan som Gränges ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om finansiella instrument. Informationen har lämnats för offentliggörande tisdagen den 18 mars 2025.

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Gränges AB (publ), org nr 556001-6122



## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Gränges AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 73–118 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

## Värdering av färdigvarulager och produkter i arbete

### Beskrivning av området

Som framgår av not 24 i koncernens tilläggsupplysningar så redovisas lager av färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbete till 3 636 mkr i koncernens balansräkning per den 31 december 2024, motsvarande 17 % av koncernens tillgångar. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Redovisningen av anskaffningsvärde för färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbete sker till produktionskostnad med avdrag för eventuell inkurans. Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av beräkningsmodeller där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. Felaktiga antaganden och beräkningar i samband med att direkta och indirekta produktionskostnader hänförs till tillverkade produkter påverkar värderingen av lagret och den redovisade kostnaden för sålda produkter under räkenskapsåret varför vi bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av bolagets metod för att värdera färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbete, och viktiga bedömningar och antaganden avseende detta, framgår i not 4 och not 5 i koncernens tilläggsupplysningar.

### Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision för räkenskapsåret har vi utvärderat bolagets rutiner för redovisning av färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbete samt bedömt om tillämpade principer för redovisning av lager överensstämmer med gällande regelverk.

Vi har vidare granskat bolagets beräkningsmodeller och bedömt rimligheten i använda priser, åtgångstal och antaganden vid utfördelning av indirekta produktionskostnader. Vi har även granskat redovisningen av metallprissäkringar hänförligt till lagret.

Vi har slutligen granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernen
  - Koncernens noter
  - Moderbolaget
  - Moderbolagets noter
  - Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information

## **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–72 och 123–181. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2024 som kommer att avgas efter datumet för denna revisionsberättelse utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten.

De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

## Innehåll

2024 i korthet
Om Gränges
Strategi
Verksamheten
Ledarskap inom hållbarhet
Riskhantering
Bolagsstyrningsrapport
<b>Finansiella rapporter</b>
Förvaltningsberättelse
Koncernen
Koncernens noter
Moderbolaget
Moderbolagets noter
Förslag till vinstdisposition
→ Revisionsberättelse
Hållbarhetsrapport
Övrig information



Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Gränges AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## Innehåll

2024 i korthet
Om Gränges
Strategi
Verksamheten
Ledarskap inom hållbarhet
Riskhantering
Bolagsstyrningsrapport
<b>Finansiella rapporter</b>
Förvaltningsberättelse
Koncernen
Koncernens noter
Moderbolaget
Moderbolagets noter
Förslag till vinstdisposition
→ Revisionsberättelse
Hållbarhetsrapport
Övrig information

## Revisorns granskning av Esef-rapporten

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Gränges AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Gränges AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näralliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för

hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, Hamngatan 26, 111 47, Stockholm, utsågs till Gränges ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 8 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 10 maj 2007.

Stockholm den 17 mars 2025

Ernst & Young AB

Andreas Troberg  
Auktoriserad revisor

### Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges  
Strategi  
Verksamheten  
Ledarskap inom hållbarhet  
Riskhantering  
Bolagsstyrningsrapport  
**Finansiella rapporter**  
Förvaltningsberättelse  
Koncernen  
Koncernens noter  
Moderbolaget  
Moderbolagets noter  
Förslag till vinstdisposition  
→ Revisionsberättelse  
Hållbarhetsrapport  
Övrig information

# Hållbarhets- rapport

## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information

## Innehåll

<b>Allmänna upplysningar</b>	124
Om Gränges hållbarhetsrapport	124
Hållbarhetsstyrning	125
Förklaring om tillbörlig aktsamhet	126
Riskhantering och internkontroll	126
Hållbarhetsstrategi	127
Dubbel väsentlighetsanalys	128
Intressentdialog	130
Hållbarhetspolicyer	131
<b>Miljöinformation</b>	132
Klimatförändringar	132
Hållbar finansiering	141
EU Taxonomi	142
Föroreningar	147
Vattenresurser	148
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	150
<b>Social information</b>	154
Den egna arbetskraften	154
Arbetsstagare i värdekedjan	161
<b>Styrningsinformation</b>	162
Affärsetik	162
Ansvarsfull leverantörskedja	163
<b>GRI/ESRS Index</b>	169
<b>Revisors rapport över översiktlig granskning</b>	173

## Allmänna upplysningar

### Om Gränges hållbarhetsrapport

#### Rapportens omfattning

Hållbarhetsinformationen i den här redovisningen avser räkenskapsåret 2024 och omfattar Grängeskongcernen samtliga helägda verksamheter vid ingången av 2024. Se not 10 för moderbolaget för en förteckning över koncernföretag. Omfattningen av konsolideringen följer samma principer som de finansiella rapporterna. Den nyförvärvade anläggningen i Shandong, Kina, är inte inkluderad i hållbarhetsdata. Anläggningen kommer att inkluderas i rapporteringsåret 2025, till följd av en pågående översyn av datainsamlingsprocessen för att säkerställa noggrannhet och kvalitet.

Hållbarhetsrapporten baseras på resultatet från Gränges dubbla väsentlighetsanalys. Gränges hållbarhetsplan beaktar hela värdekedjan, och information relaterad till varje hållbarhetsfråga inkluderar även information om värdekedjan där det är väsentligt. Information relaterad till värdekedjan uppströms är inkluderad för ansvarsfulla inköp, cirkularitet och klimat. Information relaterad till värdekedjan nedströms är inkluderad endast för återvinning och cirkularitet.

#### Lagstadgad rapportering och rapporteringsprinciper

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten, enligt den äldre lydelsen i årsredovisningslagen som gällde före den 1 juli 2024, har avgivits av Gränges styrelse. För mer information, se sidan 75. Rapporten har upprättats i enlighet med GRI Standards samt EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) och de tillämpliga europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS). Mer information finns i GRI- och ESRS- indexet på sidan 169.

Gränges har publicerat en hållbarhetsredovisning årligen sedan 2015. Den här hållbarhetsredovisningen publicerades den 18 mars 2025, och Gränges avser att fortsätta publicera en redovisning årligen.

### Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

#### Källor till osäkerhet i uppskattning och utfall

Se respektive avsnitt i redovisningen för information om rapporteringsprinciper, definitioner och uppskattningar.

#### Ändringar av hur hållbarhetsinformation utarbetas och fel i rapportering under tidigare perioder

Gränges tidigare redovisade Hållbarhetsnoter har under 2024 uppdaterats för att följa kraven enligt ESRS och är nu en del av hållbarhetsrapporten. Rapporten för 2024 inkluderar en uppdaterad väsentlighetsanalys, en omstrukturering av ordningen och presentationen av hållbarhetsinformation samt tillägg av ESRS-nyckeltal. En innehållsförteckning som kombinerar upplysningskrav från GRI och ESRS finns i slutet av den här rapporten.

Under 2024 har Gränges validerat sin dubbla väsentlighetsanalys. Resultatet bekräftar samma väsentliga områden som i tidigare analys med tillägg av två nya väsentliga ämnen: förorening av luft och företagskultur.

För hållbarhetsrapporten för 2024 har vissa delar av ESRS-upplysningarna fasats in. Mer information finns i GRI- och ESRS-indexet på sidan 169.

Två justeringar i resultat har gjorts relaterat till utsläpp från scope 3 och avfall, se sid 138 och 153 för mer information.

#### För mer information, vänligen kontakta:

Sofia Hedevåg, SVP Sustainability  
sofia.hedevag@granges.com  
+46 733 03 79 79



### Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges  
Strategi  
Verksamheten  
Ledarskap inom hållbarhet  
Riskhantering  
Bolagsstyrningsrapport  
Finansiella rapporter  
**Hållbarhetsrapport**  
→ Allmänna upplysningar  
Miljöinformation  
Social information  
Styrningsinformation  
Övrig information

## Hållbarhetsstyrning

### Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

#### Styrelse och koncernledning

Styrelsen är det högsta styrande organet för hållbarhet och hanterar samt fattar löpande beslut om frågor relaterade till Gränges strategiska inriktning och organisation. Styrelsen, inklusive arbetstagarrepresentanter och suppleanter, består av 12 medlemmar, varav 42% är kvinnor och 58% är män. För mer information om sammansättning, erfarenhet, arbetstagarrepresentation och oberoende, se bolagsstyrningsrapporten på sidorna 68–70.

Gränges styrelse har gett revisionsutskottet ansvar för uppföljningen av Gränges hållbarhetsrapportering. Utöver bolagets interna hållbarhetsexpertis har styrelsen också tillgång till extern specialistkunskap inom hållbarhet. Vidare genomförs löpande kompetenshöjande utbildningsinsatser för styrelsen i specifika hållbarhetsfrågor.

Gränges koncernledning säkerställer att Gränges globala hållbarhetsplan, långsiktiga mål och policyer är i enlighet med företagets vision och strategi. Koncernledningen granskar även och följer upp regionala resultat mot hållbarhetsmålen samt fattar beslut om globala prioriteringar avseende hållbarhetsarbetet. Regionala och koncernövergripande resultat ses över regelbundet, och andra hållbarhetsfrågor hanteras vid behov.

#### Koncernens hållbarhetsfunktion

Hållbarhetsfunktionen leds av SVP Sustainability, som också är medlem i koncernledningen. Funktionen ansvarar för att leda utvecklingen och genomförandet av Gränges globala hållbarhetsplan, vilken är i enlighet med resultatet från den dubbla väsentlighetsanalysen samt identifierad väsentlig påverkan, risker och möjligheter. Andra ansvarsområden inkluderar att sätta upp långsiktiga mål, ta fram policyer relaterade till hållbarhet, regelbunden kommunikation och rapportering om företagets hållbarhetsresultat och framsteg till interna och externa intressenter samt att koordinera fortlöpande dialoger med intressenterna.

#### Tvärregionala team för att driva det globala arbetet

SVP Sustainability är också ordförande för två tvärregionala team, ett hållbarhetsteam och ett team for Source Green & Recycle (SG&R), där alla regioners hållbarhetsansvariga och ansvariga för SG&R är representerade. Teamen ansvarar för att leda Gränges globala hållbarhetsarbete samt arbete inom SG&R, såväl som att utveckla globala hållbarhets- och SG&R-planer. Att säkerställa att bästa praxis delas i organisationen är också ett viktigt mål för båda teamen.

#### Regionala Presidents

Regionala Presidents är ansvariga för att utveckla och verkställa lokala hållbarhetsmål och planer, som är i enlighet med den globala planen samt möter de lokala behoven.

### Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av koncernledningen och styrelsen

#### Styrelse

Under 2024 hölls åtta protokollförda styrelsemöten. Hållbarhetsresultat presenteras av VD och koncernchef vid varje möte som en del av en företagsuppdatering. SVP Sustainability rapporterar årligen till styrelsen och redogör för resultat, framsteg och planer mot de långsiktiga målen. Under året togs frågor upp som rör viktiga aktiviteter inom minskat klimatavtryck, kunderbjudande relaterat till hållbarhet, ansvarsfulla inköp och engagemang inom hållbarhet samt resultat och fokusområden för nästa år. Dessutom presenterar regionala Presidents årligen regionala planer och arbete, inklusive hållbarhet, för styrelsen.

I samband med kvartalsrapporterna presenterar Gränges nyckeltal som är kopplade till företagets långsiktiga mål för styrelsen. Dessutom deltar SVP Sustainability och Director Sustainability Reporting i revisionsutskottets kvartalsmöten och presenterar en uppdatering av hållbarhetsresultatet och av årets beslutade fokusområden för hållbarhet. Under 2024 inkluderade detta den dubbla väsentlighetsanalysen, Gränges översiktliga granskning och framsteg inom förberedelseplanen för CSR.

#### Koncernledning

Hållbarhet är en integrerad del av koncernledningens möten och agenda. Det finansiella resultatet och hållbarhetsresultatet ses över på månadsbasis.

En systematisk uppföljning av alla regioners hållbarhetsarbete genomförs som en del av de halvårsvisa Business Boards-möten, som leds av koncernchefen och representeras av koncernledningen. Koncernledningen utgör också Sustainability Board för de tvärregionala teamen inom hållbarhet och SG&R. Två gånger per år presenterar teamen för Sustainability Board, i syfte att få återkoppling eller fatta beslut om specifika globala projekt.

### Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentsprogram

En viktig del av hållbarhetsstyrningen är att koppla rörlig ersättning till hållbarhetsresultat för att driva framsteg för att nå Gränges hållbarhetsmål. Gränges erbjuder rörlig ersättning till seniora chefer, och består av ett årligt incitamentsprogram (STI) och flera parallella långsiktiga program (LTI), vilka båda ger kontant ersättning.

80 procent av STI-programmet är kopplat till finansiella mål och 20 procent till icke-finansiella mål. Målen är utformade för att främja både koncernens affärsstrategi och långsiktiga hållbarhetsmål. Det icke-finansiella målet har varit verksamhetens klimatutsläpp per ton (scope 1+2+3).

Koncernledningen ansvarar för att utforma incitamentsprogrammet och lämnar ett förslag på utfall vilket godkänns av styrelsen. För mer information om Gränges incitamentsprogram, se sidan 76.

#### Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges  
Strategi  
Verksamheten  
Ledarskap inom hållbarhet  
Riskhantering  
Bolagsstyrningsrapport  
Finansiella rapporter  
**Hållbarhetsrapport**  
→ Allmänna upplysningar  
Miljöinformation  
Social information  
Styrningsinformation  
Övrig information



## Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Gränges arbetar aktivt för att identifiera, förebygga och begränsa faktisk och potentiell negativ påverkan som företagets verksamhet kan ha på människor och miljö. Due diligence-processerna vägleds av OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, inklusive den Internationella arbetsorganisationens (ILO) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, ILO:s åtta kärnkonventioner och den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna. Se tabellen nedan för en kartläggning av informationen om Gränges due diligence-process som tillhandahålls i denna hållbarhetsrapport.

Gränges kommer att arbeta för att ytterligare stärka och formalisera sin due diligence-process i enlighet med det kommande EU-direktivet om Corporate Sustainability Due Diligence (CSDDD) år 2025.

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Sidhänvisning i hållbarhetsrapporten
Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	41, 127
Att samarbeta med berörda intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	130
Att identifiera och bedöma negativa inverknings	46–46, 49, 128–129, 163
Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa inverknings	20–23, 26, 45–46, 49, 126, 154–156, 161–163
Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	49, 51–52, 130, 154–160, 162–163, 165–166

## Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

### Riskhantering

Hållbarhetsrelaterade risker identifieras och utvärderas som en del av Gränges process för riskhantering (ERM) och har varit en integrerad del av detta i många år. Denna process kräver att de regionala ledningsteamerna årligen följer upp, rangordnar och prioriterar risker samt upprätthåller uppdaterade riskhanteringsplaner. Dessa planer utgör grunden för en årlig riskgenomgång av koncernledningen, med en sammanfattning som presenteras för styrelsen. Hållbarhetsrisker är prioriterade på samma grund som operationella och finansiella risker.

Under 2024 granskade och bedömde Gränges sina hållbarhetsrisker som en del av den uppdaterade dubbla väsentlighetsanalysen. Tröskelvärdena för att identifiera finansiell väsentlighet anpassades till de tröskelvärden som användes i ERM-processen, såsom sannolikheten och den finansiella påverkan på koncernens rörelseresultat (EBIT).

Dessutom påbörjade Gränges en scenaribaserad analys i enlighet med Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) rekommendationer. Företaget säkerställde att de hållbarhetsrisker som identifierades i processen för den dubbla väsentlighetsanalysen och den scenaribaserade analysen återspeglas i ERM-processen, med anpassade definitioner och tröskelvärden.

För mer information om Gränges riskhanteringsprocess och de största riskerna, se avsnittet om Riskhantering på sidorna 49–57.

### Intern kontroll

Under 2024 utökade Gränges omfattningen av interna kontroller relaterade till hållbarhetsrapportering, för att ytterligare stärka och förbättra datakvaliteten och informationen i hållbarhetsrapporten. Gränges följer Committee of Sponsoring Organizations' (COSO) rekommendationer om intern kontroll för hållbarhetsrapportering.

Under året fokuserade Gränges på att tydliggöra mål, risker och kontrollaktiviteter för hållbarhetsrapporteringen och att öka omfattningen av interna granskningsåtgärder. Företaget kommer att fortsätta att förbättra interna kontrollåtgärder och planerar att revidera företagets interna revisionspolicy för att klargöra och definiera principer relaterade till hållbarhetsrapportering som en del av den årliga översynen av policyer.

### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
- Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
- Övrig information

## Hållbarhetsstrategi

Hållbarhet är en stark drivkraft och möjliggör långsiktig konkurrenskraft och värdeskapande för Gränges. Gränges strävar efter att driva en hållbar tillväxt genom att skapa cirkulära och hållbara aluminiumlösningar för en bättre framtid. Hållbarhet är tillsammans med Människor och Säkerhet kärnan i Gränges affärsverksamhet och strategi, vilket visar att dessa områden är centrala för att särskilja sig och för att vara konkurrenskraftig. För att säkerställa att Gränges strategi och affärsmodell är motståndskraftiga arbetar Gränges löpande med att utvärdera och anpassa dessa för att hantera påverkan och risker samt skapa möjligheter.

Med sin position som tillverkare av halvfabrikat inom värdekedjan för aluminium åtar sig Gränges att positivt bidra till den cirkulära ekonomin genom att skapa starka partnerskap och samarbeten både uppströms med leverantörer och nedströms med kunder.

### Gränges hållbarhetsplan

Gränges hållbarhetsplan fokuserar på tre huvudområden som är viktiga för att skapa hållbara och cirkulära aluminiumlösningar: netto-noll, cirkulär och ansvarsfull. Varje område har tillhörande långsiktiga mål och omfattar identifierade väsentliga frågor genom den dubbla väsentlighetsanalysen.

### Netto-noll

Gränges mål är att uppnå netto-nollutsläpp till 2040. Företaget har också mål på medellång sikt för 2030 för scope 1+2 och scope 3. Både målen för 2040 och 2030 har validerats av Science Based Targets initiative för att vara vetenskapligt baserade. Gränges investerar i hållbar verksamhet och hållbara inköp och återvinning, för att minska påverkan genom produkternas livscykler.

### Cirkulär

Gränges mål är att nå en volym på 500 kton inköpt återvunnet aluminium år 2030. Det motsvarar en tiodubbling av volymen i basåret 2017. Företaget investerar i cirkulära affärsmodeller, cirkulära partnerskap, återvinningskapacitet och utveckling av cirkulära legeringar för att öka användningen av återvunnet material i sina produkter.

### Ansvarsfull

Gränges mål är att ha 100 procent hållbara leverantörer 2030, i enlighet med definitionen i företagets process för ansvarsfulla inköp. Företaget investerar i säkerhet, affärsetik och medarbetare för att säkerställa ansvarsfullt producerat aluminium och att god affärsetik upprätthålls genom hela värdekedjan.

Sedan 2017 har Gränges levererat positiva hållbarhetsresultat varje år, vilket visar att hållbarhetsplanen leder till verklig och betydande handling. Företaget har under lång tid arbetat för att integrera hållbarhet i sin verksamhet och sina arbetsflöden, och engagerade medarbetare och organisation arbetar varje dag för att genomföra hållbarhetsplanen och bygga Gränges verksamhet för framtiden.

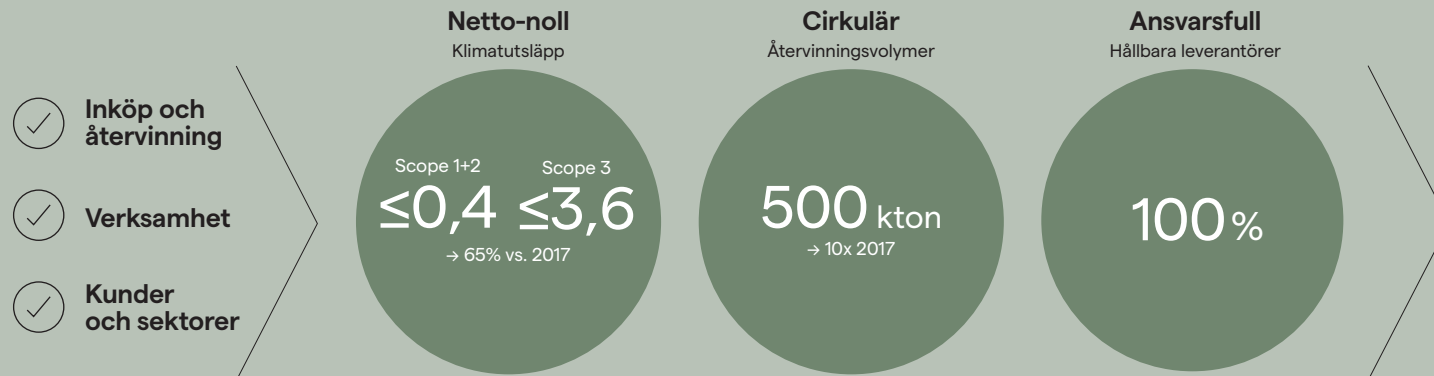
### Hänvisning till strategi, affärsmodell och värdekedja

En längre beskrivning av Gränges strategi, affärsmodell, värdekedja, produkter och hur hållbarhet är integrerat i dessa presenteras i avsnitten Om Gränges, Strategi och Verksamheten, se sidorna 9–38. Hållbarhetsplanen och väsentliga frågor presenteras under avsnitten: Ledarskap inom hållbarhet, ESRS-standarderna för hållbarhetsrapporten och i den dubbla väsentlighetsanalysen.

### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social information
- Styrningsinformation
- Övrig information

## Investera i hållbara



## Dubbel väsentlighetsanalys

Under 2022 genomförde Gränges sin första dubbla väsentlighetsanalys för att identifiera väsentliga hållbarhetsfrågor. Utvärderingen omfattade hela Grängeskoncernen och värdekedjorna uppströms och nedströms, i enlighet med principerna i utkastet av de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS). Utvärderingen inkluderade identifiering av relevanta hållbarhetsämnen i hela värdekedjan, med hänsyn till faktorer såsom geografisk plats, affärsrelationer, affärstransaktioner, branschrelaterade hållbarhetsfrågor och marknadsförändringar. Detta kompletterades ytterligare genom samråd med berörda intressenter för att få feedback om betydelsen av varje ämne. Dessutom genomfördes en intern undersökning där medlemmar i Gränges globala ledningsteam bedömde varje ämne utifrån dess upplevda hållbarhetsmässiga och finansiella påverkan. Ingen ytterligare granskning av tillgångar eller operativa anläggningar, och inga samråd med berörda samhällen, har bedömts nödvändiga för att identifiera påverkan, risker och möjligheter i värdekedjan, eftersom analysen har validerats genom samråd med relevanta intressenter inom Gränges verksamhet.

### Metoder och process för reviderad dubbel väsentlighetsanalys

I och med den slutliga versionen av ESRS under 2023 initierade Gränges en validering av 2022 års DMA-resultat för att säkerställa full överensstämmelse med kraven i Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Metodiken och processen för dubbel väsentlighetsanalys reviderades, med hänsyn till en lista på 37 delämnena, med särskilt fokus på de nya ESRS-kraven för att identifiera påverkan i hela värdekedjan. Valideringen av 2022 års resultat ledde till identifieringen av 23 potentiellt väsentliga delämnena för vidare utvärdering.

Faktiska och potentiella negativ och positiv påverkan, risker och möjligheter definierades för varje väsentligt delämne och låg som grund för kvantitativa bedömningar av påverkan enligt

ESRS-riktlinjerna. Identifieringen av risker och möjligheter genomfördes både baserat på deras kopplingar till identifierade påverkan och beroenden, samt genom en oberoende bedömning. För att genomföra en informationsbaserad kvantifiering av påverkan, risker och möjligheter utvärderades källor såsom branschrapporter, skrivbordsanalyser och interna rapporter om risker i leveranskedjan. Valideringen slutfördes under 2024.

### Väsentlig hållbarhetspåverkan

Gränges hållbarhetsfunktion utvärderade den hållbarhetspåverkan som Gränges har eller kan ha på samhälle och miljö till följd av företagets aktiviteter eller affärsrelationer utifrån ett värdekedjeperspektiv. Påverkan relaterad till egen arbetskraft har beaktat grupper som kan vara utsatta för större risk, vilket inkluderar kvinnor och medarbetare i produktionen. Dessa representeras i områdena mångfald samt hälsa och säkerhet. Bedömningskriterierna som användes följde riktlinjer och rekommendationer från de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS):

- Grad: Hur allvarlig den negativa påverkan är eller hur gynnsam den positiva påverkan är för människor eller miljö, på en skala från 0–5 (ingen till absolut)
- Omfattning: Hur omfattande den negativa eller positiva påverkan är, på en skala från 0–5 (ingen till global/total)
- Möjlighet att återställa: Hur svårt det är att återställa påverkan, på en skala från 0–5 (mycket enkelt att åtgärda till oåterkallelig/irreversibel)
- Sannolikhet: För potentiell påverkan, sannolikheten för att påverkan inträffar på en skala från 0–5 (osannolik till väldigt sannolik)

Den preliminära bedömningen av påverkan presenterades för det tvärregionala teamet för hållbarhet, där deltagarna kunde ge återkoppling och fastställa resultatet.

### Väsentlig finansiell påverkan

VP Business Control & Risk Management bedömde tillsammans med hållbarhetsfunktionen vilka risker och möjligheter som kan påverka Gränges finansiella resultat och ställning. Tillvägagångssättet var helt i enlighet med företagets definition för riskhantering (ERM) och tröskelvärden för finansiell påverkan. Två bedömningskriterier användes:

- Sannolikhet: sannolikheten för att en risk/möjlighet har en finansiell påverkan på Gränges, på en skala 0–5 (inte alls sannolikt till väldigt sannolikt)
- Finansiell påverkan: storleken på den finansiella påverkan på Grängeskoncernens rörelseresultat (EBIT), på en skala 0–5 (inget till väldigt hög)

Den preliminära finansiella väsentlighetsanalysen presenterades för Grängeskoncernens Risk Boards, som består av regionala Presidents och CFO:er, VP Group Accounting, VP Group Treasury och koncernens CFO.

### Slutgiltig validering och godkännande

Den slutgiltiga väsentlighetsanalysen validerades av SVP Sustainability och koncernens CFO. Tröskelvärden för att bedöma väsentlighet definierades, och ett slutgiltigt beslut fattades om vilka hållbarhetsfrågor som bedömdes vara väsentliga. Resultaten presenterades för koncernledningen och styrelsen.

Totalt bedömdes 18 av ESRS underämnena vara väsentliga och ingår därför i rapporteringen. Detta stämmer väl överens med Gränges fokusområden och långsiktiga ambitioner. Resultaten var i enlighet med den dubbla väsentlighetsanalys som genomfördes 2022, och bekräftade att återvinning, säkerhet på arbetsplatsen och hållbara material är de områden där Gränges har störst påverkan.

Två nya underämnena identifierades som väsentliga: Luftföroreningar och Företagskultur. Fem frågor bedömdes inte vara väsentliga vid den slutgiltiga valideringen: Förlust av biologisk mångfald, Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter, Vattenförorening, Markförorening och Skydd av visselblåsare. Dessa frågor är fortsatt viktiga för Gränges och behöver hanteras regionalt utifrån lokala förhållanden, intressenternas förväntningar och efterlevnadskrav.

## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social information
- Styrningsinformation
- Övrig information



## Väsentlig hållbarhetspåverkan, -risker och -möjligheter



	ESRS-kategori	Väsentliga frågor	Typ av påverkan	Värdekedja	Tids-horisont	Beskrivning	Gränges fokusområden
Miljö	E1 Klimatförändringar	Begränsning av klimatförändringarna	I R O	Uppströms, egen verksamhet, nedströms	Kort	Växthusgasutsläpp som härrör från företagets verksamhet och värdekedja	Netto-noll
		Anpassning till klimatförändringarna	I R	Egen verksamhet	Mellan	Anpassning av verksamheten till nuvarande och framtida klimatförändringar	
		Energi	I R O	Uppströms, egen verksamhet	Kort	Energianvändning i företagets verksamhet och värdekedja	
	E2 Miljöförorening	Luftföroreningar	I R	Uppströms, egen verksamhet	Kort	Lokala utsläpp av luftföroreningar från företagets verksamhet	
	E3 Vattenresurser och marina resurser	Vattenresurser	I	Uppströms, egen verksamhet	Kort	Vattenanvändning i företagets egen verksamhet och värdekedja	
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Resursinflöden, inklusive resursanvändning	I R O	Uppströms, egen verksamhet	Kort Mellan	Ökad återvinning av aluminium, främjande av en cirkulär ekonomi och inköp av aluminium med lågt klimatavtryck	Cirkulär	
	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	I R O	Egen verksamhet, nedströms	Kort	Produktdesign för att förbättra hållbarhetsprestandan hos verksamheten och hos produkterna i ett livscykelperspektiv		
Social	S1 Den egna arbetskraften	Arbetsförhållanden	I R O	Egen verksamhet	Kort	Tillhandahålla rättvisa arbetsförhållanden för företagets egna medarbetare	Ansvarsfull
		Hälsa och säkerhet	I R O	Egen verksamhet	Kort	Den egna arbetskraftens exponering för säkerhetsrisker på arbetsplatsen	
		Medarbetarnas välbefinnande	I R O	Egen verksamhet	Kort	Skydda den fysiska, mentala och psykosociala hälsan samt främja välbefinnandet hos företagets egen arbetskraft	
		Lika behandling och möjligheter för alla	I R O	Egen verksamhet	Kort	Erbjuda en icke-diskriminerande och inkluderande arbetsmiljö	
		Utbildning och ledarskap	I R O	Egen verksamhet	Kort	Erbjuda utbildning och karriärmöjligheter för att attrahera, utveckla och behålla medarbetare	
		Andra arbetsrelaterade rättigheter i den egna verksamheten	R O	Egen verksamhet	Kort	Följa och respektera internationella standarder för mänskliga rättigheter, inklusive barnarbete och tvångsarbete	
	S2 Arbetstagare i värdekedjan	Arbetstagares rättigheter och mänskliga rättigheter	I	Uppströms	Kort	Följa och respektera internationella standarder för ansvarsfulla arbetsvillkor och mänskliga rättigheter i värdekedjan	
Bolagsstyrning	G1 Ansvarsfullt företagande	Företagskultur	I	Egen verksamhet	Kort	Upprätthålla värderingar och beteenden som vägledning för att säkerställa ansvarsfulla affärsmetoder	
		Ansvarsfulla leverantörskedjor	I	Uppströms	Kort	Förstärka ett ansvarsfullt hållbarhetsarbete i leverantörskedjan	
		Korruption/mutor	I R	Uppströms, egen verksamhet, nedströms	Kort	Incidenter av korruption eller mutor	

Se respektive standardintroduktion för mer information om påverkan, risker och möjligheter.

**I** Väsentlig påverkan    **R** Finansiell påverkan: Risk    **O** Finansiell påverkan: Möjlighet

### Innehåll

2024 i korthet  
 Om Gränges  
 Strategi  
 Verksamheten  
 Ledarskap inom hållbarhet  
 Riskhantering  
 Bolagsstyrningsrapport  
 Finansiella rapporter  
**Hållbarhetsrapport**  
 → Allmänna upplysningar  
 Miljöinformation  
 Social information  
 Styrningsinformation  
 Övrig information

## Intressentdialog

Gränges för en regelbunden och strukturerad dialog med viktiga intressentgrupper om hållbarhetsfrågor, rapportinnehåll, och förväntningar på företagets hållbarhetsarbete eller kommunikation. Dessa dialoger syftar till att anpassa Gränges prioriteringar och strategi till intressenternas synpunkter. Års- och hållbarhetsredovisningarna ger de viktigaste intressentgrupperna korrekt information om företagets aktiviteter och hållbarhetsarbete.

Gränges genomförde en omfattande intressentdialog som en del i sin första dubbla väsentlighetsanalys, se sidorna 128–129. Omfattande dialoger kommer att genomföras vart tredje år som en del av en fullständig uppdatering av den dubbla väsentlighetsanalysen. Gränges kommer att genomföra dialoger på årligen för att fånga upp intressenternas intressen. Resultaten från dessa dialoger presenteras för koncernledning och Gränges kommer att justera hållbarhetsfrågorna utifrån intressenternas återkoppling om det behövs. Inga ändringar av Gränges affärsstrategi eller affärsmodell har gjorts som ett resultat av intressenternas synpunkter.

Alla regioner genomför även lokala intressentdialoger. Tabellen sammanfattar de dialoger som har genomförts under det senaste året och resultatet av dessa.

Viktiga intressentgrupper	Forum för dialog	Utfall av engagemang
<b>Kunder</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mässor, seminarier</li><li>• Löpande dialog</li><li>• Kundenkäter</li><li>• Intressentundersökningar och djupintervjuer</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Produktutveckling</li><li>• Anpassning av marknadsföring mot kund för hållbara lösningar</li><li>• Svar på kundenkäter</li></ul>
<b>Medarbetare</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Årliga utvecklingssamtal</li><li>• Medarbetarundersökningar vartannat år</li><li>• Internutbildningar</li><li>• Kommunikation via intranätet</li><li>• Intressentundersökningar och djupintervjuer</li><li>• Arbetsplatsmöten</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Översyn av globala utbildningar</li><li>• Genomförande av utbildning i hållbarhet</li><li>• Översyn av interna policyer</li><li>• Globala och lokala initiativ för att öka medarbetarengagemang</li></ul>
<b>Investerare</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Årsstämma</li><li>• Kvartalsrapporter och årsredovisning</li><li>• Kapitalmarknadsdagar</li><li>• Kvartalsvisa telefonkonferenser</li><li>• Investerar- och analytiker möten</li><li>• Pressmeddelanden</li><li>• Intressentundersökningar och djupintervjuer</li><li>• Hållbarhetsenkäter från leverantörer av ESG-data</li><li>• Gränges webbplats</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fröbättringsplaner för ESG-betyg</li><li>• Översyn av extern kommunikation</li><li>• Svar på investerarfrågor</li></ul>
<b>Leverantörer</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Löpande dialog</li><li>• Intressentundersökningar och djupintervjuer</li><li>• Leverantörsutvärderingar</li><li>• Uppförandekod för leverantörer</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Uppdaterat program för ansvarsfulla inköp</li><li>• Åtgärdsplaner för leverantörer</li></ul>
<b>Samhälle</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Samarbeten med universitet och skolor</li><li>• Praktikanter och examensarbete</li><li>• Lokala samarbeten, löpande dialog</li><li>• Deltagande i nätverk och arbetsgrupper</li><li>• Intressentundersökningar och djupintervjuer</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Anläggnings specifika initiativ för samhällsutveckling</li></ul>



### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
- Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
- Övrig information

## Hållbarhetspolicyer

Gränges har flera styrdokument i form av policyer och riktlinjer. Policyer relaterade till hållbarhet, deras huvudsakliga innehåll, vilka de omfattar och policyägare listas nedan. Mer information, inklusive åtgärder och mål för att följa upp hur ändamålsenliga dessa policyer är, finns i respektive avsnitt om de väsentliga hållbarhetsfrågorna i Hållbarhetsrapporten.

Policy	Huvudsakligt innehåll	Omfattning	Ansvarig	Mer information
<b>Gränges uppförandekod</b>	Gränges uppförandekod beskriver etiska principer och hur man ska agera och bedriva verksamheten ansvarsfullt.	Alla medarbetare, styrelseledamöter, visstidsanställda, konsulter och andra uppdragstagare, mellanhänder eller andra som agerar på uppdrag av Gränges	<b>Koncernledningen</b>	6.1 Affärsetik
<b>Gränges globala miljöpolicy</b>	Gränges miljöpolicy ger en översikt av Gränges allmänna miljökrav samt specifika principer gällande miljö.	Alla juridiska enheter, medarbetare och kontraktsanställda.	<b>SVP Sustainability</b>	4.1 Miljöinformation
<b>Greenhouse Gas Accounting Procedure</b>	Gränges riktlinjer för beräkning och rapportering av växthusgasutsläpp (Greenhouse Gas Accounting Procedure) är utformade för att säkerställa noggrannhet och konsekvens i rapporteringen av koldioxidutsläpp inom Grängeskoncernen.	Alla juridiska enheter inom Grängeskoncernen.	<b>Director Sustainability Reporting</b>	4.1 Miljöinformation
<b>Gränges policy för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen (OHS)</b>	Gränges policy för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen beskriver företagets förväntningar på säkerhet och omfattar förväntningar på efterlevnad av lagkrav, kontinuerlig förbättring av ledningssystem för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen (OHS), tydlig definition av ansvarsområden, integration i affärsprocesser samt aktiv medverkan från medarbetare i säkerhetsprogram.	Alla medarbetare och individer som direkt eller indirekt har med Gränges verksamhet att göra, såsom oberoende kontraktsanställda och konsulter som arbetar på uppdrag för Gränges.	<b>Always Safe tvärfunktionella team</b>	5.2 Säkerhet på arbetsplatsen
<b>Gränges globala antikorrupsionspolicy</b>	Gränges antikorrupsionspolicy beskriver principer för att motverka mutor och annan korruption.	Alla medarbetare och styrelseledamöter.	<b>SVP Sustainability</b>	6.1 Affärsetik
<b>Gränges globala policy för ansvarsfulla inköp</b>	Gränges policy för ansvarsfulla inköp beskriver koncerngemensamma principer och krav för ansvarsfulla inköp, bland annat att alla leverantörer ska underteckna uppförandekoden för leverantörer.	Alla juridiska enheter, framförallt de medarbetare som har direkt eller indirekt kontakt med leverantörer, och tillfälligt anställda och konsulter som arbetar på uppdrag av Gränges.	<b>SVP Sustainability</b>	6.2 Ansvarsfulla inköp
<b>Gränges uppförandekod för leverantörer</b>	Gränges uppförandekod för leverantörer uttrycker leverantörers åtagande att följa Gränges värderingar och principer när det gäller att bedriva verksamhet i enlighet med ansvarsfulla, etiska och sunda affärsprinciper och i enlighet med alla tillämpliga lagar och förordningar.	Alla leverantörer, underleverantörer och återförsäljare.	<b>SVP Sustainability</b>	6.2 Ansvarsfulla inköp
<b>Investeringspolicy</b>	Gränges investeringspolicy fastställer ramarna för alla investeringar inom Grängeskoncernen och inkluderar krav på att alla expansionsinvesteringar ska stödja Gränges hållbarhetsambitioner och planer för ett minskat klimatavtryck. Underhållsinvesteringar får inte skada Gränges hållbarhetsambitioner och planer för ett minskat klimatavtryck.	Alla juridiska enheter inom Grängeskoncernen.	<b>CFO</b>	–

### Innehåll

2024 i korthet  
 Om Gränges  
 Strategi  
 Verksamheten  
 Ledarskap inom hållbarhet  
 Riskhantering  
 Bolagsstyrningsrapport  
 Finansiella rapporter  
**Hållbarhetsrapport**  
 → Allmänna upplysningar  
 Miljöinformation  
 Social information  
 Styrningsinformation  
 Övrig information

# Miljöinformation

## ESRS E1: Klimatförändringar

### Påverkan och vårt tillvägagångssätt

Den globala aluminiumindustrin, en sektor som har svårare att ställa om (hard-to-abate), står för cirka två procent av de globala växthusgasutsläppen, vilket motsvarar totalt 1,1 miljarder ton CO<sub>2</sub>e. Aluminium spelar en viktig roll i samhället och dess betydelse förväntas öka. Efterfrågan på aluminium förväntas växa med 81 procent till år 2050, i takt med att sektorer som energi, bygg och transport minskar koldioxidutsläppen från sina processer.<sup>1)</sup> För att ställa om till en hållbar ekonomi är det avgörande att aktörer inom aluminiumets värdekedja minskar utsläppen utifrån ett livscykelperspektiv.

Gränges tillverkning är beroende av energi och insatsmaterial som har en faktisk negativ påverkan på miljön och klimatet. Detta inkluderar användningen av fossila bränslen och primäraluminium med en mycket energikrävande produktion, som ger upphov till stora växthusgasutsläpp.

#### Risker och möjligheter

Identifierade klimatrelaterade risker inkluderar omställningsrisker från ökad efterfrågan från kunder på produkter med lågt klimatavtryck, striktare krav på produkters klimatprestanda och ökade regleringar och skatter på

koldioxidutsläpp. Detta kan leda till ökade kostnader eller intäktsförluster om företaget inte skulle uppfylla kraven. Fysiska risker inkluderar akuta och kroniska risker från extrema väderförhållanden, såsom tornados och översvämningar samt brist på naturresurser, vilket kan leda till potentiellt minskade intäkter och ökade kostnader på grund av produktionsbortfall och skador på anläggningar.

Identifierade möjligheter inkluderar potentiellt ökade intäkter som ett resultat av att säkra kundkontrakt med specifika krav på produkters klimatprestanda.

### Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Väsentliga frågor	Typ av påverkan
Begränsning av klimatförändringarna	I R O
Anpassning till klimatförändringarna	I R
Energi	I R O

<sup>1)</sup> International Aluminium Institute (IAI) rapport - Aluminium Sector Greenhouse Gas Pathways to 2050

## Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar

Gränges har åtagit sig att bekämpa klimatförändringarna genom att investera i en hållbar verksamhet, hållbara inköp och återvinning för att minska klimatpåverkan genom produkternas livscyklar. Företaget har åtagit sig att nå netto-nollutsläpp till 2040, med mål på medellång sikt att minska absoluta utsläppen från scope 1+2 med 42 procent samt att minska utsläppen per ton från scope 3 med 57 procent till 2030 från basåret 2021. Målen har godkänts av Science Based Targets initiative och är i linje med den senaste klimatvetenskapen samt Parisavtalets 1,5-gradersmål.

Gränges har tagit fram regionala planer för att minska koldioxidutsläppen till 2030, vilka har konsoliderats till en koncernövergripande plan för netto-nollutsläpp med fem viktiga steg för att minska koldioxidutsläppen: Netto-nollutsläpp från Gränges, Netto-nollutsläpp från el, Ökad återvinning, Netto-nollutsläpp från primäraluminium och netto-nollutsläpp från lösningar och sektorer.

Ökad återvinning står för mer än hälften av 2030-planen, följt av primäraluminium med lågt klimatavtryck och förnybar el. För att genomföra planen kommer företaget att investera ytterligare i hållbara inköp, återvinning, långsiktiga partnerskap, ny teknik och produktutveckling.

Omställningsplanen har presenterats för och godkänts av styrelsen. Två gånger om året presenterar Gränges affärsenheter en statusuppdatering, prioriteringar och potentiella investeringar som behövs för att uppnå de lokala planerna för att minska koldioxidutsläppen för en regional styrelse. Den regionala styrelsen leds av VD och koncernchef samt globala ledningsgruppen.

Företaget har ännu inte beaktat den materiella påverkan som omställningsplanen har på arbetstagare. Detta är en analys som kommer att genomföras 2025.

Under året minskade Gränges sina totala absoluta utsläpp med 3 procent jämfört med föregående år, som ett resultat av det fortsatta genomförandet av planen för netto-nollutsläpp. Minskningen uppnåddes främst genom ökad återvinning, ökad användning av koldioxidsnålt primäraluminium och förnyelsebar el. Företaget undersökte också ytterligare alternativ för att minska utsläppen från den egna verksamheten (scope 1).



#### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social information
- Styrningsinformation
- Övrig information

## Gränges plan för netto-nollutsläpp

### 1 Netto-nollutsläpp från Gränges

Gränges ambition är att ha 100 procent bränslen med netto-nollutsläpp till 2040. Idag sker den huvudsakliga energianvändningen i produktionsprocesser relaterade till omsmältning och gjutning. De huvudsakliga energikällorna är naturgas, el och propan. För att nå sin ambition behöver Gränges hitta sätt att minska och fasa ut användningen av naturgas och förbättra energiintensiteten.

#### Utfasning av fossila bränslen

För att ställa om till bränslen med netto-nollutsläpp behöver Gränges hitta alternativa energikällor för att kunna fasa ut fossila bränslen som används i produktionen eller investera i ny teknik eller elektrifiering. Idag innebär detta utmaningar, eftersom nuvarande teknik för att minska klimatavtrycket fortfarande är under utveckling och inte skalbara eller ekonomiskt försvarsbara. Att övergå till biobränslen är ett annat alternativ som undersöks, men även detta är förenat med höga kostnader. Att fasa ut fossila bränslen är en långsiktig prioritet för Gränges, och affärsenheterna arbetar med att undersöka olika alternativ för att minska utsläppen från den egna verksamheten (scope 1). Företaget har redan initierat aktiviteter för att minska förbrukningen av naturgas. Till exempel använder Gränges anläggning i Finspång syrgasförbränningsugnar.

#### Förbättrad energiintensitet

Gränges arbetar aktivt för att förbättra energieffektiviteten för att minska utsläppen från den egna verksamheten (scope 1+2)

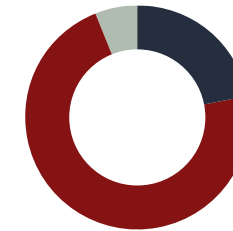
och för att sänka sina energikostnader. Företaget använder digitala processer och verktyg för att analysera områden där energi kan sparas. Under 2024 fortsatte exempelvis Gränges anläggning i Shanghai att förbättra sin energiintensitet med 9 procent jämfört med 2023. Detta resultat uppnåddes genom förbättrat metallutbyte och ökad maskintillgänglighet i gjuterienheten, vilket ledde till minskad användning av naturgas.

Dessutom bidrog optimeringsprocesser för att sänka uppvärmningstemperaturerna i glödningsprocesser och kortare hålltid i homogeniseringsprocessen, till att minska energiförbrukningen. Totalt sett låg Gränges energiintensitet på samma nivå 3,5 MWh/ton som föregående år.

### 2 Netto-nollutsläpp från el

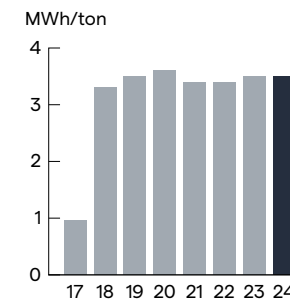
Gränges har som ambition att öka användningen av förnybar el till 100 procent till 2030 och undersöker möjligheten att öka användningen av förnybar el genom avtal om inköp av el (Power Purchasing Agreements, PPA) eller egen produktion av förnybar el. På kort sikt är det möjligt att köpa förnybar el genom certifikat, såsom ursprungsgarantier (GOOs). Gränges anläggningar i Shanghai, Finspång och Newport använder 100 procent förnybar el från antingen solenergi eller vattenkraft i sin produktion. Anläggningen i Konin använde 82 procent förnybar el under året genom ursprungsgarantier. Solpaneler är installerade på taket av produktionsanläggningen i Shanghai och genererar el till anläggningen och till Shanghais elnät och lokalsamhället.

### Inköpt energimix



- Förnybar energi, 23%
- Icke-förnybar energi, 72%
- Kärnkraft, 6%

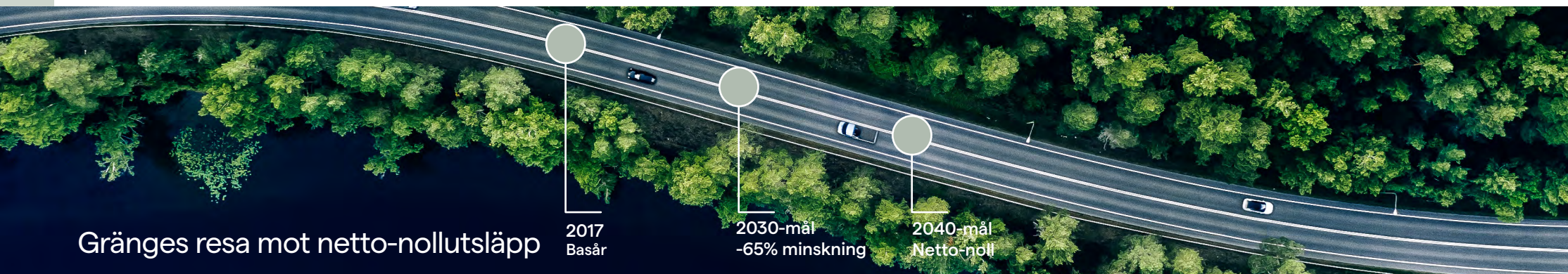
### Energiintensitet



■ Energiintensitet

#### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information



## Gränges resa mot netto-nollutsläpp

2017  
Basår

2030-mål  
-65% minskning

2040-mål  
Netto-noll

### 3 Ökad återvinning

Ökad återvinning av aluminium minskar behovet av utvinning av råmaterial och står för mer än hälften av Gränges plan för att minska koldioxidutsläppen till 2030. Marknadsförhållandena för återvunnet aluminium varierar mellan regionerna och efterfrågan på skrot ökar. Nyckelfaktorer för att säkra ökade volymer av återvunnet aluminium innefattar samarbete med återvinningsföretag samt att bygga affärsmodeller för cirkulära flöden och partnerskap med kunder och leverantörer. Dessutom är Gränges arbete inom forskning och innovation för att utveckla nya cirkulära legeringar med högre skrotinnehåll avgörande för återvinningstillväxt.

Företagets mål är att nå en volym om 500 kton återvunnet aluminium till 2030. Under 2024 nådde företaget rekordhöga återvinningsvolymer på 249 kton, vilket motsvarar en andel på 46 procent. Se sidorna 150–153 för mer information om Gränges arbete med återvinning.

### 4 Netto-nollutsläpp från primäraluminium

Utöver återvinning har en utökad användning av primäraluminium med netto-nollutsläpp den största påverkan på Gränges resa mot ett lägre klimatavtryck 2030. Företaget är beroende av att sektorn för primäraluminium övergår till tillverkning med lågt klimatavtryck.

En viktig aktivitet för Gränges är därför att stödja och uppmuntra leverantörer att arbeta för ett lägre klimatavtryck. En annan prioritet är att ingå partnerskap med leverantörer i värdekedjan som kan erbjuda koldioxidsnålt primäraluminium. Se sidorna 150–153 för mer information om Gränges arbete med inköp av hållbara material.

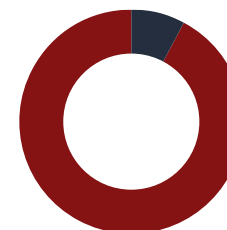
### 5 Netto-nollutsläpp från lösningar och sektorer

För att säkerställa att Gränges är en del av omställningen till en hållbar ekonomi investerar bolaget i hållbara marknader såsom elfordonsmarknaden. En annan viktig prioritering är att samarbeta med kunder vid utveckling och utformning av hållbara och cirkulära lösningar samt att etablera affärsmodeller för cirkulära flöden.

Gränges har en ambition att designa och tillverka hållbara lösningar som kan förbättra kundernas verksamheter när det gäller produktivitet och produkters hållbarhetsprestanda. Gränges kan använda sin starka position i värdekedjan för att etablera partnerskap med både leverantörer och kunder för att ta fram hållbara produkter. Gränges fokuserar också aktivt på att utveckla legeringar och på forskning och innovation för att förbättra återvinningsgraden såväl som att öka återvinningsbarheten hos legeringarna.

### Totalt klimatutsläpp

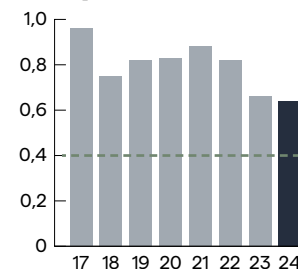
3 823 kton



- Egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2), 9%
- Inköpta material (scope 3), 91%

### Klimatutsläpp per ton, scope 1+2

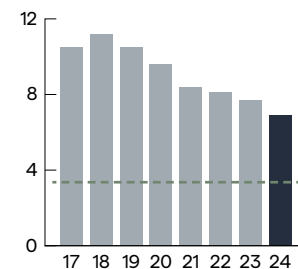
ton CO<sub>2</sub>e/ton



- Egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2)
- Mål 2030

### Klimatutsläpp per ton, scope 3

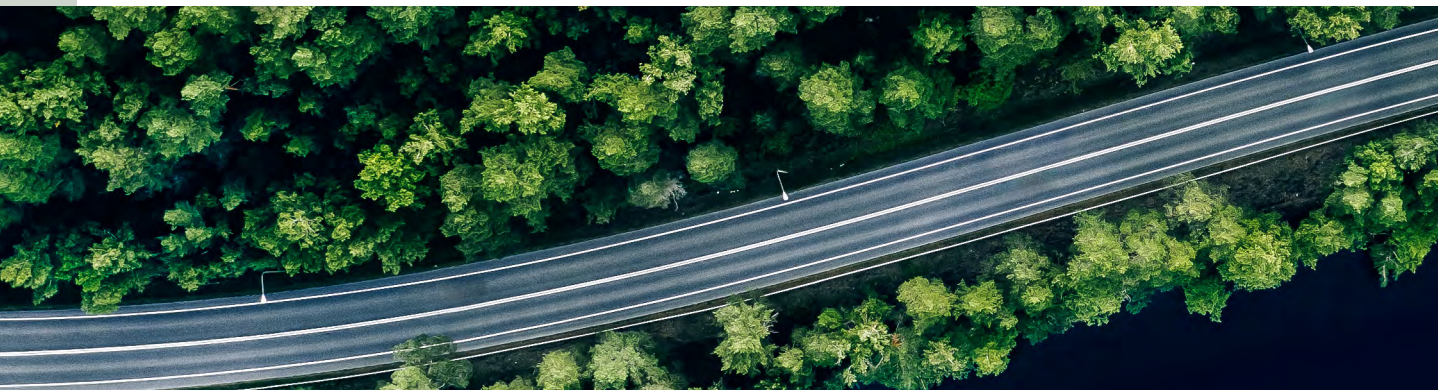
ton CO<sub>2</sub>e/ton



- Inköpta material (scope 3)
- Mål 2030

#### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information



## Scenarioanalys

För att stödja Gränges strategi för hållbar tillväxt initierade företaget en klimatscenarioanalys under 2024. Analysen genomfördes med utgångspunkt i rekommendationerna från Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Analysen omfattar Grängeskonglomeraten och undersöker två typer av klimatrelaterade risker, omställningsrisker och fysiska risker, samt möjligheter för Gränges under tre olika klimatscenarioer, baserade på FN:s klimatpanel (IPCC) och deras prognoser för hur koldioxidkoncentrationerna i atmosfären kommer att öka fram till 2100. Scenarioanalysen inkluderar en analys av riskernas och möjligheternas omfattning i varje scenario samt deras sannolikhet att inträffa. Tre olika tidshorisonter har använts: kort sikt (2025–2030), medellång sikt (2031–2050) och lång sikt (2051–2100).

### Den gröna vägen, SSP1-1.9

Detta scenario representerar mycket låga utsläpp av växthusgaser och begränsar den globala uppvärmningen till 1,5 grader Celsius över förindustriella nivåer vid slutet av seklet. Utsläppen minskar snabbt till netto-noll senast 2050 och blir negativa därefter.

### Mittenvägen, SSP2-4.5

Detta scenario representerar en värld där framsteg görs, men inte i den takt som krävs för att uppnå de mest ambitiösa klimatmålen. Utsläppen ökar något fram till omkring 2050, och den globala medeltemperaturen förväntas stiga med 2,1–3,5 grader Celsius fram till 2100.

### Fossildriven utveckling, SSP5-8.5

Detta scenario representerar en värld med en betydande ökning av växthusgasutsläpp, där koldioxidutsläppen tredubblas till 2075. Den globala medeltemperaturen förväntas stiga med cirka 3,3–5,7 grader Celsius fram till 2100.

## Identifierade risker och möjligheter

Under 2024 genomförde Gränges en inledande utvärdering av klimatrelaterade risker och möjligheter i hela sin värdekedja, baserat på medarbetarnas insikter och expertis. Denna bedömning omfattar Gränges egen verksamhet, uppströmsaktiviteter (inklusive leverantörer), nedströmsaktiviteter (såsom kunder) samt de specifika platser där dessa aktiviteter äger rum. Analysen drevs av en granskning av marknadstrender, makropolitiska förändringar, regulatoriska utvecklingar, energiförbrukning och resursanvändning, marknadsdynamik, produkter och tjänster, tekniska framsteg samt både akuta och långsiktiga klimatrelaterade händelser. Identifierade risker och möjligheter på en hög nivå inkluderar:

**Policy och legala:** Potentiellt ökade kostnader på grund av koldioxidregleringar, införda skatter och att inte uppfylla skärpta rapporteringskrav för utsläpp.

**Klimatscenario:** Den gröna vägen (SSP1-1.9) och Mittenvägen (SSP2-4.5).

**Fysisk risk:** Potentiellt minskade intäkter och/eller ökade kostnader på grund av produktionsbortfall och skador på anläggningar till följd av extrema väderhändelser som orkaner (vilket potentiellt kan påverka anläggningar i USA) och tyfoner (vilket potentiellt kan påverka anläggningar i Shanghai).

**Klimatscenario:** Fossildriven utveckling (SSP5-8.5).

**Produkter och tjänster:** Potentiellt ökade intäkter genom att säkra kundkontrakt med specifika krav på produktens koldioxidavtrycksprestanda.

**Klimatscenario:** Fossildriven utveckling (SSP5-8.5).

Under 2025 kommer Gränges att fördjupa analysen ytterligare och utvärdera företagets motståndskraft mot identifierade risker.

## Policyer

Styrande policy är Gränges miljöpolicy som syftar till att minimera verksamhetens negativa påverkan på miljön. När det gäller klimatförändringar inkluderar policyn specifika principer relaterade till utsläpp och energi, vilket inkluderar att minska klimatpåverkan från Gränges egen verksamhet (scope 1+2) och från värdekedjan (scope 3) samt minska energiförbrukningen, förbättra energiintensiteten och främja användningen av förnybar energi.

Gränges har också tydliga förväntningar på sina leverantörer avseende hållbarhet för att minska miljörisker i leverantörskedjan. Företagets uppförandekod för leverantörer innehåller samma miljöprinciper som i miljöpolicyen. Gränges kräver att leverantörer följer principerna, vilket innefattar att minska utsläpp från den egna verksamheten och värdekedjan såväl som att minska energiförbrukningen och främja användningen av förnybar energi.



### Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges  
Strategi  
Verksamheten  
Ledarskap inom hållbarhet  
Riskhantering  
Bolagsstyrningsrapport  
Finansiella rapporter  
**Hållbarhetsrapport**  
Allmänna upplysningar  
→ Miljöinformation  
Social information  
Styrningsinformation  
Övrig information

## Mål

Fråga	Mål	Målar	Basår	Utfall
Utsläpp och klimatpåverkan	Netto-nollutsläpp i hela värdekedjan	2040	2021	2024 minskade de absoluta totala klimatutsläppen (scope 1+2+3) med 3 procent till 3 823 kton (3 951) och totala klimatutsläppen per ton minskade med 11 procent till 7.5 (8.4). Gränges har minskat sina totala absoluta klimatutsläpp med 18 procent från basår 2021.
	Minska absoluta utsläpp av växthusgaser från scope 1 och 2 med 90 procent	2040	2021	Absoluta klimatutsläppen från scope 1+2 ökade något till 327 kton (310), vilket innebär att Gränges har minskat sina absoluta scope 1+2 utsläpp med 25 procent jämfört med basår 2021. Absoluta klimatutsläppen från scope 3 minskade till 3 496 ktonnes (3 641).
	Minska utsläppen av växthusgaser från scope 3 från köpta varor och tjänster, bränsle- och energirelaterade aktiviteter, uppströms transport och distribution, affärsresor samt nedströms transport och distribution med 97 procent per ton förpackade produkter	2040	2021	Klimatutsläppen per ton från scope 1+2 minskade till 0.64 ton CO <sub>2</sub> e/ton (0.66). Klimatutsläppen per ton från scope 3 minskade med 11 procent till 6.9 ton CO <sub>2</sub> e/ton, vilket innebär att Gränges har minskat sina klimatutsläpp per ton från scope 3 med 19 procent jämfört med basår 2021.
	Minska absoluta utsläpp av växthusgaser från scope 1 och 2 med 42 procent	2030	2021	
	Minska utsläppen av växthusgaser från scope 3 från köpta varor och tjänster, bränsle- och energirelaterade aktiviteter, uppströms transport och distribution, affärsresor samt nedströms transport och distribution, med 57 procent per ton förpackade produkter	2030	2021	
	Minska klimatutsläpp per ton från egen verksamhet (scope 1+2) med minst 25 procent	2025	2017	Klimatutsläppen per ton från scope 1+2 minskade till 0.64 ton CO <sub>2</sub> e/ton (0.66). Det är en minskning med 33 procent jämfört med 2017.
	Minska klimatutsläpp per ton från inköpta metaller (scope 3) med minst 30 procent	2025	2017	Klimatutsläppen per ton från scope 3 minskade till 6.9 ton CO <sub>2</sub> e/ton (7.7). Det är en minskning med 35 procent jämfört med 2017.
Energi	Andel förnybar energi minst 20 procent	2025	2017	Andelen förnyelsebar energi ökade till 23 procent (22).
	Minskning av energiintensiteten med 17 procent	2025	2017	Energiintensiteten uppgick till 3.5 MWh/tonne (3.5). Det är en ökning med 6 procent jämfört med basår 2017.

## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information



## Utsläpp och klimatpåverkan

E1-4 & E1-6 GRI 305-1, 305-4

### Växthusgasutsläpp uppdelat på Scope 1 och 2 och signifikanta Scope 3

		Retrospective				Goals		
		2024	2023	Base year (2021)	% change 2024 vs 2023	2030	2040	Annual % target / Base year
<b>Scope 1 GHG-utsläpp</b>	Scope 1 GHG-utsläpp (kton CO <sub>2</sub> e)	239	222	221	8%			
	Scope 1 GHG -utsläpp från reglerat handel med utsläppsrätter (%)	23	23	24	0%			
<b>Scope 2 GHG-utsläpp</b>	Location-based Scope 2 GHG-utsläpp (kton CO <sub>2</sub> e)	245	243	268	1%			
	Market-based Scope 2 GHG-utsläpp (kton CO <sub>2</sub> e)	88	88	214	0%			
<b>Scope 1+2 GHG-utsläpp</b>	Location-based Scope 1+2 GHG-utsläpp (kton CO <sub>2</sub> e)	484	465	489	4%			
	Market-based Scope 1+2 GHG-utsläpp (kton CO <sub>2</sub> e)	327	310	435	6%			
	Klimatutsläpp per ton från Scope 1+2 (kton CO <sub>2</sub> e/ton)	0,64	0,66	0,88	-3%	-42%	-90%	-9%
<b>Signifikanta Scope 3 GHG-utsläpp</b>	Totala indirekta (scope 3) GHG-utsläpp (kton CO <sub>2</sub> e)	3 496	3 641	4 203	-4%			
	1 Inköpt material och tjänster	3 377	3 530	4 062	-4%			
	3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (ej inkluderade i Scope 1 eller Scope 2)	56	53	82	5%			
	4 Uppströms transporter och distribution	31	28	28	11%			
	6 Tjänsteresor	0,4	0,4	0,4	0%			
	9 Nedströms transporter	31	30	32	5%			
	Klimatutsläpp per ton från Scope 3 (kton CO <sub>2</sub> e/ton)	6,9	7,7	8,5	-11%	-57%	-97%	-8%
<b>Totala GHG-utsläpp</b>	Totala GHG-utsläpp (location-based) (kton CO <sub>2</sub> e)	3 980	4 106	4 692	-3%			
	Totala GHG-utsläpp (market-based) (kton CO <sub>2</sub> e)	3 823	3 951	4 638	-3%		Netto-noll	

Gränges mål är i linje med senaste klimatvetenskapen och i linje med målen i Parisavtalet. Godkännandet från SBTi bekräftar Gränges starka hållbarhetsengagemang och fokus på att minska klimatpåverkan från den egna verksamheten och i värdekedjan. Som en del av SBTis godkännande, genomförde Gränges en inventering av sina klimatutsläpp för att identifiera var störst klimatpåverkan sker ur ett värdekedjeperspektiv. Målen omfattar cirka 91 procent av Gränges utsläpp, inklusive både utsläpp från den egna verksamheten scope 1+2 (9 procent) samt indirekta utsläpp i värdekedjan scope 3 (91 procent). I scope 3-utsläppsmålen ingår utsläpp från inköpt material (metaller och förpackningsmaterial), bränsle- och energirelaterade aktiviteter, upp- och nedströmstransporter samt tjänsteresor. Inköp av metaller står för 97 procent av Gränges totala scope 3-utsläpp. Basåret för Gränges klimatmål som godkänts av SBTi är 2021. Gränges kommer även att fortsätta följa upp och rapportera på utvecklingen mot klimatmålen satta mot basår 2017, för att följa företagets hela resa mot

minskade klimatavtryck. Genom SBTi -godkännandet har Gränges åtagit sig följande mål:

#### Netto-nollmål:

- Nå netto-nollutsläpp av växthusgaser genom hela värdekedjan till 2040.

#### Långsiktiga mål:

- Minska absoluta utsläpp av växthusgaser från scope 1 och 2 med 90 procent till 2040 jämfört med basår 2021.
- Minska utsläppen av växthusgaser från scope 3 från köpta varor och tjänster, bränsle- och energirelaterade aktiviteter, uppströms transport och distribution, affärsresor samt nedströms transport och distribution, med 97 procent per ton förpackade produkter inom samma tidsram.

#### Kortsiktiga mål:

- Minska absoluta utsläpp av växthusgaser från scope 1 och 2 med 42 procent till 2030 jämfört med basår 2021.
- Minska utsläppen av växthusgaser från scope 3 från inköpta varor och tjänster, bränsle- och energirelaterade aktiviteter, uppströms transport och distribution, affärsresor samt nedströms transport och distribution, med 57 procent per ton förpackade produkter inom samma tidsram.

#### Redovisningsprinciper och definitioner:

Data rapporteras i enlighet med en market-based-metod. Data rapporteras månadsvis på regional nivå och aggregeras kvartalsvis och årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Gränges har inte reglerade utsläppshandelsprogram. Utsläpp av växthusgaser redovisas som koldioxidekvivalenter. I enlighet med GHG Protocol definieras respektive scope:



#### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information

## Totala utsläpp av växthusgaser

kton CO <sub>2</sub> e	Scope 1			Scope 2			Scope 1+2			Scope 3			Scope 1+2+3		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022
<b>Gränges Eurasia</b>	81,9	75,9	72,1	29,5	26,3	120,8	111,5	102,2	193,0	2 730	2 881	2 730	2 842	2 984	2 923
Finspång	11,8	11,9	11,9	0,5	0,5	0,4	12,2	12,4	12,3	366	456	465	378	469	477
Konin	40,4	36,8	34,4	27,0	25,7	75,2	67,4	62,5	109,7	371	417	423	439	479	533
Shanghai	28,3	27,2	25,8	0,0	0,0	45,2	28,3	27,2	71,0	1 992	2 005	1 836	2 020	2 032	1 907
<b>Gränges Americas</b>	156,1	145,1	143,3	58,3	61,4	60,7	214,4	206,5	204,0	764	763	1 229	979	969	1 433
<b>Gränges Total</b>	<b>239,1</b>	<b>222,1</b>	<b>215,4</b>	<b>87,9</b>	<b>87,7</b>	<b>181,5</b>	<b>327,0</b>	<b>309,8</b>	<b>396,9</b>	<b>3 496</b>	<b>3 641</b>	<b>3 959</b>	<b>3 823</b>	<b>3 951</b>	<b>4 356</b>

## Klimatutsläpp per ton

ton CO <sub>2</sub> e	Scope 1			Scope 2			Scope 1+2			Scope 3			Scope 1+2+3		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022
<b>Gränges Eurasia</b>	0,27	0,28	0,28	0,10	0,10	0,46	0,37	0,38	0,74	9,1	10,6	10,4	9,5	11,0	11,2
Finspång	0,14	0,14	0,14	0,01	0,01	0,00	0,15	0,14	0,15	4,3	5,2	5,5	4,5	5,3	5,6
Konin	0,42	0,46	0,40	0,28	0,32	0,87	0,70	0,78	1,27	3,9	5,2	4,9	4,6	6,0	6,2
Shanghai	0,24	0,26	0,29	0,00	0,00	0,50	0,24	0,26	0,79	16,9	19,4	20,5	17,1	19,7	21,3
<b>Gränges Americas</b>	0,74	0,72	0,64	0,28	0,31	0,27	1,02	1,03	0,90	3,6	3,8	5,5	4,6	4,8	6,4
<b>Gränges Total</b>	<b>0,47</b>	<b>0,47</b>	<b>0,44</b>	<b>0,17</b>	<b>0,19</b>	<b>0,37</b>	<b>0,64</b>	<b>0,66</b>	<b>0,82</b>	<b>6,9</b>	<b>7,7</b>	<b>8,1</b>	<b>7,5</b>	<b>8,4</b>	<b>8,9</b>

## Utsläpp av växthusgaser per omsättning

ton CO <sub>2</sub> e/SEK	2024	2023	2022
Totala utsläpp av växthusgaser (location-based) per nettoinkomst	0,17	0,18	0,18
Totala utsläpp av växthusgaser (location-based) per nettoinkomst	0,16	0,18	0,18

Se sid 80 i finansiella noterna för nettoomsättning.

**Scope 1** definieras som direkta utsläpp från Gränges verksamhet och inkluderar produktionsanläggningar, kontorsbyggnader, företagsägda fordon och köldmedier. Beräkningarna av utsläpp baseras på bränsleförbrukning och utsläppsfaktorer.

**Scope 2** definieras som indirekta utsläpp från produktion av inköpt el, värme och ånga som förbrukas av Gränges i produktionsanläggningar och kontorsbyggnader. Utsläpp beräknas med hjälp av specifika data från Gränges el-, värme- och ångleverantörer.

**Scope 3** definieras som övriga indirekta utsläpp. Dessa inkluderar utsläpp från utvinning, produktion och bearbetning av inköpta metaller, förpackningsmaterial, bränsle- och energirelaterade aktiviteter (som ej ingår i scope 1 eller scope 2), transporter upp- och nedströms samt tjänsteresor. I bränsle- och energirelaterade aktiviteter ingår produktion av bränslen som används i Gränges verksamhet och i produktion av inköpt energi. Utsläpp från produktion av primäraluminium, inköpta valsgöt och återvunnet aluminium baseras på regionala industrimedelvärden, landsspecifika faktorer eller leverantörsdata. Utsläpp från produktion av bränslen baseras på regionala branschdata. Utsläpp från transporter och affärsresor baseras på specifik data för Gränges transportrutter. 5 procent av scope 3 utsläppen baseras på primärdata.

**Klimatutsläpp per ton** definieras som totala utsläpp av växthusgaser (ton CO<sub>2</sub>e) dividerat med totalt förpackade produkter (ton).

**Kommentar:**

2024 minskade de totala klimatutsläppen (scope 1+2+3) per ton med 11 procent till 7,5 ton CO<sub>2</sub>e/ton (8,4). De absoluta utsläppen minskade med 3 procent till 3 823 kton (3 951), vilket motsvarar 3 980 kton enligt location-based-metoden. Klimatutsläppen per ton från den egna verksamheten och inköpt energi (scope 1+2) uppgick till 0,64 ton CO<sub>2</sub>e/ton (0,66), en minskning med 2 procent jämfört med 2023. Minskningen var ett resultat främst drivet av ökade produktionsvolymerna. Klimatutsläppen per ton från inköpta material (scope 3) minskade med 11 procent till 6,9 ton CO<sub>2</sub>e/ton (7,7). Minskningen var i huvudsak ett resultat av ökad användning av återvunnet aluminium i alla regioner. Gränges har inga biogena utsläpp.

**Justering av resultat:**

- Scope 3 2023 har reviderats för Gränges Americas och Gränges Group på grund av en förbättring av data för förpackningsmaterial i Gränges Americas.

## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information

# Energi

E1-5.35 GRI 302-1

## Energianvändning och energimix

	2024	2023	2022
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	-	-	-
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	64 539	51 900	64 261
Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	1 096 516	1 018 900	989 172
Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	-	-	-
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (MWh)	221 358	225 410	331 101
<b>Total användning av fossil energi (MWh)</b>	<b>1 382 413</b>	<b>1 296 210</b>	<b>1 384 534</b>
Andel fossila källor i total energianvändning (%)	77	77	84
Användning från kärnenergikällor (MWh)	102 473	97 019	104 013
Share of consumption from nuclear sources in total energy consumption (%)	6	6	6
Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas osv.) (MWh)	-	-	-
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	401 774	373 157	273 225
Förbrukning av egenproducerad förnybar energi (MWh)	2 285	-	-
Förbrukning av egenproducerad icke-förnybar energi (MWh)	-	-	-
<b>Total användning av förnyelsebar energi (MWh)</b>	<b>401 774</b>	<b>373 157</b>	<b>273 225</b>
Andel förnybara källor i total energianvändning (%)	23	22	16
<b>Total energianvändning (MWh)</b>	<b>1 784 187</b>	<b>1 681 300</b>	<b>1 657 786</b>

### Kommentar:

2024 ökade totala energianvändningen med 6 procent till 1 784 GWh (1 681) som ett resultat av högre produktionsvolym och genom ökad användning av återvunnet aluminium i produktion vilket kräver mer energi att smälta om. Andelen förnyelsebara källor i totala energikonsumtionen ökade, främst drivet av ökad användning av förnyelsebar el i anläggningen i Konin.

### Redovisningsprinciper och definitioner:

Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Förnybara energikällor definieras som vindkraft, solenergi, vattenkraft, geotermisk energi, tidvattenkraft och biobränsle. Icke-förnyelsebara energikällor inkluderar propan, naturgas, diesel och bensin. Självgenererad förnyelsebar energi relaterar till de solpaneler som installerats på produktionsanläggningen i Shanghai.

### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information



GRI 302-1

### Andel förnyelsebar energi

%	2024	2023	2022
Gränges Eurasia	47	48	34
Finspång	74	74	74
Konin	36	38	23
Shanghai	40	39	12
Gränges Americas	4	3	3
Gränges Total	23	22	16

GRI 302-3

### Energiintensitet

%	2024	2023	2022
Gränges Eurasia	2,6	2,7	2,8
Finspång	2,3	2,3	2,3
Konin	3,7	3,8	3,7
Shanghai	1,9	2,1	2,3
Gränges Americas	4,7	4,7	4,2
Gränges Total	3,5	3,5	3,4

E1-5 40

### Energiintensitet per omsättning

MWh/MSEK	2024	2023	2022
Total energianvändning från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan per nettointäkt från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan	75,9	74,7	67,7

Se sid 80 i finansiella noterna för nettoomsättning.

**Kommentar:**

2024 ökade andelen förnybar energi med 1 procentenhet till 23 procent (22). Detta var ett resultat av ökad användning av förnybar el, främst i produktionsanläggningen i Konin. Gränges produktionsanläggning i Shanghai köper 100 procent förnybar el sedan 2023. Produktionsanläggningen i Finspång köper specificerad el från 100 procent vattenkraft sedan 2020 och produktionsanläggningen i Konin köpte 82 procent förnybar el från vattenkraft genom ursprungsgarantier (guarantees of origin, GOO) 2024. Anläggningen i Newport köper 100 procent från solkraft genom ursprungsgarantier (renewable energy credits, RECs).

**Kommentar:**

2024 var energiintensiteten oförändrad på 3,5 MWh/ton (3,5).

**Kommentar:**

Under 2024 ökade energiintensitet per omsättning med 2 procent jämfört med 2023 som ett resultat av ökad energianvändning jämfört med föregående år.

**Redovisningsprinciper och definitioner:**

Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges Powder Metallurgi är inkluderad i data för Gränges Eurasia.

**Förnybara energikällor** definieras som vindkraft, solenergi, vattenkraft, geotermisk energi, tidvattenkraft och biobränsle. Andelen förnybar energi beräknas som inköpt förnybar energi samt återvunnen energi (MWh) dividerat med total energianvändning (MWh), baserat på total energianvändning per energikälla och leverantörsspecifik mix avseende levererad el, fjärrvärme och ånga.

**Redovisningsprinciper och definitioner:**

Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges Powder Metallurgi är inkluderad i data för Gränges Eurasia. För energiintensitet per omsättning redovisas total energikonsumtion och total nettoomsättning då aluminiumsektorn är definierad som en sektor med stor klimatpåverkan.

**Energiintensitet** definieras som total energianvändning inom organisationen (MWh) dividerat med totalt förpackade produkter (ton).

**Reporting principles and definitions:**

Aluminiumsektorn definieras som en sektor med stor klimatpåverkan. Därför inkluderas Gränges totala energiförbrukning och totala nettomsättning i detta nyckeltal.

Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information

## Hållbar finansiering

Gränges har åtagit sig att integrera hållbarhet i koncernens finansiering. Företagets resa mot hållbar finansiering började 2021 med lanseringen av ett ramverk för grön och hållbarhetslänkad finansiering. Inom detta ramverk emitterade Gränges framgångsrikt sin första hållbarhetslänkade obligation i september 2021, vilket ytterligare integrerade företagets hållbarhetsambitioner med finansieringsstrategin. Under fjärde kvartalet 2022 tog Gränges ett betydande steg framåt genom att inkludera en hållbarhetslänkad struktur i sitt huvudsakliga kreditavtal, vilket omfattade en revolverande kreditfacilitet (RCF) och ett lån (Term Loan). Dessutom infördes hållbarhetslänkade strukturer i nya låneavtal med Svensk Exportkredit, vilket ytterligare har stärkt Gränges engagemang för hållbar finansiering.

### Uppdaterat ramverk 2024

Under det fjärde kvartalet 2024 uppdaterade och ersatte Gränges det kombinerade ramverket för grön och hållbarhetslänkad finansiering från 2021 genom att publicera två nya ramverk: ett ramverk för grön finansiering och ett ramverk för hållbarhetslänkad finansiering. Dessa nya ramverk är utformade för att vara mer i linje med internationella standarder och Gränges uppdaterade hållbarhetsmål. Sustainability utfärdade en oberoende andrapartsbedömning för respektive ramverk. Som en del av denna övergång refinansierade Gränges sitt kreditavtal under det fjärde kvartalet 2024. Det nya avtalet består av en revolverande kreditfacilitet på 3 miljarder SEK och ett lån om 70 MUSD. Marginalen på dessa faciliteter är kopplad till företagets framsteg inom två nyckeltal.

Genom dessa initiativ fortsätter Gränges att visa ledarskap inom hållbar finansiering och anpassa sin finansiella struktur till sina långsiktiga klimat- och miljömål.

### Utfall mot hållbarhetslänkade obligationen emitterad 2021

Den 23 september 2021 emitterade Gränges framgångsrikt en femårig icke-säkerställd hållbarhetslänkad obligation om 600 MSEK under bolagets MTN-program. Obligationen förfaller 2026 och har en kupong på 3 månader Stibor + 1,20 procent. Gränges har kopplat den hållbarhetslänkade obligationen till utfallet av tre definierade hållbarhetsmål, så kallade Sustainability Performance Targets (SPT:er), som alla spelar en central roll i Gränges hållbarhetsstrategi.

**SPT 1:** Minska klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) med 25 procent 2025 jämfört med 2017.

**SPT 2:** Minska klimatutsläpp per ton från inköpta metaller (scope 3) med 30 procent 2025 jämfört med 2017.

**SPT 3:** Öka andelen återvunnet aluminium till minst 30 procent av totalt inköpta metaller 2025.

Mål	KPI	2024	2023	2022	2021
SPT 1	Totala klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) ton CO <sub>2</sub> e/ton	0,64	0,66	0,82	0,88
SPT 2	Totala klimatutsläpp per ton från inköpta metaller (scope 3), ton CO <sub>2</sub> e/ton	6,9	7,7	8,1	8,5
SPT 3	Andel återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller, %	46,2	41,6	32,7	28,5

#### Kommentar:

Klimatutsläppen per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) uppgick till 0,64 ton CO<sub>2</sub>e/ton 2024. Gränges har nu minskat klimatutsläppen per ton (scope 1+2) med 33 procent jämfört med basåret 2017. Klimatutsläppen per ton från inköpta metaller (scope 3) uppgick till 6,9 ton CO<sub>2</sub>e/ton 2023. Gränges har nu minskat klimatutsläppen per ton (scope 3) med 35 procent jämfört med basåret 2017. Andelen inköpt återvunnet aluminium ökade med 4,6 procentenheter och uppgick till 46,2 procent (41,6) 2024.

#### Innehåll

2024 i korthet  
 Om Gränges  
 Strategi  
 Verksamheten  
 Ledarskap inom hållbarhet  
 Riskhantering  
 Bolagsstyrningsrapport  
 Finansiella rapporter  
**Hållbarhetsrapport**  
 Allmänna upplysningar  
 → Miljöinformation  
 Social information  
 Styrningsinformation  
 Övrig information

## Rapportering enligt EU:s taxonomi

I enlighet med artikel 8 i EU:s taxonomiförordning EU 2020/852 rapporteras omsättning, kapitalutgifter (Capex) och driftsutgifter (Opex) enligt definitionerna nedan. Gränges har identifierat vissa områden inom EU-taxonomin där det finns en viss tolkningsflexibilitet. Som en följd av detta är interna bedömningar och överväganden nödvändiga på grund av avsaknaden av omfattande regulatorisk vägledning inom vissa områden. Taxonomirapporteringen för 2024 baseras på den aktuella analysen och tolkningen av taxonomiförordningen, men kan komma att ändras i takt med att ny regulatorisk vägledning ges, marknadspraxis utvecklas eller taxonomiförordningen själv utökas.

### Metodik för bedömning av aktiviteter som omfattas av taxonomin

Gränges är en global ledare inom valsning och återvinning av aluminium och strävar efter att leverera cirkulära och hållbara aluminiumlösningar i samarbete med kunder och leverantörer. Som ett resultat är företaget berättigat enligt Klimatdelegerade akten för sin tillverkning av aluminium (CCM 3.8), eftersom den omfattar återvinning av sekundäraluminium. Gränges rapporterar omsättning, kapitalutgifter och rörelsekostnader relaterade till verksamheten.

Under 2024 har Gränges gjort en översyn av de ekonomiska aktiviteter som omfattas av raxonomin med vederbörlig hänsyn till den delegerade klimatakten (kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139), den kompletterande delegerade klimatakten (kommissionens delegerade förordning (EU) 2022/1214), den delegerade miljöakten (kommissionens delegerade förordning (EU) 2023/2486) samt ändringarna av den delegerade klimatakten (Kommissionens delegerade förordning (EU) 2023/2485 då de utgör grunden för EU:S taxonomirapportering.

Analysen genomfördes av koncernens hållbarhetsfunktion i nära samarbete med koncernens redovisningsfunktion och fastställde att omfattningen av årets taxonomirapportering förblir oförändrad jämfört med föregående år med Tillverkning av aluminium (CCM 3.8) som helt berättigad och den enda ekonomiska aktiviteten för Gränges.

Företaget har inte tagit hänsyn till den uppdaterade FAQ som publicerades i december 2024. Med tanke på de sena förtydligandena och potentiella förändringar i rapporteringen genom EU Omnibus kommer Gränges att granska och beakta dessa i 2025 års rapport.

### Metodik för identifiering av aktiviteter som är förenliga med taxonomin

Gränges har identifierat tillverkning av sekundäraluminium (CCM 3.8) som en miljömässigt hållbar ekonomisk aktivitet under målet begränsning av klimatförändringar, eftersom det uppfyller de tekniska granskningskriterier som specificeras i den delegerade klimatakten. Gränges bedriver denna verksamhet genom att köpa aluminiumskrot från tredje part och återvinner detta till nya produkter.

Gränges har också flera samarbeten som rör cirkulära och öppna flöden, där återvunnet aluminium från kundernas tillverkningsprocesser förs tillbaka till Gränges och smälts om till nya produkter. All tillverkning av sekundäraluminium definieras av taxonomin som ett väsentligt bidrag till att begränsa klimatförändringarna.

### Analys av Do No Significant Harm (DNSH)

För att beräkna andelen av den ekonomiska verksamhet som är i linje med taxonomin relaterad till omsättning, capex och opex, har Gränges använt andelen inköpt återvunnet aluminium som en proxy. Aktiviteten "Tillverkning av sekundärt aluminium" (CCM 3.8) anses ge ett väsentligt bidrag till att minska klimatförändringarna utan att orsaka betydande skada på något av de återstående målen. Gränges uppfyller de kriterier som anges i bilaga A i klimatdelegationsakten genom sin klimatriskanalys, som är en integrerad del av Gränges riskhanteringsprocess. Denna analys utgör grunden för att förstå hur klimatrelaterade risker kan påverka verksamheten på lång sikt. Under året har klimatriskanalysen kompletterats med scenariobaserade riskbedömningar.

Som en del av Gränges DMA har risker relaterade till negativ miljöpåverkan i form av bevarande av vattenkvalitet och undvikande av vattenstress, samt för skydd och återställning av biologisk mångfald och ekosystem beaktats. Analysen drog

slutsatsen att Gränges inte verkar i områden med vattenstress eller i områden känsliga för biologisk mångfald och står inte inför betydande risker för att skada vattenkvalitet, biologisk mångfald eller ekosystem, och uppfyller därmed kriterierna som anges i bilaga B och D. Gränges har också fastställt att inga ämnen eller kemikalier tillverkas, släpps ut på marknaden eller används inom företaget som är listade i bilaga C och som kan skada eller förorena miljön. Gränges följer de relevanta föreskrifterna och vägledande standarder och kommer fortsätta att övervaka och rapportera om sina framsteg årligen.

### Minimiskyddsåtgärder

Gränges verksamhet bedrivs i enlighet med de minimiskyddsåtgärder som anges i regelverket relaterat till internationella minimirättigheter och standarder så som dessa definieras i OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, inklusive Internationella arbetsorganisationens (ILO:s) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet, ILO:s åtta kärnkonventioner samt den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna. Analysen hänvisar till Gränges uppförandekod, som slår fast ansvaret för hur man ska agera och bedriva verksamheten ansvarsfullt. Gränges anser att rättvisa arbetsvillkor gör att medarbetarna kan nå sin fulla potential. Gränges kräver också att dess leverantörer bedriver verksamhet i enlighet med ansvarsfulla, etiska och sunda affärsprinciper och i enlighet med alla tillämpliga lagar och förordningar. Det innebär att alltid konkurrera på ett rättvist sätt och att respektera och stödja internationellt proklamerade mänskliga rättigheter. Kraven anges i Gränges uppförandekod för leverantörer. Gränges följer upp efterlevnaden genom sitt program för ansvarsfulla inköp, vilket inkluderar på plats-revisioner och hållbarhetsbedömningar på hög- och medelriskleverantörer. För mer information om Gränges program för ansvarsfulla inköp, se sidan 163.

Under året genomförde Gränges en bedömning av efterlevnad genom att kartlägga alla krav från förordningen och internt verifiera efterlevnaden. Detta tillvägagångssätt gör det möjligt för företaget att visa efterlevnad av de minimala skyddsåtgärderna.

### Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges  
Strategi  
Verksamheten  
Ledarskap inom hållbarhet  
Riskhantering  
Bolagsstyrningsrapport  
Finansiella rapporter  
**Hållbarhetsrapport**  
Allmänna upplysningar  
→ Miljöinformation  
Social information  
Styrningsinformation  
Övrig information

## Rapporteringsprinciper och definitioner av nyckeltal

I enlighet med tidigare rapporterad omfattning och anpassning har Gränges bedömt alla driftskostnader, investeringar och intäkter som är kopplade till aktiviteten, "Tillverkning av sekundär aluminium" (CCM 3.8). För beräkningen av omsättning, kapitalutgifter och driftutgifter relaterade till denna aktivitet har företaget tillämpat de definitioner som anges i EU:s taxonomiförordning, i enlighet med de redovisningsprinciper som följs i Gränges konsoliderade årsredovisning. Gränges använder kapitalandelsmetoden för att konsolidera sina joint ventures. Det innebär att joint ventures, på en rad-för-rad-basis, inte inkluderas vid rapportering av omsättning, kapitalutgifter och driftutgifter relaterade till tillverkning av sekundär aluminium.

## Omsättning

Gränges har beräknat andelen av de ekonomiska verksamheter som är upptagna i taxonomin (täljaren) som andel inköpt återvunnet aluminium i förhållande till nettoomsättningen av varor. Rapporterade totala intäkter (nämnaren) är nettoomsättningen som presenteras i koncernens resultaträkning, 23 506 MSEK.

## Kapitalutgifter (Capex)

Kapitalutgifter har beräknats som andelen inköpt återvunnet aluminium (täljaren) i förhållande till kapitalutgifter relaterade till tillverkning (nämnaren). Kapitalutgifterna består av utgifter för materiella och immateriella tillgångar under räkenskapsåret

2024. Detta inkluderar utgifter som härrör från anskaffningar och tillgångsförvärv som presenteras i koncerns not 20 Immateriella anläggningstillgångar; 0 MSEK, 21 Materiella anläggningstillgångar; 1 986 MSEK samt 22 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder; 140 MSEK. Totala kapitalutgifter uppgår till 2 127 MSEK.

Gränges har inte utvecklat en plan för kapitalutgifter för att utöka omfattningen av sin taxonomirapportering, och har inte heller ökat sin taxonomiförenlighet, eftersom den aktiviteten som omfattas redan är helt i linje med taxonomin.

## Driftsutgifter (Opex)

Driftsutgifter har beräknats som andelen inköpt återvunnet aluminium (täljaren) i förhållande till rörelsekostnader relaterade till tillverkning (nämnaren). Detta inkluderar direkta kostnader som inte kapitaliseras och som är relaterade till forskning och utveckling, såsom presenterat i koncernens not 20 Immateriella tillgångar; 72 MSEK, korttidsleasingssavtal och leasingavtal för tillgångar av lågt värde, såsom presenterat i koncerns not 22 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder; 8 MSEK, samt reparations- och underhållskostnader som presenterat i koncerns not 13 Övriga rörelsekostnader; 483 MSEK. Dessutom inkluderas alla andra direkta utgifter associerade med det löpande underhållet av materiella anläggningstillgångar, 297 MSEK. Totala driftsutgifter uppgår till 860 MSEK.

## Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

### Kärnenergi-relaterade verksamheter

1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppggraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppggraderingar av dessa.	NEJ

### Fossilgasrelaterade verksamheter

4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information

# Omsättning



Räkenskapsår 2024

Kod (2)	År		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka skada (betydande skada)							Andel förenlig med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2) omsättning, år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
	Omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Begränsningar av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsningar av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändring (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)				
Ekonomiska aktiviteter (1)	MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av aluminium	CCM 3.8	10 861	46,2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	38,5%	-	T
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		10 861	46,2%	46,2%	-	-	-	-	-	-	J	J	J	-	J	J	38,5%		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Varav omställningsverksamheter		10 861	46,2%	46,2%						-	J	J	J	-	J	J	38,5%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																			
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		10 861	46,2%	46,2%	-	-	-	-	-								38,5%		
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		12 645	53,8%																
Totalt		23 506	100,0%																

## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information



# Kapitalutgifter (Capex)



Räkenskapsår 2024

Kod (2)	År	Kriterier för väsentligt bidrag									Kriterier avseende att inte orsaka skada (betydande skada)						Andel förenlig med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2) kapitalutgifter, år 2023 (18)	Andel förenlig med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2) kapitalutgifter, år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter (4)	Begränsningar av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsningar av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändring (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)				
Ekonomiska aktiviteter (1)	MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T	
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Tillverkning av aluminium	CCM 3.8	635	29,9%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	45,3%	-	T	
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		635	29,9%	29,9%	-	-	-	-	-	-	J	J	J	-	J	J	45,3%			
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%			
Varav omställningsverksamheter		635	29,9%	29,9%						-	J	J	J	-	J	J	45,3%		T	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																				
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		635	29,9%	29,9%	-	-	-	-	-								45,3%			
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		1 492	70,1%																	
Totalt		2 127	100%																	

## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information

## Driftsutgifter (Opex)



Räkenskapsår 2024	År	Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka skada (betydande skada)					Andel förenlig med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2) driftsutgifter, år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		Kod (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifterna (4)	Begränsningar av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsningar av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändring (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)			
Ekonomiska aktiviteter (1)	MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av aluminium	CCM 3.8	417	48,5%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	45,2%	-	T
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		417	48,5%	48,5%	-	-	-	-	-	-	J	J	J	-	J	J	45,2%		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Varav omställningsverksamheter		417	48,5%	48,5%						-	J	J	J	-	J	J	45,2%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																			
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		417	48,5%	48,5%	-	-	-	-	-								45,2%		
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		443	51,5%																
Totalt		860	100%																

### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information

# ESRS E2: Miljöförorening

## Påverkan och vårt tillvägagångssätt

Eftersom Gränges är ett industriföretag resulterar företagets produktionsprocesser och användning av fossila bränslen i utsläpp, utöver koldioxid, vilket innebär risk för luftföroreningar, markföroreningar och vattenföroreningar som har en faktisk negativ påverkan på den lokala miljön. De mest betydande utsläppen till luft från Gränges omsmältningssystemer är stoft (PM), kväveoxider (NO<sub>x</sub>) och svaveldioxid (SO<sub>2</sub>). Utsläpp av dessa föroreningar är strikt reglerade av lokala myndigheter som löpande övervakar efterlevnad, för att säkerställa att utsläppen ligger inom fastställda gränser.

### Risker

Bristande efterlevnad av miljötillstånd, inklusive spill eller föroreningar, kan leda till ökade kostnader relaterade till böter eller produktionsstopp, vilket påverkar Gränges finansiella resultat negativt. Nya regleringar kring utsläpp kan påverka Gränges verksamhet och värdekedja och medföra ökade kostnader.

## Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Väsentliga frågor	Typ av påverkan
Luftföroreningar	I R

## Åtgärder relaterade till miljöförorening

Gränges anläggningar genomför regelbundet underhåll av produktions- och bearbetningsutrustning för att säkerställa att utsläppsnivåerna uppfyller kraven i miljötillstånden. Minst en gång per år utförs mätningar på alla anläggningar i enlighet med lokal lagstiftning. Till andra åtgärder för att minska utsläppen hör installation av övervakningssystem och påsfilter för att minska stoft och andra gaser från de industriella processerna. Gränges anläggningar i Huntingdon och Finspång använder ett luftreningssystem för att återvinna valsolja från valsverken, vilket minskar utsläppen av totalt organiskt kol (TOC) och lättflyktiga organiska föreningar (VOC).

Företaget genomför årligen aktiviteter enligt sina lokala miljökontrollprogram. Under 2024 installerade Gränges Finspång ett filtreringssystem för gas för att minska oljeutsläpp i luften från folietillverkningen.

ESRS E2-4 GRI 305-7

### Övriga utsläpp till luft

tonnes	Kväveoxid (NO <sub>x</sub> )			Svaveloxid (SO <sub>2</sub> )			Stoft (PM)		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022
<b>Gränges Eurasia</b>	48,6	46,0	43,6	7,1	5,9	5,3	6,1	5,6	4,1
Finspång	9,8	10,6	11,1	0,1	0,1	0,1	0,3	0,2	0,1
Konin	12,5	9,9	8,7	4,2	3,1	2,7	2,4	2,2	1,1
Shanghai	26,3	25,5	23,9	2,8	2,7	2,6	3,4	3,2	2,9
<b>Gränges Americas</b>	85,6	108,6	108,4	0,3	0,7	0,7	9,8	8,4	8,4
<b>Gränges total</b>	<b>134,2</b>	<b>154,6</b>	<b>152,1</b>	<b>7,4</b>	<b>6,5</b>	<b>6,0</b>	<b>15,9</b>	<b>14,0</b>	<b>12,5</b>

### Kommentar:

Utsläppen av kväveoxider minskade under året och svaveldioxid och stoft ökade marginellt jämfört med 2023. Detta var ett resultat av ökad användning av konsumtion av propan till följd av mer material som laddas i ugnarna drivet av högre produktionsvolymer. Gränges genererade inte och använde inga mikroplaster under 2024.

### Redovisningsprinciper och definitioner:

Andra föroreningar till luft i form av stoft (PM), kväveoxider (NO<sub>x</sub>) och svaveldioxid (SO<sub>2</sub>) beräknas antingen baserad på bränslekonsumtion och användning av lokala emissionsfaktorer eller baserat på kontinuerliga mätningar. Övriga utsläpp till luft är baserat på mängden naturgas eller propan som används i produktion tillsammans med användning av konverteringsfaktorer. Data relaterat till stoft mäts kontinuerligt genom övervakningssystem såsom dammsensorer och åtminstone en gång per år av lokala myndigheter genom externa mätningar. Data på VOC och TOC finns ej tillgängligt.

## Policyer

Styrande policy är Gränges globala miljöpolicy. När det gäller luftföroreningar innehåller policyn specifika principer för att minska de negativa effekterna på biologisk mångfald, klimat, vatten, förhindra föroreningar lokalt och fasa ut farliga material.

## Mål

Gränges har inga globala mål relaterade till miljöföroreningar. Utsläpp till luft regleras och övervakas som en del av den dagliga verksamheten på alla Gränges anläggningar och kontrolleras regelbundet av lokala myndigheter för att säkerställa att utsläppen förblir inom acceptabla gränser. Efterlevnad är en förutsättning för Gränges fortsatta drifttillstånd.



### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information

## ESRS E3: Vattenresurser

### Påverkan och vårt tillvägagångssätt

Aluminiumets värdekedja är en vattenintensiv industri, med en faktiskt negativ påverkan på miljön. Den största miljöpåverkan sker vid utvinning av bauxit och tillverkning av primäraluminium i Gränges leverantörskedja. Företaget är också beroende av vatten i sina egna produktionsprocesser, där det framförallt används för kylning, såsom nedkylning av produktionsutrustning och för att förhindra överhettning och produktionsstörningar.

Vatteneffektivitet är en del av Gränges plan för en hållbar verksamhet, och företaget arbetar aktivt för att minska vattenförbrukningen och öka återanvändningen av vatten.

### Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Väsentliga frågor	Typ av påverkan
Vattenresurser	I

### Åtgärder relaterat till vattenresurser

#### Hantering av lokala vattenförhållanden

Vattenrelaterade frågor hanteras utifrån lokala förhållanden eftersom produktionsanläggningarna är belägna i områden med olika vattenstress och risker. Produktionsanläggningen i Huntingdon använder grundvatten, medan anläggningarna i Salisbury, Newport och Shanghai använder kommunalt vatten. Produktionsanläggningen i Konin använder både grundvatten och kommunalt vatten, och produktionsanläggningen i Finspång använder ytvatten från två närliggande sjöar. Inga vattenkällor bedöms vara väsentligt påverkade av vattenuttag eller utsläpp från Gränges.

#### Vattenriskbedömningar

Gränges genomför årligen vattenriskbedömningar för alla produktionsanläggningar med hjälp av World Resources Institute's Aqueduct Water Risk Atlas. Anläggningarna i Finspång och Newport är belägna i områden med låg till medelhög risk, Saint-Avold och Huntingdon i områden med medelhög till hög risk, Salisbury i ett område med hög risk och anläggningarna i Shanghai och Konin i områden med extremt hög risk.

#### Återanvändning av vattenresurser

Gränges arbetar aktivt för att säkerställa att naturresurser som vatten används effektivt och återanvänds i största möjliga utsträckning. Produktionsanläggningarna i Huntingdon, Salisbury, Newport och Shanghai har slutna kylsystem med hög grad av återcirkulation av vatten. Detta minskar vattenförbrukningen och risken för föroreningar. I Gränges Americas har vattenkylningstorn installerats. Anläggningen i Shanghai använder en effektiv utrustning för vattenrening, för att minska vattenförbrukningen vid rengöring, avfettning och sköljning. All utrustning på Gränges anläggningar kyls med återcirkulerat vatten.

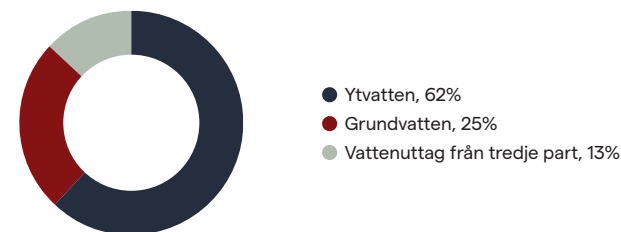
### Policyer

Styrande policy är Gränges globala miljöpolicy. När det gäller vatten innehåller policyn specifika principer för att minska den negativa påverkan på vatten och vattenförbrukning. Policyn ställer tydliga krav på Gränges anläggningar att minska vattenanvändningens påverkan genom att minska vattenförbrukningen och uppkomsten av avloppsvatten i verksamheten, samt förhindra vattenföroreningar lokalt.

### Mål

Företagets mål är att implementera lokala vattenhanteringsplaner på alla anläggningar till 2025. Vattenhanteringsplanerna inkluderar lokala mål och aktiviteter för att hantera vattenrelaterad påverkan, såsom förbättrad vattneffektivitet, kvalitet på utsläppsvatten, bevarandeåtgärder och dialog med lokala intressenter. Vid slutet av 2024 hade Gränges implementerat lokala vattenhanteringsplaner på 3 anläggningar: Finspång, Newport och Shanghai. Anläggningen i Newport är certifierad i enlighet med Alliance for Water Stewardship's (AWS) International Waters Stewardship Standards. Resterande anläggningar kommer att implementera sina planer under 2025.

### Vattenuttag per källa



#### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social information
- Styrningsinformation
- Övrig information

GRI 303-3

## Vattenuttag per källa

Tusen m <sup>3</sup>	2024		2023		2022	
	Alla områden	Områden med vattenstress	Alla områden	Områden med vattenstress	Alla områden	Områden med vattenstress
Ytvatten (totalt)	2 261	0	2 751	0	2 879	0
Grundvatten (totalt)	912	145	823	154	704	153
Tredje-part (totalt)	457	355	423	354	509	399
– varav ytvatten	414	355	393	354	440	399
– varav grundvatten	43	0	30	0	69	0
<b>Gränges total</b>	<b>3 631</b>	<b>500</b>	<b>3 998</b>	<b>508</b>	<b>4 092</b>	<b>552</b>

E3-4 28

GRI 303-5

## Vattenkonsumtion

m <sup>3</sup>	2024	2023	2022
Total vattenkonsumtion	248 561	245 083	236 279
Total vattenförbrukning i m <sup>3</sup> i områden med vattenrisk, till exempel områden med hög vattenstress	235 808	232 427	223 485

Own KPI

## Vattenintensitet

m <sup>3</sup> /tonnes	2024	2023	2022
Gränges Eurasia	9,3	12,1	13,2
Finspång	27,0	31,5	34,2
Konin	3,2	3,5	4,3
Shanghai	1,7	2,2	2,0
Gränges Americas	4,0	3,6	2,9
<b>Gränges total</b>	<b>7,1</b>	<b>8,5</b>	<b>8,4</b>

E3-4 29

## Vattenkonsumtion per omsättning

m <sup>3</sup> /MSEK	2024	2023	2022
Total vattenkonsumtionsintensitet	10,6	10,9	9,6

Se sid 80 i finansiella noterna för nettoomsättning.

### Kommentar:

Under 2024 minskade det totala vattenuttaget med 9 procent jämfört med 2023 och vattenkonsumtionen minskade med 3 procent. Det var främst ett resultat av effektivitetsförbättringar i produktionen. Vattenintensiteten uppgick till 7,1 m<sup>3</sup>/ton (8,5) och minskningen berodde främst på effektivitetsförbättringar och ökad produktionsvolym. Inga vattenkällor bedöms vara väsentligt påverkade av vattenuttag eller utsläpp från Gränges. Information om återvunnet och återanvänt vatten samt vattendepålagring redovisas inte eftersom företaget för närvarande inte har en process för att mäta dessa nyckeltal.

### Redovisningsprinciper och definitioner:

Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges Powder Metallurgi är inkluderad i data för Gränges Eurasia.

**Vattenuttag** definieras som vatten som används i produktionsanläggningen taget från våtmarker, floder, sjöar, egna brunnar, kommunal vattenförsörjning eller från andra offentliga eller privata vattenföretag (m<sup>3</sup>).

**Vattenstress** definieras som förhållandet mellan totalt vattenuttag och tillgänglig förnybar yt- och grundvattenförsörjning. Definitionen är baserad på Aqueduct Water Risk Atlas, utvecklad av World Resources Institute, där resultatet för indikatorn "Baseline water stress" är hög (40–80 procent) eller extremt hög (>80 procent) i området.

**Vattenintensitet** definieras som totalt vattenuttag (m<sup>3</sup>) dividerat med totalt förpackade produkter (ton).

### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social information
- Styrningsinformation
- Övrig information

## ESRS E5: Resursanvändning och cirkulär ekonomi

### Påverkan och vårt tillvägagångssätt

Aluminium spelar en viktig roll i omställningen till en cirkulär ekonomi. Metallen är i sig ett cirkulärt material som kan återvinnas flera gånger utan att förlora sina ursprungliga egenskaper. Återvinning är också en viktig drivkraft för att minska koldioxidutsläppen i branschen, eftersom återvunnet aluminium endast kräver 5 procent av den energiförbrukning som behövs för att producera primäraluminium. Cirkularitet är ett centralt fokusområde i Gränges hållbarhetsplan, med tonvikt på återvinning och användning av hållbara material såsom koldioxidsnålt primäraluminium. För att öka användningen av återvunnet material i sina produkter investerar Gränges i cirkulära affärsmodeller, cirkulära partnerskap och utveckling av cirkulära legeringar. Detta har en faktisk positiv påverkan på miljön.

### Risker och möjligheter

Då efterfrågan på hållbara material ökar till följd av sin viktiga roll i att minska klimatavtrycket i branschen, kan kostnaderna komma att stiga till följd av lägre tillgänglighet på marknaden och ett högre påslag på materialen. Genom att öka användningen av återvunnet aluminium minskar Gränges sitt beroende av primäraluminium, reducerar produktionsavfall, minskar utsläppen och förbättrar resurseffektiviteten, vilket minskar den negativa påverkan på miljön. Detta skapar också finansiella möjligheter då företaget kan möta den ökade efterfrågan på cirkulära produkter med lågt klimatavtryck.

### Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Väsentliga frågor	Typ av påverkan
Resursinflöden, inklusive resursanvändning	I R O
Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	I R O

### Definition av resursinflöden och resursutflöden

Gränges har definierat resursinflöden som råmaterial som används i produktion i form av primäraluminium och återvunnet aluminium. Resursutflöden inkluderar produktdesign och avfall.

### Åtgärder relaterat till resursinflöden

#### Ökad användning av återvunnet aluminium

Återvinning är ett huvudområde i Gränges plan för 2030 och syftar till att stärka företagets position som en ledande aktör inom återvinning och valsning. För att nå målet om 500 kton återvunnet aluminium till 2030 investerar Gränges i kapabilitet och kapacitet för återvinning samt cirkulära affärsmodeller. Gränges köper in material som har använts i tillverkningsprocesser (s.k. pre-consumer) från kunder och återvinningsföretag samt material från använda produkter (s.k. post-consumer) från återvinningsföretag, samt arbetar kontinuerligt med sin inköpsstrategi för att öka de återvunna volymerna. Samarbete med kunder är också viktigt, där Gränges för tillbaka återvunnet aluminium från kundernas tillverkningsprocesser och smälter om det till nya produkter.

Bolaget återanvänder även bearbetat aluminium från den egna verksamheten och arbetar aktivt med att förbättra kapabiliteten för återvinning i produktionen genom ny teknik, förbättringar i den dagliga verksamheten eller investeringar i sina produktionsanläggningar. Under 2024 ingick Gränges Americas ett nytt långsiktigt partnerskap med Federal Metals för att säkerställa tillgången till skrot från använda produkter (s.k. post-consumer). Gränges anläggningar i Europa och Shanghai fortsatte också att utveckla samarbeten för inköp av skrot. Alla anläggningar uppnådde rekordhöga resultat inom återvinning.

#### Utmaningar för att öka användningen av återvunnet aluminium

Förhållandena för återvunnet aluminium skiljer sig geografiskt, och möjligheten att öka användningen av återvunnet aluminium beror på typen av tillverkning och lokal tillgänglighet. Eftersom aluminium ofta används som ett bestående material som har lång livslängd kan tillgängligheten på återvunnet aluminium vara en betydande begränsning. En annan utmaning är att återvunnet aluminium ofta används i kombination med andra material. Gränges anläggningar i Finspång och Shanghai tillverkar ett

stort antal legeringar för lödda värmexlarapplikationer för fordon bestående av pläterade material där olika legeringar valsas ihop. Den komplexa sammansättningen av smält material gör detta svårt att separera, vilket i sin tur gör det utmanande att uppfylla de strikta sorteringskraven för material som ska användas i de specifika legeringar som tillverkas.

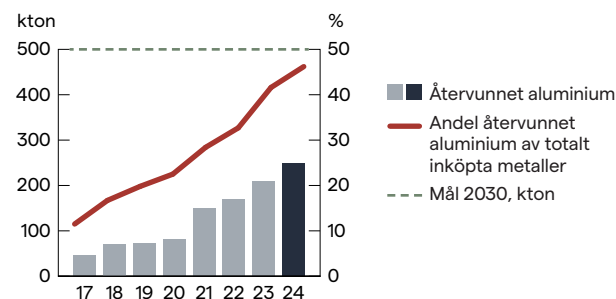
#### Hållbara inköp av metall

Trots arbetet med att öka återvinningsvolymerna i produktionen är Gränges fortfarande beroende av primäraluminium i sina produkter. För att minska den negativa påverkan på miljön fokuserar företaget på att öka användningen av primäraluminium med lågt klimatavtryck. Detta är en viktig drivkraft för att nå ett lägre klimatavtryck i enlighet med Gränges plan för netto-nollutsläpp. Tillgången varierar beroende på geografiska förhållanden och tillgång på förnybar energi. Gränges är beroende av att sektorn för primäraluminium övergår till tillverkning av produkter som har lågt klimatavtryck och erbjuder produkter till en rimlig kostnad för att ytterligare minska den negativa påverkan på klimatet.

#### Totalt inköpta metaller



#### Inköpt återvunnet aluminium



#### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information

För att säkra tillgången till primäraluminium med lågt klimatavtryck arbetar Gränges aktivt med leverantörer för att etablera långsiktiga partnerskap och säkra volymer. Dessutom säkerställer Gränges investering i ett joint venture med Shandong Innovation Group (SIG) tillgången till primäraluminium med lågt klimatavtryck till anläggningen i Shanghai. Detta förväntas väsentligt minska företagets klimatavtryck över tid. Under året tecknade Gränges Americas ett långsiktigt avtal med Rio Tinto och säkrade koldioxidsnålt primäraluminium.

## Åtgärder relaterat till resursutflöden

### Produktutveckling genom hållbar innovation

Gränges har ambitionen att utforma och tillverka produkter och lösningar som kan förbättra kundernas verksamheter när det gäller produktivitet och produkters hållbarhetsprestanda. Genom sin position i värdekedjan har företaget goda möjligheter att etablera partnerskap och cirkulära samarbeten för att ta fram hållbara aluminiumprodukter.

Gränges fokuserar aktivt på att utveckla legeringar och med forskning och innovation för att förbättra återvinningsgraden såväl som att öka återvinningsbarheten hos legeringarna. Dessutom arbetar bolaget med att säkerställa att den kemiska sammansättningen möjliggör att både skrot från tillverkningsprocesser (s.k. pre-consumer) och skrot från använda produkter (s.k. post-consumer) kan smältas om.

Företaget kan erbjuda kunderna tredjepartsverifierade klimatavtryckscertifikat och en detaljerad klimatavtrycksrapport som beskriver metodiken. Alla anläggningar har ett verktyg för klimatanalys på plats, vilket innebär att 100 procent av Gränges produkter har tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig.

### Avfall

Gränges strävar efter att minska mängden avfall i all verksamhet genom återvinning och återanvändning där det är möjligt, minimera mängden avfall som går till deponi och minska uppkomsten av farliga ämnen. Farligt avfall är till exempel aluminiumaska som uppstår i omsmältningsprocessen och olja som används för att kyla ner valsarna och smörja ytan mellan valsarna och materialet. Alla anläggningar har lokala rutiner för avfallshantering och arbetar aktivt för att minska materialförbrukningen. Exempelvis återanvänds skrot som genereras i produktionen i största möjliga utsträckning, vilket minskar behovet av primäraluminium som insatsmaterial.

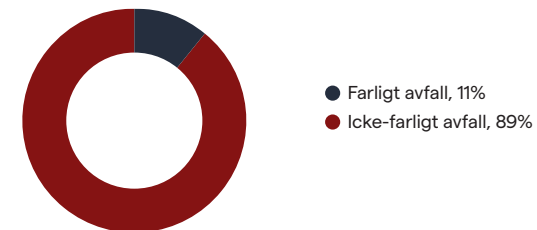
Anläggningen i Finspång återvinner aluminium från aska på produktionsanläggningen genom en askpress. Gränges Americas har en flismaskin för att återvinna träpallar istället för att skicka avfallet till deponi.

## Policyer

Styrande policy är Gränges miljöpolicy som slår fast att verksamhetens skadliga påverkan på miljön ska minimeras. I förhållande till resursanvändning och cirkularitet inkluderar policyn specifika principer relaterade till att öka användningen av tredjepartsverifierad aluminium med lågt klimatavtryck och återvunnet aluminium. Policyn omfattar också avfallshantering och målet att minska processavfall och att fasa ut förorenande ämnen.

Gränges har också tydliga förväntningar på sina leverantörer avseende hållbarhet för att minska miljörisker i leverantörskedjan. Företagets uppförandekod för leverantörer innehåller samma miljöprinciper som i miljöpolicyen. Gränges kräver att leverantörer följer principerna, vilket innefattar hållbara material, minimering av avfall, förbättring av energiintensiteten och förebyggande av lokala föroreningar.

### Avfall per typ



## Mål

Område	Mål	Målar	Baslinje	Utfall
Återvinning	500 kton återvunnet aluminium	2030	2017	2024 uppgick totala volymen av återvunnet aluminium till 249 kton.
	Minst 30% återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller	2025	2017	2024 uppgick andelen inköpt återvunnet aluminium till 46.2 procent.
Cirkulära legeringar	100 procent av produkterna ska ha tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig.	2025	-	Alla Gränges produkter har tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig.

### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information

E5-4, E5-5

### Resursinflöden- och utflöden

			2024	2023	2022
Andel av återvunnet innehåll i produkter	%	Resursutflöde	46	42	33
Totalvikt på produkter och material som har använts	kton	Resursinflöde	540	505	517
Total vikt på de återanvända eller återvunna delar, på skeundära mellanprodukter och sekundära material som har använts för att framställa företagets produkter och tjänster	kton	Resursinflöde	249	210	169
Total andel på de återanvända eller återvunna delar, på skeundära mellanprodukter och sekundära material som har använts för att framställa företagets produkter och tjänster	%	Resursinflöde	46,2	41,6	32,7

GRI 301-1

### Totalt inköpta metaller i volym

kton	2024	2023	2022
Primäraluminium	279	283	334
Återvunnet aluminium	249	210	169
Legeringsämnen	13	12	15
<b>Gränges totalt</b>	<b>540</b>	<b>505</b>	<b>517</b>

GRI 301-2

### Andel inköpt återvunnet aluminium

Återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller, %	2024	2023	2022
<b>Gränges Eurasia</b>	<b>35,3</b>	<b>26,2</b>	<b>20,2</b>
Finspång	26,7	16,2	11,7
Konin	58,2	54,4	39,7
Shanghai	21,5	13,6	9,7
<b>Gränges Americas</b>	<b>62,0</b>	<b>63,2</b>	<b>48,3</b>
<b>Gränges Total</b>	<b>46,2</b>	<b>41,6</b>	<b>32,7</b>

#### Kommentar:

2024 uppgick andelen inköpt återvunnet aluminium till rekordhöga 46,2 procent (41,6), en ökning med 4,6 procentenheter. Ökningen var drivet stark återvinningsprestanda i alla regioner som ett resultat av starka partnerskap inom återvinning, investeringar i återvinningskapacitet och produktutveckling. Den totala vikten av återvunna komponenter, sekundära mellanprodukter och sekundära material som används för att tillverka produkter och tjänster inkluderar inte förpackningar. Andelen återvinningsbart innehåll i produkter återspeglar externt inhämtad återvunnen aluminium som används i Gränges produkter.

2024 var 14 procent (14) av Gränges inköpta primäraluminium klassificerat med lågt klimatavtryck, i enlighet med leverantörsspecifika och tredjepartsverifierade certifikat. Alla anläggningar köpte primäraluminium med lågt klimatavtryck under året. Gränges Americas ökade sin andel genom att ingå långsiktiga partnerskap med Alcoa och Rio Tinto för att säkra tillgången till primäraluminium med lågt klimatavtryck.

#### Redovisningsprinciper och definitioner:

Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges Powder Metallurgi är inkluderad i data för Gränges Eurasia.

*Andel inköpt återvunnet aluminium* definieras som inköpt återvunnet aluminium som används som insatsmaterial (ton) dividerat med totalt inköpta metaller som används som insatsmaterial (ton).

*Andel primäraluminium med lågt klimatavtryck* definieras som koldioxidsnålt primäraluminium som används (ton) dividerat med totalt inköpta metaller som används som insatsmaterial (ton). Data för koldioxidsnålt primäraluminium måste vara baserad på specifik leverantörssdata som inkluderar giltiga CO<sub>2</sub>-certifikat.

#### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information



Egen KPI

## Produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation

%	2024	2023	2022
<b>Gränges Eurasia</b>	100	100	67
Finspång	100	100	100
Konin	100	100	0
Shanghai	100	100	100
<b>Gränges Americas</b>	100	100	94
<b>Gränges Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>79</b>

E5-5 37

GRI 306-3 – 306-5

## Resursutflöde - avfall

		2024	2023	2022
<b>Avfall avlett från bortskaffande</b>	ton	39 446	28 190	24 863
<b>Farligt avfall</b>	ton	4 391	4 243	4 357
Varav förberedelse för återanvändning	ton	-	-	-
Varav återvinning	ton	3 281	3 545	3 672
Varav andra återvinningsförfaranden	ton	1 110	698	685
<b>Icke-farligt avfall</b>	ton	35 054	23 947	20 507
Varav förberedelse för återanvändning	ton	-	-	-
Varav återvinning	ton	34 395	23 545	20 166
Varav andra återvinningsförfaranden	ton	659	402	391
<b>Avfall avsedd för bortskaffande</b>	ton	4 936	5 076	1 471
<b>Farligt avfall</b>	ton	411	460	386
Varav förbränning	ton	150	201	159
Varav deponi	ton	261	259	227
Varav annat bortskaffningsförfarande	ton	-	-	-
<b>Icke-farligt avfall</b>	ton	4 525	4 616	1 085
Varav förbränning	ton	-	6	10
Varav deponi	ton	4 525	4 610	1 075
Varav annat bortskaffningsförfarande	ton	-	-	-
<b>Total mängd farligt avfall</b>	ton	<b>4 803</b>	<b>4 703</b>	<b>4 743</b>
<b>Total mängd av genererat avfall</b>	ton	<b>44 382</b>	<b>33 266</b>	<b>26 334</b>
<b>Icke-återvunnet avfall</b>	ton	4 936	5 076	1 471
<b>Icke återvunnet avfall</b>	%	11	15	6

### Kommentar:

Sedan 2023 har alla Gränges anläggningar implementerat ett verktyg för klimatanalys som gör det möjligt att deklarerat miljöpåverkan på produkt-nivå, med utgångspunkt i produkternas koldioxidavtryck. Det betyder att 100 procent av företagets produkter har tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig.

### Redovisningsprinciper och definitioner:

Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Till en början kommer Gränges att deklarerat produkternas klimatavtryck, men ambitionen är att utöka informationen till att även omfatta andra kategorier av miljöpåverkan och

### Kommentar:

2024 uppgick den totala mängden avfall till 44 kton varav 11 procent var farligt avfall och 89 procent var icke-farligt avfall. Gränges målsättning är att minska mängden avfall i hela verksamheten, och har som ambition att återvinna och återanvända avfall i produktionen där det är möjligt och minska mängden avfall till deponi. Under 2024 återvanns 89 procent av allt avfall och 11 procent sändes till deponi. Avfallshantering hanteras lokalt, och alla produktionsanläggningar har en process för att hantera avfall.

hållbarhetsaspekter. För att säkerställa transparens och trovärdighet har Gränges anlitat IVL Svenska Miljöinstitutet för att verifiera metodiken, processen och rutinerna kopplat till klimatavtrycksanalyserna. Granskningsrapporter och granskningsutlåtanden finns tillgängliga på Gränges hemsida. Detaljer kring metodiken och centrala antaganden finns i lokala klimatavtrycksrapporter som också finns tillgängliga på Gränges hemsida. Data för Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia.

**Produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation** definieras som förpackade produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig (ton) dividerat med totalt förpackade produkter (ton).

### Redovisningsprinciper och definitioner:

Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Farligt respektive icke-farligt avfall definieras i enlighet med lokal lagstiftning.

Avfallsmaterialen i produktionsanläggningarnas avfallsflöden består huvudsakligen av avfallsolja, fett, oljefilter, kartong, metall, sand, trä, sten, damm, plast och byggavfall. Gränges har inget radioaktivt avfall.

### Justering av resultat:

På grund av en revidering av EU:s avfallsdefinitioner 2024 har volymen avfall i Gränges Americas klassificerats och rapporterats som återvunnet icke-farligt avfall. Gränges har tidigare inkluderat avloppsvatten som en avfallskategori, vilket inte ingår i ESRS avfallskategorier. Därför har den totala avfallsmängden för 2023 och 2020 justerats.

## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information

# Social information

## ESRS S1: Den egna arbetskraften

### Påverkan och vårt tillvägagångssätt

För Gränges är medarbetare och företagskultur avgörande för både tidigare och framtida framgångar. Företaget anser att engagerade medarbetare som är säkra och mår bra är en förutsättning för en innovativ, produktiv och konkurrenskraftig verksamhet. Gränges har en faktisk positiv påverkan på sina medarbetare genom en god personalhantering med fokus på engagemang, inkludering, utbildning, rättvisa arbetsvillkor och respekt för mänskliga rättigheter. Företaget prioriterar en kultur där säkerheten sätts först och strävar efter att ständigt förbättra arbetsmiljön, särskilt i högriskområden.

#### Risker och möjligheter

Företaget riskerar högre personalomsättning, vilket leder till ökade rekryteringskostnader, behov av nyanställda utbildning och potentiella produktionsineffektivitet om det inte tar hand om sina anställda. Med ett starkt fokus på säkerhet och sina medarbetare har Gränges en större möjlighet att behålla sina anställda.

### Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Väsentliga frågor	Typ av påverkan
Arbetsförhållanden	I R O
Hälsa och säkerhet	I R O
Medarbetarnas välbefinnande	I R O
Lika behandling och möjligheter för alla	I R O
Utbildning och ledarskap	I R O
Andra arbetsrelaterade rättigheter i den egna verksamheten	R O

### Hälsa och säkerhet

Gränges ska vara en skadefri arbetsplats som skyddar hälsa och välbefinnandet hos medarbetare och alla som är direkt eller indirekt kopplade till verksamheten. Ingen individ ska riskera skador eller arbetsrelaterad ohälsa på Gränges arbetsplats.

### Åtgärder relaterat till säkerhet

#### Säkerhetsorganisation

Koncernledningen och regionala Presidents har det övergripande ansvaret för säkerhet på Gränges. Varje anläggning har en arbetsmiljö- och säkerhetschef (Occupational Health and Safety, OHS) som säkerställer god säkerhetsstyrning på den specifika anläggningen. Dessutom har varje anläggning medarbetarledda skyddskommittéer som samråder om arbetsmiljön. Ett tvärfunktionellt säkerhetsteam ansvarar för ledarskapet av koncernens säkerhetsarbete och för att dela bästa praxis.

#### OHS-ledningssystem

Alla produktionsanläggningar har ledningssystem för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen (OHS) för att proaktivt och snabbt eliminera säkerhetsrisker samt för att driva säkra beteenden. Under 2024 omfattades 99 procent av Gränges medarbetare av ett sådant system. Gränges mål är att alla anläggningar ska ha ett OHS-system enligt standarden ISO 45001 för arbetsmiljöledning, vilket bygger på de allmänna principerna i ILO:s konvention om arbetarskydd och arbetsmiljö (ILO Occupational Safety and Health convention). Under 2024 var anläggningarna i Shanghai och Konin certifierade enligt ISO 45001. Övriga anläggningar strävar efter att uppnå certifiering till 2025.

#### Globala säkerhetsstandarder

Gränges strävar kontinuerligt efter att förbättra arbetsmiljön samt medvetenheten och beteendet kring hälsa och säkerhet i alla aktiviteter. Företaget har utvecklat globala säkerhetsstandarder för kritiska riskområden som har identifierats i verksamheten, vilket inkluderar mobil utrustning (gaffeltruckar och kranar/lyftanordningar), brandbekämpning, bevakning av maskiner – bryt och lås, smält metall, slutna utrymmen och fallskydd. Varje anläggning genomför årliga självutvärderingar och identifierar brister för att skapa handlingsplaner för att minska risker.

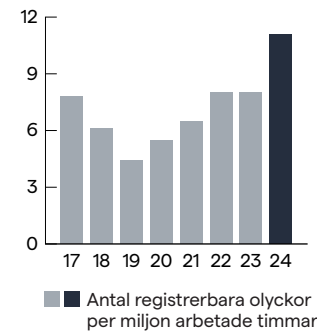
Alla regioner har områdeexperter för varje kritiskt riskområde för att säkerställa kontinuerliga förbättringar och genomföra riskreducerande åtgärder. Dessa experter möts regelbundet och genomför interna revisioner på plats för att dela erfarenheter och lärdomar, vilket stärker säkerhetsarbetet och kulturen i hela koncernen. En internrevision, där arbetsgrupper från olika anläggningar granskar varandra, genomfördes i Salisbury, och uppföljningar från tidigare granskningar utfördes. Dessutom hölls regelbundna möten med medarbetare för att öka säkerhetsmedvetenheten på varje plats.

#### Främjande av en säkerhetskultur

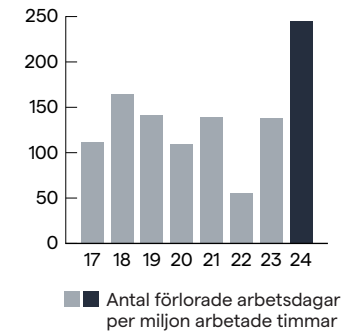
Medarbetarnas engagemang och medvetenhet är nyckeln till kontinuerlig förbättring av hälsa och säkerhet. Omfattande utbildningar genomförs minst årligen för alla medarbetare, tillfälligt anställda, chefer samt kontraktsanställda som arbetar på Gränges. Nyanställda genomgår utbildning innan de påbörjar sin anställning, och anställda i produktionen får särskild utbildning som täcker områden såsom förebyggande av hand- och fingerskador. Anläggningarna i Europa och Shanghai arrangerade säkerhetsdagar eller säkerhetsveckor för att öka medarbetarnas medvetenhet om säkerhet.

Gränges har implementerat ett program där medarbetare och seniora chefer tillsammans går runt på anläggningarna, observerar aktiviteter samt diskuterar riskbeteenden och förbättringar (s.k. Walk Observe Communicate, WOC) samt program för beteendebaserad säkerhet vid varje anläggning, vilka uppdaterades under året.

#### Total Recordable Rate



#### Severity Rate



#### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information



## Medarbetare

Gränges strävar efter att vara förstahandsvalet som arbetsgivare på alla platser där bolaget är verksamt, erbjuda en attraktiv arbetsplats som säkerställer att medarbetarna är säkra och mår bra, och samtidigt främja en välkomnande och inkluderande företagskultur. Företaget anser att ett starkt team och en stark företagskultur är avgörande för att nå framgång. Gränges plan för medarbetarna fokuserar på tre områden: team, talanger och ledarskap samt kultur och värderingar.

## Åtgärder relaterat till medarbetare

### Bygga teamet

Gränges anser att rättvisa arbetsförhållanden och förmåner för välbefinnande möjliggör för medarbetarna att nå sin fulla potential. Företaget erbjuder ett konkurrenskraftigt ersättningspaket, och lägger också tonvikt på en god social och fysisk arbetsmiljö, vidareutbildning samt utvecklingsmöjligheter. Medarbetarna erbjuds företagshälsovård både på och utanför arbetsplatsen, flexibla arbetsmöjligheter, friskvårdsbidrag, regelbundna hälsokontroller samt socialt skydd mot inkomstbortfall.

Gränges följer upp medarbetarnas motivation och välbefinnande genom årliga utvecklingssamtal och medarbetarundersökningar vartannat år. Under 2024 uppnådde Engagemangsindeket 82 jämfört med 77 år 2022. De positiva framstegen var till stor del ett resultat av bättre måltydighet, vilket hjälpte medarbetarna att förstå sina roller och bidrag. Resultaten ligger till grund för planerna för medarbetarna och används för att ta fram lokala handlingsplaner för att förbättra medarbetarnas välbefinnande.

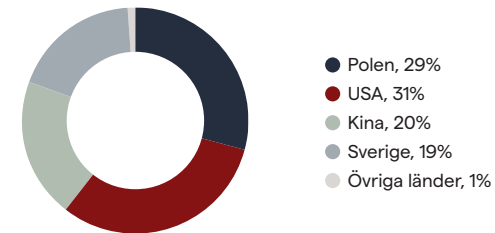


## Talang och ledarskap

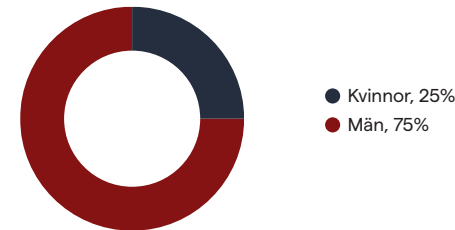
För att behålla de bästa talangerna ser Gränges vikten av att engagera och motivera medarbetarna. Gränges har en strukturerad process för att arbeta med talanger och har som mål att utveckla ett av de bästa talangprogrammen i branschen för chefer, ledande befattningshavare och experter. Under året fortsatte Gränges att implementera utbildningsprogrammet för första linjens chefer och ledarskapsprogrammet för seniora ledare som lanserades 2023. I det seniora ledarskapsprogrammet deltar medlemmar från Gränges globala ledarskapsteam, med syfte att ge deltagarna en större insikt i Navigate-planen och ledarskapsförmåga att genomföra planen. Mentorskap och arbetsrotation kompletterar ledarskapsutbildningarna.

Gränges driver också ett strukturerat program för kompetensutveckling som inkluderar utbildning och är anpassat efter medarbetarnas behov i de olika regionerna. Varje medarbetare ska ha ett årligt utvecklingssamtal och en individuell utvecklingsplan för att säkerställa kontinuerlig kompetensutveckling, talent management och successionsplanering. Under 2024 hade 100 procent av de anställda utvecklingssamtal (100).

## Medarbetare per land



## Kvinnor bland ledande befattningshavare



## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information

## Kärnvärden



Hållbar



Handlingskraftig



Engagerad



## Företagskultur och värderingar

Gränges företagskultur och kärnvärden – Hållbar, Handlingskraftig och Engagerad – vägleder medarbetarna i det dagliga arbetet och lägger grunden för hur Gränges bedriver sin verksamhet på ett ansvarsfullt, etiskt och öppet sätt. Företaget ska vara en öppen och inkluderande arbetsgivare, som tar tillvara på medarbetarnas olika perspektiv, erfarenheter och idéer.

Gränges arbetar för att främja lika möjligheter och rättigheter med nolltolerans för diskriminering baserat på faktorer så som kön (inklusive graviditet), könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk eller kulturell tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Under året genomfördes regionala kampanjer och workshops med medarbetare, med syftet att öka medarbetarnas medvetenhet om dessa värderingar.

Mångfaldsfrågor för Gränges inkluderar jämställdhet mellan könen och etniskt ursprung, där den senare frågan framförallt är tillämplig för Gränges Americas. Gränges hanterar frågor som rör mångfald och inkludering främst på lokal nivå, även om koncerngemensamma principer lägger grunden för detta arbete. Gränges strävar efter att ytterligare öka mångfalden i personalstyrkan, men detta innebär utmaningar till följd av produktionsanläggningarnas geografiska läge, skiftarbete i produktionen och en rörlig arbetsmarknad.

## Respekt för mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor

Gränges följer internationella standarder för mänskliga rättigheter och arbetsvillkor och tolererar inte någon form av tvångsarbete eller barnarbete. Företaget anställer arbetstagare som är minst 15 år gamla eller uppfyller den tillämpliga lagstadgade minimiåldern, beroende på vilket som är högst, och begränsar unga arbetstagare från tungt, farligt arbete och nattskift. Gränges har inga anställda som är under 18 år. Även om risken för barn- och tvångsarbete är låg i Gränges egen verksamhet, har det identifierats som en större risk i företagets leverantörskedja, särskilt inom utvinning.

Gränges säkerställer rättvisa arbetstider, lämpliga viloperioder och ledighet för alla anställda. Lönerna är rättvisa, konkurrenskraftiga och följer lokala lagar. Gränges respekterar också de anställdas rätt att bilda arbetsplatsråd, bilda grupper för att förhandla kollektivt eller använda andra sätt att organisera sig, där 76 procent av de anställda omfattades av kollektivavtal under 2024.

## Incidentrapportering gällande mänskliga rättigheter

Gränges har en visseblåsarfunktion som är tillgänglig för företagets anställda och affärspartners för att påtala betänkligheter. Se Bolagsstyrningsinformation på sidan 162 för mer information.

Företaget hade under året inga rapporterade incidenter av diskriminering eller brott mot mänskliga rättigheter. Inga böter, straff eller ersättningar relaterat till diskriminering eller mänskliga rättigheter behövde betalas av Gränges.

## Policyer

Styrande policy för företagets egen personalstyrka är Gränges uppförandekod, som bygger på internationella standarder såsom FN:s Global Compact, den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna, de globala målen för hållbar utveckling och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Denna policy utgör grunden för ansvarsfulla affärsmetoder, beskriver koncerngemensamma principer och erbjuder praktisk vägledning för hur medarbetarna ska agera för att följa dessa standarder.

Hälsa och säkerhetsprinciper styrs av Gränges policy för arbetsmiljö och säkerhet (OHS), som beskriver företagets arbete och förväntningar för att upprätthålla en säker och hälsosam arbetsplats.

### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information

## Mål

Område	Mål	Målar	Basår	Utfall
Hälsa och säkerhet	Total Recordable Rate (TRR) ≤3.0	2026	-	Total recordable rate (TRR) uppgick till 10.1
Hälsa och säkerhet	Severity rate <50	2027	-	Severity rate uppgick till 245
Jämställdhet och inkludering	≥30 av ledande befattningshavare är kvinnor	2025	-	Andel kvinnor i ledande befattning var 25 procent
Medarbetarnas välbefinnande	Engagemangsindex ≥85	2026	-	Engagemangsindex uppgick till 82 (skala 0–100)

\* Måläret för hälsa och säkerhet har justerats men målen är desamma.

## Medarbetare

S1-6 GRI 2-7

### Antal anställda uppdelat i män och kvinnor

Könstillhörighet	Antal anställda (antal personer)
Män	2 487
Kvinnor	403
Annat	N/A
Ej angivet	N/A
Totalt antal anställda	2 890

Se not 10 i finansiella noterna för antalet genomsnittligt anställda.

S1-6 GRI 2-7

### Anställda efter avtalstyp uppdelat i män och kvinnor

2024	Kvinnor	Män	Annat	Ej angivet	Totalt
Antal anställda	403	2 487	N/A	N/A	2 890
Antal tillsvidareanställda	363	2 325	N/A	N/A	2 688
Antal tillfälligt anställda	40	162	N/A	N/A	202
Antal behovsanställda	0	0	N/A	N/A	0
Antal heltidsanställda	398	2 482	N/A	N/A	2 880
Antal deltidsanställda	5	5	N/A	N/A	10

#### Redovisningsprinciper och definitioner:

Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncern-nivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Antal anställda per land inkluderar länder där Gränges har minst 50 anställda som representerar minst 10 procent av företagets totalt antal anställda. Data är baserad på antal medarbetare per 31 december. Data för personalomsättning är baserad på genomsnittligt antal medarbetare (uttryckt som närvarande heltidstjänster).

**Kontraktсанställd** definieras som individ som arbetar på plats på eller utanför Gränges anläggningar på uppdrag av Gränges.

**Tillsvidareanställd** definieras som medarbetare som är anställd för en obestämd period.

S1-6 GRI 2-7

### Antal anställda per land

Land	Antal anställda (antal personer)
Kina	587
Polen	829
Sverige	545
USA	896

**Visstidsanställd** definieras som medarbetare som är anställd för en begränsad period.

**Heltidsanställd** definieras i enlighet med nationell lagstiftning och praxis för arbetstid, såsom medarbetare som arbetar minst nio månader per år och 30 timmar per vecka.

**Deltidsanställd** definieras som medarbetare som arbetar mindre än en heltidsanställd.

**Personalomsättning** definieras som antal medarbetare som lämnar organisationen (frivilligt eller till följd av uppsägning, pension eller dödsfall i tjänsten) under den rapporterade perioden dividerat med totala antalet medarbetare i genomsnitt omvandlat till heltidstjänster.

S1-6

### Personalomsättning

	2024	2023	2022
Personalomsättning, %	13,9	14,0	17,7
Personalomsättning, antal anställda	393	380	477

S1-6 GRI 2-7

### Anställda efter avtalstyp per affärsområde

2024	Eurasia	Americas	Totalt
Antal anställda	1 994	896	2 890
Antal tillsvidareanställda	1 792	896	2 688
Antal tillfälligt anställda	202	0	202
Antal behovsanställda	0	0	0
Antal heltidsanställda	1 984	896	2 880
Antal deltidsanställda	10	0	10

#### Kommentar:

2024 ökade det totala antalet medarbetare marginellt från till 2 808 till 2890. Ökningen var främst ett resultat av ökade antal tjänstemän och medarbetare i Gränges produktionsanläggning i Newport, USA, och i produktionsanläggningen i Shanghai för att reflektera volymtillväxten. Det totala antalet kontraktсанställda uppgick till 128 (134). Personalomsättningen minskade marginellt till 13,9 procent (14,0) jämfört med föregående år. Data relaterat till könstillhörighet rapporterat under Annat och Ej angivet finns inte tillgängligt för 2024. Antal kontrakterad personal uppgick till 128 (134).

#### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information

S1-8

## Kollektivavtalstäckning och social dialog

	Kollektivavtalstäckning	Kollektivavtalstäckning	Social dialog
Täckningsgrad	Anställda- i EES (för länder med >50 anställda som representerar >10% av totalt antal anställda)	Anställda – utanför EES (Uppskattning för regioner med > 50 anställda soom representerar > 10% av det totala antalet anställda)	Företrädare på arbetsplatsen (endast EES) (för länder med >50 anställda som representerar >10% av totalt antal anställda)
0–19%		USA	
20–39%			
40–59%			
60–79%			
80–100%	Sverige, Polen	Kina	Sverige, Polen

### Redovisningsprinciper och definitioner:

Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data är baserad på antal medarbetare per 31 december.

### Kommentar:

Under 2024 hade Sverige, Polen och Kina en kollektivavtalstäckning på över 80 procent, medan Gränges Americas hade en täckning under 19 procent. Företagets totala täckningsgrad uppgick till 76 procent (75). Kollektivavtal är inte kopplade till någon europeisk arbetsgrupp.

## Mångfald

S1-9

GRI 405-1

### Mångfaldsindikatorer

%	Kvinnor	Män	<30 år	30–50 år	>50 år
Styrelse	42	58	0	25	75
Koncernledningen	17	83	0	67	33
Ledande befattningshavare	25	75	2	52	47
Tjänstemän	29	71	8	63	29
Medarbetare i produktionen	8	92	20	53	27
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>86</b>	<b>17</b>	<b>56</b>	<b>27</b>

### Kommentar:

2024 uppgick andelen kvinnor i Gränges totala personalstyrka till 14 procent (14) och bland ledande befattningshavare till 25 procent (25). Gränges upplever utmaningar för en jämnare könsfördelning vilket inkluderar en hög personalomsättning i vissa regioner till följd av en stark arbetsmarknad, att bolaget är verksam i länder där könsroller till stor del är traditionella samt verkar i en industri med skiftesarbete. Gränges arbetar för att förbättra könsfördelningen både i den totala arbetsstyrkan och bland ledande befattningshavare.

### Redovisningsprinciper och definitioner:

Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB och Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Data är baserad på antal medarbetare per 31 december.

*Ledande befattningshavare* definieras som medlemmar i Gränges global ledarskapsteam.

### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information

S1-9

### Mångfaldsindikatorer

Antal	Kvinnor	Män	<30 år	30–50 år	>50 år
Styrelse	5	7	0	3	9
Koncernledning	1	5	0	4	2
Ledande befattningshavare	16	48	1	33	30
Tjänstemän	236	579	64	517	234
Medarbetare i produktionen	167	1908	420	1103	552
<b>Total</b>	<b>403</b>	<b>2 487</b>	<b>484</b>	<b>1 620</b>	<b>786</b>

## Medarbetarnas välbefinnande

Egen KPI

### Medarbetarnas välbefinnande

	2024	2023	2022
Sjukfrånvaro, %	3,3	3,1	3,5
Engagemangindex (0-100)	82	-	77

#### Kommentar:

Under 2024 ökade sjukfrånvaron något till 3,3 (3,1), främst på grund av några fall av långtidssjukskrivningar. Medarbetarundersökningen visade ett resultat på 82, vilket är en betydande förbättring jämfört med 77 år 2022. Denna framgång drivs främst av bättre måltydighet, vilket hjälper medarbetarna att förstå sina roller och bidrag.

#### Redovisningsprinciper och definitioner:

Data rapporteras på regional nivå och konsolideras årligen på koncernnivå med gemensamma definitioner och principer. Sjukfrånvarodata baseras på det genomsnittliga antalet anställda (uttryckt som heltidstjänster). Data för medarbetarengagemang kommer från Gränges medarbetarundersökning, som genomförs vartannat år. Inhyrda arbetstagare ingår inte i dessa nyckeltal.

*Sjukfrånvaro* definieras som alla frånvarotimmar på grund av sjukdom under ett år, dividerat med det totala antalet årliga arbetstimmar (enligt lokala standarder). Exkluderar tillåten frånvaro som semester, studier och föräldraledighet.

*Medarbetarengagemangindex* är ett beräknat medelvärde från flera frågor i Gränges medarbetarundersökning kopplade till energi och tydlighet, två viktiga dimensioner av medarbetarengagemang. Medelvärdet omvandlas till ett index på 0–100.

## Karriär och ledarskap

S1-13 GRI 404-3

### Andel anställda som tog del av ett utvecklingssamtal uppdelat i män och kvinnor

%	Kvinnor	Män	Totalt
Andel anställda som tog del av ett utvecklingssamtal	100	100	100
Antalet utvecklingssamtal i förhållande till antalet samtal som ledningen enats om	100	100	100

#### Kommentar:

Under 2024 genomfördes prestations- och utvecklingssamtal med 100 procent (100) av Gränges medarbetare. Detta motsvarade 100 procent av de samtal som överenskommit av ledningen. Under året ökade det genomsnittliga antalet utbildningstimmar något till 11,7 (11,0).

#### Rapporteringsprinciper:

Data rapporteras på regional nivå och konsolideras årligen på koncernnivå med gemensamma definitioner och principer. Uppgifterna omfattar medarbetare i tjänst, justerat för de som är långtidssjukskrivna samt nya medarbetare som inte haft en prestations- och utvecklingsdialog eftersom de påbörjade sin anställning efter den period då de årliga prestations- och utvecklingssamtalen genomfördes. Utbildningsdata baseras på det genomsnittliga antalet anställda och omfattningen är begränsad till utbildningar som genomförts av eller tillsammans med en extern part samt koncern-gemensamma utbildningar inom uppförandekod, antikorrupktion och IT-säkerhet.

S1-13 GRI 404-1

### Genomsnittligt antal utbildningstimmar uppdelat på män och kvinnor

	Kvinnor	Män	Totalt
Genomsnittligt antal utbildningstimmar	12,5	9,2	11,7

#### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information

## Hälsa och säkerhet

S1-14

### Hälsa och säkerhet – Egna arbetskraften

	2024	2023	2022
Andelen personer i den egna arbetskraften som omfattas av företagets arbetsmiljösystem på grund av lagkrav och/eller erkända normer eller riktlinjer	99	99	98
Andelen personer i den egna arbetskraften som omfattas av företagets arbetsmiljösystem som inrättats på grund av lagkrav och/eller erkända normer och riktlinjer och som har granskats internt och/eller granskats eller certifierats av en utomstående part	46	49	19
Antalet dödsfall som har orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa	0	0	1
Antalet arbetsrelaterade olyckor som måste registreras (ej dödsfall)	57	44	43
Olycksfallsfrekvens (Total Recordable Rate)	10,1	8,0	8,0
Antalet förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador och dödsfall till följd av arbetsrelaterade olyckor, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall till följd av ohälsa	1 390	761	300

Egen KPI

### Total Recordable Rate (TRR)

Antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar	2024	2023	2022
Gränges Eurasia	8,1	5,6	5,7
Finspång	13,6	10,5	13,0
Konin	8,1	7,4	4,8
Shanghai	3,9	1,3	2,2
Gränges Americas	13,8	12,8	10,7
Gränges Totalt	10,1	8,0	8,0

Egen KPI

### Severity Rate

Antal förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar	2024	2023	2022
Gränges Eurasia	363	194	73
Finspång	263	239	45
Konin	724	348	122
Shanghai	130	45	46
Gränges Americas	22	35	10
Gränges Total	245	138	56

#### Kommentar:

Under 2024 ökade antalet anmälningspliktiga olyckor till 57 (44), vilket resulterade i en ökning av Total Recordable Rate (TRR) från 8,0 till 10,1. Allvarlighetsgraden ökade till 245 (138), främst på grund av enstaka olyckor med många frånvarodagar vid Gränges anläggningar i Shanghai och Konin.

Arbetsrelaterade faror som innebär risk för allvarliga skador inkluderar områden där fotgängare rör sig nära mobila fordon som lastbilar, arbete nära smält metall och arbete på hög höjd. Under året fortsatte säkerhetsfokus i alla regioner, och flera aktiviteter genomfördes för att minska risken för allvarliga skador. Alla egna anställda och inhyrda arbetstagare vid Gränges anläggningar omfattas av företagets hälso- och säkerhetsledningssystem.

#### Redovisningsprinciper och definitioner:

Alla incidenter och olyckor registreras och kategoriseras i lokala incidentrapporteringsystem. Rapportering sker veckovis och månadsvis. Data rapporteras på regional nivå och konsolideras månadsvis på koncernnivå med gemensamma definitioner och principer. Data inkluderar inhyrd arbetskraft och baseras på det totala antalet arbetstimmar under perioden 1 januari–31 december. Data för medarbetare som omfattas av lednings-systemet för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen och interna säkerhetsbedömningar baseras på antalet anställda per den 31 december.

*Inhyrd arbetstagare* definieras som individer som arbetar på eller utanför platsen för Gränges räkning.

*Arbetsolycka med anmälningsplikt* definieras som ett medicinskt behandlingsfall, ett begränsat arbetsfall eller ett fall med frånvaro från arbetet.

*Total Recordable Rate (TRR)* definieras som det totala antalet anmälningspliktiga olyckor per miljon arbetade timmar.

*Fall med frånvaro från arbete* definieras som en olycka som resulterar i frånvaro från arbetet. Frånvarodagar definieras som det totala antalet arbetsdagar då anställda är frånvarande på grund av arbetsrelaterade olyckor.

*Allvarlighetsgrad* definieras som det totala antalet frånvarodagar per miljon arbetade timmar. Allvarlig skada definieras som en oåterkallelig skada, till exempel en amputerad kroppsdel eller förlorad syn, eller en återkallelig skada som orsakar långvarig smärta eller lidande för medarbetaren, eller en olycka med mer än 15 dagars frånvaro.



#### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information



## ESRS S2: Arbetstagare i värdekedjan

### Påverkan och vårt tillvägagångssätt

Med en global leverantörs- och kundbas påverkar Gränges indirekt samhället och arbetstagare i värdekedjan. Att säkerställa en ansvarsfull leverantörskedja är en nyckelkomponent i fokusområdet "Ansvarsfull" i Gränges hållbarhetsplan.

Gränges inser att bolaget kan ha en indirekt potentiell negativ påverkan på människor i värdekedjan om dess leverantörer inte följer och främjar internationella standarder för ansvarsfulla arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter. Företaget har identifierat risker för brott mot mänskliga rättigheter och arbetsrätt i sin leverantörskedja och arbetar aktivt för att mildra dessa risker genom sin process för ansvarsfulla inköp.

### Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

#### Väsentliga frågor

#### Typ av påverkan

Arbetstagares rättigheter och mänskliga rättigheter



## Arbetstagares rättigheter och mänskliga rättigheter i värdekedjan

Som en del av sitt program för ansvarsfulla inköp har Gränges genomfört en omfattande skrivbordsbaserad riskbedömning på både sektor- och landsnivå. Mycket av inköpen av aluminium kommer från länder där arbetsrättigheter inte upprätthålls trots att det finns inskrivet i lokal lagstiftning. Brott mot föreningsfrihet och mot rätten till kollektivavtal är vanliga inom utvinning och smältning. Det finns risk för tvångsarbete och barnarbete inom utvinning, även om det förekommer få rapporter som rör utvinning av aluminium specifikt. Risker relaterat till arbetstagares rättigheter förekommer inom hela värdekedjan, där risken för människors hälsa och säkerhet förekommer i alla delar. Jämställdhet mellan könen är en särskild utmaning på grund av underrepresentation av kvinnor inom utvinning, raffinering och smältning.

Gränges köper in material från leverantörer från hela världen. Företaget genomför årliga bedömningar av landrisker baserat på internationella index som omfattar risker som rör mänskliga rättigheter, arbetstagares rättigheter, miljö och korruption. Riskerna för mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter baseras på The World Justice Project Rule of Law index, Global Rights index, Cato Institute's Human Freedom Index och Human Development Index. Resultaten från landriskbedömningarna, tillsammans med bedömningar av branschrisker och information om inköp, hjälper till att identifiera leverantörer med hög risk.

### Aktiviteter relaterat till arbetstagare i värdekedjan

#### Ansvarsfulla inköp för att minska risker

Gränges program för ansvarsfulla inköp främjar ett hållbart arbetssätt i leverantörskedjan med målet att minska hållbarhetsrisker. För mer information om hur Gränges säkerställer en ansvarsfull leverantörskedja, se sidan 163. Under det kommande året kommer företaget att vidare analysera sin påverkan på arbetstagare i värdekedjan som en del av implementeringen av EU-direktivet om tillbörlig aktsamhet för företag i fråga om hållbarhet (Corporate Sustainability Due Diligence Directive).

## Policyer

Gränges uppförandekod utgör grunden för en ansvarsfull affärsverksamhet och inkluderar koncerngemensamma principer och praktisk vägledning. Policyn är baserad på internationella standarder för mänskliga rättigheter och arbetsvillkor, inklusive FN:s Global Compact, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, de globala målen för hållbar utveckling och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Gränges policy för ansvarsfulla inköp beskriver företagets koncerngemensamma riktlinjer och krav relaterade till ansvarsfulla inköp. Uppförandekoden för leverantörer omfattar krav på leverantörer i att stödja Gränges värderingar och principer. Företaget är engagerat i att driva sin verksamhet på ett ansvarsfullt, etiskt och i enlighet med alla tillämpliga lagar och förordningar, och förväntar sig att sina leverantörer, underleverantörer och återförsäljare upprätthåller liknande höga hållbarhetsstandarder och principer. Uppförandekoden för leverantörer inkluderar principer som rör en öppen och icke-diskriminerande arbetsplats, en säker arbetsmiljö och mänskliga rättigheter samt rättvisa arbetsvillkor, inklusive tvångsarbete, minimiålder, arbetstid och föreningsfrihet samt rätt till kollektivavtal.

## Mål

Gränges mål för 2030 är att 100 procent av leverantörerna ska vara hållbara, vilket mäts som andel av inköpsvärdet från aktiva leverantörer godkända som hållbara i enlighet med Gränges program för ansvarsfulla inköp.



#### Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

**Hållbarhetsrapport**

Allmänna upplysningar

Miljöinformation

→ Social information

Styrningsinformation

Övrig information

# Styrnings- information

## ESRS G1: Ansvarsfullt företagande

### Påverkan och vårt tillvägagångssätt

Ansvarsfulla affärsmetoder stärker företagets resultat, förbättrar riskhanteringen och förbättrar dess rykte. Gränges ska bedriva sin verksamhet med hög integritet och på ett etiskt och ansvarsfullt sätt, och vara en sund affärspartner i alla relationer och i alla samhällen där bolaget är verksamt. Företaget förväntar sig att dess leverantörer upprätthåller motsvarande höga hållbarhetsstandarder och principer.

#### Risker och möjligheter

I aluminiumets värdekedja finns risk för korruption och mutor relaterat till gruvtillstånd, försäljningstransaktioner och transportindustrin. Ett sådant oetiskt förfarande kan leda till att Gränges anseende skadas och att kundernas förtroende för bolaget minskar. Företaget har nolltolerans mot oetiskt eller olagligt beteende, såsom mutor, korruption eller otillbörlig konkurrens. Gränges kommer alltid att agera snabbt och kraftfullt om ett oetiskt beteende upptäcks, för att säkerställa efterlevnad med internationella affärsstandarder och lagstiftning, och att skydda företaget från ekonomisk och ryktesmässig skada.

### Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Väsentliga frågor	Typ av påverkan
Företagskultur	I
Ansvarsfulla inköp	I
Korruption/mutor	I R

### Affärsetik

#### Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur

Gränges kärnvärden vägleder medarbetarna i det dagliga arbetet och utgör grunden för ett ansvarsfullt och etiskt företagande. Dessa värderingar stärker företagets kultur och ambition, genom att bygga på tidigare framgångar och fokusera på framtida behov. Samtidigt som Gränges värderingar är gemensamma för hela koncernen är företagskulturen flexibel och rymmer regionala skillnader.

Gränges uppförandekod innehåller koncerngemensamma principer om affärsetik, och ger praktiska rekommendationer om hur medarbetarna ska agera i olika situationer. Policyn gäller alla medarbetare, styrelsen, visstidsanställda (såsom oberoende kontraktsanställda och konsulter), mellanhänder och andra som agerar på uppdrag av Gränges världen över.

Gränges har också en antikorrupsionspolicy som beskriver företagets principer samt legala och etiska krav för att hindra korruption.

#### Globala utbildningar för att säkerställa ändamålsenlighet

För att säkerställa en effektiv implementering av koncerngemensamma policyer och principer erbjuder Gränges årlig utbildning i uppförandekoden för medarbetare, styrelsen och kontraktsanställda. Företaget kräver även att tjänstemän årligen ska genomföra antikorrupsions- och IT säkerhetsutbildningar. Dessa utbildningar kombinerar fakta och riktlinjer med praktiska fall för att förbättra förståelsen av lämpliga åtgärder i olika situationer. Utbildningarna uppdateras årligen för att säkerställa relevans och ge deltagarna nya insikter. Ett högt engagemang

reflekterades i deltagandegraden om 100 procent i alla tre utbildningarna. Gränges lanserade även sin första hållbarhetsutbildning för tjänstemän i vilken 100 procent av tjänstemännen deltog.

#### Visselblåsarfunktion för att upptäcka oegentligheter

Företaget främjar en kultur där individer uppmuntras att rapportera genom en externt hanterad visseblåsarfunktion. Denna funktion finns tillgänglig via företagets webbplats, intranät eller telefon och gör det möjligt för anställda och affärspartner att lämna anonym information utan rädsla för repressalier. Målet är att säkerställa att Gränges får kännedom om allvarliga missförhållanden inom koncernen, hanterar inlämnade ärenden korrekt i enlighet med lagar och regler och skyddar de som rapporterar i god tro från att deras identitet avslöjas eller från negativa konsekvenser.

Visselblåsarfunktionen hanteras av en extern och oberoende part, som tar emot och hanterar alla anmälningar. Gränges visseblåsarkommitté, som under 2024 var sammansatt av Internal Audit Manager och SVP Sustainability, samarbetar med den externa parten. Varje rapporterad fråga tas på allvar och får en rättvis och objektiv uppföljning. Kvalificerade visseblåsarärenden utreds, medan icke-kvalificerade ärenden delegeras till utsedda representanter i respektive region förutsatt att visseblåsararen accepterar det.

2024 rapporterades 12 fall (6) via visseblåsarfunktionen, varav fem fall utreddes som kvalificerade visseblåsarärenden i enlighet med gällande svensk lagstiftning. Utredningarna avslöjade ett fall av oegentligheter som resulterade i att ett leverantörsavtal avslutades och att en anställd fick lämna Gränges.

88%

Åtagande av uppförandekoden för leverantörer

100%

Av medarbetarna genomförde utbildning i uppförandekoden

100%

Av tjänstemännen genomförde utbildning i antikorrupsion



#### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
- Styrningsinformation
- Övrig information

## Ansvarsfulla inköp

### Ansvarsfulla inköp

I aluminiumindustrins värdekedja förekommer det potentiella risker för brott mot mänskliga rättigheter och miljöproblem. Gränges har också certifierat alla sina valsning och återvinningsanläggningar och spårbarheten i materialen enligt Aluminium Stewardship Initiative (ASI) Performance Standard och Chain of Custody Standard. Dessa certifieringar försäkrar kunder och affärspartners om företagets engagemang för att möta de ökade hållbarhetskraven och efterfrågan på hållbart aluminium.

### Gränges program för ansvarsfulla inköp

Gränges program för ansvarsfulla inköp driver hållbara metoder i leverantörskedjan för att minska risker. Under året slutförde företaget uppdateringen av sitt program för ansvarsfulla inköp och påbörjade implementeringen. Som en del av det nya programmet har Gränges satt upp ett mål för 2030 att 100 procent av leverantörerna ska vara hållbara. Detta mäts som andel av inköpsvärdet från aktiva leverantörer godkända som hållbara i enlighet med Gränges program för ansvarsfulla inköp.

### Ett sex -stegs program

#### 1. Förhandskontroll och screening av risker

Potentiella leverantörers specifika hållbarhetsrisker identifieras utifrån miljömässiga och sociala risker samt korruptionsrisker kopplade till leverantörens ursprungsland och bransch. Landspecifika risker baseras på rankingar från relevanta hållbarhetsindex för mänskliga rättigheter, korruption och miljö. Branschens riskpoäng bygger på en kvalitativ identifiering av sektorsrisker baserad på nyhetsartiklar, branschrapporter, NGO-databaser och rapporter, samt rapporter från regeringar och internationella organisationer. Den riskbedömningsmodell som används är verifierad av en tredje part.

#### 2. Onboarding av leverantörer

Leverantören undertecknar företagets uppförandekod för leverantörer eller har en motsvarande standard på plats, som en del av onboardingen av nya leverantörer. Uppförandekoden för leverantörer omfattar Gränges sociala, miljömässiga och etiska hållbarhetskrav, vilket inkluderar FN:s Global Compacts tio



principer. Hållbarhetsutbildningar genomförs med leverantörer i kategorin medel till höga hållbarhetsrisker, för att öka deras medvetenhet om hållbarhet och förbättra deras hållbarhetsarbete.

#### 3. Hållbarhetsutvärderingar

Gränges genomför regelbundna hållbarhetsutvärderingar för att säkerställa efterlevnad av Gränges uppförandekod för leverantörer och för att ytterligare identifiera och minska hållbarhetsrisker i leverantörskedjan. Leverantörer genomgår inspektion av tredje part eller skrivbordsbaserade utvärderingar genomförda av tredje part, för att ytterligare lämna information om hur väl de presterar inom hållbarhet – beroende på leverantörernas påverkan på affärsverksamheten och hållbarhetsrisker. Råvarumäklare kommer att utvärderas med hjälp av ett frågeformulär för självutvärdering.

#### 4. Analys och korrigerande åtgärder

Om det under en hållbarhetsutvärdering noteras att en leverantör brutit mot de hållbarhetsprinciper som framgår i Gränges uppförandekod för leverantörer, kontaktas leverantören och noterade avvikelser och korrigerande åtgärder går igenom.

#### 5. Kontinuerlig utveckling

Gränges använder programmet för ansvarsfulla inköp som en plattform för att diskutera leverantörers hållbarhetsarbete och ambitioner, såväl som att säkerställa kontinuerliga förbättringar, samarbeten och varaktiga relationer med leverantörerna. Hållbarhetsranking är integrerade i lokala processer och verktyg för leverantörsgranskningar, så som styrkort och diskussioner med leverantörer. Utbildningar erbjuds där behov finns, för att ge stöd till leverantörer och hjälpa dem att förbättra sig.

#### 6. Nya utvärderingar och granskningar

Leverantörernas hållbarhetsrisker och påverkan på affärsverksamheten ses över årligen. Återinspektion görs minst vart tredje år. Skrivbordsbaserade uppföljningar baseras på poängen som leverantörerna får vid utvärderingen, och genomförs åtminstone vart tredje år.

#### Eskaleringsrutin för att hantera överträdelser

Om en leverantör vägrar att underteckna uppförandekoden för leverantörer, nekar till att göra en tredjepartsutvärdering, visar ovilja att åtgärda brister med den överenskomna åtgärdsplanen, eller misslyckas med att genomföra förbättringar inom en särskild tidsrymd, så initieras en eskaleringsprocess. Varje affärsenhet i Gränges har ett lokalt team för eskalering och interna rutiner för att hantera avvikelser från programmet för ansvarsfulla inköp. Åtgärder som vidtas kan resultera i att inköp stoppas och affärsrelationer avslutas.



### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
- Styrningsinformation
- Övrig information

## Policyer

Gränges uppförandekod utgör grunden för en ansvarsfull affärsverksamhet och erbjuder koncerngemensamma principer och praktisk vägledning. De lokala HR-funktionerna ansvarar för att säkerställa att varje chef distribuerar uppförandekoden till sina medarbetare och att utbildning genomförs årligen.

Antikorruptionspolicyn styr affärsetik och beskriver företagets insatser för att förhindra mutor och korruption. Visselblåsar-policyn innehåller information om företagets visselblåsar-funktion, hur den fungerar i praktiken och hur rapporter hanteras. Företaget uppmuntrar medarbetare att rapportera

om de upptäcker någon oegentlighet eller något missförhållande.

Gränges policy för ansvarsfulla inköp beskriver företagets koncerngemensamma principer och krav relaterade till ansvarsfulla inköp. Uppförandekoden för leverantörer speglar leverantörernas åtagande att upprätthålla Gränges värderingar och principer. Gränges ska upprätthålla en god affärsetik och förväntar sig att dess leverantörer och samarbetspartners uppfyller höga hållbarhetskrav.

## Mål

Område	Mål	Målar	Basår	Utfall
Ansvarsfulla inköp	100% hållbara leverantörer	2030	-	Gränges har under 2024 påbörjat implementering av den nya processen för ansvarsfulla leverantörer, vilken kommer att fortsätta under 2025. Resultat kommer att redovisas i Gränges Års- och hållbarhetsredovisning 2025.
Affärsetik	100 procent av alla medarbetare som utbildas årligen i uppförandekoden	2025	-	Totalt deltog 100 procent av medarbetarna i utbildningen i uppförandekoden.
	100 procent av alla tjänstemän utbildas årligen i antikorrupcion	2025	-	Totalt deltog 100 procent av tjänstemännen i utbildningen i antikorrupcion.

### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information

G1-4 GRI 205-3

## Korruptionsincidenter

	2024	2023	2022
Antalet fällande domar och bötesbeloppen för brott mot lagar mot korruption och mutor	0	0	0
Antalet bekräftade fall av korruption och mutor	1	0	0
Antalet bekräftade fall då egna medarbetare har avskedats eller ålagts disciplinåtgärder för korruptions- eller mutrelaterade incidenter	1	0	0
Antalet bekräftade fall som rör avtal med affärspartner som har sagts upp eller inte förnyats på grund av brott relaterade till korruption och mutor.	1	0	0

GRI 205-2

## Utbildning i antikorruption

Andel medarbetare som har genomfört utbildning i uppförandekoden, %	2024	2023	2022
Gränges Eurasia	100	100	100
Finspång	100	100	100
Konin	100	100	100
Shanghai	100	100	100
Gränges Americas	100	100	100
Gränges Totalt	100	100	100

Egen KPI

## Utbildning i uppförandekoden

Andel tjänstemän som har genomfört utbildning i antikorruption, %	2024	2023	2022
Gränges Eurasia	100	100	99
Finspång	100	99	97
Konin	100	100	100
Shanghai	100	100	100
Gränges Americas	100	100	100
Gränges Totalt	100	100	100

### Kommentar:

Under 2024 fortsatte Gränges att genomföra sina årliga koncerngemensamma utbildningar inom uppförandekoden och antikorruption. Alla medarbetare med tillgång till datorer genomförde den koncerngemensamma e-lärandeutbildningen i uppförandekoden, medan medarbetare i produktionsdelen deltog i klassrumsutbildningar. Totalt uppgick deltagandet i utbildningarna till 100 procent (100). Gränges genomförde också den årliga e-lärandeutbildningen i antikorruption, som genomfördes av 100 procent (100) av alla tjänstemän. Under 2024 bekräftades en incident relaterad till avtal med affärspartner som avslutades eller inte förnyades på grund av överträdelser relaterade till korruption och mutor och en anställd fick lämna Gränges.

### Redovisningsprinciper och definitioner:

Data om korruptions- och mutincidenter samlas in årligen via Gränges visselblåsarfunktion. Data för deltagande i utbildningar inom uppförandekoden och antikorruption samlas in och konsolideras årligen via det e-lärandesystem som används för onlineutbildningar. Data för Gränges AB och Gränges Powder Metallurgy ingår i data för Gränges Eurasia. Data omfattar medarbetare i tjänst och justeras för långtidssjukskrivning, föräldraledighet, uppsägningar och medarbetare som varit frånvarande under en längre period.

### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information

## Ansvarsfulla inköp

Egen KPI

### Leverantörer som omfattas

% av inköpsvärdet	2024	2023	2022
Gränges Eurasia	92	91	92
Finspång	88	87	91
Konin	90	92	94
Shanghai	99	95	95
Gränges Americas	89	72	61
Gränges Total	90	83	76

Egen KPI

### Åtagande att följa uppförandekoden för leverantörer

Leverantörer som följer Gränges uppförandekod för leverantörer eller en motsvarande standard, % av inköpsvärdet	2024	2023	2022
Gränges Eurasia	97	100	100
Finspång	98	100	100
Konin	95	100	100
Shanghai	100	100	100
Gränges Americas	74	100	100
Gränges Total	88	100	100

Resultatet 2024 är inte jämförbart med tidigare år på grund av ändrad omfattning.

#### Kommentar:

År 2024 hade Gränges 3 339 leverantörer i sin leverantörsbas (3 572), varav 527 leverantörer (272) omfattades av Gränges ansvarsfulla inköpsprogram. Detta motsvarade 90 procent av det totala inköpsvärdet. Ökningen av omfattningen beror på att Gränges har uppdaterat tröskelvärdet för leverantörer som omfattas, från 500 MSEK till 500 kSEK eller motsvarande i lokal valuta. Som en del av det uppdaterade ansvarsfulla inköpsprogrammet har Gränges även reviderat sin uppförandekod för leverantörer. År 2024 hade leverantörer som representerar 88 procent av Gränges inköpsvärde giltiga åtaganden till den uppdaterade uppförandekoden för leverantörer eller hade bedömts ha likvärdiga standarder på plats.

#### Redovisningsprinciper och definitioner:

Data rapporteras på regional nivå av inköpsorganisationerna och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB och Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Alla leverantörer med ett årligt inköpsvärde över 500ksek eller motsvarande i lokal valuta faller inom ramen för ansvarsfulla leverantörskedjor. Lokalt inköpsvärde har konverterats till SEK genom att använda genomsnittliga valutakurser.

#### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
- Styrningsinformation
- Övrig information



## Förteckning över datapunkter i övergripande och tematiska standarder som härrör från annan EU-lagstiftning (ESRS 2 IRO-2)



Upplysningskrav och releterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sidhänvisning
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	x		x		158
ESRS 2 GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			x		66-68
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	x				126
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	x	x	x		NA
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	x		x		NA
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	x		x		NA
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			x		NA
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				x	132-133
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g		x	x		NA
ESRS E1-4 Minskningmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	x	x	x		133-134, 136-137
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	x				139
ESRS E1-5 Energiförbrukning och energimix punkt 37	x				139
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40-43	x				140
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	x	x	x		138
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53-55	x	x	x		140
ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56				x	NA
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			x		NA
ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c.		x			NA
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c		x			NA
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69			x		NA
ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	x				147
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9	x				148
ESRS E3-1 Särskild strategi punkt 13	x				NA
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14	x				NA
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	x				lcke-väsentligt
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m3 per nettoinkomst av egen verksamhet punkt 29	x				149
ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 a i	x				lcke-väsentligt
ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 b	x				lcke-väsentligt
ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 c	x				lcke-väsentligt
ESRS E4-2 Hållbara mark-/ jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 b	x				lcke-väsentligt

### Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

**Hållbarhetsrapport**

Allmänna upplysningar

Miljöinformation

Social information

→ Styrningsinformation

Övrig information

Upplysningskrav och releterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sidhänvisning
ESRS E4-2 Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	x				Icke-väsentligt
ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	x				153
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	x				153
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	x				156
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	x				156
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	x				156
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	x				156
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21			x		156
ESRS S1-1 processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	x				156
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	x				154, 156
ESRS S1-3 mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	x				156, 162
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	x		x		160
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	x				160
ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	x		x		Icke-väsentligt
ESRS S1-16 Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	x				Icke-väsentligt
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a	x				156
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	x		x		NA
ESRS 2 – SBM3 – S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	x				161
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	x				161
ESRS S2-1 Policyer för medarbetare i värdekedjan punkt 18	x				161
ESRS S2-1 respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	x		x		NA
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19			x		126, 161
ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	x				156, 162
ESRS S3-1 Människorättsåtaganden punkt 16	x				Icke-väsentligt
ESRS S3-1 underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	x		x		Icke-väsentligt
ESRS S3-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	x				Icke-väsentligt
ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	x				Icke-väsentligt
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	x		x		Icke-väsentligt
ESRS S4-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	x				Icke-väsentligt
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	x				NA
ESRS G1-1 Skydd för visseblåsare punkt 10 d	x				NA
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	x		x		165
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	x				162, 164

## Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

**Hållbarhetsrapport**

Allmänna upplysningar

Miljöinformation

Social information

→ Styrningsinformation

Övrig information



## Generella upplysningar

GRI-Standard	Upplysning	Beskrivning	ESRS beskrivning	SDG	UNGP principer	Sidhänvisning	Utelämnad information	Översiktlig granskning
<b>GRI 1 Foundation 2021</b>								
<b>GRI 2 General disclosures 2021</b>								
<b>Organisationen och dess redovisningsprinciper</b>								
	2-1	Information om organisationen				9-13, 84		
	2-2	Enheter som är inkluderade i organisationens hållbarhetsredovisning	ESRS 1 5.1; ESRS 2 BP-1 §5 (a) and (b) i			124		
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	ESRS 1 §73			124		
	2-4	Justering av tidigare lämnad information	ESRS 2 BP-2 §13, §14 (a) to (b)			124, 138, 153		
	2-5	Externt bestyrkande				173		
<b>Aktiviteter och anställda</b>								
	2-6	Aktiviteter, värdekedja och affärsrelationer	ESRS 2 SBM-1 §40 (a) i to (a) ii, (b), §42 (c)			9-13, 31-32, 34-37, 44		
	2-7	Anställda	ESRS 2 SBM-1 §40 (a) iii; ESRS S1 S1-6 §50 (a) to (b) and (d) to (e), §51 to §52			22, 45, 154-157		•
	2-8	Kontraktanställda	ESRS S1 S1-7 §55			157, 159-160		•
<b>Styrning</b>								
	2-9	Sammansättning av struktur för styrning	ESRS 2 GOV-1 §21, §22 (a), §23			60-67, 75-76, 125		
	2-10	Nominering och val för högsta styrande organ				62, 68-70, 75-76		
	2-11	Ordförande för högsta styrande organ				63, 68-70, 75-76		
	2-12	Högsta styrande organets roll i översyn och hantering av påverkan	ESRS 2 GOV-1 §22 (c); GOV-2 §26 (a) to (b); SBM-2 §45 (d)			65, 125		
	2-13	Delegering av beslutsfattande för att hantera påverkan	ESRS 2 GOV-1 §22 (c) i; GOV-2 §26 (a); ESRS G1 G1-3 §18 (c)			65, 125		
	2-14	Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisning	ESRS 2 GOV-5 §36; IRO-1 §53 (d)			65, 125		
	2-15	Intressekonflikter				75-76, 162		
	2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter	ESRS 2 GOV-2 §26 (a); G1-3 §18 (c)			162		
	2-17	Den samlade kunskapen hos det högst styrande organet	ESRS 2 GOV-1 §23			62-63, 68-70		
	2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets prestation				62-63		
	2-19	Ersättningspolicy	ESRS 2 GOV-3 §29 (a) to (c); ESRS E1 §13			63, 76-78, 91-93		
	2-20	Process för att fastställa ersättningar	ESRS 2 GOV-3 §29 (e)			63-64, 91-93		
	2-21	Årligt totalt ersättningsratio				91-92, 95		

## Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges  
Strategi  
Verksamheten  
Ledarskap inom hållbarhet  
Riskhantering  
Bolagsstyrningsrapport  
Finansiella rapporter  
**Hållbarhetsrapport**  
Allmänna upplysningar  
Miljöinformation  
Social information  
→ Styrningsinformation  
Övrig information



GRI-Standard	Uppllysning	Beskrivning	ESRS beskrivning	SDG	UNGP principer	Sidhänvisning	Utelämnad information	Översiktlig granskning
<b>Strategi och policyer</b>								
	2-22	Uttalande om hållbarhetsstrategi	ESRS 2 SBM-1 §40 (g)			16-18, 40-46, 127		
	2-23	Policyåtagande	ESRS GOV-4; MDR-P §65 (b) to (c) and (f); ESRS S1 S1-1 §19 to §21, and §AR 14; ESRS S2 S2-1 §16 to AR16 §17, §19 and §AR 16; ESRS G1 G1-1 §7 and §AR 1(b)			125-126, 131, 135, 147-148, 151, 156, 161, 164		
	2-24	Förankring av policyer	ESRS 2 GOV-2 §26 (b); MDR-P §65 (c); ESRS S1 S1-4 §AR 35; ESRS S2 S2-4 §AR 30; ESRS G1 G1-1 §9 and §10 (g)			125-126, 131, 135, 147-148, 151, 156, 161, 164		
	2-25	Processer för att åtgärda negativ påverkan	ESRS S1 S1-1 §20 (c); S1-3 §32 (a), (b) and (e), §AR 31; ESRS S2 S2-1 §17 (c); S2-3 §27 (a), (b) and (e), §AR 26; S2-4 §33 (c)			51-54, 125-126, 128, 130		
	2-26	Mekanismer för att söka råd och lyfta missförhållanden	ESRS S1 S1-3 §AR 32 (d); ESRS S2 S2-3 §AR 27 (d); ESRS G1 G1-1 §10 (a); G1-3 §18 (a)			156, 162		
	2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	ESRS 2 SMB-3 §48 (d); ESRS E2 E2-4 §AR 25 (b); ESRS S1 S1-17 §103 (c) to (d) and §104 (b); ESRS G1 G1-4 §24 (a)			125-126		•
	2-28	Medlemskap i organisationer	ESRS 1 §AR 16.		3	40, 125-126		
<b>Intressentdialog</b>								
	2-29	Tillvägagångssätt vid intressentdialog	ESRS 2 SMB-2 §45 (a) i to (a) iv; ESRS S1 S1-1 §20 (b); S1-2 §25, §27 (e) and §28; ESRS S2 S2-1 §17 (b); S2-2 §20, §22 (e) and §23			125, 130		
	2-30	Kollektivavtal	ESRS S1 S1-8 §60 (a)			156, 158		•
<b>Väsentliga områden</b>								
GRI 3: Material topics 2021	3-1	Process för att identifiera väsentliga områden	ESRS 2 BP-1 §AR 1 (a); IRO-1 §53 (b) ii to (b) iv			128		•
	3-2	Lista på väsentliga områden	ESRS 2 SBM-3 §48 (a) and (g)			129		
<b>Antikorruption</b>								
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område	ESRS 2 SBM-1 §40 (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P, MDR-A, MDR-M, and MDR-T; ESRS G1 G1-1 §7; G1-3 §16 and §18 (a) and G1-4 §24 (b)	16	10	128, 162		
GRI 205	205-2	Kommunikation kring och utbildning i policyer och rutiner för antikorruption	ESRS G1 G1-3 §20, §21 (b) and (c) and §AR 7 and 8			162		
	205-3	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	ESRS G1 G1-4 §25			165		•
<b>Material</b>								
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område	ESRS 2 SBM-1 §40 (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P, MDR-A, MDR-M, and MDR-T; ESRS E5 E5-1 §12; E5-2 §17; E5-3 §21	12	7, 8, 9	128, 150		
GRI 301	301-1	Materialanvändning i vikt eller volym	ESRS E5 E5-4 §31 (a)			150-153		•
	301-2	Återvunnet insatsmaterial	ESRS E5 E5-4 §31 (c)			150-153		•

#### Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges  
Strategi  
Verksamheten  
Ledarskap inom hållbarhet  
Riskhantering  
Bolagsstyrningsrapport  
Finansiella rapporter  
**Hållbarhetsrapport**  
Allmänna upplysningar  
Miljöinformation  
Social information  
→ Styrningsinformation  
Övrig information



GRI-Standard	Uppllysning	Beskrivning	ESRS beskrivning	SDG	UNGP principer	Sidhänvisning	Utelämnad information	Översiktlig granskning
<b>Energi</b>								
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område	ESRS 2 SBM-1 §40 (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P, MDR-A, MDR-M, and MDR-T; ESRS E1 E1-2 §25 (c) to (d); E1-3 §26; E1-4 §33	7, 13	7, 8, 9	128, 132		
GRI 302	302-1	Energikonsumtion inom organisationen	ESRS E1 E1-5 §37; §38; §AR 32 (a), (c), (e) and (f)			133-134, 139		•
	302-3	Energiintensitet	ESRS E1 E1-5 §40 to §42			140		•
	302-4	Minskning av energiförbrukning	ESRS 1 §AR 16			133, 139		
<b>Vatten</b>								
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område	ESRS 2 SBM-1 §40 (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P, MDR-A, MDR-M, and MDR-T; ESRS E2 §AR 9 (b); E2-1 §12; E2-2 §16 and §19; E2-3 §20; ESRS E3 E3-1 §9; E3-2 §15, §17 to §18; E3-3 §20	6	7, 8, 9	128, 148		
GRI 303	303-1	Användning av vatten som en gemensam resurs	ESRS 2 SBM-3 §48 (a); MDR-T §80 (f); ESRS E3 §8 (a); §AR 15 (a); E3-2 §15, §AR 20			148-149		
	303-2	Hantering av vattenrelaterade utsläpp och dess påverkan	Not material					
	303-3	Vattenuttag	ESRS 1 §AR 16			148-149	Information om återvunnet och återanvänt vatten samt vattendepålagring redovisas inte	
	303-5	Vattenkonsumtion	ESRS E3 E3-4 §28 (a), (b), (d) and (e)			149		•
<b>Utsläpp</b>								
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område	ESRS 2 SBM-1 §40 (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P, MDR-A, MDR-M, and MDR-T; ESRS E2 §AR 9 (b); E2-1 §12; E2-2 §16 and §19; E2-3 §20; ESRS E3 E3-1 §9; E3-2 §15, §17 to §18; E3-3 §20	13	7, 8, 9	128, 132		
GRI 305	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	ESRS E1 E1-4 §34 (c); E1-6 §44 (a); §46; §AR 25 (b) and (c); §AR 39 (a) to (d); §AR 40; AR §43 (c) to (d)			132-134, 137-138		
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser från energiförbrukning (scope 2)	ESRS E1 E1-4 §34 (c); E1-6 §44 (b); §46; §49; §50; §AR 25 (b) and (c); §AR 39 (a) to (d); §AR 40; §AR 45 (a), (c), (d), and (f)			132-134, 137-138		
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	ESRS E1 E1-4 §34 (c); E1-6 §44 (c); §51; §AR 25 (b) and (c); §AR 39 (a) to (d); §AR 46 (a) (i) to (k)			132-134, 137-138		
	305-4	Intensitet avseende växthusgaser	ESRS E1 E1-6 §53; §54; §AR 39 (c); §AR 53 (a)			138		
	305-5	Minskning av växthusgaser	ESRS E1 E1-3 §29 (b); E1-4 §34 (c); §AR 25 (b) and (c)			132-134, 136		
	305-7	Kväveoxider (NO <sub>x</sub> ), svaveloxider (SO <sub>x</sub> ), och andra betydande utsläpp till luft	ESRS E2 E2-4 §28 (a); §30 (b) and (c); §AR 21; §AR 26			147	Information om VOC och TOC redovisas inte	•
<b>Avfall</b>								
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område	ESRS 2 SBM-1 §40 (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P, MDR-A, MDR-M, and MDR-T; ESRS E5 §AR 7 (a); E5-1 §12; E5-2 §17; E5-3 §21	12		128, 150		
GRI 306	306-1	Generering av avfall och betydande avfallsrelaterad påverkan	ESRS 2 SBM-3 §48 (a), (c) ii and iv; ESRS E5 E5-4 §30			150-151		
	306-2	Hantering av betydande avfallsrelaterad påverkan	ESRS E5 E5-2 §17 and §20 (e) and (f); E5-5 §40 and §AR 33 (c)			151		
	306-3	Generering av avfall	ESRS E5 E5-5 §37 (a), §38 to §40			153		•
	306-4	Avfall som avletts från bortskaffande	ESRS E5 E5-5 §37 (b), §38			153		•
	306-5	Avfall avsedd för bortskaffande	ESRS E5 E5-5 §37 (c), §38			153		•

#### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information



GRI-Standard	Uppllysning	Beskrivning	ESRS beskrivning	SDG	UNGP principer	Sidhänvisning	Utelämnad information	Översiktlig granskning
<b>Leverantörsutvärdering – miljö</b>								
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område	ESRS 2 SBM-1 §40 (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P, MDR-A, MDR-M, and MDR-T; ESRS G1 G1-2 §12 and §15 (a)	6, 8, 10, 2, 13, 17		128, 162		
GRI 308	308-1	Nya leverantörer som har utvärderats utifrån miljömässiga kriterier	ESRS G1 G1-2 §15 (b)			163		
<b>Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen</b>								
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område	ESRS 2 SBM-1 §40 (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P, MDR-A, MDR-M, and MDR-T; ESRS S1 S1-1 §17; §20 (c); S1-2 §27; S1-4 §38; §39; §AR 40 (a); S1-5 §44; §47 (b) and (c); ESRS S2 §11 (c); S2-1 §14; §17 (c); S2-2 §22; S2-4 §32; §33 (a) and (b); §36; §AR 33; §AR 36 (a); S2-5 §39, §42 (b) and (c)	3, 8		128, 154		
GRI 403	403-1	Arbetsmiljöledningssystem	ESRS S1 S1-1 §23			154		
	403-2	Identifiering av faror, riskbedömning, samt utredning av incidenter	ESRS S1 S1-3 §32 (b) and §33			154-156, 160		
	403-3	Hälsa- och sjukvård på arbetsplatsen				154-156, 160		
	403-4	Arbetsstagares deltagande, rådgivning och kommunikation kring hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	ESRS 1 §AR 16, MDR-P, MDR-A, MDR-T			154-156, 160		
	403-5	Utbildning i hälsa och säkerhet				154-155		
	403-6	Hälsofrämjande åtgärder				154-155		
	403-7	Förebyggande och mildrande av arbetsmiljöeffekter som är direkt kopplade till affärsrelationer	ESRS S2 S2-4 §32 (a)			161		
	403-8	Arbetsstagare som täcks av ett arbetsmiljöledningssystem	ESRS S1 S1-14 §88 (a)			154		•
	403-9	Arbetsrelaterade skador	ESRS S1 S1-4, §38 (a); S1-14 §88 (b) and (c); §AR 82			160		•
<b>Yrkesutbildning och annan utbildning</b>								
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område	ESRS 2 SBM-1 §40 (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P, MDR-A, MDR-M, and MDR-T; ESRS S1 S1-1 §17; §20 (c); S1-2 §27; S1-4 §38; §39; §AR 40 (a); S1-5 §44; §47 (b) and (c); ESRS S2 §11 (c); S2-1 §14; §17 (c); S2-2 §22; S2-4 §32; §33 (a) and (b); §36; §AR 33; §AR 36 (a); S2-5 §39, §42 (b) and (c)			128, 154		
GRI 404	404-1	Genomsnittligt antal utbildningstimmar per år och medarbetare	ESRS S1 S1-13 §83 (b)			159		•
	404-3	Anställda med regelbundna mål- och utvecklingsamtal	ESRS S1 S1-13 §83 (a)			159		•
<b>Mångfald och jämställdhet</b>								
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område	ESRS 2 SBM-1 §40 (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P, MDR-A, MDR-M, and MDR-T; ESRS S1 S1-1 §17; §20 (c); S1-2 §27; S1-4 §38; §39; §AR 40 (a); S1-5 §44; §47 (b) and (c); ESRS S2 §11 (c); S2-1 §14; §17 (c); S2-2 §22; S2-4 §32; §33 (a) and (b); §36; §AR 33; §AR 36 (a); S2-5 §39, §42 (b) and (c)	5, 8, 10	1, 2, 6	128, 154		
GRI 405	405-1	Mångfald i styrande organ och bland medarbetare	ESRS 2 GOV-1 §21 (d); ESRS S1S1-6 §50 (a); S1-9 §66 (a) to (b)			158		•
<b>Leverantörsutvärdering – socialt</b>								
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område	ESRS 2 SBM-1 §40 (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P, MDR-A, MDR-M, and MDR-T; ESRS G1 G1-2 §12 and §15 (a)	6, 8, 10, 12, 13, 17	1, 2, 3, 4, 5, 6	128, 162-164		
GRI 414	414-1	Nya leverantörer som har utvärderats utifrån sociala kriterier	ESRS G1 G1-2 §15 (b)			163		

#### Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport**
  - Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Styrningsinformation
  - Övrig information

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Gränges AB, org.nr 556001-6122

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 123–172 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 17 mars 2025

Ernst & Young AB

Andreas Troberg  
Auktoriserad revisor

## Revisors rapport över översiktlig granskning av Gränges AB:s hållbarhetsrapport 2024

Till Gränges AB, org nr 556001-6122

### Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Gränges AB (Gränges) att översiktligt granska utvalda upplysningar relaterade till den dubbla väsentlighetsanalysen (IRO-1), miljöinformation (E1-5, E1-6, E2-4, E3-4, E5-4, E5-5), social information (S1-6, S1-7, S1-8, S1-9, S1-13, S1-14, S1-17), bolagsstyrningsinformation (G1-4) och EU:s gröna taxonomiförordning (EU) 2020/852 som redovisas i Gränges hållbarhetsrapport för år 2024. Granskningens omfattning framgår på s. 169–172.

### Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på s. 124 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av European Sustainability Reporting Standards (ESRS) utgivna av EFRAG som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om ovan specificerade upplysningar grundad på vår översiktliga granskning. Urvalet för information som har granskats har gjorts av företagsledningen i Gränges. Vårt uppdrag är begränsat till ovan specificerad information i detta dokument och omfattar inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en

revision enligt IAASB:s standarder för revision och kvalitetskontroll i övrigt har.

Jämförelsetal för ovan specificerade upplysningar har inte granskats, förutom för E1-5, E1-6, E5-4, S1-9 och S1-14, som omfattades av vår översiktliga granskning för år 2023.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkes-etiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Gränges AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen. Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

### Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att ovan specificerade upplysningar inte, i allt väsentligt, är upprättade i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 17 mars 2025

Ernst & Young AB

Andreas Troberg  
Auktoriserad revisor

Outi Alestalo  
Specialistmedlem i FAR



### Innehåll

2024 i korthet  
Om Gränges  
Strategi  
Verksamheten  
Ledarskap inom hållbarhet  
Riskhantering  
Bolagsstyrningsrapport  
Finansiella rapporter  
**Hållbarhetsrapport**  
Allmänna upplysningar  
Miljöinformation  
Social information  
→ Styrningsinformation  
Övrig information

# Övrig information



## Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

**Övrig information**

Aktien och ägare

Definitioner

Ordlista

Årsstämma 2025

# Aktien och ägarna

Grängesaktien handlas på Nasdaq Stockholm i Large Cap-segmentet sedan 1 januari 2025. Aktien tillhör sektorn Automobile & Parts och handlas under kortnamnet GRNG.

Sedan noteringen på Nasdaq Stockholm i oktober 2014 och fram till slutet av februari 2025 har Gränges aktie stigit med 254 procent. Under samma period har aktieägarna erhållit en totalavkastning på 342 procent, inklusive återinvestering av årliga utdelningar.

Aktiekursen steg med 13,5 procent under 2024. Vid utgången av 2024 var aktiekursen 131,70 SEK, vilket motsvarar ett börsvärde på 14,0 miljarder SEK. Den högsta betalkursen under 2024 var 150 SEK som noterades den 24 juni och den lägsta betalkursen var 97,50 SEK den 26 februari. Den genomsnittliga dagsomsättningen i Grängesaktien uppgick till 129 364 aktier (137 602) och totalt omsattes cirka 32 miljoner aktier (35) under året.

## Aktiekapital och ägarstruktur

Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 142 MSEK, fördelat på 106 308 618 aktier, var och en med ett kvotvärde på 1,339775 SEK. Gränges har endast ett aktieslag. Per den 31 december 2024 uppgick antalet kända aktieägare i Gränges till 12 347 (12 117). Största aktieägare var Fjärde AP-fonden (AP4), vars

ägande uppgick till 8,9 procent av det totala antalet aktier, följt av AFA Försäkring med 6,7 procent och Swedbank Robur Fonder med 5,9 procent. Sammantaget uppgick de tio största aktieägarnas innehav till 49,6 procent av aktiekapitalet. Andelen utländska ägare uppgick till 47 procent.

Årsstämman som hölls den 8 maj 2024 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före årsstämman 2025, besluta om nyemission av aktier och/eller emission av konvertibler. En emission kan ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut vid nyemission av aktier och/eller vid konvertering av konvertibler som motsvarar 10 procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämmans beslut om bemyndigandet. Det finns inga andra hembudsklausuler, förköpsförbehåll eller andra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget i lag, Gränges bolagsordning eller någon annan handling där bolaget är part.

## Utdelning och utdelningspolicy

Gränges utdelningspolicy är att betala en aktieutdelning om 30–50 procent av årets resultat hän. Vid beslut om utdelningar tar styrelsen hänsyn till bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Gränges styrelse föreslår en utdelning om 3,20 SEK (3,00) per aktie för räkenskapsåret 2024, totalt 340 MSEK (319). Den föreslagna utdelningen utgör 34 procent (32) av resultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare för 2024.

## +342%

totalavkastning sedan noteringen 2014

## 34%

av resultatet 2024 föreslås delas ut

## Aktieinformation

Marknad	Nasdaq Stockholm
Segment	Large Cap Stockholm
Kortnamn	GRNG
ISIN-kod	SE0006288015
Noterad sedan	10 oktober 2014
Valuta	SEK
Antal aktier	106 308 618



## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information**
- Aktien och ägare
- Definitioner
- Ordlista
- Årsstämma 2025



## Aktiekapitalets utveckling

Tidpunkt	Händelse	Förändring i antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring i aktiekapital SEK	Totalt aktiekapital SEK
1 jan 2014		-	37 319 693	-	932 992 325
14 aug 2014	Minskning av aktiekapital	-	37 319 693	-832 992 325	100 000 000
15 sep 2014	Aktiesplit	37 319 693	74 639 386	-	100 000 000
18 nov 2016	Nyemission	516 000	75 155 386	691 324	100 691 324
4 apr 2017	Nyemission	20 000	75 175 386	26 796	100 718 120
31 maj 2017	Nyemission	337 000	75 512 386	451 504	101 169 624
6 dec 2017	Nyemission	5 000	75 517 386	6 699	101 176 323
9 nov 2020	Nyemission	2 442 268	77 959 654	3 272 090	104 448 413
17 dec 2020	Nyemission	28 194 804	106 154 458	37 774 700	142 223 113
28 dec 2020	Nyemission	154 160	106 308 618	206 540	142 429 652

## Ägarstruktur

Största aktieägare	Aktier	Andel av kapital och röster, %
Fjärde AP-fonden, AP4	9 485 590	8,9
AFA Försäkring	7 145 847	6,7
Swedbank Robur Fonder	6 259 957	5,9
KGH LTD	5 520 000	5,2
Första AP-fonden	5 300 000	5,0
Dimensional Fund Advisors	4 792 350	4,5
Handelsbanken Fonder	4 489 589	4,2
Vanguard	4 070 525	3,8
Tredje AP-fonden	2 858 847	2,7
Unionen	2 813 103	2,6
<b>Totalt 10 största aktieägare</b>	<b>52 735 808</b>	<b>49,6</b>
Totalt övriga aktieägare	53 572 810	50,4
<b>Totalt</b>	<b>106 308 618</b>	<b>100,0</b>

## Geografisk fördelning

Land	Antal kända aktieägare	Andel av kapital, %
Sverige	11 972	52,6
USA	62	19,3
Caymanöarna	1	5,2
Frankrike	17	2,3
Tyskland	13	2,3
Övriga	282	9,4
Anonymt ägande	e/t	8,8

## Aktiefördelning

Antal aktier	Antal kända aktieägare	Andel av kapital, %
1-500	9 576	1,2
501-1 000	1 292	1,0
1 001-5 000	1 130	2,3
5 001-10 000	130	0,9
10 001-50 000	126	2,7
50 001-100 000	14	1,0
100 001-	79	82,2
Anonymt ägande	e/t	8,8

## Aktiedata

Per aktie	2024	2023
Resultat, SEK <sup>1)</sup>	9,51	9,48
Eget kapital, SEK <sup>1)</sup>	101,78	82,72
Kassaflöde från löpande verksamhet, SEK <sup>1)</sup>	4,59	30,91
Aktiekurs vid årets slut, SEK	131,70	116,00
Utdelning, SEK	3,20 <sup>2)</sup>	3,00
Utdelningsgrad, %	34,0	32,0
Direktavkastning, %	2,43	2,59

1) Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal utestående stamaktier, efter utspädning.

2) Styrelsens förslag till årsstämman 2025.

## Innehåll

- 2024 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Ledarskap inom hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter
- Hållbarhetsrapport
- Övrig information**
- Aktien och ägare
- Definitioner
- Ordlista
- Årsstämma 2025

Källa: Monitor av Modular Finance AB per 2024-12-31. Sammanställd och bearbetad data från olika källor, inklusive Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. Verifieringsdatum kan variera för utländska aktieägare.



# Definitioner



## Andel inköpt återvunnet aluminium

Inköpt återvunnet aluminium som används som insatsmaterial (ton) dividerat med totalt inköpta metaller som används som insatsmaterial (ton)

## Avkastning på eget kapital

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital under den senaste tolvmånadersperioden

## Avkastning på sysselsatt kapital

Justerat rörelseresultat dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital under den senaste tolvmånadersperioden

## Cash conversion

Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten dividerat med justerat rörelseresultat

## Finansiell nettoskuld

Likvida medel och räntebärande fordringar minus räntebärande skulder, exklusive leasingskulder

## Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDA

Finansiell nettoskuld dividerad med justerad tolv månaders rullande EBITDA

## Försäljningsvolym

Såld volym angivet i ton

## Justerad EBITDA

Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar

## Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten

Kassaflöde före finansieringsverksamheten exklusive kassaflöde från investeringar utöver underhåll samt förvärv

## Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster

## Justerat rörelseresultat per ton

Justerat rörelseresultat dividerat med försäljningsvolym

## Kassaflöde före finansieringsverksamheten

Kassaflöde från löpande verksamhet plus kassaflöde från investeringsverksamhet

## Jämförelsestörande poster

Intäkter och kostnader av engångskaraktär

## Klimatutsläpp scope 1+2

Direkta utsläpp från Gränges verksamhet och indirekta utsläpp från produktion av inköpt el, värme och ånga som förbrukas av Gränges

## Klimatutsläpp scope 3

Utsläpp från utvinning, produktion och bearbetning av inköpt material, bränsle- och energirelaterade aktiviteter (som ej ingår i scope 1 eller scope 2), godstransporter upp- och nedströms samt tjänsteresor

## Klimatutsläpp per ton

Totala utsläpp av växthusgaser (ton CO<sub>2</sub>e) dividerat med totala förpackade produkter (ton)

## kton

Volym angivet i tusentals ton

## Medelantal anställda

Medelantalet anställda omräknat till heltidstjänster

## Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med totalt antal aktier

## Rörelseresultat

Resultat före finansnetto och skatt

## SEK

Svenska kronor

## Soliditet

Eget kapital dividerat med summa tillgångar

## Sysselsatt kapital

Summa tillgångar exklusive likvida medel och räntebärande fordringar, minus icke räntebärande skulder, exklusive pensioner

## Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

**Övrig information**

Aktien och ägare

→ Definitioner

Ordlista

Årsstämma 2025

# Ordlista



## Aluminiumband

Valsat aluminium hasplat på rulle.

## Batterikatodfolie

En kritisk komponent i litiumjonbattericeller, vilka är nödvändiga för övergången till elfordon.

## Batterikylplattor

Den viktigaste värmväxlaren för att styra temperaturen inne i batteriet är kylplattan. Elfordon och batteripack kräver en stabil temperaturkontroll för att fungera optimalt.

## Gjutning

Metod för att stelna smält metall till önskad fast form.

## HVAC

Värme-, ventilations- och luftkonditioneringsystem innehållande värmväxlare.

## Katodfolie

Tunnvalsad aluminiumprodukt för katodströmavtagare i litiumjonbatterier.

## Legering

Material bestående av en metall med tillsats av andra metaller och/eller andra ämnen.

## LME

London Metal Exchange.

## Lödda värmväxlare

Värmväxlare av lödda plattor utgör de mest kompakta, robusta och kostnadseffektiva metoderna för värmeöverföring i många industriella, process- och kylningsapplikationer.

## Lödning

Sammanfogning av metaller genom smältning och stelning.

## Material till batterihöljen

Material till battericellshöljen används till elfordon och energilagringssapplikationer. Kännetecknen är lågt klimatavtryck, flexibel formbarhet och låg vikt.

## Plätering

Ett metallskikt fogat till en annan metall eller legering.

## SBTi

Science Based Targets initiative är ett partnerskap mellan CDP, FN:s Global Compact, World Resources Institute (WRI) och Världsnaturfonden (WWF) som definierar och främjar bästa praxis inom utsläppsminskning och mål för netto-nollutsläpp i linje med klimatforskningen.

## SHFE

Shanghai Futures Exchange.

## Valsat aluminium

Aluminium som har varm- och/eller kallvalsats till önskad tjocklek.

## Valsgöt

Insatsmaterial till valsningsprocessen som produceras med hjälp av gjutning.

## Värmereglering

Förmågan att styra ett systems temperatur genom teknik baserad på värmeöverföring och termodynamiska koncept. Värmereglering innebär att tillämpa alla processer och metoder för att minska (eller öka) temperaturen i ett visst system. Det är en kritisk komponent i alla typer av elektronisk utrustning, exempelvis värmväxlare och batterier.

## Värmväxlare

En applikation för att överföra värme från ett medium till ett annat.

## Innehåll

2024 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Ledarskap inom hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter

Hållbarhetsrapport

## Övrig information

Aktien och ägare

Definitioner

→ Ordlista

Årsstämma 2025

# Årsstämma 2025



Gränges årsstämma 2025 kommer att hållas måndagen den 12 maj 2025 kl. 15:30 CEST på IVA Conference Center, Stockholm.

## Deltagande

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per fredagen den 2 maj 2025, dels ha anmält sitt deltagande så att anmälan är bolaget tillhanda senast tisdagen den 6 maj 2025.

Anmälan om deltagande måste ske skriftligen till Gränges AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Vid anmälan ska aktieägare uppge namn (företagsnamn), person- eller organisationsnummer, adress och telefon dagtid samt eventuella biträden. Den information som lämnas används endast för Gränges årsstämma. Ytterligare information om anmälan finns i kallelsen till årsstämman, som beräknas offentliggöras måndagen den 31 mars 2025.

## Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB senast tisdagen den 6 maj 2025 för att kunna delta på årsstämman. Förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.

## Kallelse till årsstämma

Gränges kallelse till årsstämma 2025 beräknas offentliggöras måndagen den 31 mars 2025 genom ett pressmeddelande och kallelsen kommer att publiceras på bolagets hemsida samt införas i Post- och Inrikes tidningar.

Samtliga handlingar enligt aktiebolagslagen kommer att finnas tillgängliga på bolagets huvudkontor och på hemsidan, [www.granges.com](http://www.granges.com), senast från och med måndagen den 21 april 2025 och skickas genast, och utan kostnad för mottagaren, till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress. Tryckt information kan beställas via [info@granges.com](mailto:info@granges.com). Aktieboken för bolagsstämman kommer att finnas tillgänglig på bolagets huvudkontor på Linnégatan 18 i Stockholm. Samtliga handlingar, inklusive aktieboken, framläggs genom att de hålls tillgängliga på detta sätt.

## Utdelning

Gränges styrelse föreslår en utdelning om 3,20 SEK (3,00) per aktie för räkenskapsåret 2024, totalt 340 MSEK (319). Förslag avseende avstämningsdagar för utdelningen kommer att meddelas i samband med kallelsen till årsstämman. Då kommer även förslag avseende dagar för utbetalning, förutsatt att årsstämman godkänner förslaget, att anges. Utbetalningen kommer att ske via Euroclear Sweden AB.

Ytterligare information om årsstämman, inklusive bolagsstämmaprotokollet finns tillgängligt på bolagets hemsida, [www.granges.com](http://www.granges.com).

## Års- och hållbarhetsredovisning

Gränges års- och hållbarhetsredovisning finns tillgänglig på bolagets hemsida, [www.granges.com](http://www.granges.com), på svenska och engelska. Års- och hållbarhetsredovisningen finns även tillgänglig i tryckt format och kan beställas på [info@granges.com](mailto:info@granges.com).

## Finansiell kalender 2025

Delårsrapport, Q1	25 april
Årsstämma 2025	12 maj
Halvårsrapport, Q2	11 juli
Delårsrapport, Q3	23 oktober
Bokslutskommuniké 2024	29 januari 2026

För frågor kring investor relations vänligen kontakta:

Sara Lander Hyléen  
VP Communication & Investor Relations  
[sara.hyleen@granges.com](mailto:sara.hyleen@granges.com), +46 70 916 16 41

## Innehåll

2024 i korthet
Om Gränges
Strategi
Verksamheten
Ledarskap inom hållbarhet
Riskhantering
Bolagsstyrningsrapport
Finansiella rapporter
Hållbarhetsrapport
<b>Övrig information</b>
Aktien och ägare
Definitioner
Ordlista
→ Årsstämma 2025

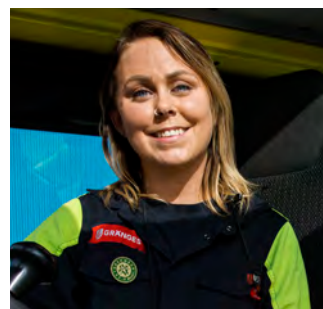
# People make the difference

Det är människorna som gör skillnad! En stark team- och företagskultur är avgörande för både tidigare och kommande framgångar och är något som inte är så lätt att kopiera. Gränges vill skapa engagerade medarbetare och vara en attraktiv arbetsgivare i varje region. Våra kärnvärden - Hållbar, Handlingskraftig, Engagerad - genomsyrar sättet vi arbetar på. De vägleder oss i vårt dagliga arbete och lägger grunden för hur vi bedriver vår affärsverksamhet på ett ansvarsfullt och etiskt sätt.



På Gränges säger vi "people make the difference". Detta var verkligen tydligt 2024 då uppnådde vi vårt bästa resultat någonsin såväl finansiellt som hållbarhetsmässigt. Jag känner mig hedrad att få leda detta fantastiska team.

Jörgen Rosengren, VD och koncernchef



## Adresser

**Huvudkontor**

Gränges AB  
Box 5505  
114 85 Stockholm  
Sverige  
Tel: +46 8 459 59 00

**Besöksadress**

Linnégatan 18  
114 47 Stockholm  
Sverige

[www.granges.com](http://www.granges.com)  
Org.nr. 556001-6122

**Gränges Europe**

Box 5505  
114 85 Stockholm  
Sverige  
Tel: +46 122 838 00

**Besöksadress**

Linnégatan 18  
114 47 Stockholm  
Sverige

**Gränges Asia**

Gränges Aluminium  
(Shanghai) Co., Ltd  
1111 Jiatang Highway  
201807 Shanghai  
Kina  
Tel: +86 215 954 1111

**Gränges Americas**

Gränges Americas Inc.  
501 Corporate Centre Drive,  
Suite 280  
Franklin, Tennessee 37067  
USA  
Tel: +1 615 778 2000