



2023

Års- och hållbarhetsredovisning

Cirkulära och hållbara aluminium-  
lösningar för en bättre framtid



Gränges är en global ledare inom valsning och återvinning av aluminium för utvalda nischer. Vi skapar cirkulära och hållbara aluminiumlösningar tillsammans med våra kunder och leverantörer – för en bättre framtid. Våra lösningar hjälper kunder att växa och ställa om till klimatneutralitet. De används bland annat för effektiv klimatkontroll i fordon och byggnader, i elektrifiering, batterikomponenter och återvinningsbara förpackningar.

# Innehåll

## 2023 i korthet

- 02 Väsentliga händelser
- 03 Resultat
- 04 VD-ord

## Om Gränges

- 07 Det här är Gränges
- 08 Produkter och värdekedja
- 11 Skäl att investera i Gränges

## Strategi

- 13 Trender
- 14 Navigate – strategin
- 24 Finansiella mål
- 25 Hållbarhetsmål

## Verksamheten

- 28 Marknader
- 30 Gränges Eurasia
- 32 Gränges Americas

## Ledarskap inom hållbarhet

- 36 Framtidssäkra vår affär
- 37 Ambitiösa långsiktiga mål och planer
- 38 Plan för netto-nollutsläpp
- 41 Hållbara inköp och återvinning
- 45 Hållbar verksamhet
- 53 Hållbara kunder och sektorer

## Riskhantering

- 57 Marknadsrisker
- 59 Verksamhetsrelaterade risker
- 62 Finansiella risker

## Bolagsrapporter och Finansiella rapporter

- 67 Förvaltningsberättelse
- 73 Ordföranden har ordet
- 74 Bolagsstyrningsrapport
- 82 Styrelse och koncernledning
- 86 Finansiella rapporter
- 116 Femårsöversikt
- 117 Finansiella rapporter moderbolaget
- 125 Förslag till vinstdisposition
- 126 Revisionsberättelse
- 130 Hållbarhetsnoter
- 148 GRI-index
- 153 Definitioner
- 154 Ordlista
- 155 Årsstämma 2024
- 156 Aktien och ägarna
- 158 En global ledare med rötter i 1800-talet

Gränges formella Årsredovisning och koncernredovisning enligt årsredovisningslagen omfattar sidorna 67-125. Års- och hållbarhetsredovisningen publiceras på svenska och i en engelsk översättning. Vid eventuella skillnader mellan de två versionerna äger den svenska versionen tolkningsföreträde.



## Case

16

Nytt återvinnings- och gjutningscenter i Gränges Americas levererar på Navigate-strategin



26

Ett partnerskap för koldioxidsnålt aluminium



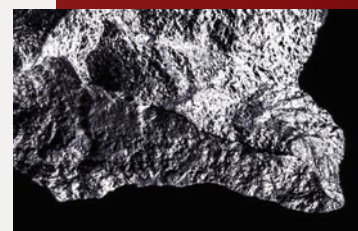
34

Gränges förbereder sig för en elektrifierad framtid



48

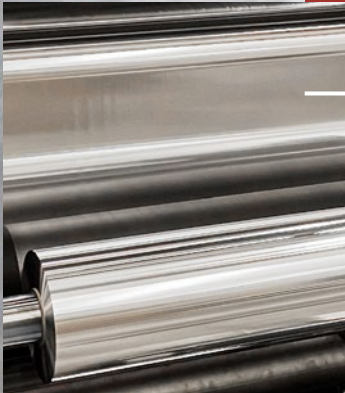
Säkerhetsveckor viktiga verktyg för att stärka Gränges säkerhetskultur



52

Flyttar gränserna i partnerskap med Polestar 0-projektet

# Väsentliga händelser



- Gränges offentliggjorde planer på att **investera 600 MSEK** i ökad produktion av **batterikatodfolie** i Finspång för att möta en växande efterfrågan i Europa.

- Gränges **investerade** i utökad **glödgningskapacitet** i sin Newport-anläggning i USA för att öka marknadsandelen för tunn aluminiumfolie i Nordamerika.

- Gränges **ingick partnerskap kring projektet Polestar 0** med ambition att utveckla en **helt klimatneutral bil till 2030**. Gränges ska bidra till forskning och utveckling av aluminiummaterial och processer som är cirkulära och har liten klimatpåverkan.



- Den **nya återvinnings- och gjutningskapaciteten** i Huntingdon, USA invigdes och togs **i full drift**. Den nya produktionslinjen kommer att öka kapaciteten, sänka kostnaderna och stödja Gränges höga hållbarhetsambitioner.

- Gränges **joint venture med Shandong Innovation Group (SIG)** för att bygga en återvinnings- och gjutningsanläggning i den vattenkraftsrika provinsen Yunnan i Kina **fick nödvändiga godkännande för att kunna fullbordas**. Produktion av hållbart aluminium som är planerad att starta 2024 kommer att stärka konkurrenskraften och minska klimatavtrycket.



- **SBTi godkände Gränges kortsiktiga klimatmål för 2030 och netto-nollmål för 2040**. Därmed är målen i linje med senaste klimatforskningen och med Parisavtalet.

- Gränges **produktionsanläggning i Konin i Polen** erhöll **dubbla ASI-certifieringar**. Därmed är Gränges samtliga anläggningar för valsning och återvinning av aluminium certifierade, vilket utgör en viktig milstolpe.

## Resultatöversikt

Finansiell sammanfattning	2023	2022	Förändring
Försäljningsvolym, kton	463,2	479,3	-3,4%
Nettoomsättning, MSEK	22 518	24 492	-8,1%
Justerat rörelseresultat <sup>1)</sup> , MSEK	1 536	1 150	33,6%
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	3,3	2,4	0,9
Rörelseresultat, MSEK	1 576	1 136	38,7%
Årets resultat, MSEK	1 010	700	44,2%
Resultat per aktie före utspädning, SEK	9,50	6,59	2,91
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	9,48	6,58	2,90
Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten <sup>2)</sup> , MSEK	2 826	618	356,9%
Soliditet, %	52,8	46,8	12,8%
Finansiell nettoskuld, MSEK	2 741	3 882	-1 141
Finansiell nettoskuld/EBITDA, MSEK	1,1	1,9	-0,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,2	9,4	2,8 pp

Hållbarhetsöversikt	2023	2022	Förändring
Klimatutsläpp per ton (scope 1+2), ton CO <sub>2</sub> e/ton	0,66	0,82	-20%
Klimatutsläpp per ton (scope 3), ton CO <sub>2</sub> e/ton	7,8	8,1	-4%
Inköpt återvunnet aluminium, kton	210	169	24%
Inköpt återvunnet aluminium, %	41,6	32,7	8,9 pp
ASI-certifieringar, antal anläggningar <sup>3)</sup>	6	5	1

1) Justerat för jämförelsestörande poster.

2) Justerat för expansionsinvesteringar och förvärv.

3) Antal anläggningar för valsning och återvinning av aluminium med Performance Standard och Chain of Custody Standard.

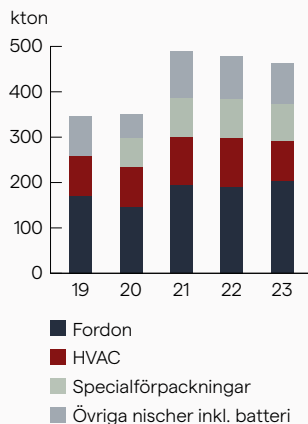
# Resultat

## Försäljningsvolym

-3,4%

Minskad volym

Försäljningsvolymen minskade med 3,4 procent till 463,2 kton (488,9). Nettoomsättningen minskade till 22 518 MSEK (24 492).

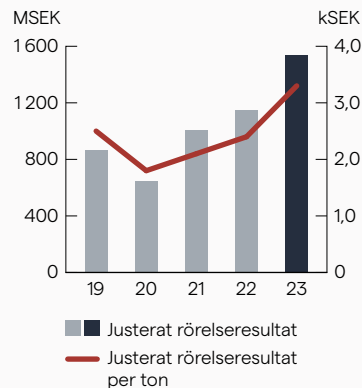


## Justerat rörelseresultat<sup>1)2)</sup>

34%

Ökad vinst

Justerat rörelseresultat<sup>1)2)</sup> uppgick till 1 536 MSEK (1 150) och justerat rörelseresultat per ton uppgick till 3,3 kSEK (2,4).

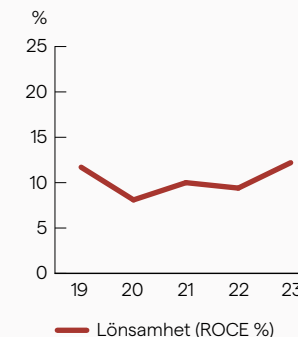


## Avkastning på sysselsatt kapital

2,8 pp

Ökning av avkastning på sysselsatt kapital

Avkastning på sysselsatt kapital ökade med 2,8 procentenheter till 12,2 procent.

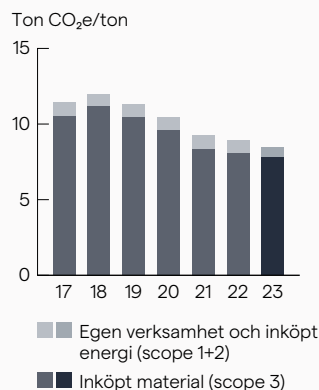


## Klimatutsläpp per ton

-5%

Minskning av totalt klimatutsläpp per ton (scope 1+2+3)

Klimatutsläpp per ton uppgick till 0,66 ton CO<sub>2</sub>e/ton för scope 1+2 och 7,8 CO<sub>2</sub>e/ton för scope 3. De totala klimatutsläppen per ton (scope 1+2+3) har nu minskat med 26 procent jämfört med basåret 2017<sup>3)</sup>.

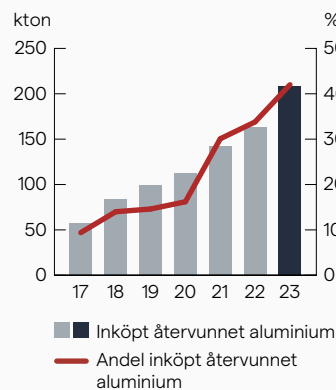


## Inköpt återvunnet aluminium<sup>4)</sup>

8,9 pp

Ökning av inköpt återvunnet aluminium

Andelen inköpt återvunnet aluminium ökade till 41,6 procent (32,7) vilket är högre än 2025-målet.



## Ansvarsfulla inköp och produktion

Alla anläggningar

Certifierade i enlighet med Aluminium Stewardship Initiative's hållbarhetsstandarder

Alla Gränges anläggningar för valsning och återvinning av aluminium (5) har erhållit certifiering i enlighet med Aluminium Stewardships Initiative (ASI) Performance Standard och Chain of Custody Standard, vilket innebär att målet för 2025 har uppnåtts.

1) Justerat för jämförelsestörande poster. Läs mer på sidan 102, not 14.

2) Läs mer om alternativa nyckeltal på sidan 115.

3) Basår 2017 omräknat för att inkludera anläggningen i Konin.

4) 2017-2020 exkluderar Gränges Powder Metallurgi och anläggningen i Konin.



## Gränges bästa år hittills

Ett starkare företag. Mycket mer hållbart. Ett rekordhög rörelseresultat. Under 2023 uppvisade Gränges ett djupt engagemang för sin ambitiösa Navigate-plan för hållbar tillväxt – och förmåga att genomföra den.

2023 var ett rekordår på många sätt, tack vare utmärkta prestationer från hela Gränges-teamet. Samtidigt var det ett år som präglades av allmän konjunkturavmattning och osäkerhet i omvärlden. Trots en något lägre försäljningsvolym nådde vi vårt högsta rörelseresultat någonsin – 1,5 miljarder SEK – en imponerande ökning med 34 procent jämfört med 2022 som också var ett rekordår. Den främsta orsaken var vårt systematiska arbete med produktivitet och pris i alla regioner. Vi uppnådde också vårt lägsta klimatavtryck per ton och våra högsta återvinningsnivåer någonsin. Detta är resultat som vi verkligen kan vara mycket stolta över.

### Framgångsrikt genomförande av Navigate-planen

Vi fortsatte vårt långsiktiga arbete med att bygga ett starkare bolag. Pågående investeringar i kapacitetutökning och produktionsoptimering slutfördes, såsom det nya återvinnings- och gjutningscentret i Huntingdon samt logistikförbättringen i Finspång. Vår lagerhantering skapade bra kassaflöde vilket stärkte balansräkningen avsevärt. Detta bidrog i sin tur till en stark utveckling av vår kapitalavkastning och till att vi nådde vår bästa nettovinst och vinst per aktie någonsin. Arbetet med innovation och affärsutveckling fortsatte, vilket resulterade i god tillväxt inom batterikylplattor och andra nya nischer.

Vi tog viktiga steg för att ytterligare stärka våra medarbetare och team, bland annat genom utbildningsprogram för första linjens chefer, ledarskapsutveckling och initiativ kring företagskultur- och värderingar. Vi gjorde också vår arbetsplats säkrare för alla kollegor genom ett ambitiöst riskreduceringsprogram och förbättrad säkerhetskultur.

En hög hållbarhetsambition och bevisade resultat gör Gränges till en trovärdig partner för kunder och leverantörer. Under 2023 ökade vi återvinningen i alla regioner tack vare intensivt arbete, nya partnerskap och ny kapacitet. Vår åter-

”

**2023 är verkligen ett år att vara mycket stolt över. Sammanfattningsvis är det tre saker som särskilt sticker ut: vi gjorde vårt företag mycket starkare, vi gjorde det mycket mer hållbart och vi uppnådde rekordhög resultat finansiellt och för hållbarhet.**

Jörgen Rosengren  
VD och koncernchef

vinningsandel ökade till 42 procent, vår bästa nivå någonsin. Vi fick avtal på plats för förnybar el i både Asien och USA, utöver befintliga kontrakt i Europa. Vår rekordlåga klimatintensitet per ton var väl i linje med våra långsiktiga planer. Dessa är viktiga steg på vår resa mot netto-noll 2040, ett mål som validerades av Science Based Targets initiative under året. 2016 undertecknade Gränges och stöder sedan dess principerna i FN:s Global Compact. Vi har också åtagit oss att bidra till att uppfylla FN:s Agenda 2030 och mål för hållbar utveckling.

Våra goda resultat inom hållbarhet uppmärksammades även externt. Till exempel tilldelades vi EcoVadis Platinum-betyg för tredje gången i rad, vilket placerar oss i det absoluta toppskiktet i vår bransch. Alla våra valsnings- och återvinningsanläggningar har nu hållbarhetscertifieringar i enlighet med standarder från Aluminium Stewardship Initiative. Tredjepartsverifierade klimatavtryck är också tillgängliga för alla Gränges produkter. På så sätt kan vi tillhandahålla den transparens som våra kunder behöver för att förbättra sin egen hållbarhet.

Vi investerar också för att ytterligare accelerera vår långsiktiga plan för hållbar tillväxt med fokus på återvinning, optimering, nya marknader och partnerskap. Vårt andra återvinnings- och gjutningscenter i USA, som är under uppbyggnad, kommer att göra det möjligt för Gränges att tillhandahålla produkter med ett mycket lågt klimatavtryck. Under 2023 ingick vi ett nytt partnerskap i Kina för hållbart aluminium där vi genom ett samägt bolag bygger en återvinnings- och gjutningscenter

i den vattenkraftsrika provinsen Yunnan. När anläggningen är i full drift kommer den att minska våra totala klimatutsläpp avsevärt. Våra investeringar i produktion av batterifolie i alla tre regionerna fortsatte enligt plan och genererar stort kundintresse.

### Positionerat för hållbar tillväxt

2023 är verkligen ett år att vara mycket stolt över. Sammanfattningsvis är det tre saker som särskilt sticker ut: vi gjorde vårt företag mycket starkare, vi gjorde det mycket mer hållbart och vi uppnådde rekordresultat finansiellt och för hållbarhet. Och vi gjorde detta trots en ganska utmanande omvärld.

Framöver kommer vår strategi och approach att vara desamma: att behålla fokus på långsiktig hållbar tillväxt samtidigt som vi flexibelt möter eventuella kortsiktiga utmaningar. Med vårt branschledarskap som bas ska vi stärka vår konkurrenskraft ytterligare och ta marknadsandelar. Jag är övertygad om att detta kommer att leda till en positiv utveckling för Gränges som helhet.

Jag vill tacka alla 2 800 Grängeskollegor för enastående insatser under året. Jag är stolt över att leda ett så kompetent och engagerat team och ser fram emot att tillsammans fortsätta bygga ett världsledande bolag inom valsning och återvinning av aluminium.

Jörgen Rosengren, VD och koncernchef



**Framöver kommer vår strategi och vår approach att vara desamma: att behålla fokus på långsiktig hållbar tillväxt samtidigt som vi flexibelt möter eventuella kortsiktiga utmaningar.**

# Om Gränges

Det här är Gränges  
Produkter och värdekedja  
Skäl att investera i Gränges





# Gränges – en ledare inom valsning och återvinning av aluminium

Gränges är en global ledare inom valsning och återvinning av aluminium för utvalda nischer. Bolaget skapar cirkulära och hållbara aluminiumlösningar tillsammans med kunder och leverantörer – för en bättre framtid.



## Hållbarhet i kärnan

Hållbarhet är centralt i Gränges verksamhet och strategi. Gränges har en stark ambition att minimera miljöpåverkan från sin verksamhet, upprätthålla en god affäretik samt skapa en säker och bra arbetsmiljö. Målet är att utveckla hållbara aluminiumlösningar med en låg klimatpåverkan, som är cirkulära och resurseffektiva samt ansvarsfullt inköpta och producerade.

## Långsiktiga partnerskap

Med kundanpassad produktutveckling, regional produktion, försäljning och teknisk support möter Gränges kunder globalt på ett effektivt och hållbart sätt. Bolagets lösningar hjälper kunder att växa och ställa om till klimatneutralitet. Detta ligger även till grund för Gränges fortsatta expansion.

## Topmodern teknik och hantverksskicklighet

Med mer än 125 år av innovativt ingenjörskap och materialutveckling är Gränges en världsledare inom valsning och återvinning av aluminium med hög prestanda. Med sin långa historia som leverantör till fordonsindustrin är Gränges en erfaren och respekterad partner som erbjuder lösningar av en jämn, hög kvalitet till kunder med höga krav på säkerhet, prestanda och hållbarhet. Lösningarna används bland annat för effektiv klimatkontroll i fordon och byggnader, i elektrifierings- och batterikomponenter samt återvinningsbara förpackningar.

## Global närvaro

Gränges Eurasia och Gränges Americas är Gränges två affärsområden. I Gränges Eurasia ingår Asien samt Europa och i Gränges Americas ingår Nord- och Sydamerika. Kina är huvudmarknad i Asien. Andra viktiga marknader är Indien, Thailand, Sydkorea och Japan. Polen, Tjeckien, Sverige, Frankrike och Tyskland är de största marknaderna i Europa. Huvudmarknaderna i Nord- och Sydamerika är USA och Mexiko.

463 kton

Försäljningsvolym

22,5 miljarder SEK

Nettoomsättning

1,5 miljarder SEK

Justerat rörelseresultat

610 kton

Total årlig produktionskapacitet

-26%

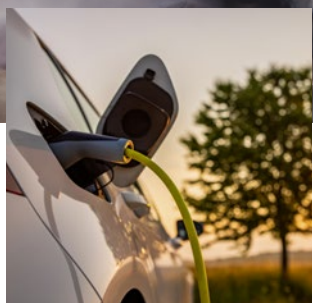
Minskning av totala klimatutsläpp per ton vs 2017

42%

Andel inköpt återvunnet aluminium

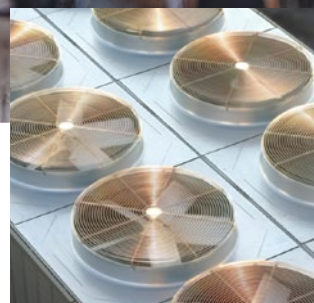
# Lösningar som banar väg för ett hållbart samhälle

Gränges aluminiumlösningar används i några av världens mest krävande applikationer. Deras egenskaper, som låg vikt och återvinningsbarhet, stödjer omställningen till en mer hållbar ekonomi.



## Effektiv klimatkontroll i fordon...

Gränges är en marknadsledare inom material i värmepumpar till fordonsindustrin som finns i varannan bil som tillverkas idag.



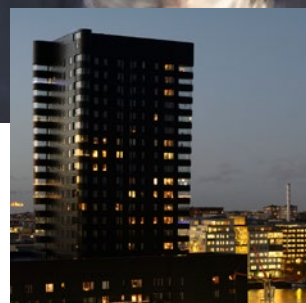
## ...och i byggnader

Värme, ventilation och luftkonditionering (HVAC) är den näst största marknaden. Gränges material används i luftkonditionering för både kommersiella fastigheter och hushåll.



## Elektrifiering och batterikomponenter

Aluminium är ett nyckelmaterial i elektrifieringsrevolutionen. Regionala leverantörskedjor för batterier börjar etableras och Gränges är det enda bolaget med global närvaro inom produktion av katodfolie 2024.



## Lätt, hållbart material till byggnader och annat

Tack vare sina mångsidiga och hållbara egenskaper används aluminium i en rad olika tillämpningar i byggnader, vindkraftverk, transformatorer och värmepumpar i industriella applikationer.

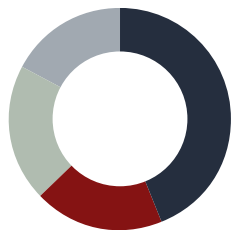


## Återvinningsbara förpackningar

Aluminiumfolie ger ett heltäckande skydd mot ljus, syre, fukt och bakterier, vilket gör det idealiskt som förpackningsmaterial. Aluminiumförpackningar är mycket mångsidiga och används i en rad tillämpningar inom livsmedels-, dryckes- och läkemedelsindustrin.

## Diversifierad produktportfölj

Försäljningsvolym per  
slutkundsmarknad 2023



### 44%

Fordon

- Kylare
- Batterikylplattor
- Värmare
- Kondensorer
- Evaporatorer
- Oljekylare
- Kylare (s.k. chillers), laddluftkylare
- Strukturella applikationer
- Värmesköldar

### 19%

HVAC

- Evaporatorer
- Kondensorer
- Kylare
- Mikrokanalvärmväxlare

### 20%

Övriga nischer

- Aluminiumband och -plåtar
- Vindkraftverk – oljekylare
- Transformatorer – lindningar
- Byggprodukter
- Batteri – katodfolie, höljen, boxar

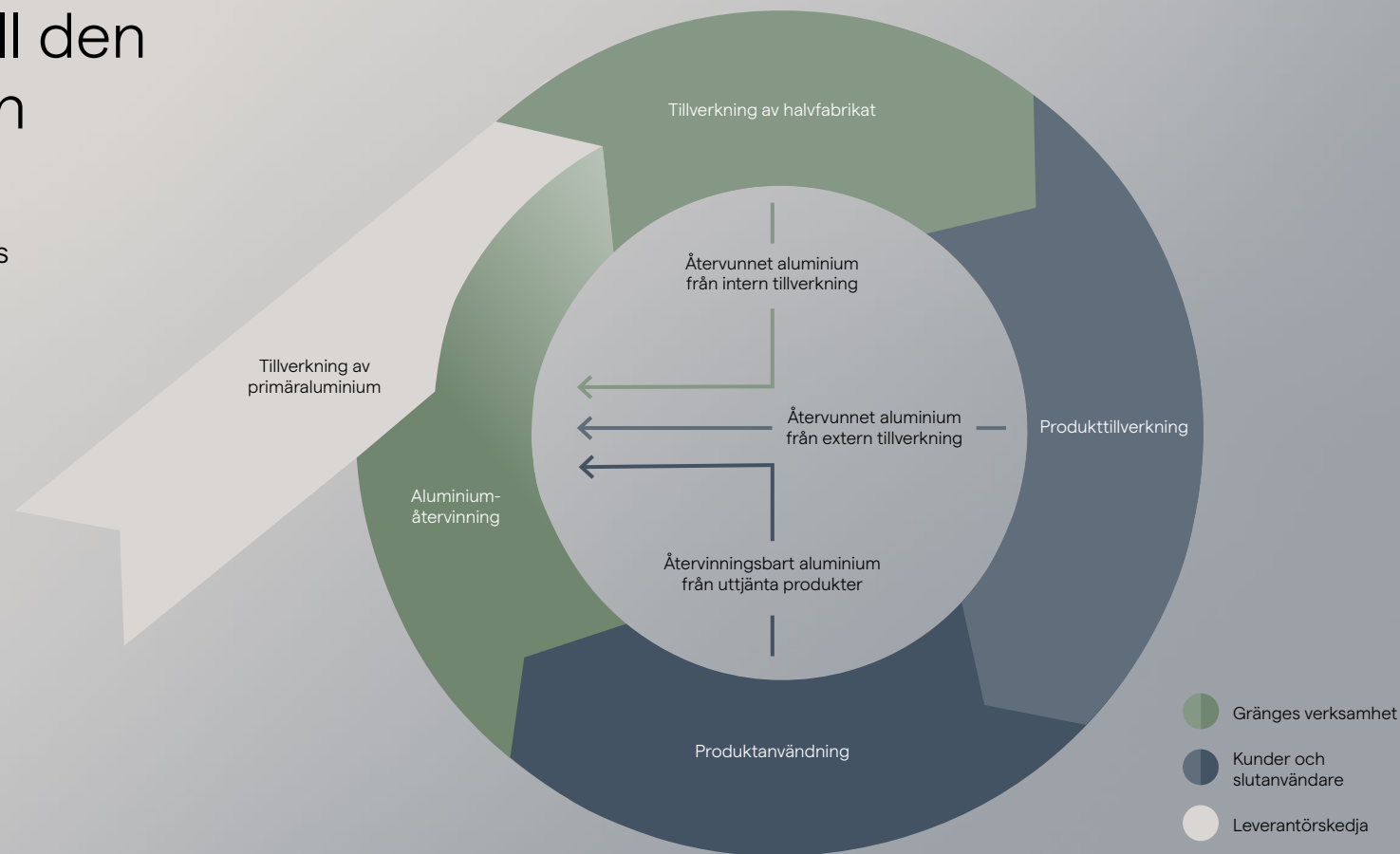
### 17%

Specialförpackningar

- Behållare – livsmedel
- Förslutningar – drycker
- Hushållsfolie
- Förpackningsfolie

# Ett starkt bidrag till den cirkulära ekonomin

För att säkerställa att bidra positivt till den cirkulära ekonomin avser Gränges att förbättra den totala påverkan från aluminiumets värdekedja. Starka partnerskap och samarbeten är avgörande i detta arbete.



## Tillverkning av primäraluminium

### Utvinning, raffinering och elektrolys av primäraluminium:

Bauxit utvinns i gruvor och raffinerats till ren aluminiumoxid. Smält aluminium utvinns från aluminiumoxiden genom en elektrolysprocess (s.k. smelting). Gränges köper in primäraluminium från råvarumäklare och direkt från smältverk.

## Tillverkning av halvfabrikat

**Omsmältning och gjutning, valsning och skärning:** Gränges skapar kundanpassade legeringar genom att addera andra metaller till det smälta aluminiumet i en omsmältningssprocess. De smälta legeringarna stelnar till valsgöt i en gjutningsprocess, vilka omvandlas till band och plåtar i valsnings- och skärningsprocessen.

## Produkttillverkning

Kunderna använder band och plåtar från Gränges för att producera olika produkter med förbättrad effektivitet och hållbarhetsprestanda i olika applikationer, däribland värmepumpar för fordon, HVAC och specialförpackningar.

## Produktanvändning

Slutanvändare nyttjar applikationer som innehåller Gränges material. Huvudsakliga användningsområden är bland annat fordon, system för värme, ventilation och luftkonditionering i byggnader, specialförpackningar samt aluminiumfolie till livsmedelsförpackningar.

## Aluminiumåtervinning

**Återföring, sortering och återvinning av aluminium:** Återvunnet aluminium samlas in och sorteras. Effektiva system är viktiga för att bibehålla värdet av legeringarna. Gränges strävar efter att återcirkulera all återvunnet aluminium från den egna produktionen. Bolaget köper också in återvunnet aluminium från kunder och återvinningsföretag, samt från uttjänta produkter.

# Skäl att investera i Gränges

Gränges är en global ledare inom valsning och återvinning av aluminium i attraktiva nischmarknader. Strategin är att uppnå hållbar och lönsam tillväxt och att uppnå netto-nollutsläpp av koldioxid till 2040. De senaste fem åren har Gränges uppvisat tydliga steg mot att nå sina finansiella- och hållbarhetsmål.

## 218%

Totalavkastning sedan noteringen 2014

## 32%

Andel av årets resultat föreslås delas ut

Tre globala trender skapar stora möjligheter: en växande efterfrågan på hållbara lösningar, elektrifiering av transportbranschen och regionalisering av leverantörskedjor. Gränges har en tydlig strategi som drar nytta av trenderna för att uppnå hållbar, lönsam tillväxt, och för att bygga världens bästa aluminiumteknikbolag. Det medför också fortsatta investeringar inklusive värdeskapande förvärv.

Gränges strävar sedan länge efter att vara en positiv kraft i samhället, vilket avspeglas i vår branschledande ESG-ranking. Att vara branschledande inom hållbarhet innebär att Gränges använder sina djupa kunskaper om aluminium och starka långsiktiga partnerskap i värdekedjan för att omvandla aluminiumbranschen och för att kunna möta kundernas och samhällets förändrade behov.

## Stark ställning och konkurrensfördelar

- Ledande ställning inom attraktiva nischmarknader med stabila, långsiktiga kundrelationer
- Global styrka och regional närvaro med förmåga att tillgodose kundernas specifika behov
- Marknadsmix balanserar affärsacykler och skapar stabilitet
- Möjlighet att växa inom befintliga marknader och ta marknadsandelar
- Ledarskap inom hållbarhet – en viktig drivkraft för affären
- Stark kultur, entreprenörsanda och branschledande expertis

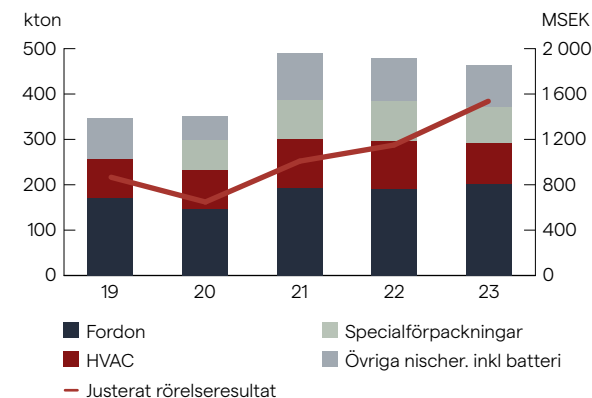
## Finansiellt attraktiv affärsmodell

- Ambitiösa mål och bevisad framgång med att driva finansiella och hållbarhetsförbättringar parallellt
- Lång historik av stabilt kassaflöde och marginaler, hög vinsttillväxt och stark avkastning

## Totalavkastning jämfört med index



## Försäljningsvolym och justerat rörelseresultat



# Strategi

Trender

Navigate

Restore

Build

Invest

Finansiella mål

Hållbarhetsmål



# Gränges gynnas av tre betydande trender

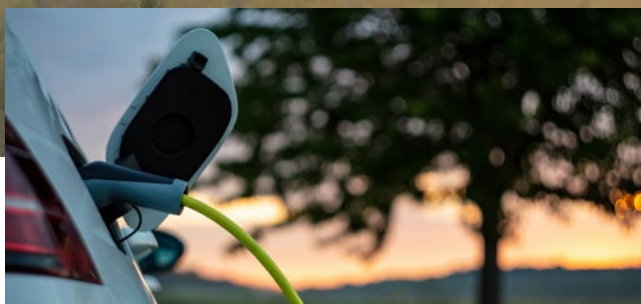
Tre globala trender påverkar näringslivet och skapar stora möjligheter för Gränges: hållbarhet, elektrifiering och regionalisering.



## Hållbarhet

Efterfrågan på hållbara produkter ökar generellt bland konsumenterna. Klimateffekter som skogsbränder, översvämningar och värmeböljor är tydliga tecken på att det är bråttom med förändring. Regulatoriska krav blir allt striktare och investerare kräver hållbarhetsresultat. Omställningen mot ett mer hållbart samhälle och cirkulära affärsmodeller är en nödvändighet för framtida framgångar. Det i sin tur kräver en övergång till fossilfria och förnybara energikällor, innovativ materialteknik och ökad återvinning.

Genom sin ledande ställning inom återvinning samt cirkulära och hållbara aluminiumlösningar kan Gränges hjälpa kunder och komponenttillverkare att växa och ställa om till klimatneutralitet. Partnerskap i värdekedjan är nödvändiga för att driva denna förändring.



## Elektrifiering

Elektrifieringen är på väg att omvandla hela transportbranschen och påverkar allt från leverantörskedjor och fordonsdesign till konsumenternas rese-mönster. Den snabbväxande batteri-industrin ökar efterfrågan på valsat aluminium, till exempel för batterikatodfolie och batterihöljen. Värmereglering av batterier och andra komponenter, där aluminium är ett nödvändigt material, är dessutom helt avgörande för att elfordonen ska vara tillförlitliga och säkra.

Utvecklingen av batteri- och elfordonsindustrierna skapar flera tillväxtpotentialer för Gränges, som kan dra nytta av årtionden av erfarenhet och ledande expertis inom mycket krävande tillämpningsområden i fordonsindustrin.



## Regionalisering

Förändringen av globala handelsmönster och framväxten av regionala leverantörskedjor drivs av flera faktorer, bland annat geopolitiska spänningar, tekniktrender och miljöhänsyn. Instabilitet i flera delar av världen har lett till brister i leverantörskedjorna och andra logistiska utmaningar. Förändringar av marknadsvillkor och handelsregler, utbudsbrister och logistiska utmaningar bidrar också till att många bolag försöker öka sin motståndskraft och minska sitt regionöverskridande beroende.

Gränges starka närvaro i Nord- och Sydamerika, Asien och Europa med regionala produktionsenheter och nära kundrelationer passar väl för regionaliserade leverantörskedjor. Med sin globala kraft är Gränges också en partner att växa med för internationella kunder.

# Navigate – Gränges strategi för långsiktigt hållbar tillväxt

Navigate-strategin grundar sig på tre delar – **Restore**, **Build** och **Invest** – där det långsiktiga målet är hållbar tillväxt. Det handlar om att fortsätta att bygga världens bästa bolag inom valsning och återvinning av aluminium utifrån Gränges affärsmodell.

Gränges har haft många år av starkt värdeskapande. Den positiva trenden bröts under 2019, till följd av en period av stora investeringar och ytterligare förstärkt av effekterna från covid-19-pandemin. Detta krävde åtgärder. Sedan 2022 vägleder Navigate-planen Gränges i arbetet med att återställa stabil lönsamhet, bygga ett starkare bolag och investera i hållbar tillväxt.

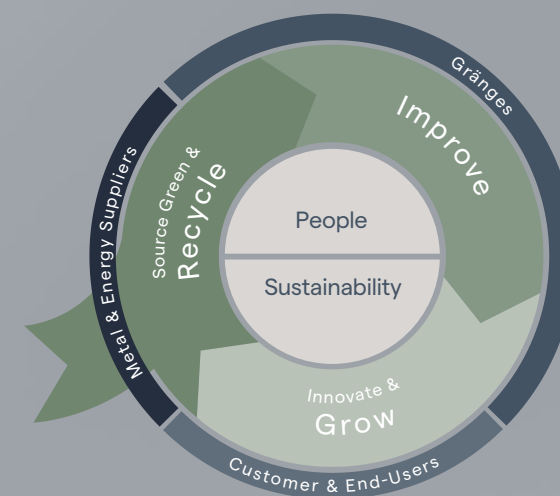


## Hållbar tillväxt

- Världsledande aluminiumteknikbolag
- 15% ROCE
- 10% rörelseresultat-tillväxt
- Netto-nollutsläpp till 2040

Strategidelen **Build** grundas på Gränges affärsmodell som omfattar följande fem områden: förbättra, förnya och växa, hållbara inköp och återvinning samt människor och hållbarhet.

I planen sammanförs globala och regionala perspektiv. Det här arbetssättet möjliggör fokus, entreprenörskap och ansvar i respektive region och driver samtidigt koncernens resultat och strategi globalt.





# Återställa ledande värdeskapande

Slutförande av investeringsprogrammen i Gränges befintliga produktionsplattform, såväl som arbetet med att använda och optimera plattformen har som mål att **återställa** koncernens höga nivå av värdeskapande.



## Slutföra kapacitetsökningen

Målet är att **slutföra** de stora investeringsprogram som har pågått de senaste åren för att nå en total valsningskapacitet om 640 kton för koncernen. Gränges strävar också efter att **dra nytta** av sin starka ställning för att vinna fler marknadsandelar i Europa samt Nord- och Sydamerika inom förpackningar, den expansiva batterimarknaden samt andra attraktiva nischer. Gränges arbetar även för att ytterligare **optimera** produktionen och prissättningen för att säkerställa en högre och stabilare avkastning. En högre nyttjandegrad ska uppnås genom att ytterligare optimera produktionsvolymen inom och mellan produktionsanläggningarna.

## Framgångar 2023

- Implementerade aktiviteter ledde till en förbättring av ROCE med 2,8 procentenheter till 12,2 procent (9,4) vid årets slut.
- Nyinvesteringen i gjutning och återvinning i Huntingdon invigdes och började bidra positivt. Investeringen har, tillsammans med den nya gjutningskapaciteten i Konin och automatiseringen av logistikverksamheten i Finspång, sänkt kostnaderna, ökat återvinningsgraden och minskat klimatavtrycket.
- Pris- och produktivetsförbättringar kompenserade framgångsrikt för kostnadsökningar.
- Optimerad lagerhantering minskade rörelsekapitalet väsentligt och stärkte markant det operativa kassaflödet och balansräkningen.



Slutföra kapacitetsökningen i Gränges Konin och andra utvalda pågående projekt 2024. Ta marknadsandelar för att utnyttja den nya kapaciteten fullt ut. Optimera mixen och öka kostnadseffektiviteten för en högre och stabilare avkastning.



## CASE

### Nytt återvinnings- och gjutningscenter i Gränges Americas levererar på Navigate-strategin

Gränges investering på 33 MUSD i utbyggnaden av återvinnings- och gjutningscentret i Huntingdon, Tennessee, slutfördes i början av 2023. Redan under första året bidrog anläggningen väsentligt till att öka återvinningen, sänka kostnaderna och rörelsekapitalet samt minska klimatavtrycket. Detta strategiska steg möter det ökade behovet av hållbara lösningar från nordamerikanska kunder.

”Det är en stor investering som understryker vårt engagemang gentemot våra kunder och marknader, och stärker vår grund för hållbar tillväxt. Den ligger i linje med våra höga hållbarhetskrav, och ökar såväl återvinnings- som klimatutsläppseffektiviteten. Genom att främja tillväxt och innovation förblir Gränges en tillförlitlig partner för våra kunder,” säger Patrick Lawlor, President Gränges Americas.

I expansionsprojektet ingår investeringar i infrastruktur och ett nytt gjutningscenter. Huntingdons gjutningskapacitet har ökat med omkring 25 kton per år, vilket möjliggör en utökad användning av återvunnet aluminium i metallanvändningen samt i valsning och skärningsverksamheten nedströms. Denna interna kapacitet minskar också beroendet av dyr import och ökar produktionseffektiviteten.

”Att ta projektet från vision till verklighet - på tid och inom budget - är ett utmärkt exempel på vad som kan åstadkommas med hjälp av goda idéer och ett starkt lagarbete.

Det är dock bara ännu ett steg på vår resa att expandera vår affär och minska vårt totala klimatavtryck,” säger Chad Pinson, Director of Projects.

Projektet följer på Gränges framgångsrika investeringar i valnsningskapacitet vid anläggningarna i Huntingdon och Newport. Med ännu ett återvinnings- och gjutningscenter planerat att slutföras i slutet av 2024 kommer Gränges Americas att kunna erbjuda produkter med ett klimatavtryck nära noll.

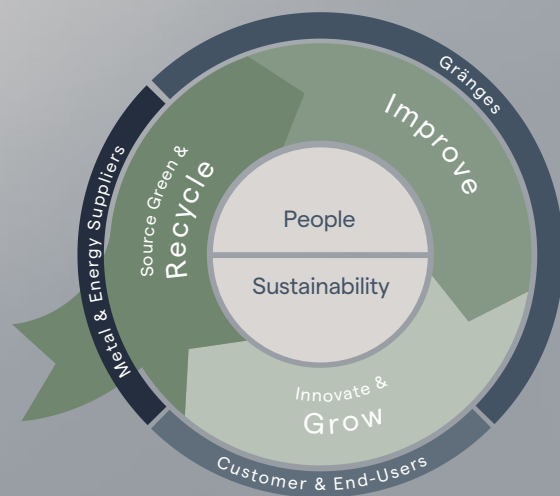
”

**Det är en stor investering som understryker vårt engagemang gentemot våra kunder och marknader, och stärker vår grund för hållbar tillväxt.**

Patrick Lawlor  
President Gränges Americas

# Bygga ett världsledande aluminium-teknikbolag

Navigate-strategin handlar om att fortsätta att **bygga** företaget utifrån Gränges affärsmodell – **förbättra, arbeta med innovation och växa, göra hållbara inköp och återvinna med människor och hållbarhet** i kärnan.



Hållbar



Handlingskraftig



Engagerad



”Dessa tre ord speglar hur vi vill att Gränges ska vara. De vägleder oss i för hur vi ska arbeta, vem vi ska arbeta med och vem vi ska bjuda in att arbeta med oss. Också när vi ska fatta svåra beslut kan vi väga in våra kärnvärden – det beslut som bäst speglar dem sammantaget är sannolikt ett bra beslut för Gränges.”

Jörgen Rosengren, CEO Gränges

## Uppdaterade kärnvärden stärker Gränges företagskultur och ambition

De nya kärnvärdena baseras på det som gjort Gränges framgångsrika i vår historia och det som krävs för att lyckas i framtiden. Kärnvärdena är: hållbar, handlingskraftig och engagerad.



## Människor

Det är Gränges medarbetare och företagskultur som har skapat framgångarna hittills och kommer att fortsätta göra det i framtiden. En framgångsrik företagskultur och starka team är svårt för konkurrenter att kopiera. Gränges ska fortsätta att bygga vidare på tre områden de närmaste åren: team, talanger och ledarskap samt kultur och värderingar.

### Bygga teamet

Gränges strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare i varje region och plats där företaget har verksamhet. Det omfattar ett konkurrenskraftigt ersättningspaket, men även en god social och fysisk arbetsmiljö. Säkerheten på arbetsplatsen kommer alltid först. Utbildning och intressanta utvecklingsmöjligheter är också prioriterade områden.

### Bygga talang och ledarskap

Hur ledare på Gränges agerar är helt avgörande för att Navigate ska bli framgångsrik. En annan framgångsfaktor är Gränges syn på lokal självständighet, där medarbetare uppmuntras att ta initiativ och ansvar samtidigt som kraften i att vara ett globalt bolag utnyttjas.

### Bygga värderingar och företagskultur

Starka värderingar och en företagskultur är viktigt för bolagets framgångar. Företagsklimatet förändras över tid och detsamma gäller för människors preferenser. Gränges kultur bygger på gemensamma värderingar såväl som regionala styrkor.

### Framgångar 2023

- Fortsatte att genomföra regionala HR-planer i alla regioner vilket bidrog till starka affärsprestationer
- Stärkte och integrerade organisationen i Europa ytterligare
- Gjorde betydande investeringar i utbildnings- och utvecklingsprogram för första linjens chefer med fokus på säkerhet, ledarskap, kultur och värderingar

- Introducerade program för Gränges globala ledarskapsteam
- Uppdaterade Gränges varumärke, positionering och kärnvärden, i linje med Navigate-strategin
- Stärkte Gränges som attraktiv arbetsgivare i alla regioner, med en väsentligt minskad personalomsättning i USA som främsta resultat



Gränges ska fortsätta att investera i teamutveckling, talang och ledarskap, kultur och värderingar i syfte att bygga en stark och sammanhållen organisation. Den globala positioneringen och lokala styrkor utgör grunden för att vara en attraktiv arbetsgivare i alla regioner. Stärkt ledarskap och att bygga starka team med rätt kompetens och utvecklingsmöjligheter står fortsatt i fokus.

## Hållbarhet

Hållbarhet är en stark drivkraft och möjliggör konkurrenskraft och värdeskapande på lång sikt för Gränges. Syftet är att driva hållbar tillväxt genom att skapa cirkulära och hållbara aluminiumlösningar. Detta stöds av ambitiösa planer för netto-nollutsläpp, cirkularitet och ansvarsfull produktion. Gränges har åtagit sig att bli klimatneutralt till 2040 och lanserade under 2023 också nya hållbarhetsmål till 2030.

### Investera i hållbara inköp och återvinning

Fyra teman är avgörande för Gränges och för Build -planen: hållbara inköp av energi och metaller, återvinning, partnerskap med kunder och leverantörer samt ansvarsfulla inköp.

### Investera i hållbar verksamhet

Förnybar energi, resurseffektivitet, säkerhet på arbetsplatsen, en hållbar arbetsplats samt etiska affärsmetoder är huvudområden i Gränges plan. Gränges strävar efter att ständigt förbättra arbetsmiljön med säkerhet som första prioritet.

### Investera i hållbara kunder och sektorer

Gränges plan omfattar följande områden: hållbar innovation, produkters hållbarhetsinformation, partnerskap med kunder samt att investera i hållbara sektorer.

### Framgångar 2023

- Rekordlåga utsläpp i scope 1+2 till följd av högre andel förnybar el
- Rekordlåga utsläpp i scope 3 till följd av ökad återvinning
- 100 procent av produkterna är tillgängliga med tredjepartsverifierade klimatavtryck
- Klimatmål 2030 och 2040 godkända av Science Based Targets initiative
- Lansering av nya hållbarhetsmål till 2030
- Alla anläggningar för valsning och återvinning av aluminium certifierade i enlighet med ASI:s hållbarhetsstandarder



### Fokus framåt

Prioriteringarna är att stärka värdeerbjudandet för hållbara och cirkulära lösningar, förfina planerna för ett minskat klimatavtryck till 2030 och fortsätta framstegen, införa en ny koncernövergripande process för ansvarsfulla inköp och öka medvetenheten och engagemanget för hållbarhet.





## Förbättra

Gränges arbetar med ständiga förbättringar knutna till tre teman: alltid säker, alltid bättre och alltid smartare. Framgångar inom dessa områden är beroende av medarbetarna och deras inställning, vilket gör ledarskap till en viktig prioritering. Framgångarna för Gränges verksamhet är beroende av en hög nyttjandegrad, en optimal mix, konkurrenskraftiga totala kostnader och en optimal prissättning.

### Alltid säkert

Gränges strävar efter att uppnå resultat inom säkerhet som motsvarar de bästa i branschen. Säkerheten först! Gränges håller på att införa en tvådelad förbättrings- och investeringsplan med fokus på (1) väsentlig riskminskning i högriskområden och (2) ledarskap inom säkerhet och företagskultur.

#### Framgångar 2023

- Markant riskreducering på samtliga anläggningar, förutom otillfredsställande nivå och trend för nyckeltal för uppföljning
- Utökad arbete kring säkerhetskultur i alla regioner, till exempel säkerhetsveckor, belöningsprogram och program för ökat säkerhetsmedvetande på alla nivåer inklusive ledarskapsprogram
- Väsentliga investeringar i samtliga produktionsanläggningar i utrustning, intern arbetsmiljö och brandskydd
- Utökad EHS-kompetens i alla regioner genom rekrytering av ytterligare expertis
- Gapanalyser och handlingsplaner på plats för alla högriskområden



#### Fokus framåt

Säkerhet på arbetsplatsen är ett kontinuerligt dagligt fokus. De främsta fokusområdena framåt omfattar att förbättra vår säkerhetskultur på alla nivåer i organisationen, ledarskaps- och medarbetarutbildning, minska de vanligaste orsakerna till registrerbara olyckor, förbättra brandskyddet och fortsatt implementering av säkerhetsrelaterade nyckeltal.

### Alltid bättre och smartare

Gränges arbetar kontinuerligt för bättre och smartare arbetsrutiner genom minimering av flaskhalsar, digitalisering, ständiga förbättringar och processoptimering.

- Väsentlig lagerminskning uppnådd vilket ledde till förbättrat kassaflöde
- Förbättringar och förbättrat resultat uppnåddes genom ett starkt fokus från dedikerade team med ansvar för specifika områden och utnyttjande av benchmarking och best practise
- Flera energieffektiviseringar har uppnåtts i verksamheten, till exempel övergång till elektriska gaffeltruckar och optimering i verksamheten för att minska användningen av naturgas.

Arbetet framöver kommer fortsatt att inriktas på de prioriterade huvudområdena, samt att utveckla best practise och ytterligare stärka arbetssättet mellan regionerna.

## Förnya & växa

Gränges har en lång historia av innovation och tillväxt. För att kunna växa är det avgörande att förstå de marknader som Gränges verkar på och noga välja plats för etablering. Ambitionen är att fortsätta öka försäljningsvolymen på befintliga marknader med bättre mix, ökad diversifiering och hållbarhet genom att fokusera på följande fyra huvudteman.



### Optimera portföljen för pris, mix och flexibilitet

Gränges har en fokuserad, marknadsbaserad prissättning och inför pristillägg för att motverka effekterna av en volatil inflation. Att fortsätta optimera produktionsvolymerna inom och mellan anläggningarna genom större flexibilitet kommer att ge en högre nyttjandegrad.

### Ytterligare diversifiering

Strategin har fokus på att öka diversifieringen, särskilt i Asien och Europa, och på investeringar i nya tillväxtmarknader som batterikatodfolie.

### Stärka långvariga kundrelationer

Gränges har starka, långsiktiga partnerskap med sina kunder. Några av bolagets nyckelkunder har varit samarbetspartners i 15 till mer än 40 år. Gränges kommer att fortsätta stärka sina kundrelationer genom att investera i utökad kapacitet och fortlöpande teknologiutveckling, vilket också kommer att ge konkurrensfördelar.

### Fokus på innovation för tillväxt och hållbarhet

Innovationsförmåga kommer att vara avgörande för en fortsatt optimering av portföljen och för utveckling inom samtliga slutkundsmarknader. Dessutom kommer innovationsinitiativen att bidra till att särskilja bolaget från konkurrenterna. Gränges har ett tvärfunktionellt arbetssätt som omfattar team med ansvar för forskning och innovation, produktion, teknisk försäljning, kvalitet och kommersialisering. Initiativen är i nuläget inriktade på utveckling av batterikatodfolie samt cirkulära och hållbara erbjudanden som Gränges Endure.

### Framgångar 2023

- Framgångsrik prissättningsstrategi motverkade inflationen och andra höjningar på insatsvaror
- Affärsutveckling med målsättningen att bygga upp en stark pipeline av möjligheter bland nya och befintliga kunder var ett huvudfokus under 2023. Några exempel är kylplattor till batterier och utveckling av produktionen av formade lödda rör i Asien
- Arbetet med att stärka de långsiktiga kundrelationerna fortsatte och omfattande insatser inleddes för att utöka och bredda kundbasen



Fortsätta arbetet kring de fyra prioriterade områdena: optimering, diversifiering, stärkta kundrelationer och innovation. Under 2024 kommer ett särskilt fokus att ligga på att ta marknadsandelar, öka korsförsäljningen, expandera på batterimarknaden och fortsätta utveckla kommersiella marknadsstrategier för hållbara produkter, bland annat varumärket Gränges Endure.

## Hållbara inköp och återvinning

Gränges förväntan är att hållbara lösningar kommer ge fördelar i fråga om tillväxt och pris. För aluminium betyder det ofta nya materialflöden för återvinning och hållbara metaller. Gränges plan för Hållbara inköp och återvinning är inriktad på fyra teman: hållbara inköp av energi och metaller, återvinning, partnerskap med kunder och leverantörer samt ansvarsfulla inköp.



Gränges Års- och hållbarhetsredovisning 2023

### Hållbara inköp av energi och metaller

Gränges arbetar aktivt tillsammans med leverantörerna för att köpa in koldioxidsnålt primäraluminium och förnybar el för att minska klimatpåverkan från sina aluminiumlösningar.

#### Framgångar 2023

- Nya långsiktiga avtal för 100 procent förnybar el i Shanghai och nya avtal för solenergi i Gränges Americas säkrades
- Partnerskap med leverantörer för utveckling av koldioxidsnåla material
- Rysslandstillverkat aluminium helt utfasat



Ta fram detaljerad plan för att uppnå 100 procent förnybar el till 2030 och teckna avtal under 2024 för att öka andelen koldioxidsnålt primäraluminium.

### Återvinning och cirkularitet

Gränges arbetar aktivt för att öka återvinningen mot målet om 500 kton till 2030. Bland åtgärderna finns investering i process- och teknikinovation för att öka återvinningskapaciteten och upprätta strategiska partnerskap och cirkulära affärsmodeller med kunder, leverantörer och återvinningsföretag.

- Rekordhög andel inköpt återvunnet aluminium i alla regioner
- Flera initiativ för att öka användningen av återvunnet aluminium från uttjänta produkter

Fortsätta att säkra tillgången på inköpt återvunnet aluminium genom partnerskap både uppströms och nedströms, öka återvinningskapaciteten och utveckla legeringar med återvunnet material i samarbete med kunder.

### Ansvarsfulla inköp

Gränges arbetar för att minska hållbarhetsriskerna i sin leverantörskedja och har en ambition om 100 procent hållbara leverantörer till 2030. Bolaget har en gedigen process för ansvarsfulla inköp som säkerställer att risker avseende miljö, sociala förhållanden samt styrning och kontroll i leverantörskedjan minskas.

- 100 procent efterlevnad av uppförandekoden för leverantörer
- Ny koncernövergripande process för ansvarsfulla inköp framtagen, som ska införas 2024

Införa den nya processen för ansvarsfulla inköp och ta fram en utbildning i ansvarsfulla inköp för medarbetare och externa partners.



# Investera i hållbar tillväxt

Gränges har en ambitiös plan för att investera. Samtidigt som Gränges arbetar med att återställa en stabil tillväxt och god avkastning kommer bolaget att fortsätta utvärdera ytterligare investeringsmöjligheter för att skapa värde. Investeringarna ska ha fokus på områden som, tillsammans med bolagets befintliga verksamhet, har goda förutsättningar att skapa tillväxt och en stabil avkastning i linje med eller som överträffar Gränges finansiella mål. Investeringarna ska också bidra positivt till hållbarhet.



## Återvinning

Återvinning handlar om att investera i kapacitet, teknologi och partnerskap samt utnyttja Gränges expertis inom metallurgi, hållbarhet och energieffektivisering.

## Optimering

Optimering innebär att välja investeringar med hög avkastning som minimerar flaskhalsar, ökar automatisering och digitalisering.

## Nya marknader

Vid utvärdering av nya marknader är utvalda nischer med hållbarhetsfokus speciellt intressant. Ambitionen är att utnyttja Gränges tekniska kunnande och kund-samarbeten.

## Förvärv och partnerskap

Målet är att fortsätta den framgångsrika, opportunistiska förvärvsstrategin och samtidigt utvärdera nya partnerskap för förnybar energi och hållbart aluminium.

## Framgångar 2023

- Bildandet av ett joint venture med Shandong Innovation Group (SIG) för att bygga en återvinnings- och gjutningsanläggning i Yunnan, Kina. Gränges investering uppgår till 223 MSEK.
- Investering om 52 MUSD för att bygga ut återvinnings- och gjuteriverksamheten i Huntingdon, Americas för att möjliggöra aluminiumlösningar med ett klimatavtryck som är nära noll. Investeringen, som beslutades i april 2022, bedöms färdigställas under 2024.
- Beslut att investera 600 MSEK över två år för att fördubbla kapaciteten för produktion av batterikatodfolie i Finspång, en kapacitetsökning av den redan beslutade ökningen av produktionskapacitet i USA och Asien.



## Fokus framåt

Undersöka och utvärdera nya möjligheter inom alla fyra områdena.

# Finansisella mål

För att stödja strategin om långsiktig- och hållbar tillväxt har Gränges satt finansiella mål för resultattillväxt, lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning.

## Resultattillväxt

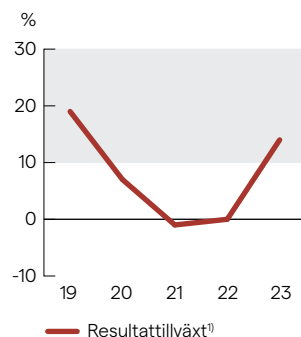
### >10%

Genomsnittlig årlig rörelseresultattillväxt över 10 procent

#### 2023

Rörelseresultatet ökade med 34 procent jämfört med föregående år, vilket motsvarar en genomsnittlig 3-års CAGR för de senaste tre åren om 14 procent. Ökningen drevs främst av högre priser mot kund och ökad produktivitet.

1) Genomsnittlig 3-års CAGR för de senaste tre åren.



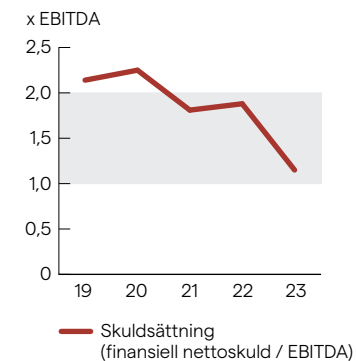
## Kapitalstruktur

### 1-2X EBITDA

Finansiell nettoskuld normalt mellan 1-2 gånger justerad EBITDA

#### 2023

Den finansiella nettoskulden minskade med 1 141 MSEK till 2 741 MSEK, motsvarande 1,1 gånger justerad EBITDA. Ökad justerad EBITDA och lagerhantering bidrog till minskningen av den finansiella nettoskulden.



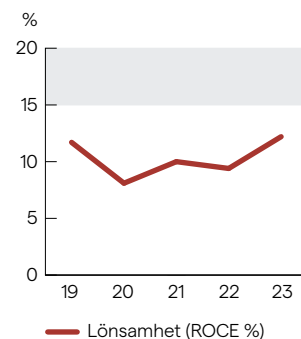
## Lönsamhet

### >15%

Avkastning på sysselsatt kapital över 15 procent

#### 2023

Avkastning på sysselsatt kapital ökade med 2,8 procentenheter till 12,2 procent. Ökningen drevs främst av det ökade justerade rörelseresultatet, samt av minskade rörelsekapitalnivåer på grund av förbättrad lagerhantering och lägre metallpriser.



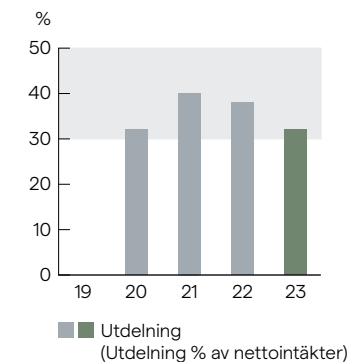
## Utdelning

### 30-50%

Utdelning mellan 30-50 procent av årets resultat

#### 2023

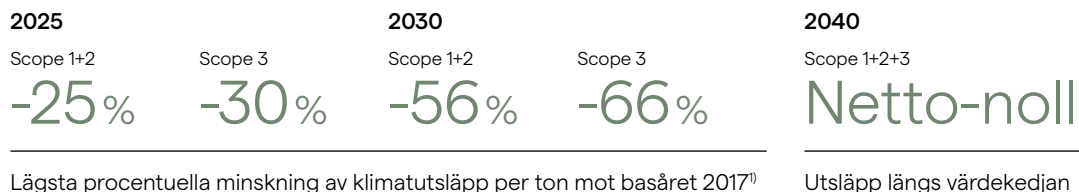
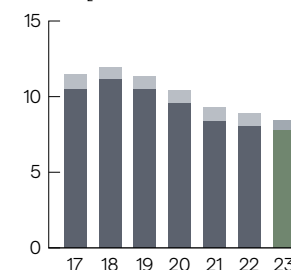
Styrelsen föreslår en utdelning om 3,00 SEK (2,50) per aktie för räkenskapsåret 2023, vilket motsvarar 32 procent (38) av årets resultat.



# Hållbarhetsmål

För att driva utvecklingen av hållbara lösningar har Gränges ambitiösa hållbarhetsmål för 2025, 2030 och 2040.

## Netto-noll

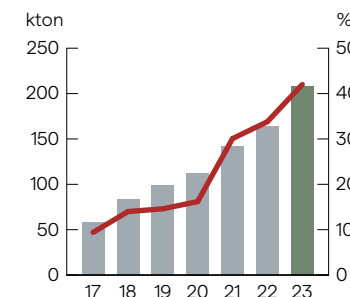
Ton CO<sub>2</sub>e/ton

### 2023

Klimatutsläppen per ton minskade med 20 procent till 0,66 ton CO<sub>2</sub>e/ton (0,82) för scope 1+2 och minskade med 4 procent till 7,8 ton CO<sub>2</sub>e/ton (8,1) för scope 3. De totala klimatutsläppen per ton (scope 1+2+3) har minskat med 26 procent jämfört med basåret 2017.

■ Egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2)  
■ Inköpt material (scope 3)

## Cirkulär



### 2023

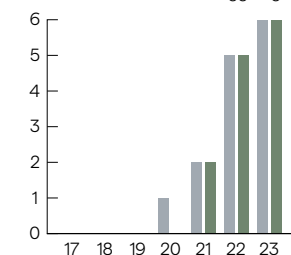
Andelen inköpt återvunnet aluminium ökade med 8,9 procentenheter till 41,6 procent (32,7). Volymen inköpt återvunnet aluminium ökade med 24 procent till 210 kton (169), vilket motsvarar 4,5 gånger volymen 2017.

■ Inköpt återvunnet aluminium  
— Andel inköpt återvunnet aluminium

## Ansvarsfull



Antal ASI-certifierade anläggningar



### 2023

Under 2023 erhöj Gränges anläggning i Konin dubbla certifieringar enligt ASI:s Performance Standard och Chain of Custody Standard. Det innebär att alla Gränges anläggningar för valsning och återvinning av aluminium nu är ASI-certifierade, vilket innebär att målet för 2025 har uppnåtts.

■ Performance Standard  
■ Chain of Custody Standard

<sup>1)</sup> Gränges klimatmål för 2030 och 2040 har validerats av Science Based Targets initiative. Läs mer på sidan 134.



## CASE

### Ett partnerskap för koldioxidsnålt aluminium

Under 2023 bildade Gränges ett joint venture med Shandong Innovation Group (SIG) för att bygga en ny återvinnings- och gjutningsanläggning i Yunnan i Kina. När verksamheten är i full drift förväntas den att få en betydande positiv påverkan på koncernens klimatavtryck.

Produktionen är planerad att starta under 2024. Från 2025–2026 planerar Gränges att gradvis ersätta sin nuvarande interna gjutningskapacitet i Shanghai med inköp av motsvarande kapacitet från verksamheten i den vattenkraftsrika Yunnan-provinsen. Detta säkrar tillgång till koldioxidsnålt primäraluminium genom energieffektiva leveranser och förnybar energi till gjutningsverksamheten.

”Det är ett väsentligt steg i vår Navigate-plan för hållbar tillväxt. Partnerskapet kommer att föra oss ett stort steg närmare klimatneutralitet till 2040 och ytterligare öka våra inköp av hållbart producerade metaller och energi. Sist men inte minst, kommer det att skapa mervärde för våra kunder”, säger Jörgen Rosengren, VD för Gränges.

Investeringen förväntas ta omkring två år att slutföra. Över tid förväntas den generera en ROCE i linje med Gränges målnivå på över 15 procent.

”Shandong Innovation Group är en ledare inom gjutna aluminiumprodukter i Kina och har varit en värdefull och pålitlig partner och leverantör till Gränges i Asien i många år. Vi delar samma vision om innovativ och hållbar utveckling. Det är också ett viktigt steg för att stärka vår framtida konkurrenskraft och möta kundernas efterfrågan på marknadsledande hållbara aluminiumlösningar i Kina och Asien”, säger Colin Xu, President Gränges Asia.



Partnerskapet kommer att föra oss ett stort steg närmare klimatneutralitet till 2040 och ytterligare öka våra inköp av hållbart producerade metaller och energi.

Jörgen Rosengren, VD för Gränges.

# Verksamheten

Marknader

Gränges Eurasia

Gränges Americas



# Marknader

Gränges är en global ledare inom valsning och återvinning av aluminium för utvalda nischer och skapar cirkulära och hållbara aluminiumlösningar tillsammans med sina kunder och leverantörer. Gränges lösningar används bland annat för effektiv klimatkontroll i fordon och byggnader, i elektrifiering, batterikomponenter och återvinningsbara förpackningar.

## 25%

Gränges marknadsandel för lödda värmväxlare



## Marknadens kännetecken

Marknaden för valsade aluminiummaterial där Gränges är verksamt kännetecknas av avancerad teknik, komplexa produktionsprocesser och kunddriven utveckling med långa kundrelationer. Det finns också en marknad för mer standardiserade produkter med en lägre grad av kundanpassning och en lägre generell produktkomplexitet.

## Avancerad teknik och produktionsprocesser

Det är relativt svårt att etablera sig på Gränges marknader. Det beror delvis på att det är en kapitalintensiv industri och på den höga grad av kompetens och erfarenhet som krävs för att utveckla och producera nya och kundanpassade material. Kompetensen är även avgörande för att hantera flexibla och effektiva produktionsprocesser samt för att kunna garantera en

hög leveranssäkerhet vad gäller volym, tid och kvalitet. Allt detta kräver väl anpassade produktionsresurser som förfinats under lång tid, effektiv kundservice samt en global logistikkapacitet för vissa slutkundsmarknader.

## Kunddriven utveckling

Tillverkare ställs ständigt inför nya och tuffare kundkrav på material som till exempel har lägre vikt, är starkare och har högre korrosionsbeständighet eller lägre klimatavtryck. Utveckling av nya material, produkter och lösningar genomförs i nära samarbete med kunder och ofta med leverantörer som Gränges har mångåriga relationer med. Gränges strävar efter att ligga i framkant och utveckla cirkulära och hållbara aluminiumlösningar tillsammans med sina kunder och leverantörer.

## Konkurrenter

Konkurrenterna varierar i storlek, strategiskt fokus och skiljer sig åt mellan regioner och slutkundsmarknader. Globala konkurrenter som Arconic, Novelis och UACJ finns på flera geografiska marknader och det finns även lokala konkurrenter i varje region.

# Slutkundsmarknader

Gränges slutkunder finns inom fordons-, HVAC-, specialförpacknings- och batteriindustrin samt andra nischmarknader som transformatorer och vindkraftverk.

## Fordon

Fordonsindustrin omfattar alla fordonstyper, från lätta till tunga samt förbränningsmotorer, elfordon och elhybrider. Produktionen av lätta fordon är en viktig drivkraft för Gränges försäljning av värmeväxlar material. En växande andel elfordon förväntas ytterligare öka efterfrågan på Gränges material.

Då aluminium har många av de egenskaper som efterfrågas på elfordonsmarknaden, till exempel låg vikt och återvinningsbarhet, väntas en ökad efterfrågan på nya typer av aluminiumprodukter. Sådana produkter är till exempel batterikatodfolie, batterihöljen och kylplattor till batterier. Detta skapar goda möjligheter för Gränges att leverera nya produkter till en växande slutkundsmarknad som kompletterar bolagets traditionella produkter för värmeväxlarapplikationer.

Gränges har en ledande position inom valsade aluminiummaterial till lödda värmeväxlare, med en uppskattad global marknadsandel inom fordonsindustrin på runt 25 procent. Enligt det internationella analysföretaget S&P Global visade den globala produktionen av lätta fordon en tillväxt på 9,0 procent under 2023.

## HVAC

HVAC-industrin omfattar system för värme, ventilation och luftkonditionering i bostäder, kommersiella lokaler och industrifastigheter. Marknadstillväxten drivs av konsumentförtroende, den allmänna aktiviteten inom bygg- och anläggningsmarknaden samt av krav på energieffektivisering. Krav på minskad energiförbrukning, återvinningsbarhet och restriktioner kring kylmedel driver designförbättringar av HVAC-produkter. Detta medför en ökad efterfrågan på Gränges material som ersättning för kopparbaserade lösningar.

Gränges levererar material till både lödda och mekaniskt sammansatta värmeväxlare av aluminium. Gränges viktigaste HVAC-marknad är Nordamerika, där bolaget också har en

marknadsledande position. Den nordamerikanska produktionen av HVAC-produkter är en viktig drivkraft för Gränges Americas försäljningsvolym. Enligt den nordamerikanska branschorganisationen AHRI minskade transporterna av HVAC-enheter i USA med 17 procent under 2023. Ett intensivt arbete med lagerminskning hos producenter, distributörer och försäljare hade en negativ inverkan på produktionsvolymen för HVAC, liksom på Gränges Americas försäljningsvolym i detta segment.

## Specialförpackningar

Aluminium är särskilt lämpligt som förpackningsmaterial då det står emot stora temperaturskillnader, från nedfrysning till uppvärmning. Dessutom kan materialet återvinnas och återvändas ett oändligt antal gånger.

Aluminiumfolie ger ett heltäckande skydd mot ljus, syre, fukt och bakterier, vilket gör det idealiskt som förpackningsmaterial. Aluminiumförpackningar är mycket mångsidiga och kan användas i en rad olika applikationer, för livsmedels-, dryckes- och läkemedelsindustrin.

Gränges är en ledande leverantör av aluminiumfolie för livsmedelsförpackningar i Nordamerika. Ett exempel är formbara förpackningar som är bland de mest mångsidiga av alla typer av förpackningar och ofta används till färdigförpackade livsmedel. Gränges har också en serie förpackningsprodukter för den europeiska marknaden. Ett exempel är flaskförslutningar som görs av aluminiumplåt.

Användningen av folie har ökat stadigt i dessa kategorier under decennier och efterfrågan på Gränges material förväntas fortsätta öka, inte minst på grund av strävan efter lägre klimatavtryck och den roll aluminium spelar för att nå klimatneutralitet.

## Batteri

Litiumbatteriindustrin upplever en exponentiell tillväxt som främst drivs av elektrifieringen av fordonsindustrin. Industrin är välutvecklad i Asien, och battericellsproducenterna har de senaste åren meddelat nybyggnationer av så kallade "giga-fabriker" både i Europa och Nordamerika.

De regionala leverantörskedjorna är under utveckling, men i båda regionerna råder det brist på material och komponenter till batterier. Aluminium är ett viktigt material i batterier och finns inuti cellerna som katodfolie, som höljen runt cellerna i batterimoduler och boxar, samt i batterierna i de stora och komplexa värmeväxelsystemen. I dagsläget är Gränges leverantör av batterikatodfolie, batterikylplattor och material till batterihöljen.

Enligt S&P Global förväntas de marknader för batterimaterial där Gränges är verksamma växa med 30 procent årligen 2022–2026. Flera investeringsprojekt för batterikatodfolie pågår i Shanghai, Finspång och i Newport i USA. Gränges globala verksamhet, långa erfarenhet från fordonsindustrin och stora fokus på hållbarhet skapar en stark grund för att etablera en ledande ställning i branschen.

## Övriga nischer

Exempel på andra nischmarknader är transformatorer, värmeväxlare för industriapplikationer, vindkraftverk, byggplåt samt band och plåt för generella tekniska applikationer. Gränges är en ledande leverantör i Nordamerika av lindningsmaterial till transformatorer. Tack vare aluminiumets betydande kostnads- och viktfordelar jämfört med koppar har materialet en viktig roll i utformningen av elnät och stora krafttransformatorer.

Affärsenheten Gränges Powder Metallurgi skapar tillväxtmöjligheter inom ny materialteknologi på den snabbväxande marknaden för pulvermaterial och additiv tillverkning.



# Gränges Eurasia

Gränges Eurasia lyckades öka både försäljningsvolym och rörelseresultat genom kommersiell flexibilitet, prishantering och produktivitetshöjningar trots utmanande marknadsvillkor. Den allmänna ekonomiska avmattningen satte press på efterfrågan i de flesta kundgrupperna och den höga inflationen från föregående år fortsatte under 2023.

- Försäljningsmarknader
- Försäljningskontor och teknisk support
- Produktionsanläggningar
- Forsknings- och innovationscenter

## Marknad och försäljning

Gränges Eurasia upplevde en blandad marknadsutveckling under 2023. Efterfrågan i Europa på produkter till andra nischmarknader låg kvar på låga nivåer till följd av en svag efterfrågan från slutkunder, i kombination med höga lager- nivåer bland distributörer och grossister. Specialförpackningar led också av en minskad efterfrågan till följd av ökat fokus på lagerhållning bland kunderna samt lägre efterfrågan från slutkunderna. Efterfrågan från kunder i fordonsindustrin förblev dock stabil under året med stöd av det uppdämda behovet i Asien efter de covidrelaterade nedstängningarna under 2022 samt de förbättrade leverantörskedjorna i både Europa och Asien. För 2023 ökade den totala försäljningsvolymen med 3,8 procent till 264,3 kton (254,5) och nettoomsättningen minskade med 2,4 procent till 12 334 MSEK (12 633).

## Ökat justerat rörelseresultat

Det justerade rörelseresultatet 2023 för Gränges Eurasia ökade till 595 MSEK (448), motsvarande ett justerat rörelseresultat per ton om 2,3 kSEK (1,8). Ökningen berodde delvis på elpriskompensationen om totalt 54 MSEK för Polen och Sverige för kalenderåren 2021 och 2022. Högre försäljningsvolym, prishantering och produktivitetshöjningar var de främsta drivkrafterna bakom det ökade justerade rörelseresultatet för 2023.

## Framsteg i arbetet mot hållbarhetsmålen

Under 2023 fortsatte framstegen för att nå hållbarhetsmålen för 2025 i produktionsanläggningarna i Finspång, Konin och Shanghai. Aluminiumåtervinningen ökade till rekordnivåer till följd av ett starkt lagarbete och fortsatt positiva effekter från stärkta partnerskap med leverantörer och kunder för att säkra tillgången till återvunnet aluminium. Andelen förnybar energi nådde också rekordhöga nivåer, då produktionsanläggningen i Shanghai övergick till 100 procent förnybar el under året. Den ökade återvinningen och inköp av förnybar el hade en positiv påverkan på Gränges Eurasias klimatavtryck, medan den medvetna utfasningen av rysktillverkat primäraluminium hade en negativ påverkan.

# 264 kton

Försäljningsvolym

# 0,6 miljarder SEK

Justerat rörelseresultat

## Resultatöversikt

Finansiell sammanfattning, MSEK	2023	2022	Förändring
Försäljningsvolym externt, kton	242,6	230,4	5,3%
Försäljningsvolym internt, kton	21,7	24,2	-10,3%
<b>Total volym</b>	<b>264,3</b>	<b>254,5</b>	<b>3,8%</b>
Nettoomsättning externt	11 192	11 356	-1,4%
Nettoomsättning internt	1 142	1 277	-10,6%
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>12 334</b>	<b>12 633</b>	<b>-2,4%</b>
Justerat rörelseresultat	595	448	32,7%
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	2,3	1,8	27,8%
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7,8	6,0	1,8 pp

Hållbarhetsöversikt	2023	2022	Förändring
Klimatutsläpp per ton (scope 1+2), ton CO <sub>2</sub> e/ton	0,38	0,74	-49%
Klimatutsläpp per ton (scope 3), ton CO <sub>2</sub> e/ton	10,64	10,45	2%
Inköpt återvunnet aluminium, kton	77,3	57,9	33%
Inköpt återvunnet aluminium, %	26,3	20,2	6,0 pp
ASI certifieringar, antal anläggningar	3	2	1



En viktig milstolpe under 2023 var bildandet av ett joint venture (JV) med Shandong Innovation Group (SIG). I full drift kommer Jvt att förse Gränges Asia med koldioxidsnålt aluminium som får en positiv påverkan på klimatavtrycket. Vidare erhöll Konin dubbla ASI-certifieringar under 2023 vilket innebär att alla anläggningar för återvinning och valsning i Gränges Eurasia nu är ASI-certifierade.

### Turbulent makromiljö

2023 var ett år som kännetecknades av en osäker och turbulent makroekonomisk miljö. Den höga inflationen från 2022 fortsatte, även om takten på kostnadsökningarna gradvis minskade under året. Den allmänna ekonomiska avmattningen satte press på efterfrågan i flera kundgrupper, särskilt i Europa. Gränges Eurasia lyckades navigera genom den turbulenta miljön och kompensera för påverkan från minskad efterfrågan genom kommersiell flexibilitet och kunde framgångsrikt föra vidare kostnadsökningarna till kunderna.

### Kommersiella framgångar i nya segment

En försvagad efterfrågan i flera kundgrupper krävde ett intensifierat arbete från det kommersiella teamet, med ett ökat fokus på att säkra nya affärer och kunder för att kompensera för en lägre efterfrågan i de befintliga kundgrupperna. Både Gränges Asia och Gränges Europe lyckades säkra nya kunder inom attraktiva kundsegment. Gränges Asia ökade sin försäljning av material till batterikylplattor (BCP) till elbilar väsentligt, medan Gränges Europe säkrade flera nya kontrakt för BCP-material till nästa generations elbilsplattformar.

### Återuppbyggnad av valsverket i Konin

I maj 2022 uppstod en brand under driftsättningen av kallvalsverket vid anläggningen i Konin. Beslutet att återuppbygga det skadade verket fattades 2023 och byggarbetena har påbörjats. Verksamheten i Konin kommer inte att påverkas av byggnationen och produktionen kommer att öka i början av 2025. När det nya verket är i full drift förväntas den totala kapaciteten i Konin öka med 30 kton.

### Stora framsteg inom batterimaterial

Under året har arbetet med att stärka positionen inom batterimaterial för elfordon gått enligt plan. För att möta den ökade efterfrågan på batterikomponenter i Europa påbörjade



Gränges Europe byggandet av en ny produktionsanläggning för batterikatodfolie i Finspång. Anläggningen förväntas stå klar under 2024 och kommer att fördubbla Gränges kapacitet inom batterifolie för den europeiska marknaden. Intresset från ledande globala batteritillverkare och fordonstillverkare var fortsatt mycket högt under 2023 och nya kontrakt säkrades både i Europa och Asien.

### Nya partnerskap

Under 2023 bildade Gränges ett joint venture med Shandong Innovation Group (SIG) för att bygga ett återvinnings- och gjutningscenter i den vattenkraftsrika Yunnan-provinsen i Kina. Partnerskapet kommer säkra tillgång till koldioxidsnålt primär-

aluminium som kommer att halvera klimatutsläppen per ton i Gränges Asia. Nya partnerskap ingicks också med såväl kunder som leverantörer. Ett exempel är att Gränges under 2023 gick med i projektet Polestar 0. Projektet har ambitionen att skapa en helt klimatneutral bil till 2030 och Gränges ska bidra med forskning och utveckling av aluminiummaterial med lågt klimatavtryck.

### Pågående investeringar

- Kapacitet för batterikatodfolie, Finspång
- Kapacitetsökning, Konin.



# Gränges Americas

Gränges Americas levererade ett rekordresultat under 2023 tack vare en stark marknadsposition. Trots en svagare efterfrågan i flera marknadssegment lyckades Gränges Americas behålla fokus på långsiktigt värdeskapande genom fortsatta investeringar i hållbara anläggningar och genom att dra nytta av de starka makrotrenderna som regionaliserade leverantörskedjor och hållbarhet.

- Försäljningsmarknader
- Försäljningskontor och teknisk support
- Produktionsanläggningar
- Forsknings- och innovationscenter

## Marknad och försäljning

Gränges Americas mötte utmanande marknadsförutsättningar under 2023. Den underliggande efterfrågan på fordon var stabil medan efterfrågan på HVAC-produkter, specialförpackningar och andra nischprodukter minskade på grund av den allmänna ekonomiska avmattningen samt ett ökat fokus på lagerhantering nedströms. I synnerhet påverkade detta HVAC, eftersom ersättningstakten och uppförande av nya byggnader minskade avsevärt under året. Ökat fokus på lagerhållning bland HVAC-kunder bidrog också negativt till efterfrågan på Gränges Americas produkter. Totalt minskade försäljningsvolymen under 2023 med 11,4 procent till 220,6 kton (248,9) och nettoomsättningen minskade med 13,6 procent till 11 326 MSEK (13 115).

## Rekordhøgt justerat rörelseresultat

Det justerade rörelseresultatet för 2023 ökade med 29,5 procent till 1 029 MSEK (795), motsvarande ett justerat rörelseresultat per ton om 4,7 kSEK (3,2). Den lägre försäljningsvolymen kompensades mer än väl av höjda priser och ökad produktivitet. Dessutom bidrog det nya återvinnings- och gjutningscentret i Huntingdon till lägre råvarukostnader.

## Framsteg i arbetet mot hållbarhetsmålen

Under 2023 fortsatte Gränges Americas att förbättra inköpen och användningen av återvunnet aluminium, både i samarbete med återvinningsföretag och genom kundprogram med cirkulära flöden. Volymen inköpt återvunnet aluminium nådde 133 kton eller 63 procent av totalt inköpta metaller. Det ledde till minskade koldioxidutsläpp från inköpta material (scope 3) med 28 procent jämfört med 2022 och 52 procent jämfört med basåret 2017.

# 221 kton

Försäljningsvolym

# 1,0 miljarder SEK

Justerat rörelseresultat

## Resultatöversikt

Finansiell sammanfattning, MSEK	2023	2022	Förändring
Försäljningsvolym externt, kton	220,6	248,9	-11,4%
Försäljningsvolym internt, kton	-	-	-
<b>Total volym</b>	<b>220,6</b>	<b>248,9</b>	<b>-11,4%</b>
Nettoomsättning externt	11 326	13 136	-13,8%
Nettoomsättning internt	-	-21	n/a
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>11 326</b>	<b>13 115</b>	<b>-13,6%</b>
Justerat rörelseresultat	1 029	795	29,5%
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	4,7	3,2	46,2%
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18,5	15,1	3,4 pp

Hållbarhetsöversikt	2023	2022	Förändring
Klimatutsläpp per ton (scope 1+2), ton CO <sub>2</sub> e/ton	1,03	0,90	14%
Klimatutsläpp per ton (scope 3), ton CO <sub>2</sub> e/ton	3,92	5,45	-28%
Inköpt återvunnet aluminium, kton	132,6	111,1	19%
Inköpt återvunnet aluminium, %	63,2	48,3	14,9 pp
ASI certifieringar, antal anläggningar	3	3	0

### Investeringar i återvinnings- och gjutningscenter

Den första av två investeringar i nya återvinnings- och gjutningscenter i Huntingdon togs framgångsrikt i full drift under första kvartalet 2023. Investeringen har minskat råvarukostnaderna avsevärt under året och bidragit positivt till hållbarhetsresultatet genom att minska både energianvändning och klimatutsläpp per ton. Den andra investeringen är fortfarande i ett tidigt skede, men går framåt enligt plan. Valet att byta till förnybar energi kommer att förbättra hållbarhetsresultatet när det är slutfört.

### Navigering i en utmanande makroekonomisk miljö

2023 kännetecknades av en turbulent makroekonomisk miljö med stigande räntor, ett fortsatt högt inflationstryck och en allmän ekonomisk avmattning. Trots extern motvind och lägre försäljningsvolym levererade Gränges Americas ännu ett rekordhög rörelseresultat och byggde samtidigt en stark position inför framtiden. En lägre efterfrågan, särskilt inom HVAC och förpackningar, kompensades delvis genom nya kunder i andra segment, samtidigt som ökade kostnader motverkades av produktivitetshöjningar och högre priser mot kund. Ett intensivt arbete har också pågått under året för att minska personalomsättningen och höja säkerheten.

### Pågående investeringar

- Kapacitet för batterikatodfolie, Newport
- Återvinnings- och gjutningscenter, Huntingdon



## CASE

## Gränges förbereder sig för en elektrifierad framtid

För att möta den höga efterfrågan från den växande batteriindustrin har Gränges investerat i produktion av katodfolie i alla regioner. I Navigate-planen är Gränges ambition att investera i hållbara marknader och kunder, och batterimarknaden passar väl in i denna strategi.

Batterikatodfolie är en kritisk komponent i litiumjonbattericeller, vilka är nödvändiga för övergången till elfordon. Efterfrågan på katodfolie förväntas växa med över 25 procent årligen under många år framöver. En stark underliggande drivkraft är konsumenternas ökande efterfrågan på mer hållbara produkter som elfordon och energilagringssystem. Gränges kunder är globala batteritillverkare som levererar till fordons- och energisektorn.

”Vi upplever ett mycket stort intresse för våra batteri- och elektrifieringslösningar från batteritillverkare och fordonstillverkare. För att hålla en hög takt beslutade vi 2023 att accelerera våra investeringar genom att fördubbla kapaciteten för batterikatodfolie i Finspång”, säger Jörgen Rosengren, VD för Gränges.

Investeringar i batterikatodfolie gjordes redan 2021. Produktionen startade 2022 i

Asien och 2023 i Europa. I Americas kommer produktionskapaciteten att vara tillgänglig under 2024.

”Installation och driftsättning av den första batterifoliemaskinen har slutförts i Finspång, och det första bandet skars till i början av mars 2023. Detta är en milstolpe i vår globala plan för lansering av batterikatodfolie. Vi avser att ta en ledande position inom batterikomponenter, vilket även inkluderar höljen och värmeregleringskomponenter”, säger William B. Shannon, SVP Gränges Global Battery Foil Program.

Flera fördelar bidrar till kundernas stora intresse för Gränges: fördelen med att vara ett globalt bolag med en stark regional närvaro, den höga ambitionen med bevisat gott resultat inom återvinning och låga klimatutsläpp per ton samt djupgående tekniska kunskaper.

”

**Vi avser att ta en ledande position inom batterikomponenter, vilket även inkluderar höljen och värmeregleringskomponenter.**

William B. Shannon, SVP Gränges Global Battery Foil Program



# Ledarskap inom hållbarhet

Framtidssäkra vår affär

Ambitiösa långsiktiga mål och planer

Plan för netto-nollutsläpp

Hållbara inköp och återvinning

Hållbar verksamhet

Hållbara kunder och sektorer



# Framtidssäkra vår affär

Hållbarhet är en stark drivkraft och möjliggör konkurrenskraft och värdeskapande på lång sikt för Gränges. Det är också avgörande för att framtidssäkra Gränges affärsverksamhet. Syftet med hållbarhetsplanen är att driva hållbar tillväxt genom att skapa cirkulära och hållbara aluminiumlösningar.

## -26%

minskning av totala klimatutsläpp per ton jämfört med 2017

## 42%

andel inköpt återvunnet aluminium

## 100%

produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation

## Alla anläggningar

certifierade enligt ASI:s hållbarhetsstandarder

### Möjliggörare av den gröna omställningen

Aluminium spelar en viktig roll i omställningen till en cirkulär och hållbar ekonomi. Metallen används till exempel för att tillverka fordon med låg vikt, energieffektiva byggnader och resurseffektiva förpackningar. Med lättare produkter kan energi- och utsläppsbesparingar uppnås både operativt och när produkterna används. Viktiga egenskaper hos aluminium inkluderar dess låga vikt, oändliga återvinningsbarhet, hållbarhet och styrka, som alla bidrar positivt till hållbarhet och cirkularitet.

### Starkt engagemang för hållbarhet

Hållbarhet och medarbetare är kärnan i Gränges affärsverksamhet och strategi. Företaget har en stark position i värdekedjan och arbetar för att göra skillnad genom sitt engagemang för hållbarhet. Detta drivs av ambitiösa planer för netto-nollutsläpp, cirkularitet såväl som ansvarsfull produktion och arbetsätt.

Gränges har åtagit sig att uppnå klimatneutralitet till 2040 och erhöi i slutet av 2023 godkännande av SBTi för sina netto-nollmål och kortsiktiga mål för 2030. Gränges har under året erhållit flera externa hållbarhets- och ESG-erkännanden. Exempel är EcoVadis Platinum-utmärkelse och CDP:s klassificering A-.



### Större aktiviteter under året:

- Fastställa planer för minskat klimatavtryck till 2030
- Utveckla en ny policy och process för ansvarsfulla inköp
- Stärka processerna för hållbarhetsrapportering och styrning inför kommande EU-lagstiftning
- Förbättra företagets kunderbjudande inom hållbara och cirkulära lösningar
- Öka medvetenheten och engagemanget för hållbarhet i hela organisationen

# Ambitiösa långsiktiga mål och planer

2018 satte Gränges ambitiösa hållbarhetsmål till 2025. Sedan dess har bolaget levererat goda resultat för flera hållbarhetsprioriteringar och några mål har redan uppnåtts. 2023 uppdaterade Gränges sina långsiktiga hållbarhetsmål och planer till 2030 och 2040.

Hållbarhetsplanen fokuserar på tre huvudområden som är viktiga för att skapa hållbara och cirkulära aluminium-lösningar: netto-noll, cirkulär och ansvarsfull. Varje område har tillhörande långsiktiga mål som visar på en tydlig riktning inom hållbarhetsarbetet. För att nå målen och driva hållbar tillväxt investerar Gränges i hållbara inköp och återvinning, verksamhet och kunder och sektorer.

**Netto-noll:** Gränges investerar i en hållbar verksamhet, hållbara inköp och återvinning för att minska klimatpåverkan genom produkternas livscyklar. Gränges har som mål att minska sina klimatutsläpp per ton med 65 procent till 2030 jämfört med basåret 2017. Till 2040 har bolaget som mål att nå netto-nollutsläpp från ett värdekedjeperspektiv. De långsiktiga klimatmålen har validerats av SBTi, läs mer på sid 134.

**Cirkulär:** Gränges investerar i cirkulära affärsmodeller, cirkulära partnerskap och utveckling av cirkulära legeringar för att öka återvinningen av återvunnet material i sina produkter. Gränges har som mål att nå en total volym på 500 kton vilket motsvarar en tiodubbling av de återvunna volymerna till 2030 jämfört med basåret 2017.

**Ansvarsfull:** Gränges investerar i säkerhet, affäretik och medarbetare för att säkerställa ansvarsfullt producerat aluminium och ansvarsfulla affärsmetoder genom hela värdekedjan. Gränges mål är att ha 100 procent hållbara leverantörer år 2030, så som det är definierat enligt företagets nya process för ansvarsfulla inköp, vilken ska implementeras under 2024.

## Investera i hållbara

- Inköp och återvinning
- Verksamhet
- Kunder och sektorer

## Hållbarhetsmål 2030

### Netto-noll Klimatutsläpp

Scope 1+2    Scope 3  
 $\leq 0,4$     $\leq 3,6$   
 → 65% vs. 2017

Netto-noll 2040

### Cirkulär Återvinningsvolym

500 kton  
 → 10x 2017

### Ansvarsfull Hållbara leverantörer

100 %

Hållbar  
tillväxt

# Plan för netto-nollutsläpp

Gränges har åtagit sig att begränsa klimatförändringarna och har satt som mål att nå netto-nollutsläpp till 2040. Företaget strävar efter att minska klimatpåverkan längs värdekedjan – från den egna verksamheten och från inköpta material. De viktigaste vägarna för att nå netto-noll är ökad återvinning, inköp av primäraluminium med lågt klimatavtryck och användning av förnybar energi.

## -31%

minskning i klimatutsläpp per ton från scope 1+2 jämfört med 2017

## -26%

minskning i klimatutsläpp per ton från scope 3 jämfört med 2017

### Aluminium – en möjliggörare för minskat klimatavtryck

Aluminiumindustrin anses vara en så kallad hard-to-abate-bransch, dvs ha svårare att ställa om, och står för cirka två procent av världens direkta industriella klimatutsläpp. Metallen används i stor utsträckning inom olika produktsegment och de direkta utsläppen förväntas öka på grund av att efterfrågan på metallen väntas öka. Aluminium har också ett positivt bidrag till en hållbar och cirkulär ekonomi tack vare sin låga vikt och att den kan återvinnas oändligt många gånger, vilket kan minska klimatpåverkan.

### Gränges klimatpåverkan

Som tillverkare av valsade aluminiumprodukter förekommer Gränges största klimatpåverkan i värdekedjan. Under 2023 kom 92 procent av Gränges totala klimatpåverkan från värdekedjan (scope 3) och 8 procent från den egna verksamheten (scope 1+2). För att minska utsläppen samarbetar Gränges med leverantörer för att säkerställa inköp av koldioxidsnålt och återvunnet aluminium. Gränges samarbetar även med kunder för att utforma hållbara aluminiumlösningar och ingå partnerskap för återvinning.

### Vägen mot vetenskapligt baserade utsläppsminskningar

Gränges klimatmål för 2030 och 2040 godkändes av Science Based Targets initiative i november 2023. Det innebär att målen är i linje med den senaste klimatvetenskapen och i enlighet med målen i Parisavtalet. Att ha trovärdiga, ambitiösa klimatmål och planer för att minska klimatutsläppen ger Gränges kunder tilltro till att de kan få branschledande hållbara och cirkulära lösningar.

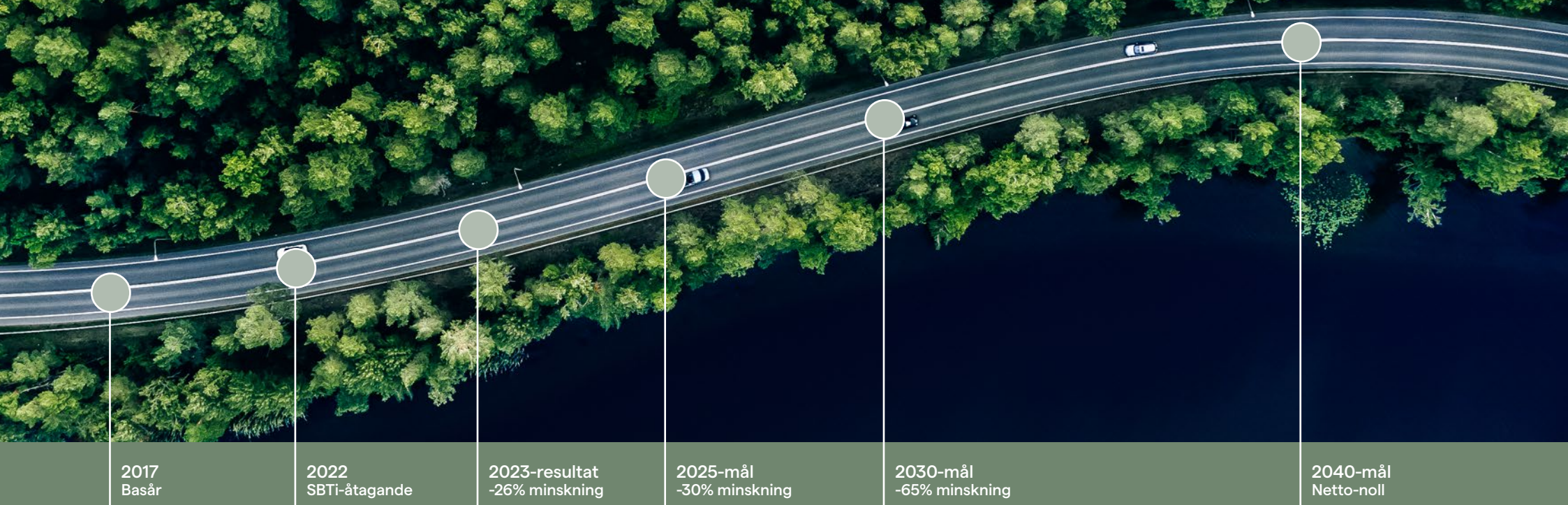
### Viktigaste åtgärderna för att nå netto-nollutsläpp

Under 2023 utvecklade Gränges regionala planer för att minska koldioxidutsläppen för 2030, som konsoliderades till en koncernövergripande plan för netto-nollutsläpp. Sammanfattningsvis innebär planen att nå netto-nollutsläpp i fem steg, som sammanfattas på nästa sida. Ökad återvinning står för mer än hälften av planen, följt av primäraluminium med lågt klimatavtryck och förnybar el.





# Gränges resa mot netto-nollutsläpp



## Gränges fem steg till netto-nollutsläpp och prioriterade aktiviteter

Steg	Netto-nollutsläpp från Gränges	Netto-nollutsläpp från el	Ökad återvinning	Netto-nollutsläpp från primäraluminium	Netto-nollutsläpp från lösningar och sektorer
1	Netto-nollutsläpp från Gränges	Netto-nollutsläpp från el	Ökad återvinning	Netto-nollutsläpp från primäraluminium	Netto-nollutsläpp från lösningar och sektorer
	Scope 1	Scope 2	Scope 3	Scope 3	
<b>Aktiviteter</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Öka material- och energieffektiviteten</li> <li>• Minska och fasa ut naturgas och icke-förnybara bränslen</li> <li>• Börja använda teknik för att minska klimatutsläppen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bilda partnerskap i värdekedjan</li> <li>• Certifikat för förnybar el</li> <li>• Producera egen förnybar el</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bilda partnerskap i värdekedjan</li> <li>• Investera i kapacitet och kapabilitet för återvinning</li> <li>• Utveckla cirkulära legeringar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bilda partnerskap i värdekedjan</li> <li>• Bistå leverantörers planer för minskade klimatutsläpp</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Investera i tillväxt från hållbara sektorer</li> <li>• Samarbeta med kunder och OEM-tillverkare</li> <li>• Utveckla hållbara och cirkulära legeringar</li> </ul>
<b>Ambition</b>	100% bränslen med netto-nollutsläpp till 2040	100% förnybar el till 2030	500 kton återvunnet aluminium till 2030	100% netto-nollutsläpp från aluminium till 2040	Möjliggörare för netto-nollutsläpp och hållbar tillväxt

## Stora framsteg i att minska klimatutsläppen

2023 minskade Gränges de totala klimatutsläppen per ton med 5 procent jämfört med föregående år, främst drivet av att återvinningen var den högsta någonsin och genom att använda förnybar energi. Alla Gränges regioner bidrog till denna utveckling genom ett högt engagemang och ett starkt hållbarhetstänk. Gränges har minskat sina klimatutsläpp per ton med mer än 26 procent jämfört med basåret 2017. Detta motsvarar en årlig minskning med mer än 5 procent, vilket är en signifikant prestation.

## Viktiga initiativ 2023

### Partnerskap inom förnybar el i Shanghai

I januari säkrade Gränges ett kontrakt för att köpa 100 procent förnybar el för produktionsanläggningen i Shanghai. Produktionsanläggningen använder nu 100 procent el producerad av vattenkraft, vilket har en betydande positiv effekt på scope 2-utsläppen.

### Nytt återvinnings- och gjutningscenter i Huntingdon

I februari slutförde Gränges utbyggnaden av ett nytt återvinnings- och gjutningscenter i Gränges Americas anläggning i Huntingdon. Genom denna investering kan Gränges gjuta 100 procent skrot istället för importerat primäraluminium. Detta har en betydande positiv effekt på Gränges scope 3-utsläpp.

### Installation av en cirkulationspump i Salisbury

I juli installerade Gränges Americas anläggning i Salisbury en cirkulationspump vilket möjliggör att nya skrotkällor kan användas. Initiativet kommer att vara avgörande när det gäller återvinning av material från använda produkter (s.k. post-consumer).

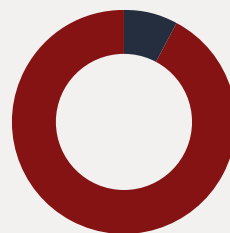
### Högre andel förnybar el i Konin

Under 2023 ökade Gränges anläggning i Konin inköpen av förnybar el. Totalt köptes 75 procent förnybar el från vattenkraft, genom ursprungsgarantier, vilket bidrog till minskade scope 2-utsläpp.



### Totalt klimatavtryck

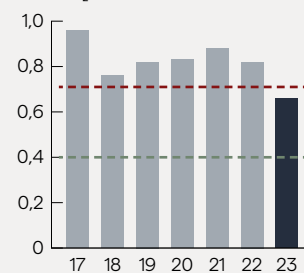
3 980 kton



■ Egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2), 8%  
 ■ Inköpta material (scope 3), 92%

### Klimatutsläpp per ton, scope 1+2<sup>1)</sup>

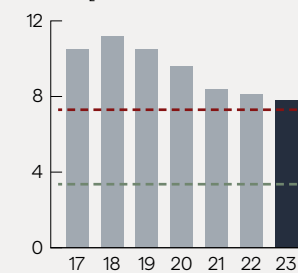
Ton CO<sub>2</sub>e/ton



■ Egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2)  
 --- Mål 2025  
 --- Mål 2030

### Klimatutsläpp per ton, scope 3<sup>1)</sup>

Ton CO<sub>2</sub>e/ton



■ Inköpta material (scope 3)  
 --- Mål 2025  
 --- Mål 2030

<sup>1)</sup> Basår 2017 har räknats om till att inkludera anläggningen i Konin. 2018–2020 exkluderar anläggningen i Konin och Gränges Powder Metallurgy.

# Hållbara inköp och återvinning

Gränges plan för hållbara inköp och återvinning fokuserar på att säkerställa inköp av grön energi och gröna metaller, ökad återvinning samt ansvarsfulla inköp. Stort fokus ligger på att investera i partnerskap med kunder och leverantörer, i nya tekniska lösningar och omsmältning, såväl som i ökade inköp av förnybar el.

210 kton

inköpt återvunnet aluminium

42%

andel inköpt återvunnet aluminium

Alla anläggningar

certifierade enligt ASI:s hållbarhetsstandarder

100%

åtagande av Gränges leverantörskod

## Återvinning

### Ambitiösa mål och planer för 2030

Gränges mål för 2030 är att nå en volym om 500 kton återvunnet aluminium år 2030, vilket motsvarar en tiodubblad volym jämfört med basåret 2017. Under 2023 nådde Gränges den högsta återvinningsvolymen någonsin, 210 kton, det vill säga mer än 4,5 gånger basåret 2017. Detta motsvarar en andel på 42 procent av de totala inköpta metallerna, en ökning med 8,9 procentenheter jämfört med föregående år.

### Investera i kapabilitet och kapacitet för återvinning

Gränges köper in material som har använts i tillverkningsprocesser (s.k. pre-consumer) från kunder och återvinningsföretag samt material från använda produkter (s.k. post-consumer) från återvinningsföretag. Bolaget återanvänder även bearbetat aluminium från den egna verksamheten. Under året har samtliga anläggningar arbetat aktivt med att öka kapaciteten och förmågan att återvinna i produktionen. Ett exempel är Gränges produktionsanläggning i Shanghai som ökade sina återvunna volymer med närmare 60 procent jämfört med 2022. Det uppnåddes genom förbättringar i den dagliga verksamheten, fler inköpskanaler för skrot samt fortsatt arbete med produktutveckling för att ytterligare främja cirkulärt aluminium genom en högre förbrukning av skrot.

### Bygga partnerskap och cirkulära affärsmodeller

Nyckelfaktorer för att säkra ökade volymer av återvunnet aluminium innefattar samarbete med återvinningsföretag samt att bygga cirkulära affärsmodeller och partnerskap med leverantörer och kunder. Under året har samtliga regioner utökat inköpen av återvunnet aluminium och etablerat flera långsiktiga partnerskap, både uppströms och nedströms.

### Varierande förhållanden för återvinning

Förhållandena för återvunnet aluminium skiljer sig geografiskt, och möjligheten att öka användningen av återvunnet aluminium beror på typen av tillverkning och lokal tillgänglighet. Eftersom aluminium ofta används som ett bestående material som har lång livslängd kan tillgängligheten på återvunnet aluminium vara en betydande begränsning. En annan utmaning är att återvunnet aluminium ofta används i kombination med andra material. Gränges anläggningar i Finspång och Shanghai tillverkar ett stort antal legeringar för lödda värmväxlareapplikationer för fordon bestående av pläterade material där olika legeringar valsas ihop. Den komplexa sammansättningen av smält material gör detta svårt att separera, vilket i sin tur gör det utmanande att uppfylla de strikta sorteringskraven för material som ska användas i de specifika legeringar som tillverkas.



### Partnerskap för att säkra återvunnet aluminium i Gränges Americas

Under året har Gränges Americas ingått ett partnerskap med Scepter, Inc vilket säkerställer 100 procent tillgång till återvunna aluminiumtackor till produktionsanläggningen i Huntingdon under de kommande 10 åren. Partnerskapet stärker Gränges möjlighet att erbjuda industriledande cirkulära och hållbara aluminiumlösningar till sina kunder.

## Hållbara inköp av metall och energi

### Partnerskap för att säkra primäraluminium med lågt klimatavtryck

En viktig drivkraft för ett lägre klimatavtryck är, utöver återvinning, att utöka inköpen av primäraluminium med lågt klimatavtryck. Gränges är beroende av att sektorn för primäraluminium övergår till tillverkning och produkter som har lågt klimatavtryck. Tillgången varierar, beroende på geografiska förhållanden och tillgång på förnybar energi. Gränges använder främst primäraluminium med lågt klimatavtryck, både i form av tackor och valsgöt, i sina europeiska anläggningar. En viktig framgång under året var fullbordandet av ett joint venture med Shandong Innovation Group (SIG), som kommer att säkra tillgången till primäraluminium med lågt klimatavtryck i Gränges produktionsanläggning i Shanghai. Investeringen förväntas väsentligt minska företagets klimatavtryck över tid.

### Utfasad aluminium tillverkad i Ryssland

Till följd av Rysslands invasion av Ukraina 2022 fattade Gränges Europe ett medvetet beslut att fasa ut och inte heller köpa in något aluminium tillverkat i Ryssland. Utfasningen slutfördes under 2023, och Gränges avstår från att ingå några nya avtal avseende ryskt aluminium. Detta har inneburit utmaningar för Gränges Europe som har behövt ersätta aluminiumet i båda sina anläggningar med primäraluminium med högre klimatavtryck. Under året har Gränges Europe arbetat aktivt med att etablera långsiktiga partnerskap med leverantörer för att säkra primäraluminium med lågt klimatavtryck framöver.

### Övergång till förnybar el 2030

En viktig drivkraft för att minska Gränges klimatpåverkan från den egna verksamheten är att öka andelen förnybar el och Gränges har som ambition till 2030 att använda 100 procent förnybar el. Alla regioner undersöker aktivt hur de kan öka användningen av förnybar el med målet att ha långsiktiga partnerskap för avtal om inköp av el (Power Purchasing Agreements, PPA).

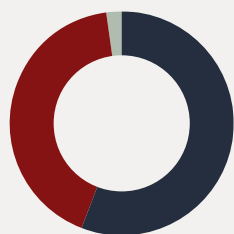
### Ökad användning av förnybar el under året

Under 2023 ökade Gränges väsentligt sin användning av förnybar el. Gränges anläggning i Konin köpte 75 procent förnybar el med ursprungsgarantier och anläggningen i Shanghai gick över till 100 procent förnybar el. Dessutom utökade Gränges Americas sitt partnerskap med Energy och ökade användningen av solenergi för att driva anläggningen i Newport. Gränges anläggning i Finspång har under flera år använt 100 procent förnybar el.

### Solpaneler producerar förnybar el i Shanghai

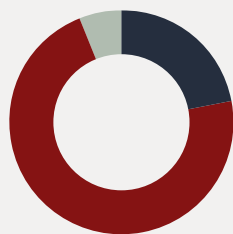
Under 2023 installerade Gränges solpaneler på taket till produktionsanläggningen i Shanghai. Den förnybara elen som produceras distribueras till elnätet och lokalsamhället i Shanghai. Initiativet visar på Gränges starka engagemang för att hållbarhet ska vara en positiv kraft i lokalsamhället.

Totalt inköpta metaller, 2023



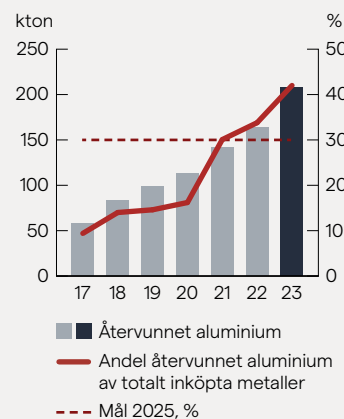
- Primäraluminium (tackor + valsgöt), 56%
- Återvunnet aluminium, 42%
- Legeringsämnen, 2%

Inköpt energimix, 2023



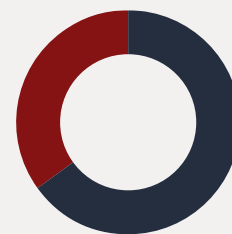
- Förnybar energi, 22%
- Icke-förnybar energi, 72%
- Kärnkraft, 6%

Inköpt återvunnet aluminium, 2017-2023



- Återvunnet aluminium
- Andel återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller
- - - Mål 2025, %

Inköpt återvunnet aluminium per kategori, 2023



- Aluminium från tillverkningsprocesser (s.k. pre-consumer), 65%
- Aluminium från använda produkter (s.k. post-consumer), 35%

# Ansvarsfulla inköp

## Främja en ansvarsfull leverantörskedja

Med en global leverantörsbas på mer än 3 500 leverantörer har Gränges en indirekt påverkan på både miljömässig och social hållbarhet i samhället. Gränges arbetar för att minska hållbarhetsriskerna i leverantörskedjan genom att samarbeta med leverantörerna för att förbättra deras hållbarhetsarbete.

## Hållbarhetsrisker i leverantörskedjan

Utvinning och gruvarbete medför risk för brott mot mänskliga rättigheter, huvudsakligen relaterat till lokalbefolkningars rättigheter, men också till barn- och tvångsarbete. Vidare har förlust av biologisk mångfald, läckage och utsläpp till luft identifierats som negativ miljöpåverkan för Gränges. Dessutom är raffinering och elektrolys energi- och vattenintensiva processer. För att minska riskerna i leverantörskedjan har Gränges tydliga förväntningar på sina leverantörer avseende hållbarhet och följer upp deras arbete genom sin due diligence-process.

## En global leverantörskedja

2023 hade Gränges ungefär 3 500 leverantörer. Av dessa definierades 272 som betydande. Betydande leverantörer är alla metalleverantörer (leverantörer av tackor av primäraluminium, inköpta valsgöt, återvunnet aluminium, legeringsämnen) samt andra leverantörer med ett årligt inköpsvärde över 5 MSEK eller motsvarande i lokal valuta. 96 procent av inköpsvärdet från dessa leverantörer avsåg inköp av direkt material, (tackor av primäraluminium, valsgöt, återvunnet aluminium och legeringsämnen) medan indirekt material och indirekta tjänster svarade för 4 procent. Totalt köptes 70 procent av det direkta materialet från råvarumäklare. Leverantörerna finns generellt sett geografiskt nära respektive marknad.

## Betydelsen av ASI-certifieringar

Sedan 2019 är Gränges medlem i Aluminium Stewardship Initiative (ASI), en global ideell intresseorganisation som arbetar med standarder för hållbarhetsprestanda och spårbarhet i aluminiumets värdekedja. Gränges använder ASI-certifieringarna för att försäkra kunder och andra affärspartners att Gränges är fast beslutet att möta deras ökade krav och efterfrågan på hållbart aluminium. Gränges har arbetat systematiskt med att certifiera sina produktionsanläggningar och sin leverantörskedja enligt ASI:s Performance Standard och Chain of Custody Standard.

## Dubbel ASI-certifiering markerar viktig milstolpe inom hållbarhet

Under 2023 erhöll Gränges produktionsanläggning i Konin dubbla certifieringar enligt ASI:s Performance Standard och Chain of Custody Standard. Därmed nådde Gränges sitt mål att alla anläggningar för valsning och återvinning ska vara certifierade senast 2025.



# Nytt program för ansvarsfulla inköp

Gränges program för ansvarsfulla inköp driver hållbara metoder i leverantörskedjan. Programmet innefattar hållbarhetskrav, ett robust risk-screeningsverktyg, skrivbordsbedömningar och aktiv uppföljning. Gränges har ett mål att 100 procent av betydande leverantörer ska ha åtagit sig att signera Gränges uppförandekod för leverantörer till 2025, och under året hade 100 procent gjort åtagandet.

Under 2023 uppdaterade Gränges sitt program för ansvarsfulla inköp, vilket kommer att implementeras under 2024. Uppdateringar inkluderar en förhandskontroll och screening av hållbarhetsrisker för alla nya potentiella leverantörer och en utökad onboarding vilken inkluderar utbildning. Kategoriseringen av leverantörsrisker kommer att baseras på både hållbarhetsrisker och påverkan på affärsverksamheten (mätt som årliga kostnader), och uppföljningen kommer antingen att inkludera tredjepartsgranskningar som utförs på plats eller evidensbaserade skrivbordsutvärderingar. Som en del av det nya programmet har Gränges ett mål att till 2030 ha 100 procent hållbara leverantörer. Detta mäts som andelen av inköpsvärdet från aktiva leverantörer som har godkänts som hållbara i Gränges process för ansvarsfulla inköp.

## Gränges process för ansvarsfulla inköp

### 1. Förhandskontroll och screening av risker

Potentiella leverantörsspecifika hållbarhetsrisker identifieras utifrån miljömässiga och sociala risker samt korruptionsrisker kopplade till leverantörens ursprungsland och bransch. Den riskbedömningsmodell som används verifieras av en tredje part.

### 2. Onboarding av leverantörer

Leverantören undertecknar företagets uppförandekod för leverantörer eller har en motsvarande standard på plats, som en del av onboardingen av nya leverantörer. Hållbarhetsutbildningar genomförs med leverantörer i kategorin medel till höga hållbarhetsrisker, för att öka deras medvetenhet och förbättra deras hållbarhetsarbete.

### 3. Hållbarhetsutvärderingar

Leverantörer genomgår inspektion av tredje part eller skrivbordsbaserade utvärderingar genomförda av tredje part, för att ytterligare lämna information om hur väl de presterar inom hållbarhet – beroende på leverantörernas påverkan på affärsverksamheten och hållbarhetsrisker. Råvarumäklare kommer att utvärderas med hjälp av ett frågeformulär för självutvärdering.

### 4. Analys och korrigerande åtgärder

Om det under en hållbarhetsutvärdering noteras att en leverantör brutit mot de hållbarhetsprinciper som framgår i Gränges uppförandekod för leverantörer, kontaktas leverantören och noterade avvikelser och korrigerande åtgärder går igenom.

### 5. Kontinuerlig utveckling

Hållbarhetsrankingar är integrerade i lokala processer och verktyg för leverantörsgranskningar, så som styrkort och diskussioner med leverantörer. Utbildningar erbjuds där behov finns, för att ge stöd till leverantörer och hjälpa dem att förbättra sig.

### 6. Nya utvärderingar och granskningar

Leverantörernas hållbarhetsrisker och påverkan på affärsverksamheten ses över årligen. Återinspektion görs minst vart tredje år. Skrivbordsbaserade uppföljningar baseras på poängen som leverantörerna får vid utvärderingen, och genomförs åtminstone vart tredje år.



# Hållbar verksamhet

Gränges plan för en hållbar verksamhet fokuserar på resurseffektivitet (energi, vatten, avfall), säkerhet på arbetsplatsen, hållbara arbetsplatser och etiska affärsmetoder. Stort fokus ligger på att förbättra produktiviteten och upprätthålla en kultur som sätter säkerheten först.

**3,5** MWh/ton

total energiintensitet

**8,0** TRR

antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar

## Resurseffektivitet

### Förbättrad energiintensitet

Gränges huvudsakliga energianvändning sker i produktionsprocesser relaterade till omsmältning och gjutning. De huvudsakliga energikällorna är naturgas, el och gasol. För att minska både kostnader och utsläpp från den egna verksamheten (scope 1+2), arbetar Gränges aktivt för att förbättra energieffektiviteten. Bolaget använder digitala processer och verktyg för att analysera områden där energi kan sparas, till exempel för ett ökat metallutbyte och värmereglering. Gränges mål är att minska energiintensiteten med 17 procent till 2025 jämfört med basår 2017. 2023 ökade energiintensiteten med 7 procent jämfört med 2017. Detta var ett resultat av ökad energianvändning som behövdes för att smälta om den ökade volymen av återvunnen aluminium.

### Utfasning av naturgas

Gränges ska verka för att fasa ut fossila bränslen i produktionen. Att gå över till att använda bränslen med netto-nollutsläpp innebär utmaningar, eftersom nuvarande teknik för att minska klimatavtrycket fortfarande är under utveckling och befintliga möjligheter medför en hög kostnad. Bolaget använder syrgasförbränningsugnar i anläggningen i Finspång och har i Gränges Americas undersökt möjligheten att konvertera kalluftsbrännare i gjuterier till syrgasförbränning. Ett annat alternativ som Gränges undersöker är att gå över till biogas.

### Återvinning av värme från syrgasförbränningsugnar

Under 2023 initierade Gränges ett projekt, tillsammans med kommunen och andra stora företag i Finspång, med syfte att återvinna värme från verksamheten. Produktionsanläggningen kommer att återvinna värme från rökgaser från smältugnarna, som därefter levereras till kommunens fjärrvärmeverk och sedan återanvänds i produktionen.

### Byte till elektriska gaffeltruckar i produktion

Gränges anläggningar i Finspång och Shanghai har fortsatt att gå över till att använda elgaffeltruckar i produktionen, vilket har resulterat i att dieselförbrukningen har minskat under året. Initiativet hade en positiv inverkan på Gränges utsläpp från den egna verksamheten (scope 1).



### Minskad användning av naturgas vid gjutning i Shanghai

2023 förbättrades energieffektiviteten i Gränges produktionsanläggning i Shanghai genom att minska användningen av naturgas i gjuterienheten, trots en ökad användning av skrot. Detta möjliggjordes tack vare omfattande åtgärder för att optimera verksamheten för att minska tiden för att hålla i aluminium såväl som att optimera och uppgradera maskiner.

### Hantera lokala vattenförhållanden

Gränges använder vatten framförallt för kylning, såsom nedkylning av produktionsutrustning och för att förhindra överhettning och produktionsstörningar. Vattenrelaterade frågor hanteras utifrån lokala förhållanden eftersom produktionsanläggningarna är belägna i områden med olika vattenstress och risker. Företagets mål är att implementera lokala vattenhanteringsplaner på alla anläggningar till 2025. Detta kommer att säkerställa att lokala mål och aktiviteter för att adressera vattenrelaterad påverkan hanteras i hela koncernen. 2023 hade tre av Gränges produktionsanläggningar lokala vattenhanteringsplaner.

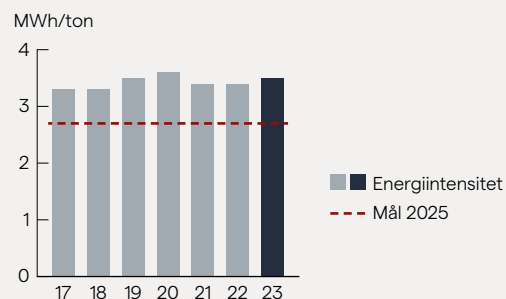
### Aktiviteter för att minska och återvinna vatten

Flera av Gränges anläggningar genomför redan aktiviteter för vattenhantering. Gränges Americas har slutna kylsystem med hög grad av återcirkulation av vatten. Detta minskar vattenförbrukningen och risken för föroreningar. Dessutom är vattenkylningstorn installerade. Gränges anläggning i Shanghai har installerat joniseringsutrustning för att minska det cirkulerade vattnets hårdhet, för att få längre cirkulationstid. All utrustning kyls också med återcirkulerat vatten.

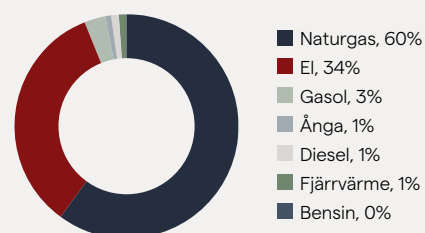
### Avfallshantering

Gränges strävar efter att minimera och återanvända material för att minska mängden avfall som går till deponi och minska råvarukostnaderna. Företaget har en ambition att återvinna och återanvända avfall i produktionen där det är möjligt och minska uppkomsten av farliga ämnen. Farligt avfall är till exempel aluminiumaska som uppstår i omsmältningssprocessen och olja som används för att kyla ner valsarna och smörja ytan mellan valsarna och materialet. Alla anläggningar har lokala rutiner för avfallshantering och arbetar aktivt för att minska materialförbrukningen. Exempelvis återanvänds skrot som genereras i produktionen i största möjliga utsträckning, vilket minskar behovet av primäraluminium som insatsmaterial.

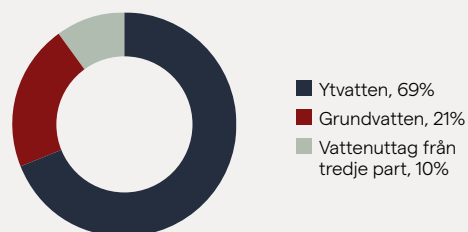
#### Energiintensitet, 2017–2023



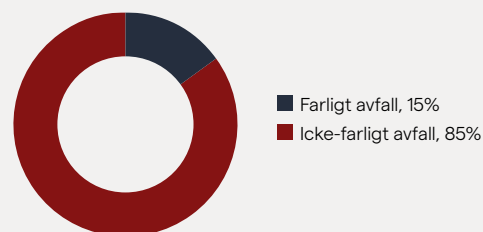
#### Energianvändning per energislag, 2023



#### Vattenuttag per källa, 2023



#### Avfall per typ, 2023





## Säkerhet på arbetsplatsen

### En kultur där säkerheten sätts först

Gränges arbetar för att kontinuerligt förbättra arbetsmiljö och hälsa samt främja ett säkert beteende. Ledningssystem för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen (OHS) är implementerat på samtliga produktionsanläggningar i enlighet med lokal lagstiftning, med målet att proaktivt och snabbt ta bort säkerhetsrisker och driva säkra beteenden.

Gränges mål är att nå en Total Recordable Rate (TRR) på 3,0 och en Severity Rate under 50 till 2025. Under 2023 var TRR oförändrat medan Severity Rate ökade jämfört med förra året. Detta var ett resultat av enstaka långvariga skadefall vilka ökade antalet förlorade arbetsdagar.

### Globala säkerhetsstandarder för kritiska riskområden

Gränges har identifierat sex kritiska områden för säkerhetsrisker i verksamheten: mobil utrustning, brandbekämpning, bevakning av maskiner – bryt och lås, smält metall, slutna utrymmen och fallskydd. Under 2023 utvecklades och infördes globala standarder för varje riskområde med minimikrav som alla Gränges anläggningar ska implementera. Baserat på dessa genomförde alla anläggningar en självutvärdering och GAP-analys för att identifiera brister. Åtgärder för att minska riskerna identifierades och planer är på plats för att hantera dessa. Denna process kommer att genomföras årligen.

### Förbättrad fysisk säkerhetsmiljö

Under 2023 har Gränges genomfört ett flertal åtgärder för att förbättra den fysiska säkerhetsmiljön i sina produktionsanläggningar. Bolaget har till exempel installerat skyddsräcken och gångvägar för fotgängare. Gränges har också uppgraderat systemen för kranar och brandskydd, samt utrustat gaffeltruckar med röda lampor som markerar riskzoner.

### Åtgärder för att främja en god säkerhetskultur

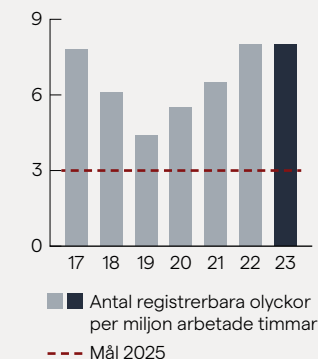
För att öka medvetenheten kring säkerhet och främja en god säkerhetskultur genomför medarbetare, tillfälligt anställda, chefer samt underentreprenörer som arbetar på Gränges årligen omfattande hälso- och säkerhetsutbildningar. Gränges genomför även interna på-platsbesök där regionala skyddsombud besöker anläggningarna för att dela med sig av lärdomar och ge återkoppling på hur säkerheten kan förbättras. Under 2023 genomfördes sådana besök i Huntingdon och Shanghai.



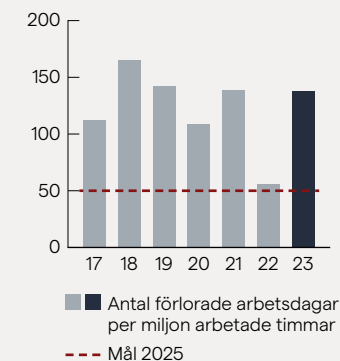
### Områdesexperter för att säkerställa kontinuerliga förbättringar av säkerheten

Alla regioner har en expert för varje riskområde som har identifierats som kritiskt, för att säkerställa kontinuerliga förbättringar samt implementering av riskförebyggande åtgärder. Experterna från varje region har regelbundna möten och genomför på-platsbesök för att dela erfarenheter och lära av varandra, i syfte att förbättra säkerheten och stärka säkerhetskulturen inom hela koncernen.

### Total Recordable Rate, 2017–2023



### Severity Rate, 2017–2023



## CASE

## Säkerhetsveckor viktiga för att stärka Gränges säkerhetskultur

En hög aktivitet och ett stort engagemang satte tonen för Gränges säkerhetsveckor. Medarbetarna hade möjlighet att prova säkerhetsutrustning och öva på verkliga risksituationer.

Säkerhetsveckorna innehåller inte bara användbara aktiviteter; de är också viktiga för att stärka säkerhetskulturen. I år hade anläggningarna i Konin, Finspång och Shanghai särskilda säkerhetsveckor. Men eftersom säkerhet har hög prioritet för Gränges är medvetenheten om säkerhet en del av allas ansvar, varje dag, på varje skift.

Under säkerhetsveckorna fick medarbetarna prestationer av hur säkert arbete på hög höjd går till och prova den utrustning som krävs för ett sådant arbete. Medarbetarna fick utbildning och demonstration av hur brandsläckningsutrustning fungerar, samt öva på hur de ska agera i simulerade rökiga utrymmen. Det fanns också möjlighet att öva konstgjord andning på träningsdockor under överinseende av en erfaren sjukvårdare, som en del i utbildning inom första hjälpen. Tvärfunktionella revisioner genomfördes, såväl som utbildningar i riskobservationer och riskbedömningar.

”Att förbättra säkerhetskulturen och därmed minska antalet olyckor och allvarliga tillbud är en investering. Människors hälsa och liv är ovärderliga, och vi är övertygade

om att det som investeras i säkerhet kommer att bidra starkt till att undvika olyckor och till våra medarbetares välbefinnande. Säkerhet är inte förhandlingsbart och ska aldrig någonsin äventyras”, säger Janusz Zasikowski, leader of EHS Team, Poland.

Gränges arbete för en förbättrad säkerhet är en kontinuerlig och systematisk process, som måste vara väl fungerande på alla nivåer i organisationen. Gränges chefer sätter tonen för säkerhetskulturen och säkerställer att idéer såväl som förbättringar på alla nivåer omsätts i konkret handling.

”

**Människors hälsa och liv är ovärderliga, och vi är övertygade att det som investeras i säkerhet kommer att bidra starkt till att undvika olyckor och till våra medarbetares välbefinnande.**

Janusz Zasikowski, leader of EHS Team, Poland



## Hållbar arbetsstyrka

### Främja en ansvarsfull arbetsplats

Medarbetare och företagskultur är avgörande för både tidigare och framtida framgångar. Gränges strävar efter att vara förstahandsvalet som arbetsgivare på alla platser där bolaget är verksamt, och ska erbjuda en arbetsplats där medarbetarna kan nå sin fulla potential och bidra till att utveckla en högpressterande organisation. Att ha engagerade medarbetare som mår bra är en förutsättning för en innovativ, produktiv och konkurrenskraftig verksamhet. Aktiviteter för att attrahera och engagera medarbetare drivs genom en plan för medarbetarna inom respektive region, med tydliga mål och regelbundna uppföljningar.

### Gränges företagskultur och värderingar

Under 2023 lanserade Gränges uppdaterade kärnvärden – hållbar, handlingskraftig och engagerad, där hållbar lades till för att driva ett hållbarhetstänk i organisationen. Kärnvärdena vägleder medarbetarna i det dagliga arbetet och lägger grunden för hur Gränges bedriver sin verksamhet på ett ansvarsfullt och etiskt sätt. Samtidigt som Gränges värderingar är gemensamma för hela koncernen är företagskulturen flexibel och rymmer regionala skillnader.

### Talang- och ledarskapsutveckling

Bra ledare är helt avgörande för att bolaget ska förbli lönsamt över tid. Gränges har en strukturerad process för att arbeta med talanger och har som mål att utveckla ett av de bästa talangprogrammen i branschen för chefer, ledande befattningshavare och experter. Som ett komplement till ledarskapsutbildning är mentorskap och arbetsrotation viktiga faktorer.



### Initiativ för att attrahera och behålla medarbetare i Gränges Americas

Personalomsättningen är en ständig utmaning för alla företag som har verksamhet i USA, inklusive för Gränges. Gränges Americas har genomfört flera initiativ för att förbättra situationen, vilket har gett positivt resultat, såsom högre löner och månatliga incitamentssystem. Detta har haft en märkbar effekt på personalomsättningen. Dessutom har ett omfattande introduktionsprogram för nya timanställda och ett första linjechefsprogram implementerats under året.



Gränges Global Leadership Team, juni 2023

### Gränges globala ledarskapsprogram

För att Gränges ska lyckas genomföra sin Navigate-plan krävs ledare som förstår planen. Under året implementerade Gränges ett ledarskapsprogram för seniora ledare, där medlemmar från Gränges Global Leadership Team deltog. Syftet var att ge deltagarna en större insikt i Navigate-planen och kunskaper för att bygga och utveckla ledarskapsteam på individ-, team- samt organisatorisk nivå. Det syftade också till att deltagarna skulle skapa ett starkt nätverk och bygga relationer med andra ledande befattningshavare.

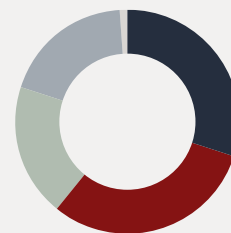
### Investeringar i teamet

Gränges erbjuder ett konkurrenskraftigt ersättningspaket, men prioriterar också en social och fysiskt välfungerande arbetsmiljö, vidareutbildning samt intressanta utvecklingsmöjligheter för medarbetarna. Dessutom erbjuds medarbetarna företagshälsovård både på och utanför arbetsplatsen, flexibla arbetsmöjligheter, friskvårdsbidrag och regelbundna hälsokontroller. Gränges följer upp medarbetarnas allmänna motivation och välbefinnande genom de årliga utvecklingssamtalen. Företaget genomför också medarbetarundersökningar vartannat år för att följa utvecklingen.

### Främja en inkluderande arbetsplats

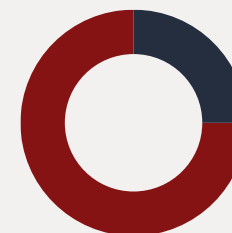
Gränges ska vara en öppen och inkluderande arbetsgivare, med nolltolerans mot diskriminering. Mångfaldsfrågor för Gränges inkluderar jämställdhet mellan kön och etniskt ursprung, där den senare frågan framförallt är tillämplig för Gränges Americas. Gränges strävar efter att öka mångfalden i personalstyrkan, vilket är en viktig aspekt för att attrahera och behålla medarbetare, men detta innebär utmaningar. Det inkluderar kulturskillnader, skiftarbete, en rörligare arbetsmarknad samt produktionsanläggningarnas geografiska läge.

Medarbetare per land, 2023



- Polen, 30%
- USA, 31%
- Kina, 19%
- Sverige, 19%
- Övriga länder, 1%

Kvinnor bland ledande befattningshavare, 2023



- Kvinnor, 25%
- Män, 75%

## Affärsetik

### Ansvarsfull affärskultur

Gränges ska bedriva sin verksamhet på ett etiskt och ansvarsfullt sätt och vara en sund affärspartner i alla sina relationer och i alla samhällen där bolaget är verksamt. Gränges uppförandekod beskriver företagets etiska principer och gäller alla medarbetare och styrelseledamöter, visstidsanställda, mellanhänder, agenter eller andra som agerar på uppdrag av Gränges. Policyn bygger på internationella standarder för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion, vilket inkluderar FN:s Global Compact och dess tio principer. Den innehåller praktiska rekommendationer om hur medarbetare ska agera i olika situationer och finns tillgänglig på lokala språk.

### Motverka korrupcion

Gränges antikorrupcionspolicy fastställer Gränges principer för att motverka korrupcion och förklarar de grundläggande legala och etiska krav som ska följas för att korrupcion i Gränges affärsverksamhet ska undvikas. Gränges har nolltolerans och kommer alltid att agera snabbt, stringent och kraftfullt om korrupcion eller ett oetiskt beteende upptäcks, eftersom det kan förhindra ekonomisk utveckling, snedvrida konkurrens, öka kostnader samt skada förtroende och rykte. Gränges kräver även att betydande leverantörer ska följa principer om förbud mot korrupcion, mutor och otillbörliga fördelar, vilket finns beskrivet i företagets uppförandekod för leverantörer.

### Globala utbildningar i etiska affärsprinciper

För att säkerställa en effektiv implementering av uppförandekoden och antikorrupcionspolicy genomför Gränges årliga utbildningar som omfattar alla medarbetare, styrelsen såväl som kontraktsanställda. Utbildningarna, som uppdateras årligen, kombinerar fakta och riktlinjer med praktiska etiska dilemman, för att öka kunskapen om hur man ska



# 100%

av medarbetarna genomförde utbildning i uppförandekoden

# 100%

av tjänstemännen genomförde utbildning i antikorrupcion

agera i specifika situationer. Under 2023 nådde Gränges en 100-procentig deltagandegrad i båda utbildningarna.

### Visselblåsarfunktion för att upptäcka oegentligheter

Gränges har en externt hanterad visselblåsarfunktion som syftar till att upptäcka oegentligheter som allvarligt kan skada Gränges affärsverksamhet eller medarbetare. Funktionen finns tillgänglig för medarbetare och affärspartners på bolagets hemsida, intranät eller telefon. Informationen kan delges anonymt och utan rädsla för repressalier. Under 2023 rapporterades 6 ärenden (3) genom visselblåsarfunktionen. Inga bekräftade korrupcionsincidenter upptäcktes och inga affärskontrakt sades upp eller avstods från att förnyas till följd av korrupcion.

### Uppföljning av efterlevnad

Gränges har ett internrevisionsprogram för att säkerställa att medarbetarna är medvetna om policyer och visselblåsarfunktionen. Programmet säkerställer också att relevanta personer har genomfört policyutbildningarna samt verifierar att uppförandekoden för leverantörer har implementerats och undertecknats av leverantörer. Bolaget genomför regelbundet internrevisioner, och under 2023 genomfördes tre lokala internrevisioner i Gränges kontor i Indien, Gränges Powder Metallurgi i Saint-Avoid och i anläggningen i Finspång. Vid behov anlitar bolaget också en tredje part för att genomföra due diligence i affärsetik. Ingen due diligence-process genomfördes under året.

## CASE

## Flyttar gränserna i partnerskap med Polestar 0-projektet

Polestar 0 är ett projekt med ambitionen att utveckla en verkligt klimatneutral bil till 2030 genom innovativa partnerskap. Gränges driver utvecklingen av hållbara och cirkulära lösningar för att nå netto-nollutsläpp. Partnerskapet med Polestar 0-projektet bildades 2023, och är nu inne i en intensiv första utvecklingsfas med fokus på batterikomponenter och värmeregleringssystemet.

Polestar 0-projektet lanserades 2021 med fokus på att hitta innovativa, värdeskapande metoder för att eliminera klimatpåverkan. Projektet har ambitionen att styra bort från kompensationsmekanismer innan beprövade lösningar finns på plats med stabila resultat. Medan skiftet till elbilar eliminerar avgasutsläppen, ser Polestar behovet av att snarast ta itu med utsläppen som kommer från produktionen. Målet är att eliminera alla källor med koldioxidutsläpp i hela leverantörskedjan, utan att förlita sig på vilseledande kompensationsystem. Det finns ingen garanti att målet uppnås, men det väsentliga är att sätta igång arbetet.

”Det här är ett spännande och utmanande projekt som verkligen driver oss att flytta gränserna ur ett hållbarhetsperspektiv. Det omfattar ifrån att hitta rätt återvunnet insatsmaterial till att sätta upp en helt klimatneutral produktionsprocess. Polestar 0 är ett spjutspetsprojekt där resultaten även kommer att gynna andra delar av Gränges affärsutveckling, såväl som våra kunders hållbarhetsagenda”, säger Simon Borg, Senior Project Leader at Gränges.

Under 2023 har arbetet fokuserat på att sätta ramar för projektet, kartlägga utsläpp, utvärdera material och indikatorer på vad som behöver säkerställas för olika komponenter, till exempel batterikatodfolie och kylplattor. Det faktum att alla fordon inomhus i Finspång kommer att vara elektriska och laddas med förnybar el från och med 2024, kommer ha

en positiv effekt. Nästa fas, som är planerad under 2024, omfattar produktion av testmaterial från Gränges. Materialet kommer att användas i prototyper som testas hos Polestar.

”Vi är väldigt glada att samarbeta med Gränges. Deras unika expertis inom valsad aluminiumteknik är en värdefull tillgång för vårt team”, säger Hans Pehrson, Head of the Polestar 0 project.

”För Gränges är det viktigt att snabba på utvecklingen i alla delar av värdekedjan, från materialförsörjning, återvinning och produktutveckling till produktionsprocesser och hela vägen ut till användandet av slutprodukten. Polestar 0 projektet är ett fantastiskt partnerskap där vi använder vår expertis inom återvinning, hållbara processer och teknik fullt ut”, avslutar Simon Borg.

”

**Vi är väldigt glada att samarbeta med Gränges. Deras unika expertis inom valsad aluminiumteknik är en värdefull tillgång för vårt team.**

Hans Pehrson, Head of the Polestar 0 project



Bauxit är stenar som består av aluminiumoxid tillsammans med andra mineraler och är den primära källan till aluminium. Bauxit förädlas till aluminiumoxid, som omvandlas till aluminium. Aluminium kan återvinnas oändligt många gånger.

# Hållbara kunder och sektorer

För att säkerställa att Gränges är en del av omställningen till en hållbar ekonomi investerar bolaget i hållbara marknader såsom elfordonsmarknaden. En annan viktig prioritering är att samarbeta med kunder både vid utveckling och utformningen av hållbara och cirkulära lösningar samt vid etablering av affärsmodeller för cirkulära flöden.

## 100%

produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig

## Hållbar innovation

### Samverkan för att skapa hållbara lösningar

Gränges har ambitionen att utforma och tillverka produkter och lösningar som kan förbättra kundernas verksamheter när det gäller produktivitet och produkters hållbarhetsprestanda. Gränges kan använda sin starka position som tillverkande företag i värdekedjan för att etablera partnerskap med både leverantörer och kunder, för att ta fram hållbara aluminiumprodukter. Innovationsförmågan är också helt avgörande för att möta kundernas efterfrågan på hållbara produkter.

### Utveckling av cirkulära och skrotvänliga legeringar

Möjligheterna att förbättra produkternas hållbarhetsprestanda är störst tidigt i produktutvecklingsprocessen, när produkttegenskaperna beslutas. Aluminium är väl lämpat för återvinning, men den maximala andelen återvunnet innehåll bestäms av den specifika legeringssammansättningen.

Gränges fokuserar aktivt på att utveckla legeringar och med forskning och innovation för att förbättra återvinningsgraden såväl som att öka återvinningsbarheten hos legeringarna. Bolaget arbetar även med att säkerställa att den kemiska sammansättningen möjliggör att både skrot från tillverkningsprocesser (s.k. pre-consumer) och skrot från använda produkter (s.k. post-consumer) kan smältas om.

### Kundsarbeten och partnerskap

Gränges bedriver flera kundsarbeten inom marknaderna för värmeväxlare, HVAC och batterier med syfte att gemensamt utveckla hållbara legeringar i enlighet med kundernas krav på materialegenskaper. Gränges samarbetar också med kunder om att föra tillbaka återvunnet aluminium från kundernas tillverkningsprocesser och smälta om det till nya produkter.



### Cirkulär affärsmodell i Konin

Gränges anläggning i Konin är en ledande europeisk tillverkare av tunna plåtar för flaskförslutningar. På anläggningen arbetar Gränges aktivt med att etablera cirkulära affärsmodeller tillsammans med tillverkare av flaskförslutningar. Ett återvinningsprogram för cirkulära flöden har skapats tillsammans med kunder, där skrot från tillverkade produkter återförs till anläggningen där detta smälts om och återanvänds i produktionen av material för flaskförslutning. Samarbetena har fortsatt utvecklats under året.

### Hållbarhetsinformation om produkter

Tydlig hållbarhetsinformation på produktnivå gör det möjligt för kunderna att förstå, utvärdera och jämföra Gränges produkter. Företaget kan erbjuda kunderna tredjepartsverifierade klimatavtryckscertifikat och en detaljerad klimatavtrycksrapport som beskriver metodiken. Under året ökade Gränges användningen av sitt interna verktyg för livscykel- och klimatanalys, vilken nu används på alla Gränges produktionsanläggningar. Bolaget har därmed nått sitt mål för 2025 om att 100 procent av Gränges produkter ska ha tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig.



### Gränges Endure – bolagets produktvarumärke för aluminium med lågt klimatavtryck

Gränges Endure gör det enklare för kunderna att välja hållbara aluminiumprodukter och lösningar av högsta kvalitet med lägsta klimatpåverkan. Dessa lösningar uppfyller kraven från miljömedvetna slutanvändare och hjälper dem att minska koldioxidutsläppen från sina respektive verksamheter.

Gränges Endure-produkter har ett tredjepartsverifierat klimatavtryck på maximalt 4,0 ton CO<sub>2</sub>e/ton mätt genom hela värdekedjan, från utvinning av bauxit till leverans av Gränges produkter till kunder (cradle-to-gate). Produkterna är också verifierade av tredje part vilket säkerställer att de är ansvarsfullt inköpta och producerade.





# Riskhantering

Marknadsrisker

Verksamhetsrisker

Finansiella risker



# Riskhantering

Med verksamhet i olika delar av världen är Gränges exponerat mot olika risker och osäkerhetsfaktorer. Riskhanteringen inom Gränges syftar till att identifiera, värdera och minska risker relaterade till koncernens affär och verksamhet.



Gränges arbetar aktivt med riskhantering för att bevaka och minimera risker på ett strukturerat och proaktivt sätt. Ett systematiskt arbetssätt för riskhantering säkerställer att Gränges kan behålla fokus på sin kärnverksamhet och sina kunder och lägga mindre tid på att hantera oönskade situationer.

Gränges främjar också en riskmedvetenhet i sin kultur där medarbetarna uppmuntras att träda fram och föreslå förbättringar och åtgärder för att minska riskerna, eftersom transparens är avgörande för att hantera risker på ett effektivt sätt.

Gränges process för riskhantering kräver att alla regionala ledningsgrupper årligen ser över, rangordnar och prioriterar risker och har uppdaterade planer för riskminimering. Regional riskbedömning och planer för riskminimering utgör också grunden för en årlig risköversyn i koncernledningen. Syftet med översynen är att säkerställa att effektiva planer och processer för riskminimering är på plats ur ett koncernperspektiv, bland annat om en viss risk ska falla under koncernledningens eller regionchefers ansvar.

En sammanfattning av Gränges väsentliga risker ges på följande sidor.

# Marknadsrisker

## Makro och regulatoriska

Gränges är exponerat för makroekonomiska och regulatoriska risker med sin globala spridning av produktion och kundbas. Sådana risker avser den externa påverkan som skulle kunna förändra dynamiken i efterfrågan på Gränges produkter eller påverka Gränges förmåga att möta efterfrågan på de egna produkterna. Exempel på sådan extern påverkan är bland annat en allmän ekonomisk nedgång, kostnadsinflation, pandemier, krig, övriga force majeure-händelser, tillgång på arbetskraft, politiska prioriteringar, handelshinder, sanktioner, protektionism och miljölagstiftning. Förändringarna i makromiljö eller regelverk skulle kunna resultera i finansiella förluster och/eller åsamka bolaget eller dess kunder andra skador. Förändringarna skulle å andra sidan också kunna gynna Gränges.

## Kommersiella

Kommersiella risker avser främst Gränges relationer till kunderna och konkurrens på externa marknader som kan ha en direkt negativ påverkan på det finansiella resultatet. Exempel på sådana risker är kundrelationer, anseende och varumärke, avtalsrisk, prissättning, konkurrens och utbytbarhet, kvalitet, teknik och FoU, samt förvärv och partnerskap. De mest uppenbara konsekvenserna av realiserade kommersiella risker är en oförmåga att få nya kunder, leverantörer och samarbetspartners, samt att upprätthålla sådana befintliga relationer. De många informations- och mediekanaler som är tillgängliga gör det mer utmanande för Gränges att kontrollera hur bolagets varumärke uppfattas på marknaderna jämfört med relevanta konkurrenter.

### Riskreducerande åtgärder

- **Kontinuerlig bevakning och noggranna beredskapsplaner:** Gränges följer fortlöpande utvecklingen av lagar och regler på olika marknader och bedömer proaktivt externa risker och möjligheter som kan påverka bolagets strategi och verksamhet. Noggrann beredskapsplanering är standard och en del av den årliga planeringen i bolaget.
- **Global närvaro:** Gränges närvaro i tre regioner bidrar till att balansera en förändring i efterfrågan under konjunkturcykeln. Den ger flexibilitet att flytta produktionen och styra om leveransflöden om förändringar av makroekonomin eller lagstiftningen skulle ha en negativ påverkan på det aktuella upplägget.

- **Diversifierad portfölj:** En diversifierad produktportfölj minskar Gränges konjunkturkänslighet och beroende av en enskild bransch om förändringar av makroekonomin eller lagstiftningen orsakar störningar.

### Riskreducerande åtgärder

- **Kundsamarbeten:** Gränges har ett nära samarbete med kunderna för att utveckla produkter för framtida användningsområden, i syfte att säkerställa en fortsatt hög kvalitet och uppfylla kundens krav.
- **Program för verksamhetsförbättringar:** Genom etablerade program för lean-baserad produktion säkerställer Gränges att bolagets produkter håller en hög kvalitet och att produktionsprocesserna är effektiva.
- **Konkurrenskraftig kostnadsnivå:** Gränges arbetar på att upprätthålla en låg kostnadsnivå baserat på sin globala närvaro, som möjliggör en konkurrenskraftig prissättning.

- **Forskning och innovation:** Omfattande forskning och innovation ger Gränges möjlighet att fortsätta utveckla avancerade material och lösningar för att tillgodose nya behov.
- **Strategi för partnerskap och förvärv:** Gränges följer en etablerad process för att hitta och genomföra förvärv och partnerskap, som är validerad genom ett flertal historiska företagsförvärv.

## Leverantörskedja

Risker i leverantörskedjan inkluderar risken att viktiga leverantörer inte kan leverera rätt kvalitet eller material till Gränges, hållbarhetsrisker i värdekedjan samt legala risker. I Gränges produkter ingår stora mängder insatsmaterial. Otillräcklig tillgång till, eller bristande kvalitet på produkter som levereras skulle kunna leda till att Gränges inte kan producera vissa produkter av en kvalitet som kunderna förväntar sig. Om större leverantörer minskar eller stänger ner sin verksamhet skulle det också kunna påverka Gränges förmåga att tillverka och leverera produkter.

Sociala risker och brott mot mänskliga rättigheter är huvudsakligen relaterade till lokala rättigheter i samband med utvinning, gruvdrift och elektrolys. Utvinning medför också risk för tvångs- och barnarbete, även om det finns få rapporter om sådana risker inom aluminiumutvinning. Miljörisker förekommer framför allt i gruvverksamheter där det finns risker förknippade med bland annat förlust av biologisk mångfald, läckage och utsläpp till luft. Dessutom är raffinering och elektrolys energi- och vattenkrävande processer. Korruptionsrisker är främst relaterade till gruvtillstånd, oberoende av landets ekonomiska utvecklingsnivå eller politiska system. Bristande hantering av dessa risker kan leda till oönskade konsekvenser på operativa och finansiella resultat såsom ökade kostnader, försenade leveranser och eventuella skadeståndsanspråk från kunder. Det kan också skada bolagets anseende.

### Riskreducerande åtgärder

- **Leverantörsavtal:** Gränges har avtal med leverantörer på respektive marknad för att säkerställa leveranser baserade på beräknade volymer.
- **Egen produktion:** Gränges har egna omsmältverk i produktionsanläggningarna, vilket gör bolaget mindre känsligt för tillgången på till exempel aluminiumgöt.
- **Policy och program för ansvarsfulla inköp:** Alla anläggningar ska ha ett lokalt program för ansvarsfulla inköp. Programmet används som en plattform för att införa hållbar praxis, säkerställa kontinuerliga förbättringar, utveckla samarbeten och bygga relationer med leverantörerna.
- **Uppförandekod för leverantörer:** Alla betydande leverantörer ska underteckna Gränges uppförandekod för leverantörer. Genom undertecknandet åtar sig leverantörerna att följa alla tillämpliga lagar och regler, inklusive principerna i FN:s Global Compact, samt att främja implementeringen av dessa principer i sin egen leverantörskedja.
- **Screening av hållbarhetsrisker och skrivbordsbaserade riskbedömningar:** Betydande leverantörer utvärderas årligen med hjälp av ett skrivbordsbaserat verktyg avseende potentiella miljömässiga, sociala samt korruptionsrisker. Leverantörer som bedöms ha potentiellt medel till hög hållbarhetsrisk ska därefter slutföra en evidensbaserad och tredjepartsverifierad hållbarhetsutvärdering.
- **Uppföljning och engagemang:** Resultaten från de skrivbordsbaserade bedömningarna integreras i de lokala processerna för leverantörsuppföljning, såsom styrkort, diskussioner och platsbesök, enligt lokala förutsättningar. Företaget genomför också leverantörsgranskningar på plats beroende på leverantörernas strategiska betydelse och resultat.

# Verksamhetsrelaterade risker

## Säkerhet på arbetsplatsen

Hälsa- och säkerhetsrisker rör i första hand incidenter eller olyckor i smält- eller valsverk, med exempelvis finger-, hand-, fot- eller benskador som följd. Andra risker är exponering för kemikalier och risk för brand, som kan bli en fara för medarbetarnas hälsa. Utöver detta kan medarbetare och andra personer skadas om implementeringen av säkerhetsrutiner misslyckas eller är verkningslös. Osäkra arbetsplatser kan leda till ökad personalomsättning och även ökade driftskostnader och produktionsavbrott. Säkerhets- och hälsoincidenter kan också leda till att bolagets anseende skadas. Anläggningarna kan drabbas av avbrott om Gränges misslyckas med implementeringen av säkerhetsprocesser eller om implementerade processer inte är effektiva och skulle, om de inte åtgärdas snabbt och tidseffektivt, kunna hindra normalt utförande av arbetet. Vart och ett av ovan nämnda exempel kan ha en negativ inverkan på Gränges verksamhet, anseende, finansiella ställning och resultat.

### Riskreducerande åtgärder

- **Hälsa- och säkerhetspolicy:** Gränges Hälsa- och säkerhetspolicy innehåller principer gällande säkerhet. Alla medarbetare och kontraktsanställda måste följa policyn.
- **Säkerhetscertifieringar:** Gränges målsättning är att alla anläggningar ska vara certifierade enligt standarden ISO 45001 för arbetsmiljöledning. Anläggningarna i Shanghai och Konin är certifierade enligt standarden medan anläggningarna i USA och Finspång förbereder sina certifieringar.
- **Globala standarder för de främsta arbetsmiljöriskerna:** Gränges har standarder för de identifierade främsta riskområdena i verksamheten. Bedömning av brister och handlingsplaner i relation till de globala standarderna görs årligen.
- **Daglig bevakning och hantering:** Gränges har strikta säkerhetsrutiner och investerar löpande i olika säkerhetsåtgärder för att förebygga och minska arbetsplatsolyckor och skador. Ett 5S-system har implementerats på alla anläggningar för att skapa en effektiv, välordnad och säker arbetsmiljö.

- **Incidentrapportering:** Gränges fokuserar på att förhindra arbetsplatsolyckor och säkerställer att alla följer säkerhetsföreskrifterna.
- **Arbetsmiljöutbildning:** Gränges anordnar omfattande utbildningar inom hälsa och säkerhet för alla medarbetare minst en gång per år. Det genomförs även riktade utbildningar avseende särskilda säkerhetsaspekter.
- **Erfarenhetsutbyte:** Gränges utbyter erfarenheter och bästa praxis på säkerhetsområdet genom interna utvärderingar och möten om säkerhet.

## Medarbetare

Medarbetarrisker är i huvudsak relaterade till brist på och svårigheter att rekrytera och behålla kompetenta och skickliga medarbetare till följd av stark konkurrens på arbetsmarknaden. Gränges verkar i en traditionell industri där konkurrensen om kvalificerade medarbetare är hög. Arbetsplatserna är lokaliserade utanför storstadsområden vilket tenderar att begränsa antalet kvalificerade kandidater. Otillräcklig mångfald bland medarbetarna är också en risk då detta är en förutsättning för en produktiv och innovativ organisation. Om Gränges misslyckas med att attrahera, utveckla, behålla och motivera kvalificerade medarbetare som behövs i verksamheten skulle det bli svårare för bolaget att leverera varor och tjänster i enlighet med kundernas förväntningar. Detta kan innebära betydande framtida intäktsbortfall, ökade kostnader och bristande mångfald, vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på Gränges verksamhet, resultat och finansiella ställning.

### Riskreducerande åtgärder

- **Attraktiv arbetsplats:** Gränges strävar efter att erbjuda goda arbetsvillkor och intressanta karriärmöjligheter för att attrahera, utveckla och behålla skickliga medarbetare.
- **Strukturerad rekryteringsprocess:** Bolaget har en strukturerad rekryteringsprocess för att säkerställa att bolaget anställer kompetenta och kunniga medarbetare. Om de sökande i en rekryteringsprocess har likvärdiga meriter ska personer från underrepresenterade grupper ges förtur.
- **Ledarskapsutveckling:** Gränges genomför regelbundet utvecklingssamtal för att säkerställa motiverade och engagerade medarbetare. Bolaget arbetar också aktivt med utbildningsmöjligheter, kompetensutveckling och successionsplanering samt med att stärka företagskulturen och företagets kärnvärden.
- **Lokala mångfaldsplaner:** Gränges strävar efter att skapa en inkluderande arbetsmiljö som tar tillvara på medarbetarnas olika perspektiv, erfarenheter och idéer. Gränges utbildar regelbundet sina medarbetare i vikten av en inkluderande och diversifierad arbetsplats.
- **Hälsa och friskvård:** Gränges erbjuder sina medarbetare företagshälsövård och friskvård, vilket omfattar tillgång till företagshälsövård, regelbundna hälsokontroller och sjukvård.

## Miljö och klimat

Miljörisiker är främst hänförliga till utsläpp till vatten, mark och luft eller utsläpp av miljöfarliga ämnen till följd av tillbud eller olyckor i Gränges produktionsanläggningar, såsom bränder, oljespill eller läckage. Sådana händelser kan få finansiella, icke-finansiella samt rättsliga konsekvenser. Övriga miljörisiker är hänförliga till brist på naturresurser. Risker kopplade till klimatomställningen omfattar exempelvis kommande miljölagstiftning som ska stimulera till minskade koldioxidutsläpp samt mekanismer för prissättning av koldioxid som kan leda till högre kostnader för Gränges, till exempel ökade kostnader för koldioxidskatt. Andra klimatomställningsrisker är förändrade kund- och konsumentpreferenser till fördel för produkter med lägre klimatavtryck. Det kan leda till vikande efterfrågan på Gränges produkter om de inte hanteras korrekt. Fysiska klimatrisker omfattar främst akuta fysiska risker på grund av allt allvarigare och oftare förekommande extremväder. Detta kan störa både bolagets direkta verksamhet och infrastrukturen som stöder produktionen, inklusive elförsörjning och transporter. De potentiella ekonomiska konsekvenserna av extrema väderhändelser kan innebära lägre intäkter på grund av minskade försäljningsvolymerna och ökade kostnader för att reparera skador på bolagets anläggningar.

### Riskreducerande åtgärder

- **Global miljöpolicy:** Gränges miljöpolicy innehåller principer gällande miljö. Alla medarbetare och kontraktsanställda måste följa policyn.
- **Miljöledningscertifieringar:** Gränges målsättning är att alla anläggningar ska vara certifierade enligt standarderna ISO 14001 (miljöledning) och ISO 50001 (energiledning). Alla anläggningar är certifierade enligt ISO 14001. Anläggningarna i Finspång, Saint-Avold, Shanghai, Salisbury och Newport är certifierade enligt ISO 50001.
- **Ambitiös klimatagenda:** Gränges arbetar aktivt för att ta produktansvar och har åtagit sig att nå netto-nollutsläpp till 2040.
- **Daglig bevakning och hantering av utsläpp:** Gränges följer upp och hanterar utsläpp till luft som en del i den dagliga verksamheten. Lokala myndigheter följer kontinuerligt upp efterlevnaden för att kontrollera att utsläppen av kväveoxider, svaveldioxid, stoft och lättflyktiga organiska föreningar (VOC) och, i vissa regioner, oljeutsläpp, håller sig inom tillåtna gränser.

- **Incidentrapportering:** Gränges medarbetare rapporterar observerade miljörisiker i respektive anläggnings incidentrapporteringssystem. Risker hanteras enligt standardiserade rutiner och ingår i det dagliga arbetet. Väsentliga risker rapporteras till de regionala ledningsgrupperna och lämpliga riskreducerande åtgärder vidtas. Gränges tillämpar försiktighetsprincipen när det gäller miljörisiker.
- **Löpande bevakning av lagstiftningen:** Gränges bevakar noga förändringar i politik och lagstiftning på miljöområdet.
- **Beredskapsplanering:** Beredskapsplanering och förberedelser är integrerade i ledningssystem, underhålls på anläggningsnivå, inklusive bedömning av nödsituationer och handlingsplaner för att hantera kriser.

## Produktion och störningar

Produktionsrisker förknippas med kritiska maskinhaverier (såväl maskin- som mjukvara) eller katastrofer, exempelvis en brand eller en explosion som inträffar på någon av produktionsanläggningarna. Kritiska skador på Gränges produktionsanläggningar kan orsaka produktionsavbrott, vilket förhindrar eller försvårar Gränges möjligheter att infria sina åtaganden gentemot kunderna. Oplanerade avbrott i produktionsanläggningar kan också ge upphov till felaktiga produkter eller produkter med bristfällig kvalitet. Strömavbrott kan också leda till skador på banden i valsningsprocessen, vilket gör att banden måste kasseras, eller kan leda till gnistbildning, vilket ökar risken för brand.

### Riskreducerande åtgärder

- **Underhållsplaner och maskiner:** Gränges har underhållsplaner för att hantera viktiga maskiner. Bolaget har även säker tillgång på reservdelar och servicepersonal för att löpande underhålla dessa maskiner. Gränges har dessutom investerat i toppmoderna brandskyddssystem och tecknat sedvanliga försäkringskydd.
- **Brandskydd:** Gränges arbetar aktivt internt och med hjälp av externa resurser för att stärka sina brandskyddsprogram, bland annat genom uppgraderad utrustning och utbildning. Gränges fortsätter också sitt nära samarbete med de lokala brandkårerna vid varje anläggning för att anordna brandövningar, förbättra reaktionstider och fastställa tydliga samlingsplatser i nödsituationer.

## Etik och efterlevnad av lagar och regler

Gränges verkar på många olika marknader, med lokala lagar och regler. Det kan ibland vara en utmaning eftersom komplexa marknadsförhållanden kan leda till situationer där medarbetarna känner sig osäkra på hur de ska agera. Tjänstefel, bedrägeri, brott mot lagar och regler och interna policyer, eller andra otillbörliga handlingar utförda av Gränges medarbetare, ombud eller samarbetspartners, skulle kunna ha en negativ inverkan på Gränges verksamhet, anseende, resultat och finansiella ställning. Sådant agerande skulle kunna innebära brott mot tillämpliga regler för till exempel offentlig upphandling, sekretess, kontrakt, internkontroll över finansiell rapportering, miljö och handel. Risk för korruption och mutor existerar på en del av marknaderna där Gränges bedriver verksamhet. Korruption kan förhindra ekonomisk utveckling, snedvrída konkurrensen, leda till ökade kostnader och påverka förtroende, anseende och varumärke negativt.

## IT

IT-risker avser störningar i viktiga IT-system eller den digitala infrastrukturen, vilka kan ha en direkt inverkan på produktionen, den finansiella rapporteringen och andra viktiga affärsprocesser. Gränges är följaktligen utsatt för risker relaterade till avbrott och störningar i sin IT-infrastruktur, vilka kan orsakas av datavirus, strömavbrott, mänskliga eller tekniska fel, sabotage, väder- eller naturrelaterade händelser eller problem orsakade av bristande skötsel och underhåll. IT-attacker, fel och skador på IT-system, driftstörningar och felaktiga eller bristfälliga leveranser av IT-tjänster från Gränges IT-leverantörer som leder till omfattande produktionsavbrott skulle kunna ha en väsentlig

### Riskreducerande åtgärder

- **Uppförandekod:** Gränges uppförandekod omfattar etiska principer och ger vägledning om hur medarbetare ska agera och göra affärer. Alla medarbetare och styrelseledamöter, inklusive tillfällig personal, måste följa principerna och utbildas årligen i uppförandekoden.
- **Antikorruptionspolicy:** Gränges antikorruptionspolicy omfattar principer för att förhindra mutor och annan typ av korruption. Alla medarbetare och styrelseledamöter måste följa policyn och alla tjänstemän utbildas årligen i antikorruption.
- **Visselblåsarfunktion:** Gränges har en visselblåsarfunktion som hanteras av ett externt företag och kan nås online eller via telefon.

negativ effekt på Gränges verksamhet. Detta kan resultera i att Gränges inte kan leverera sina produkter eller tjänster i tid till kunder eller andra intressenter, vilket i sin tur kan leda till finansiella förluster och skada företagets anseende. Felaktigheter i hanteringen av ekonomisystem kan påverka bolagets finansiella rapportering. Risken för obehörigt intrång i Gränges system kan resultera i finansiella förluster och andra skador. Om Gränges misslyckas med att begränsa åtkomsten till information på ett effektivt sätt kan det leda till att obehöriga får kännedom om eller utnyttjar konfidentiell information.

- **Kontinuerlig bevakning och hantering:** Gränges bevakar kontinuerligt förändringar av lagstiftning och andra regler genom externa parter och genom medlemskap i olika branschorganisationer.
- **Globala utbildningar:** Gränges informerar regelbundet sina medarbetare om relevanta förändringar som bolaget måste följa. Bolaget utbildar också berörda medarbetare för att säkerställa god kunskap om och förståelse för legala risker och lagkrav.

### Riskreducerande åtgärder

- **IT-säkerhetspolicy:** Gränges har en koncernpolicy för informationssäkerhet som alla medarbetare och underleverantörer måste följa.
- **Styrning av IT-säkerhet:** Gränges har implementerat processer för hantering av IT-säkerhet med syfte att reducera riskerna för incidenter. Processerna förbättras kontinuerligt enligt senaste bästa praxis. IT-miljön övervakas proaktivt 24/7 och onormala mönster fångas upp för åtgärd direkt.
- **Regelbunden internrevision:** Gränges genomför årligen internrevisioner för att identifiera IT-säkerhetsrisker, vilka täcker in både interna och externa perspektiv. Dessa risker rapporteras till koncernledningen och lämpliga riskreducerande åtgärder vidtas.
- **Kommunikation och utbildning:** Gränges genomför årligen obligatoriska utbildningar och informerar sina medarbetare och underleverantörer för att skapa medvetenhet om och förståelse för informations- och cybersäkerhet.

# Finansiella risker

## Valuta

Valutarisk uppstår då majoriteten av Gränges försäljning sker i andra valutor än kostnaderna. Försäljningskontrakt tecknas primärt i USD, EUR och CNY beroende på var kunderna är lokaliserade, medan kostnaderna främst är i USD, CNY, PLN och SEK. Förändringar i valutakurser påverkar Gränges resultat- och balansräkning samt kassaflöde. Över tid kan valutakursförändringar även påverka bolagets långsiktiga konkurrenskraft och intjäningsförmåga.

### Riskreducerande åtgärder

- **Policy:** Finanspolicyn är den policy som reglerar bolagets hantering av valutarisk.
- **Finansiella instrument:** Gränges använder finansiella instrument, främst valutaterminer, för att minska bolagets exponering mot valutakursförändringar. Beroende på valuta säkrar bolaget till viss del exponering upp till 24 månader i förväg.

## Råvarupris

Råvaruprisrisk är främst relaterad till priset på aluminium, som är Gränges enskilt viktigaste insatsmaterial och största utgiftspost. Utöver aluminium använder Gränges olika legeringsmetaller i produktionen, bland annat mangan, magnesium och kisel, dock i betydligt mindre mängder. Utöver de globala metallpriserna finns det även regionala premier som återspeglar den lokala tillgängligheten på material och som påverkar exponeringen mot råvarupriser. Prisändringar på aluminium och legeringsmetaller kan ha en negativ inverkan på Gränges rörelseresultat om dessa inte kan överföras till kunderna.

### Riskreducerande åtgärder

- **Policy:** Metallpolicyn är den policy som reglerar koncernens hantering av metallprisrisk. Principen är att metallprisrisken ska föras vidare till kunderna och att Gränges ska minimera den öppna exponering som uppstår på grund av tidsfördröjning eller andra obalanser.
- **Marknadsbaserad prissättning i kontrakt:** Aluminium är en standardiserad börshandlad råvara. Gränges använder marknadspriser från London Metal Exchange (LME) och Shanghai Futures Exchange (SHFE) som grund för både köp och försäljning för att säkerställa säkringsbara villkor i kontrakt.
- **Naturlig säkring:** Gränges använder matchande prisklausuler i inköps- och försäljningsavtal för att, så långt det är möjligt, minska metallprisexponeringen.
- **Finansiella instrument:** Gränges använder finansiella instrument för att hantera metallprisrisker. Finansiell säkring används enbart för att reducera exponeringen, och inte i spekulativa syften.



## Energipris

Risker kopplade till energipriser är till stor del relaterad till förändringar av energipriser som kan ha en negativ påverkan på Gränges rörelseresultat. Långsiktiga förändringar av marknadspriserna kan påverka Gränges rörelseresultat om inte dessa kan överföras till kunderna. Såväl omsmältning som gjutning av aluminium är energiintensiva processer och energikostnaderna är Gränges tredje största kostnad, efter metall- och personal-kostnader. Gränges använder huvudsakligen energi i form av naturgas, el och gasol, och använder främst energi i ugnarna där aluminiumet omsmälts. Energipriserna kan variera som ett resultat av politiska och ekonomiska faktorer som ligger utanför Gränges kontroll, bland annat tillgång till och efterfrågan på lokala och regionala marknader, statliga regleringar samt införandet av ytterligare energiskatter.

### Riskreducerande åtgärder

- **Policy:** Finanspolicyn är den policy som reglerar koncernens hantering av energiprisrisk.
- **Säkrings- och leveransavtal:** Gränges använder säkrings- och leveransavtal för att säkra framtida energipriser och energiförsörjning.
- **Energiprisklausuler i kundkontrakt:** Gränges kan minska effekterna av högre energipriser genom prismekanismer i kundkontrakten.

- **Minskad energiförbrukning:** Gränges arbetar aktivt för att minska energianvändningen i den egna verksamheten och därmed minska exponeringen mot energipriserna. Utöver detta diversifierar och optimerar Gränges energimixen genom att minska beroendet av naturgas. Gränges kan också minska effekterna av högre energipriser genom prismekanismer i försäljningsavtalen.

## Ränta

Gränges ränterisk är framförallt relaterad till koncernens räntebärande skulder. Gränges räntebärande upplåning sker i huvudsak i SEK och USD till rörlig ränta. Ändrade räntenivåer kan påverka koncernens resultat och kassaflöde och/eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder.

### Riskreducerande åtgärder

- **Policy:** Finanspolicyn är den policy som reglerar bolagets hantering av ränterisk och som fastställer målet för varaktigheten på den räntebärande skuldportföljen.
- **Finansiella instrument:** Gränges kan justera varaktigheten för den räntebärande skuldportföljen antingen genom att fixera räntebindningstider i underliggande avtal eller genom att använda finansiella instrument som ränteswappar för att minska exponeringen mot förändringar i marknadsräntorna.

- **Kontinuerlig uppföljning:** Gränges bevakar ränteutvecklingen och den påverkan som eventuella förändringar kan ha på resultaträkningen. Känslighetsanalyser genomförs regelbundet.

## Likviditet

Likviditetsrisken är kopplad till Gränges förmåga att fullgöra sina betalningsförpliktelser. Kassaflödet från den löpande verksamheten, framtida förpliktelser, tillgängliga likvida medel och tillgängliga krediter med mera, påverkar likviditetsrisken.

### Riskreducerande åtgärder

- **Policy:** Finanspolicyn är den styrande policy som föreskriver en miniminivå för tillgänglig likviditet, inklusive beviljade bankkrediter. Likviditetsrisker bevakas på koncernnivå.

- **Likviditetsprognoser:** Gränges gör regelbundet prognoser för likviditet för de kommande 12 månaderna för att säkerställa tillräcklig likviditet för betalningsåtaganden. Överskottslikviditet hanteras av koncernens treasuryfunktion.

## Kredit

---

Kreditrisk är relaterad till att en motpart inte fullgör sina finansiella åtaganden gentemot Gränges. Kreditrisk kan vara relaterad till kundfordringar eller finansiella motparter.

### Riskreducerande åtgärder

- **Kontinuerlig uppföljning:** Gränges exponering mot kundfordringar hanteras och följs kontinuerligt upp av lokala kreditkommittéer. Behov av reserveringar prövas kvartalsvis eller vid behov enligt förutbestämda kriterier.
- **Kreditbetyg och avtal:** Gränges hanterar kreditrisker avseende finansiella motparter genom att välja motparter med goda kreditbetyg, begränsa exponeringen per motpart samt genom avtal, till exempel ISDA-avtal.

## Refinansiering

---

Refinansieringsrisk är risken att lån eller andra finansieringskällor inte kan förlängas eller ersättas vid behov, eller att ny finansiering endast kan upptas till betydligt högre kostnad.

### Riskreducerande åtgärder

- **Policy:** Finanspolicyen är den policy som reglerar refinansieringsrisk.
- **Finansiell planering:** Refinansieringsrisk begränsas genom ändamålsenlig finansiell planering, en robust finansieringsstrategi och en definierad målsättning för skuldsättningen.

## Egendomsskada

---

Egendomsskada är risken för skador på Gränges produktionsanläggningar (exempelvis byggnader och andra konstruktioner), maskiner, utrustning, varulager och annan egendom som orsakas av till exempel brand, översvämningar, stormar och andra faror. Följderna av egendomsskadorna kan vara produktionsförluster, ökade kostnader och oväntade finansieringsbehov, vilket i sin tur kan leda till svårigheter för Gränges att erhålla tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad.

### Riskreducerande åtgärder

- **Försäkring:** Gränges har sedvanliga försäkringar för att minimera den ekonomiska exponeringen i händelse av egendomsskador och avbrott i verksamheten.



---

”

Omkring 2 000 medarbetare håller igång verksamheten i Gränges produktionsanläggningar globalt. Metallurger, kemister, metallografer, fysiker, ingenjörer och tekniker arbetar dagligen med forskning och innovation för utveckla Gränges produkter.

# Bolagsrapporter och Finansiella Rapporter

Förvaltningsberättelse

Ordföranden har ordet

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse och ledningsgrupp

Finansiella rapporter

Femårsöversikt

Finansiella rapporter moderbolaget

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Hållbarhetsnoter

GRI-index

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Gränges AB (publ), organisationsnummer 556001-6122, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2023.

## Verksamhet

Gränges är en global ledare inom valsning och återvinning av aluminium för utvalda nischer som skapar cirkulära och hållbara aluminiumlösningar tillsammans med sina kunder och leverantörer. Gränges lösningar hjälper kunder att växa och ställa om till klimatneutralitet och används bland annat för effektiv klimatkontroll i fordon och byggnader, i elektrifiering, batterikomponenter och återvinningsbara förpackningar med mera.

Produktutbudet består av olika former av valsad aluminium för värmeregleringssystem, specialförpackningar och andra nischmarknader, samt ett omfattande utbud av pläterade och opläterade valsade aluminiumprodukter som används i applikationer med höga krav på funktionalitet och prestanda.

Gränges har långa kundrelationer och 2023 svarade bolagets tio största kunder för 41 procent av nettoomsättningen.

Gränges geografiska slutkundsmarknader är Asien, Europa och Nord- och Sydamerika. Slutkunderna finns inom fordons-, HVAC-, specialförpacknings- och batteriindustrin liksom andra nischmarknader som transformatorer och vindkraftverk.

Gränges har sju produktionsanläggningar. Anläggningarna ligger i Shanghai i Kina, Finspång i Sverige, Konin i Polen, Saint-Avold i Frankrike samt i Huntingdon (Tennessee), Salisbury (North Carolina) och i Newport (Arkansas) i USA. Produktionsanläggningarna i Finspång, Shanghai, Huntingdon och Konin har också viktiga kompetenscentra för forskning och innovation som arbetar i nära samarbete med kunderna. Den totala årliga produktionskapaciteten uppgår till 610 kton.

Gränges har två affärsområden: Gränges Eurasia och Gränges Americas. Gränges Eurasia består av tre produktionsanläggningar med gjutning av valsgöt och varmvalsteknik i Finspång (Sverige), Konin (Polen) och Shanghai (Kina), och inkluderar även affärsenheten Gränges Powder Metallurgy i Saint-Avold (Frankrike). Gränges Americas tillämpar bandgjutningsteknik och består av tre produktionsanläggningar i Huntingdon, Salisbury och Newport i USA. Gränges Eurasia

leds av VD medan Gränges Americas leds av regionchefen för Americas-regionen. Grupperingen av verksamheterna i de två affärsområdena, Gränges Eurasia och Gränges Americas, anses utgöra koncernens rörelsesegment och överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, vilken utgörs av koncernchefen.

Utöver de helägda dotterbolagen äger Gränges 50 procent i ett bolag i Shanghai, verksamt inom metallpressning. Under året har Gränges dessutom bildat ett gemensamt bolag med Shandong Innovation Group (SIG), där Gränges äger 49 procent, medan Shandong Innovation Group äger de återstående 51 procenten. Samarbetet syftar till att utveckla en återvinnings- och gjutningsverksamhet i den vattenkraftsrika provinsen Yunnan, Kina.

Moderbolaget i koncernen, Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm och huvudkontor på Linnégatan 18.

Gränges aktie är noterad på Nasdaq Stockholm i Mid Cap-segmentet.

## Sammanfattning av året

2023 var ett rekordår för Gränges i många avseenden, tack vare ett bra genomförande av Navigate-planen för hållbar tillväxt. Gränges systematiska arbete med produktivitet och pris gynnades inte minst av det nyligen färdigställda återvinnings- och gjutningscentret i Huntingdon, USA. Det justerade rörelseresultatet för 2023 steg till rekordhöga 1,5 miljarder SEK. Gränges fortsatte sitt långsiktiga arbete med att bygga ett branschledande företag. Lagerhantering bidrog återigen till ett bra kassaflöde och stärkte balansräkningen avsevärt. Detta bidrog i sin tur till en stark utveckling av kapitalavkastningen och till att Gränges nådde sin bästa nettovinst och vinst per aktie någonsin. Gränges som arbetsplats blev också säkrare för alla medarbetare genom ett ambitiöst riskreduceringsprogram. Gränges hade god tillväxt inom batterikylplattor och andra

nya nischer, tack vare fortgående arbete med innovation och affärsutveckling.

Hållbarhet är ett viktigt fokusområde i Navigate-planen. Gränges ökade återvinningen i alla regioner tack vare hårt arbete, nya partnerskap och nya kapaciteter. Återvinningsgraden ökade till imponerande 42 procent för 2023, den bästa nivån någonsin. Klimatutsläppen per ton minskade till rekordlåga nivåer, väl i linje med Gränges långsiktiga planer. Dessa är viktiga steg på resan mot netto-noll 2040, ett mål som nyligen validerades av Science Based Targets initiative. För tredje året i rad fick Gränges EcoVadis Platinum-betyg för sitt hållbarhetsarbete, vilket placerar Gränges i det absoluta toppskiktet i branschen.

Gränges investerar också i hållbar tillväxt, bland annat i ett andra återvinnings- och gjutningscenter i Americas, vilket kommer att göra det möjligt för dem att tillhandahålla produkter med ett mycket lågt klimatavtryck. Vidare bildade Gränges ett nytt gemensamt bolag i Kina för återvinning och hållbart aluminium producerat med hjälp av vattenkraft. När anläggningen är i full drift kommer den att minska totala klimatutsläpp avsevärt. Satsningen på tillverkning av batterifolie i de tre regionerna gick framåt enligt plan och röner ett stort kundintresse.

## Strategi

Gränges strategi, Navigate, grundar sig på tre delar – återställa, bygga och investera – där det långsiktiga målet är hållbar tillväxt. Det handlar om att fortsätta att bygga världens bästa bolag inom valsning och återvinning av aluminium utifrån Gränges affärsmodell.

Planen för hållbar tillväxt sätter fokus på faktorer som Gränges kan påverka, samtidigt som den tar hänsyn till volatiliteten och osäkerheten i omvärlden. Gränges genomför planen i tre steg. Högsta prioritet är att återställa lönsamheten och återgå till en normal skuldsättning. I denna fas siktar Gränges även på kraftigt förbättrad säkerhet. Parallellt har Gränges ett

ambitiöst program till 2025 för att bygga ett världsledande aluminiumteknikbolag som omfattar medarbetare och hållbarhet, säkerhet och lönsamhet, innovation och tillväxt. Slutligen ska Gränges investera i hållbar tillväxt med fokus på perioden 2024–2030.

### Finansiella mål

Som en del av strategin har Gränges fyra finansiella mål:

- **Lönsamhet:** Avkastning på sysselsatt kapital över 15 procent. Under 2023 ökade avkastning på sysselsatt kapital med 2,8 procentenheter till 12,2 procent. Ökningen drevs främst av det ökade justerade rörelseresultatet, samt av minskade rörelsekapitalnivåer på grund av förbättrad lagerhantering och lägre metallpriser.

- **Vinsttillväxt:** Genomsnittlig årlig rörelseresultattillväxt över 10 procent.

Under 2023 ökade rörelseresultatet med 34 procent. Ökningen drevs främst av högre priser mot kund och ökad produktivitet. Ökningen motverkades delvis av ett fortsatt högt inflationstryck på rörelsekostnaderna samt lägre försäljningsvolym.

- **Kapitalstruktur:** Finansiell nettoskuld normalt mellan 1–2 gånger justerad EBITDA.

Under 2023 minskade den finansiella nettoskulden med 1 141 MSEK till 2 741 MSEK, motsvarande 1,1 gånger justerad EBITDA. Ökad justerad EBITDA och lagerhantering bidrog till minskningen av den finansiella nettoskulden.

- **Utdelning:** Utdelning mellan 30–50 procent av årets resultat. Styrelsen föreslår en utdelning om 3,00 SEK (2,50) per aktie för räkenskapsåret 2023, vilket motsvarar 32 procent (38) av årets resultat.

### Marknadsutveckling

Gränges huvudsakliga slutkundsmarknader finns inom fordonsindustrin som svarade för 44 procent av försäljningsvolymen under 2023, HVAC-industrin som svarade för 19 procent av försäljningsvolymen och specialförpackningar samt andra nischmarknader vilka svarade för 17 procent respektive 20 procent av volymen.

På kort sikt drivs försäljningen till fordonsindustrin främst av antalet tillverkade fordon. Enligt det internationella analysföretaget S&P Global visade den globala produktionen av lätta fordon en tillväxt på 9 procent under 2023. På längre sikt förväntas en ökad andel hybrid- och elfordon bidra till att ytterligare öka efterfrågan på Gränges produkter. Försäljningen till HVAC-

industrin drivs på kort sikt av konsumentförtroende och den allmänna aktiviteten inom bygg- och anläggningsmarknaden. På längre sikt förväntas energieffektivitetskrav på HVAC-produkter bidra till ytterligare ökad efterfrågan på Gränges produkter. Efterfrågan på material till specialförpackningar är relativt stabil till sin natur och försäljning till andra nischapplikationer drivs i huvudsak av aktivitetsnivån inom ekonomin generellt.

Under 2023 var det en blandad utveckling i efterfrågan från Gränges slutkundsmarknader. Försäljningen till fordonsindustrin ökade med 7 procent jämfört med föregående år, drivet av stabil efterfrågan i Europa och Asien som delvis motverkades av minskad efterfrågan i Nord- och Sydamerika. Försäljningen av HVAC material minskade med 18 procent 2023 främst drivet av lagerreduktion bland flera HVAC-producenter och slutkunder. Försäljningen av material till specialförpackningar minskade med 8 procent och försäljningen till övriga nischmarknader minskade med 4 procent jämfört med föregående år på grund av höga lagernivåer i kundledet i Europa som delvis normaliserades mot slutet av 2023.

### Försäljning

För 2023 minskade Gränges försäljningsvolym med 3,4 procent till 463,2 kton (479,3) jämfört med föregående år. Nettoförsäljningen uppgick till 22 518 MSEK (24 492). Valutakursförändringar hade en positiv nettoeffekt på nettoomsättningen om 884 MSEK.

För Gränges Americas minskade försäljningsvolymen till 220,6 kton (248,9) och nettoförsäljningen till 11 326 MSEK (13 115) för 2023.

För Gränges Eurasia ökade försäljningsvolymen till 242,6 kton (230,4) och den externa nettoförsäljningen minskade till 11 192 MSEK (11 366).

### Rörelseresultat

Under 2023 ökade det justerade rörelseresultatet till 1 536 MSEK (1 150) och det justerade rörelseresultatet per ton till 3,3 kSEK (2,4). Valutakursförändringar hade en positiv nettoeffekt om 156 MSEK för året.

Rörelseresultatet uppgick till 1 576 MSEK (1 136) och inkluderar jämförelsestörande poster om 40 MSEK (-14). För ytterligare information se not 14.

### Periodens resultat och resultat per aktie

För 2023 ökade resultat före skatt till 1 261 MSEK (884). Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till -316 MSEK (-254). Skatten för året uppgick till -252 MSEK (-184) vilken inkluderar

en innehållen källskatt om -51 MSEK relaterat till en utdelning från det kinesiska dotterbolaget till Gränges AB samt positiv skatteeffekt om 33 MSEK relaterat till skattekrediter i USA och justeringar från tidigare år. Exkluderat den innehållna källskatten och de positiva skatteeffekterna var den effektiva skattesatsen 19 procent (21). Årets resultat ökade till 1 010 MSEK (700) och resultat per aktie efter utspädning ökade till 9,48 SEK (6,58).

### Kassaflöde

Under 2023 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 3 291 MSEK (1 102) av vilka 293 MSEK härrör till utbetalad försäkringersättning för branden i anläggningen i Konin i maj 2022. Kassaflödet från investeringsverksamheten härrörde till investeringar i anläggningstillgångar -1 227 MSEK (-993) av vilka -467 MSEK avser underhållsinvesteringar för att upprätthålla och effektivisera befintliga produktionsanläggningar och -761 MSEK avser investeringar relaterade till expansionen av produktionsanläggningarna. Investeringar i det nya intresseföretaget i Yunnan uppgick till -223 MSEK.

Kassaflödet före finansieringsverksamheten uppgick till 1 842 MSEK (109). Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -2 250 MSEK (-86) och inkluderar upptagna lån med 6 723 MSEK och återbetalning av lån med -8 454 MSEK.

Likvida medel uppgick till 461 MSEK per 31 december 2023 (879 MSEK per 31 december 2022).

### Finansiell ställning

Gränges balansomslutning uppgick till 16 688 MSEK per 31 december 2023 (17 530 MSEK per 31 december 2022). Soliditeten var 52,8 procent per 31 december 2023 (46,8 procent per 31 december 2022).

Den finansiella nettoskulden uppgick till 2 741 MSEK per 31 december 2022 (3 882 MSEK per 31 december 2022), vilket motsvarar 1,1 gånger justerad EBITDA (1,9 gånger per 31 december 2022).

### Gränges Eurasia

#### Marknad och försäljning

Gränges Eurasia upplevde en blandad marknadsutveckling under 2023. Efterfrågan på produkter till andra nischmarknader låg i Europa kvar på låga nivåer till följd av en svag efterfrågan från slutkunder, i kombination med höga lagernivåer bland distributörer och grossister. Specialförpackningar drabbades också av en minskad efterfrågan till följd av ökat fokus på lagerhållning

bland kunderna samt lägre efterfrågan från slutkunderna. Efterfrågan från kunder i fordonsindustrin förblev dock stabil under året med stöd av det uppdämda behovet i Asien efter de covidrelaterade nedstängningarna under 2022 samt de förbättrade leverantörskedjorna i både Europa och Asien.

För 2023 ökade den totala försäljningsvolymen med 3,8 procent till 264,3 kton (254,5) och nettoomsättningen minskade med 2,4 procent till 12 344 MSEK (12 633).

### Rörelseresultat

Det justerade rörelseresultatet för 2023 för Gränges Eurasia ökade till 595 MSEK (448), motsvarande ett justerat rörelseresultat per ton om 2,3 kSEK (1,8). Ökningen berodde delvis på elpriskompensationen om totalt 54 MSEK för Polen och Sverige för kalenderåren 2021 och 2022. Högre försäljningsvolym, prishantering och produktivitetshöjningar var de främsta drivkrafterna bakom det ökade justerade rörelseresultatet för 2023.

## Gränges Americas

### Marknad och försäljning

Gränges Americas mötte utmanande marknadsförutsättningar under 2023. Den underliggande efterfrågan på fordon var stabil medan efterfrågan på HVAC-produkter, specialförpackningar och andra nischprodukter minskade på grund av den allmänna ekonomiska avmattningen samt ett ökat fokus på lagerhantering nedströms. I synnerhet påverkade detta HVAC, eftersom ersättningstakten och uppförande av nya byggnader minskade avsevärt under året. Totalt minskade försäljningsvolymen under 2023 med 11,4 procent till 220,6 kton (249,0) och nettoomsättningen minskade med 13,6 procent till 11 326 MSEK (13 115).

### Rörelseresultat

Det justerade rörelseresultatet för 2023 ökade med 29,5 procent till 1 029 MSEK (795), motsvarande ett justerat rörelseresultat per ton om 4,7 kSEK (3,2). Den lägre försäljningsvolymen kompenserades mer än väl av höjda priser och ökad produktivitet. Dessutom bidrog det nya återvinnings- och gjutningscentret i Huntingdon till lägre råvarukostnader.

### Framtidsutsikter

Utsikterna för 2024 är osäkra. Marknadens efterfrågan är svår att prognosticera men förväntas fortsatt vara svag under inledningen av 2024. Många kunder förväntas fortsatt fokusera

på lagerhantering i början av året, framförallt bland HVAC-producenter i Nord Amerika. Därtill kvarstår marknadsoro kopplat till en potentiell global lågkonjunktur.

Gränges ambition för 2024 är att motverka ökad prispress och fortsatt stigande lönekostnader genom ökade marknadsandelar och kostnadseffektivitet.

### Anställda

Medelantalet anställda uppgick till 2 718 (2 694) under 2023.

### Forskning och utveckling

Inom Gränges Research and Innovation (R&I)-organisation arbetar cirka 70 högutbildade medarbetare över hela världen, bland annat metallurger, kemister, metallografer, fysiker, maskiningenjörer och tekniker.

Förmågan att driva innovation kommer att vara avgörande för en fortsatt optimering av portföljen och för utveckling inom samtliga marknadssegment. Dessutom kommer innovationsinitiativen även i fortsättningen bidra till att särskilja bolaget från konkurrenterna. Gränges metod för forskning och innovation har förstärkts genom ett ytterligare R&I-team som ansvarar för att prioritera och leverera viktiga projekt. Teamet har utvecklat ett tvärfunktionellt arbetssätt som utöver R&I även omfattar teamen med ansvar för verksamheten, teknisk försäljning, kvalitet och kommersiell verksamhet. Vart och ett av projekten har en direkt koppling till rörelseresultatet.

Bolagets innovativa produktinitiativ kommer att ha fokus på utveckling av batterifolie samt hållbara och cirkulära erbjudanden.

Koncernen arbetar med ett stort antal utvecklingsprojekt, men för närvarande uppfylls inte kriterierna för att redovisa projekten som immateriella tillgångar. Utgifter om 65 MSEK (71) har kostnadsförts under 2023 avseende forskning och utveckling.

### Hållbarhet

Hållbarhet är kärnan i Gränges verksamhet och strategi, och är integrerat i hela verksamheten genom ett strukturerat arbetssätt. Gränges har en stark ambition att minimera verksamhetens miljöpåverkan, upprätthålla en god affärssetik samt skapa en säker och bra arbetsmiljö. Målet är att utveckla hållbara aluminiumprodukter och lösningar som har en låg klimatpåverkan, är cirkulära och resurseffektiva samt ansvarsfullt inköpta och producerade.

Som en del av genomförandet av Navigate-planen kommer Gränges att fortsätta investera i tre hållbarhetsområden de närmaste åren: hållbara inköp och återvinning, en hållbar verksamhet samt hållbara kunder och sektorer. För att driva utvecklingen mot hållbara lösningar har Gränges antagit hållbarhetsmål för 2025 och antagit långsiktiga ambitiösa klimatmål till 2030 och 2040.

Gränges hållbarhetsmål inkluderar:

- **Utsläpp och klimatpåverkan:** Minska klimatutsläpp per ton från scope 1+2 med minst 25 procent och med minst 30 procent från scope 3 till 2025. Gränges långsiktiga mål är att nå netto-nollutsläpp 2040.

Under 2023 minskade klimatutsläppen per ton med 20 procent till 0,66 ton CO<sub>2</sub>e/ton (0,82) för scope 1+2 och för scope 3 med 4 procent till 7,8 (8,1). De totala klimatutsläppen per ton (scope 1+2+3) har nu minskat med 26 procent jämfört med basåret 2017.

- **Hållbara innovationer:** 100 procent av Gränges produkter ska ha tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig till 2025.

Under 2023 ökade andelen produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation till 100 procent (79).

- **Inköpt återvunnet aluminium:** Öka andelen inköpt återvunnet aluminium till minst 30 procent av totalt inköpta metaller till 2025. Gränges ambition är att nå 500 kton återvunnet aluminium till 2030.

Under 2023 ökade andelen inköpt återvunnet aluminium med 8,9 procentenheter till 41,6 (32,7).

- **Säkerhet på arbetsplatsen:** Minska Total Recordable Rate till under 3,0 registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar till 2025.

Under 2023 uppgick Total Recordable Rate (TRR) till 8,0 (8,0) registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar. Severity Rate ökade till 138 (56) frånvarodagar per miljon arbetade timmar.

- **Ansvarsfulla inköp och produktion:** Alla anläggningar ska vara certifierade enligt Aluminium Stewardship Initiative (ASI), Performance Standard (PS) och Chain of Custody (CoC) Standard till 2025.

Under 2023 har alla (5) anläggningar uppnått bäge ASI certifieringarna.

Gränges hållbarhetsredovisning för 2023 har upprättats enligt årsredovisningslagens bestämmelser om hållbarhetsredovisning samt enligt GRI Standards. Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen enligt årsredovisningslagen finns på sidorna 36–54, 69–70 och 130–147.

För Gränges rapportering i enlighet med EU:s taxonomi se sidorna 135–138.

### Moderbolaget

Gränges AB är moderbolag i Grängeskonglomeraten. Verksamheten omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner som ekonomi, treasury, hållbarhet och kommunikation. Under 2023 uppgick nettoomsättningen i moderbolaget till 137 MSEK (133). Årets resultat uppgick till 1 182 MSEK (-8) och inkluderar utdelningar från det kinesiska och det amerikanska dotterbolaget om totalt 1 243 MSEK (-).

### Grängesaktien och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 142 MSEK, fördelat på 106 308 618 aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK. Gränges har endast ett aktieslag.

Per den 31 december 2023 hade Gränges ingen aktieägare med ett ägande som översteg 10 procent av kapital och röster.

### Rörelserisker och osäkerhetsfaktorer

Som en koncern med verksamhet i olika delar av världen är Gränges exponerat mot olika risker och osäkerhetsfaktorer, som till exempel råvaruprisrisker, marknadsrisker, verksamhetsrelaterade och legala risker, samt finansiella risker avseende bland annat valutakursförändringar, räntor, likviditet och finansieringsmöjligheter. Riskhanteringen inom Gränges syftar till att identifiera, värdera och minska risker relaterade till koncernens affär och verksamhet. Under avsnittet riskhantering på sidorna 55–64 finns mer information om Gränges risker och riskhantering. För en mer omfattande beskrivning av de finansiella riskerna, se not 32.

### Styrelsens emissionsbemyndigande

Styrelsen är bemyndigad av årsstämman 2023 att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, besluta om nyemission av aktier och/eller emission av konvertibler.

Emission kan ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Med stöd av bemyndigandet kan sammanlagt

högst så många aktier kunna ges ut vid nyemission av aktier och/ eller vid konvertering av konvertibler som motsvarar 10 procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för stämmans beslut om bemyndigandet (vilket inte förhindrar att konvertibler förenas med omräkningsvillkor som om de tillämpas kan resultera i ett annat antal aktier).

### Nuvarande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Nuvarande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare antogs på årsstämman den 14 juni 2023. Med ledande befattningshavare avses koncernens VD och vice VD samt de ledande befattningshavare som ingår i Gränges koncernledning.

Gränges ska erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor erforderliga för att rekrytera, utveckla och behålla personer i koncernledningen. Dessa ska besitta kompetens, motivation och kapacitet för att kunna vidmakthålla, utveckla och genomföra övergripande värdebringande strategiska målsättningar för Grängeskonglomeraten och dessutom stödja dess långsiktiga intressen. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga vad avser struktur, omfattning och nivå på ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att personer i koncernledningen, oavsett geografisk marknad, kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning och syftar till att skapa ökad transparens i ersättningsfrågor. Gällande lagar och andra relevanta regelverk, såväl svenska som utländska, inom området ska alltid iakttas.

Utgångspunkten är att ersättningen ska vara konkurrenskraftig och innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, andra förmåner samt villkor för uppsägning/avgångsvederlag. Styrelsen kan härutöver bereda och stämman besluta om aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. En sådan kombination av ersättning ger möjlighet till både en kort och långsiktig målstyrning och verkar också för måluppfyllelse. Nedan beskrivs de olika former av ersättning som kan komma att betalas ut.

#### Fast lön

Den fasta lönen ska utgöras av sedvanlig grundlön. Lönen ska baseras på ansvar, prestation, kompetens och uppdragets komplexitet samt omfattning. Vid maximalt utfall av rörlig

ersättning ska den fasta årliga grundlönen utgöra 40 procent av den totala kontanta ersättningen utom för de personer som innehar befattningen Regional President där andelen blir minst 33,33 procent.

#### Rörlig ersättning – STI och LTI

Den rörliga ersättningen ska bestå av både kortsiktiga och långsiktiga incitament, utan att det finns någon garanti för rörlig ersättning.

Ett årligt kortsiktigt incitamentsprogram (STI), som ger en kontant rörlig ersättning, ska erbjudas koncernledningen. Utfallet av STI ska styras av finansiella och icke-finansiella parametrar för Grängeskonglomeraten. Det finansiella målet ska vara relaterat till värdeskapande och det icke-finansiella målet ska vara kopplat koldioxidsavtrycket i verksamheten, som är ett långsiktigt hållbarhetsmål. Målen ska vara utformade så att de både främjar koncernens affärsstrategi och långsiktiga hållbarhetsmål. När mätperioden för uppfyllelse av de förutbestämda målen för utbetalning av STI avslutats ska det genom en helhetsbedömning bedömas i vilken utsträckning dessa mål har uppfyllts. Vad gäller finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen och vad gäller hållbarhetsmålet ska bedömningen baseras på vad bolaget angivit i hållbarhetsrapporten.

Ersättningen för STI kan maximalt uppgå till 60 procent av den fasta årliga grundlönen för respektive person i koncernledningen utom för de personer som innehar befattningen Regional President, vars maximala ersättning kan uppgå till som mest 100 procent av den fasta årliga grundlönen.

Styrelsen ska årligen utvärdera om ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI) ska antas eller, om aktie- eller aktiekursrelaterat LTI-program, föreslås bolagsstämman. Dessa program kan vara kontantbaserade eller relaterade till aktien/aktiekursen. Aktie eller aktiekursrelaterade LTI-program beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Alla LTI-program ska ha en tydlig koppling till koncernens affärsstrategi och långsiktiga hållbarhetsmål.

Bolaget har inte några uppskovsperioder men har möjlighet att enligt avtal återkräva rörlig ersättning.



### Pension

Pension ska utgå i enlighet med relevant nationell lagstiftning i det land som respektive person i koncernledningen är verksam i och den ska vara marknadsmässig.

Pensionen ska baseras på en premiebestämd pensionsplan med undantag för de fall där lag eller kollektivavtal kräver en förmånsbestämd pension. Den pensionsgrundande lönen ska utgöras av den fasta årliga grundlönen och, när lag eller kollektivavtal så kräver, rörliga ersättningar.

För VD gäller att pensionspremierna ska uppgå till 35 procent beräknat på fast månatlig ersättning och är sålunda premiebestämd. Pensionsålder för VD är 65 år.

För övriga personer i koncernledningen ska pensionsavsättningen inte uppgå till mer än 30 procent av grundlönen, om inte en högre procentsats uppkommer på grund av lag eller kollektivavtal. Pensionsåldern för övriga personer i koncernledningen är 60–68 år beroende på anställningsland.

### Övriga förmåner

Förmåner som inte direkt relateras till fast lön och rörlig ersättning, exempelvis bilförmån och sjukvårdsförmåner, ska främja arbetets utförande och ligga i linje med praxis på marknaden för denna målgrupp. Kostnader med anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga grundlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt det avser övriga förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

### Särskilda ersättningar

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla personer i koncernledningen, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 20 procent av den fasta årliga grundlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

### Ersättning till styrelseledamöter

Stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna erhålla arvode och annan ersättning för arbete som utförs för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet. För sådana tjänster ska det kunna utgå ett marknadsmässigt arvode som ska godkännas av styrelsen.

### Villkor vid uppsägning m.m.

Mellan bolaget och VD gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls även ett avgångsvederlag utan avräkning om ytterligare tolv månader. För vice VD samt övriga personer i koncernledningen gäller att dessa har en ömsesidig uppsägningstid motsvarande sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag om ytterligare tolv månader utan avräkning de första sex månaderna.

### Lön och anställningsvillkor för övriga anställda

Vid framtagandet av förslag till riktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

### Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen beslutar, efter beredning av ersättningsutskottet, om utformning av ersättningssystem samt storlek och former för ersättning till personer i koncernledningen. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av stämman.

Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för personer i koncernledningen, tillämpningen av riktlinjerna samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens och/ eller ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna. Vid alla beslut säkerställs att intressekonflikter motverkas samt att eventuella intressekonflikter hanteras i enlighet med

bolagets ramverk för styrning som består av en uppförandekod, policyer och riktlinjer.

### Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frågå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

### Långsiktigt incitamentsprogram – LTI 2023

Styrelsen har bedömt att det är angeläget och i alla aktieägares intresse att ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner, vilka bedöms vara viktiga för bolagets fortsatta utveckling, ska kunna ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier och därmed uppnå ökad intressegemenskap med bolagets aktieägare. Ett långsiktigt incitamentsprogram förväntas vidare skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till Gränges, tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och ledningens intressen.

På årsstämman den 14 juni 2023 fattades beslut i enlighet med styrelsen förslag om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram i form av en kombination av teckningsoptioner (faktiska och syntetiska) och syntetiska aktier ("LTI 2023") genom att bolaget genomför en emission av teckningsoptioner och godkänner överlåtelse av dessa teckningsoptioner samt en emission av syntetiska teckningsoptioner, och en emission av syntetiska aktier till ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner i Gränges AB (publ) och dess dotterbolag. Teckningsoptionerna har överlåtits i enlighet med den fördelning som framgår nedan:

- (a) Verkställande direktör: 180 000 teckningsoptioner;
- (b) Koncernledningen: högst 90 000 teckningsoptioner per person; och
- (c) Övriga nyckelpersoner: högst 30 000 teckningsoptioner per person.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har en subvention betalats ut som efter avdragen skatt och andra tillämpliga avgifter uppgår till 50 procent av den erlagda premien för varje teckningsoption ("Nettobidrag"). Om deltaga-

ren säger upp sin anställning eller blir uppsagd inom tre år från erläggandet av optionspremien skall ett belopp motsvarande Nettobidraget återbetalas till Gränges. Detsamma gäller om deltagaren har avyttrat teckningsoptioner förvärvade inom ramen för LTI 2023 inom en period om tre år från erläggandet av optionspremien. Återbetalningsskyldigheten ska dock reduceras i förhållande till hur länge deltagaren arbetat i Gränges under teckningsoptionernas löptid respektive i förhållande till antalet avyttrande teckningsoptioner.

Vid överlåtelse av teckningsoptionerna har marknadsmässig premie avlagts beräknad enligt Black & Scholes optionsvärderingsmodell.

Ett anpassat kontantbaserat alternativ för utländska deltagare som inte har möjlighet att investera i Gränges teckningsoptioner har utformats.

De syntetiska aktierna har tilldelats deltagarna enligt prestationsutfallet för STI 2023 och har räknats om till ett antal aktier genom att beloppet divideras med den volymvägda snittkursen för Gränges-aktien under tio handelsdagar närmast följande publiceringen av bokslutskommunikén för 2023. Dock har antalet tilldelade aktier för VD och President Gränges Americas inte överstigit 30 000, för övriga koncernledningsmedlemmar inte överstigit 20 000, och för övriga deltagare inte överstigit 10 000.

Utbetalning sker proportionerligt årsvis över tre år förutsatt fortsatt anställning inom Grängeskoncernen.

### Information om tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning

För att stimulera långsiktigt engagemang har ledande befattningshavare, efter beslut på årsstämorna 2021 och 2022, erbjudits deltagande i långsiktiga incitamentsprogram (LTI 2021 och LTI 2022). Programmen löper på tre år. Ett belopp motsvarande utfallet från STI för motsvarande år för respektive deltagare har reserverats i en särskild så kallad LTI-bank. Givet fortsatt anställning inom Grängeskoncernen utbetalas beloppet med en tredjedel per år under tre år justerat för Grängesaktiens totalavkastning.

Ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner i bolaget erbjöds att under 2022 att delta i ett teckningsoptionsprogram ("IP 2022"), syftande till att öka exponeringen mot Gränges-aktien. Teckningsoptionerna överläts i enlighet med den fördelning som framgår nedan.

- (a) Verkställande direktör: 180 000 teckningsoptioner;
- (b) Koncernledningen: 90 000 teckningsoptioner per person; och
- (c) Övriga nyckelpersoner: högst 30 000 teckningsoptioner per person.

I syfte att uppmuntra till deltagande i Teckningsoptionsprogrammet betalades en subvention ut som efter avdragen skatt och andra tillämpliga avgifter uppgick till 50 procent av den erlagda premien för varje teckningsoption ("Nettobidrag"). Om deltagaren säger upp sin anställning eller blir uppsagd inom tre år från erläggandet av optionspremien skall ett belopp motsvarande Nettobidraget återbetalas till Gränges. Detsamma gäller om deltagaren avyttrar teckningsoptionerna under en period om tre år från erläggandet av optionspremie.

Vid överlåtelse av teckningsoptionerna betalades marknadsmässig premie beräknad enligt Black & Scholes optionsvärderingsmodell.

Ledande befattningshavare och övriga medlemmar i koncernledningen erbjöds under 2020 att delta i ett långsiktigt investeringsprogram ("IP 2020"), syftande till att öka exponeringen mot Gränges-aktien. Deltagarna i IP 2020 investerade ett belopp motsvarande en halv årslön före skatt i köpoptioner samt i aktier och erhöll i samband en halv årslön efter skatt i bidrag, som i programmet benämns "nettobidraget". Detta bidrag måste dock återbetalas till Gränges i sin helhet om man skulle bli uppsagd eller säger upp sig inom tre år från utbetalningen av nettobidraget.

### Händelser efter årets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter årets utgång.

# Bolagsstyrningsrapport

## Ordföranden har ordet



Bästa aktieägare,

Denna bolagsstyrningsrapport ger en översikt över styrelsens och ledningens arbete. Välstrukturerade processer gör det möjligt för Gränges att bedriva sin verksamhet på ett ansvarsfullt, effektivt och hållbart sätt, vilket ligger i aktieägarnas intresse. Det bygger också förtroende bland befintliga och potentiella ägare, kunder, leverantörer, medarbetare och andra intressenter.

### Ett rekordår för Gränges

Under 2023 såg vi en viss normalisering av affärsklimatet efter ett antal år med exceptionellt utmanande omständigheter, såsom pandemin och relaterade nedstängningar, global komponentbrist och begränsningar i leveranskedjan. Det allvarliga geopolitiska läget och den allmänna ekonomiska avmattningen fortsatte dock att påverka många människor och företag.

Med utgångspunkt i Navigate-strategin mötte Gränges framgångsrikt kortsiktiga utmaningar som volatilitet i kostnad och mix genom att systematiskt arbeta med pris, produktivitet,

lagerhållning, återvinning med mera. Den nya strategin och de gemensamma ansträngningarna ledde till det bästa resultatet hittills för Gränges, sett till såväl rörelseresultat som hållbarhet, vilket var mycket glädjande.

### Goda framsteg med Navigate-strategin

Under året arbetade styrelsen nära tillsammans med Gränges ledningsgrupp för att navigera både kortsiktiga utmaningar och strategiska investeringar i långsiktigt hållbar tillväxt. Det var särskilt imponerande att se den beslutsamhet och professionalism som organisationen visade i genomförandet av Navigate-planen, vilket omfattade strategiska förbättringsprogram, hållbarhetsagendan och initiativ för att bygga ett starkare team. Gränges tog också viktiga steg framåt i arbetet med att säkerställa en trygg och säker arbetsplats för alla medarbetare.

Det samägda bolaget för hållbart aluminium i Kina är en viktig investering som kommer att ta Gränges ett stort steg framåt i att minska klimatutsläppen och stärka konkurrenskraften. Expansionen inom nya produktkategorier för elfordon och batteri visade också på Gränges förmåga att diversifiera och vinna nya affärer. Överlag fortskred expansionsplanerna för batteri- och elbilsmarknaderna, med investeringar i alla tre regioner, enligt plan och genererade stort kundintresse.

Gränges Americas har uppvisat en stark årlig utveckling sedan verksamheten införlivades i Gränges. Bra ledarskap, strategiska investeringar och starkt kommersiellt genomförande är faktorer som bidrog till det goda resultatet också under 2023. I september besökte styrelsen anläggningen i Huntingdon där vi bland annat såg det nya återvinnings- och gjutningscentret som togs i drift i början av året och som starkt bidragit till Gränges Americas goda lönsamhet och starka återvinning under året. Ytterligare ett återvinnings- och gjutningscenter är under uppbyggnad, vilket kommer att göra det möjligt för Gränges att erbjuda produkter med nära-noll utsläpp, ett avgörande steg för marknaden mot minskade klimatutsläpp och cirkularitet.

### Bevisat ledarskap inom hållbarhet

Gränges branschledarskap och höga ambition inom hållbarhet har kommit till uttryck flera gånger. 2023 godkändes de långsiktiga målen för 2030 och 2040 av SBTi. Viktiga investeringar gjordes i återvinning och i att minska klimatpåverkan, till exempel genom det samägda bolaget för hållbart aluminium i Kina och återvinnings- och gjutningscentret i Huntingdon. Gränges nådde också sitt lägsta klimatavtryck per ton och sina högsta återvinningsvolymerna någonsin. Målet att ASI-certifiera samtliga produktionsanläggningar senast 2025 nåddes tidigare än planerat, vilket visar på Gränges starka engagemang för ansvarsfulla inköp och produktion. Dessa prestationer har inte gått obemärkt förbi: För tredje gången tilldelades Gränges EcoVadis Platinum-klassificering.

### Starka insatser ger resultat

Sammantaget gjorde Gränges mycket goda framsteg under 2023. Mot bakgrund av det förbättrade finansiella resultatet och den starka finansiella ställningen, samt med hänsyn tagen till marknadsutsikterna och investeringsmöjligheterna, föreslår styrelsen en utdelning om 3,00 SEK (2,50) per aktie för räkenskapsåret 2023. Det innebär att 32 procent av årets resultat delas ut till aktieägarna.

Som ordförande vill jag ta tillfället att välkomna Gunilla Saltin till styrelsen, och rikta ett stort tack till alla styrelseledamöter för ert engagemang, goda samarbete och konstruktiva arbete. Jag vill också tacka Gränges ledning och engagerade medarbetare för enastående insatser och starkt genomförande. Jag är övertygad om att Gränges är mycket väl positionerat för en lovande framtid.

Stockholm i mars 2024  
Fredrik Arp, Styrelseordförande

## Bolagsstyrning inom Gränges

En god och sund bolagsstyrning säkerställer att bolaget sköts på ett för aktieägarna så ansvarsfullt, effektivt och hållbart sätt som möjligt. God bolagsstyrning skapar ordning och systematik för styrelse och ledning, samt bidrar till ett ökat förtroende hos befintliga och potentiella ägare, kunder, lagstiftare, allmänheten och andra intressenter. Härigenom tryggas näringslivets frihet att utvecklas och dess försörjning av kapital och kompetens. Gränges bolagsstyrning baseras på svenska regler och svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), bolagsordningen samt andra relevanta interna och externa regelverk och policyer.

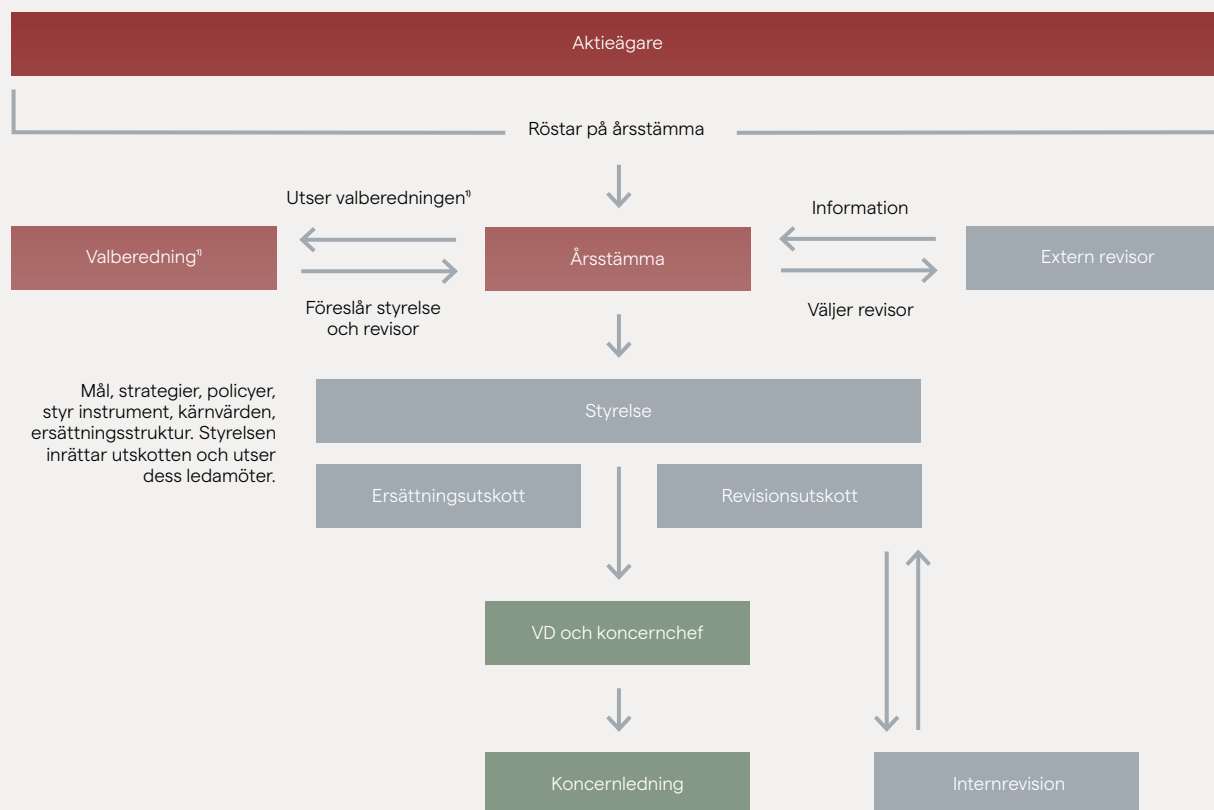
Gränges tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och den här bolagsstyrningsrapporten har upprättats som en del av Gränges tillämpning av Koden. Gränges redovisar inga avvikelser från Koden avseende verksamhetsåret 2023. Bolagets revisorer har gjort en lagstadgad granskning av bolagsstyrningsrapporten. Koden finns tillgänglig på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se).

Gränges har under 2023 följt Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och god sed på aktiemarknaden. Inga överträdelser av tillämpliga börsregler eller av god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Gränges av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden under 2023. VD har inga externa åtaganden som kan anses strida mot bolagets intressen. På Gränges hemsida finns all relevant bolagsstyrningsrelaterad information tillgänglig.

### Organisation

Gränges är ett aluminiumteknikbolag som driver utvecklingen av lättare, smartare och mer hållbara aluminiumprodukter och lösningar. Koncernen har 2 800 medarbetare och omsätter cirka 22,5 miljarder SEK. Gränges har produktionsanläggningar och bedriver försäljning i Asien, Europa samt Nord- och Sydamerika. Den totala årliga produktionskapaciteten uppgår till 610 kton. Produktionsanläggningarna ligger i Finspång i Sverige, Konin i Polen, Saint-Avold i Frankrike, Shanghai i Kina, samt i Huntingdon (Tennessee), Salisbury (North Carolina) och Newport (Arkansas) i USA. Under året har Gränges bildat ett bolag tillsammans med Shandong Innovation Group (SIG), där Gränges innehar en ägarandel på 49 procent, medan Shandong

Styrning, ledning och kontroll av Gränges fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören enligt svensk aktiebolagsrätt, Svensk kod för bolagsstyrning och bolagsordningen.



1) Utses i enlighet med instruktion för valberedningen beslutad av årsstämman.

#### Exempel på externa styrinstrument

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag och IFRS
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- EU:s marknadsmissbruksförordning, nr 596/2014 (MAR)
- Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden")

#### Exempel på interna styrinstrument

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen och dess utskott, VD-instruktion
- Uppförandekod (inklusive bestämmelser och handledning avseende visseblåsning)
- Insider Policy
- Financial Management Policy
- Accounting Manual
- Communication Policy
- Anti-Corruption Policy

Innovation Group äger de återstående 51 procenten. Samarbetet syftar till att utveckla en återvinnings- och gjutningsverksamhet den vattenkraftsrika provinsen Yunnan, Kina. Detta initiativ möjliggör för Gränges att säkra tillgång till primäraluminium med lågt klimatavtryck genom en energieffektiv leverans från ett närliggande smältverk. Dessutom innebär samarbetet att Gränges får tillgång till förnybar energi för själva gjutningsverksamheten. Gränges äger därutöver 50 procent i ett bolag i Shanghai, verksamt inom metallpressning.

Gränges har två affärsområden: Gränges Eurasia och Gränges Americas. Gränges Eurasia består av tre produktionsanläggningar med gjutning av valsgöt och varmvalsteknik i Finspång (Sverige), Konin (Polen) och Shanghai (Kina), och inkluderar även Gränges Powder Metallurgi i Saint-Avoid (Frankrike). Gränges Americas tillämpar bandgjutningsteknik och består av tre produktionsanläggningar i Huntingdon, Salisbury och Newport i USA. Gränges Eurasia leds av Koncernchefen medan Gränges Americas leds av President Americas.

Moderbolaget i koncernen, Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556001-6122 och har sitt säte i Stockholm med huvudkontor på Linnégatan 18 i Stockholm.

### Aktien och aktieägare

Gränges aktie är sedan den 10 oktober 2014 noterad på Nasdaq Stockholms Mid Cap lista. Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 142 MSEK, fördelat på 106 308 618 aktier som alla ger rätt till lika antal röster och andel av bolagets tillgångar och vinst. Antalet kända aktieägare per den 31 december 2023 var 12 117. Fjärde AP-fonden (AP4) var största ägare följt av Swedbank Robur Fonder och AFA Försäkring. 76,8 procent av aktieägarna hade 500 aktier eller färre och de tio största ägarna ägde 47,4 procent av det totala antalet aktier. Andelen utländska ägare uppgick till 49,0 procent av kapitalet. Ingen av bolagets aktieägare hade ett aktieinnehav som motsvarar mer än tio procent av det totala antalet aktier. Det finns inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan företräda och avge vid en bolagsstämma. Årsstämman som ägde rum den 14 juni 2023 beslutade att

bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före årsstämman 2024, besluta om nyemission av aktier.

Information om styrelseledamöternas och koncernledningens aktieinnehav finns på sidorna 82–85. Mer information om Gränges aktie och aktieägare, inklusive en tabell över aktieägandet per den 31 december 2023, finns på sidorna 157–158.

### Bolagsstämma

Bolagsstämman, som är företagets högsta beslutsfattande organ, ger samtliga aktieägare möjlighet att utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar.

### Årsstämma 2023

Årsstämman 2023 hölls den 14 juni 2023 på Finlandshuset Konferens, Snickarbacken 4, Stockholm

Vid stämman var 53,3 procent av aktierna i bolaget företrädda. Stämman beslutade om omval av Fredrik Arp, Mats Backman, Martina Buchhauser, Peter Carlsson, Katarina Lindström, Hans Porat och Steven Armstrong samt nyval av Gunilla Saltin. Stämman omvalde Fredrik Arp till styrelsens ordförande.

Stämman beviljade styrelseledamöterna och den verkställande direktören ansvarsfrihet gentemot bolaget för förvaltningen under 2022.

Stämman omvalde det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB som bolagets revisor, med den auktoriserade revisorn Andreas Troberg som huvudansvarig revisor.

Vidare beslutades bland annat

- Att fastställa resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen för räkenskapsåret 2022,
- Att till aktieägarna dela ut 2,50 SEK per aktie, totalt 265 771 545 SEK,
- Att styrelsen, i enlighet med valberedningen förslag, för tiden till slutet av nästa årsstämma ska bestå av åtta stämموvalda ledamöter utan suppleanter fram till tiden för nästa bolagsstämma,

- Att arvoden, enligt valberedningens förslag, för tiden till slutet av årsstämman 2023 ska utgå enligt följande. Styrelsens ordförande ska erhålla 850 000 SEK och var och en av de övriga stämموvalda ledamöterna ska erhålla 360 000 SEK. Därutöver ska ersättning utgå med 150 000 SEK till ordföranden i revisionsutskottet och 70 000 SEK till övriga medlemmar. Ersättning ska utgå till ordföranden i ersättningsutskottet med 70 000 SEK och 35 000 SEK till övriga medlemmar. Samtliga arbetstagarrepresentanter ska oförändrat erhålla 40 000 SEK vardera för motsvarande tidsperiod.
- Att arvode till revisor ska utgå enligt godkänd räkning,
- Att, i enlighet med styrelsens förslag, godkänna styrelsens ersättningsrapport gällande ersättningar till VD och vice VD enligt 8 kap 53 a § aktiebolagslagen,
- om ett, i enlighet med styrelsens förslag, långsiktigt incitamentsprogram, LTI 2023 för ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner. Programmet, som har en löptid på tre år, består av en kombination av teckningsoptioner (faktiska eller syntetiska) och syntetiska aktier. Antalet teckningsoptioner ska högst uppgå till 1 060 000 stycken och ges ut vederlagsfritt. Vid överlåtelse av teckningsoptionerna ska marknadsmässig premie beräknad enligt Black & Scholes optionsvärderingsmodell erläggas. Antalet överlåtna syntetiska aktier ska högst uppgå till 420 000 stycken.
- Att, i enlighet med styrelsens förslag, bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, besluta om nyemission av aktier och/eller emission av konvertibler. Emission ska kunna ske med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut vid nyemission av aktier och/eller vid konvertering av konvertibler som motsvarar 10 procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för stämmans beslut om bemyndigandet.

Protokollet från årsstämman, innefattande stämmans fullständiga beslut, finns tillgängligt på [www.granges.com](http://www.granges.com).

## Valberedning

Valberedningen representerar Gränges aktieägare och har till uppgift att inför årsstämman föreslå styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor och revisorsarvode, ordförande vid årsstämman, samt arvoden för styrelse- och utskottsarbete. Därutöver ska valberedningen lägga fram förslag till valberedningsinstruktion om det är påkallat.

Gränges valberedning inför årsstämman 2024 utgörs av representanter för bolagets tre största aktieägare per den 31 augusti 2023 samt bolagets styrelseordförande. Den ledamot som representerar den största aktieägaren ska vara ordförande i valberedningen, om inte valberedningen enas om annat.

Gränges tre största aktieägare var per den 31 augusti 2023: Fjärde AP-fonden, AFA Försäkring och Swedbank Robur, vilka hade möjlighet att nominera kandidater till valberedningen. Valberedningen inför årsstämman 2024 hade följande sammansättning: Jannis Kitsakis (Fjärde AP-fonden), Jan Dworsky (Swedbank Robur), Anders Algotsson (AFA Försäkring), samt Fredrik Arp (Gränges styrelseordförande). Ordförande i valberedningen är Jannis Kitsakis.

## Valberedning inför årsstämman 2024

Utseende av/Namn	Procent av rösterna den 31 december 2023
Fjärde AP-fonden/Jannis Kitsakis <sup>1)</sup>	9,3
Swedbank Robur/Jan Dworsky <sup>2)</sup>	6,9
AFA Försäkring/Anders Algotsson <sup>1)</sup>	6,9
Styrelseordförande Gränges AB/Fredrik Arp <sup>2)</sup>	0,0

1) Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

2) För exakt antal aktier, se sidan 82.

Aktieägare kunde fram till den 31 januari 2024 lämna förslag och synpunkter till valberedningen. Valberedningens förslag offentliggörs senast genom kallelsen till årsstämman. I samband med kallelsen lämnar valberedningen på bolagets hemsida ett motiverat yttrande till sitt förslag till styrelse samt en redogörelse för hur valberedningens arbete har bedrivits.

## Valberedningens arbete inför årsstämman 2024

Sedan valberedningen konstituerades hösten 2023 har den haft tre protokollförda möten. Utöver dessa möten har valberedningen haft ett antal kortare icke protokollförda videomöten samt kontakt genom e-post och telefon. Valberedningen har tagit del av resultatet från den utvärdering av styrelsens arbete som genomfördes hösten 2023. Resultatet av utvärderingen var övervägande positivt och gav även valberedningen en inblick i vilka kompetenser som finns i styrelsen. Valberedningen har även samtalat med Gränges VD samt med ett urval av styrelseledamöterna och kommit till slutsatsen att styrelsearbetet bedrivits på ett mycket bra och tillfredsställande sätt.

Genom valberedningen tillämpar Gränges regel 4.1 i Kodens som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till styrelseledamöter. Regeln innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämмоvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Inför årsstämman 2024 har valberedningen arbetat med den nuvarande styrelsens sammansättning uppfyller kraven enligt Kodens mångfaldspolicy och har funnit att så är fallet. Valberedningen arbetar dock kontinuerligt med identifiering och utvärdering av potentiella nya styrelseledamöter för att bredda styrelsen vad gäller bakgrund och kompetenser.

En bedömning har också, som föregående år, gjorts av varje enskild styrelseledamots möjlighet att ägna styrelsearbetet tillräcklig tid och engagemang och bedömningen har fallit ut positivt.

## Styrelse

Styrelsens uppdrag är att förvalta Gränges affärsverksamhet i bolagets och aktieägarnas intresse samt värna och främja en god företagskultur. Styrelsen ansvarar även för att det finns ett ändamålsenligt system för uppföljning och kontroll av Bolagets verksamhet och de risker som är förknippade med verksamheten.

Styrelsen bedömer fortlöpande Gränges ekonomiska situation och ser till att bolagets ekonomiska förhållanden kan kontrolleras på ett tillfredsställande sätt. Styrelsen avgör frågor kring koncernens strategiska inriktning och organisation, samt fattar beslut om väsentliga förvärv, investeringar och avyttringar. Styrelsen utvärderar löpande VD:s och koncernledningens arbete. Inför årsstämman upprättar styrelsen, efter förslag från ersättningsutskottet, förslag till riktlinjer för ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare.

Till grund ligger arbetsordningen för styrelsen, VD-instruktionen och de principer för arbetsfördelning mellan VD, styrelseordförande, styrelse och olika utskott som styrelsen fastslagit. Styrelsens arbetsordning och VD-instruktionen revideras och uppdateras årligen. Genom en systematisk och strukturerad process utvärderar styrelsen årligen styrelsearbetet för att utveckla arbetsformer och effektivitet. Under 2023 har utvärderingen genomförts under ledning av ordföranden. Utvärderingens resultat, som även redovisats i stycket om valberedningen, var genomgående mycket positivt.

Vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman 2023 fastställdes arbetsordningen för styrelsen inklusive arbetsordning för ersättnings- och revisionsutskott, samt VD-instruktion. Arbetsordningen reglerar styrelsens arbete och ansvar, hur ofta styrelsen ska sammanträda, liksom arbetsfördelningen mellan styrelseledamöterna, mellan styrelseutskotten samt mellan styrelsen och verkställande direktören.

Inför varje styrelsemöte erhåller ledamöterna en dagordning och beslutsunderlag. Vid varje möte går styrelsen igenom aktuellt affärsläge, liksom koncernens resultat, finansiella ställning och utsikter. Andra frågor som behandlas är bland annat konkurrens- och marknadssituationen. Styrelsen följer regelbundet upp den allmänna risksituationen ur olika aspekter samt företagets hälso- och säkerhetsarbete inklusive olycksfallsstatistiken. Styrelsen har också ett system för kontinuerlig uppföljning av beslut och öppna frågor.

## Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska Gränges styrelse bestå av minst fyra och högst åtta stämмоvalda ledamöter med högst fyra

suppleanter. Styrelsen är beslutsför om mer än hälften av samtliga styrelseledamöter, inklusive arbetstagarrepresentanter, är närvarande. Styrelsen ska bestå av en väl sammanvägd mix av de kompetenser som är viktiga för att styra Gränges arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt. Bedömningen är att Gränges styrelse har en, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskedje och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd när det gäller de stämvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund.

Enligt lagen om styrelserepresentation för privatanställda har de anställda rätt att utse två styrelseledamöter, jämte två suppleanter. Denna rätt har arbetstagarorganisationerna utnyttjat 2023.

Information om styrelseledamöterna finns på sidorna 82–83 och på [www.granges.com](http://www.granges.com).

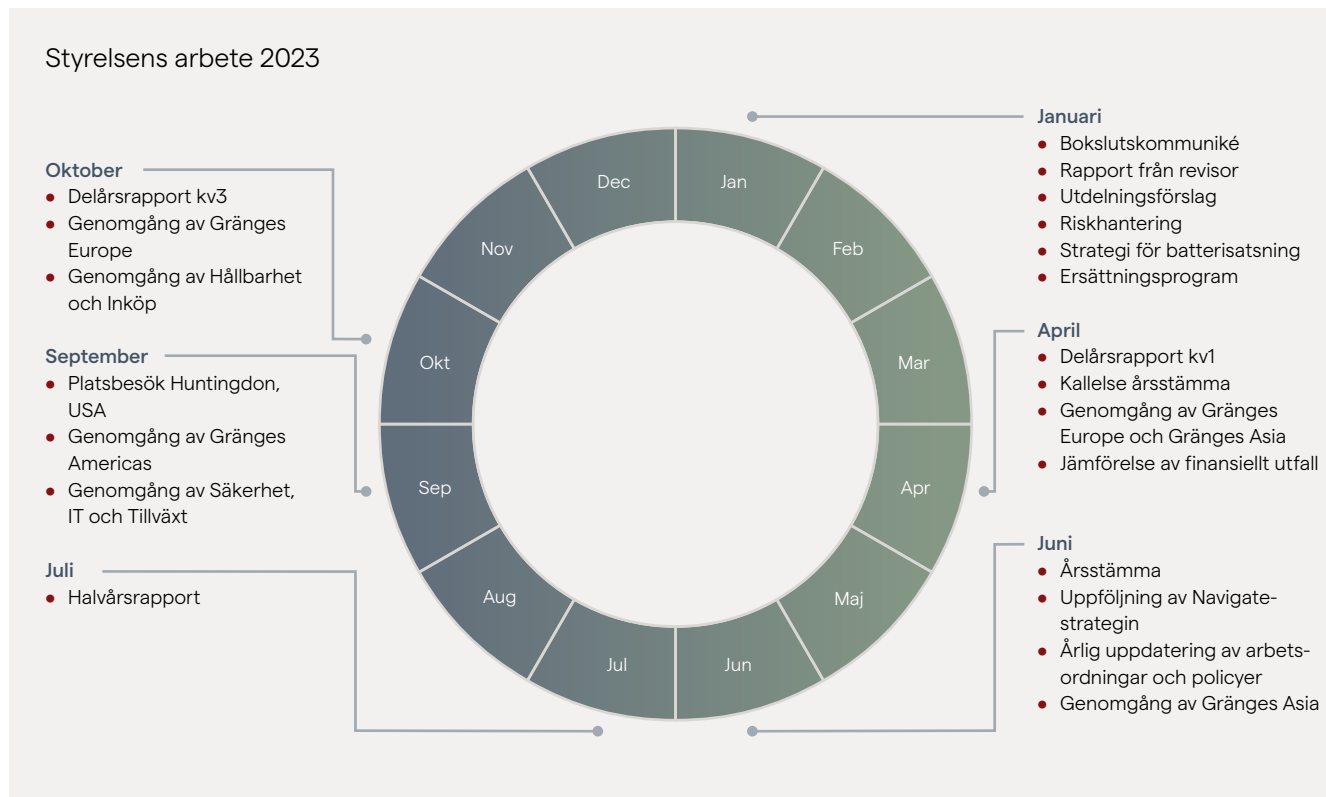
#### Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar för att styrelsearbetet är välorganiserat och bedrivs effektivt samt att styrelsen fullgör sina plikter och åtaganden. Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete, ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor, och ser till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Ordföranden ansvarar för den löpande kontakten med VD. För att möjliggöra arbetet tillser ordföranden att det finns ändamålsenliga instruktioner om arbetsfördelningen mellan å ena sidan styrelsen och å andra sidan VD och de organ som styrelsen inrättar.

#### Styrelsens arbete 2023

Under 2023 hölls nio protokollförda styrelsemöten och styrelsen var beslutsför vid samtliga tillfällen. Gränges VD och vice VD, tillika CFO, har deltagit vid samtliga möten. Styrelsen har vid två tillfällen avhållit sessioner utan att någon från koncernledningen var närvarande.

Bland de centrala frågor som behandlades av styrelsen under 2023 ingår uppföljning av Navigate-strategin, den fortsatta satsningen på produkter för batterimarknaden samt olika beslut för att stärka konkurrenskraften och minska klimatavtrycket. Ett exempel på ett beslut som fattades under året är bildandet av



ett gemensamt bolag i Kina för att etablera en återvinnings- och gjutningsverksamhet.

Styrelsen prioriterar även hälsa och säkerhet och följer också upp detta löpande.

#### Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet ska enligt styrelsens arbetsordning bestå av styrelsens ordförande plus en eller flera styrelseledamöter, vilka ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Under året bestod utskottet av fyra ledamöter och hade tre möten.

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen om VD:s lön samt övriga anställningsvillkor, och anger ramar för övriga koncernledningens löner och anställningsvillkor genom att ta fram riktlinjer för ersättningarna. Ersättningsutskottet utvärderar tillämpningen av dessa riktlinjer. Utskottet har också till uppgift att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen.

En redogörelse för ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 10.

Under 2023 har ersättningsutskottet också arbetat med att färdigställa förslag till ett delvis nytt långsiktigt incitaments-

## Styrelsens sammansättning, närvaro och ersättning 2023

Namn	Invald år	Oberoende i förhållande till bolaget/ägarna	Närvaro			Styrelse arvode, SEK	Arvode revisionsutskott, SEK	Arvode ersättningsutskott, SEK	Summa arvode, SEK
			Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott				
Fredrik Arp	2020	X	9/9	n/a	3/3	841 667	-	66 667	908 333
Steven Armstrong	2022	X	9/9	n/a	3/3	356 667	-	33 333	390 000
Mats Backman	2018	X	9/9	5/5	n/a	356 667	141 667	-	498 333
Martina Buchhauser	2021	X	8/9	5/5	n/a	356 667	65 000	-	421 667
Peter Carlsson	2016	X	9/9	n/a	3/3	356 667	-	33 333	390 000
Katarina Lindström	2016	X	9/9	5/5	n/a	356 667	65 000	-	421 667
Hans Porat	2016	X	8/9	n/a	3/3	356 667	-	33 333	390 000
Gunilla Saltin <sup>1)</sup>	2023	X	4/4	3/3	n/a	240 000	46 667	-	286 667
Emelie Gunnstedt	2022		9/9	5/5	n/a	40 000	-	-	40 000
Isabelle Jonsson <sup>2)</sup>	2022		9/9	n/a	3/3	36 667	-	-	36 667
Emma Lamprecht <sup>3)</sup>	2023		0/0	0/0	n/a	3 333	-	-	3 333
Robert Dahlqvist	2023		8/9	n/a	n/a	40 000	-	-	40 000
Tobias Johansson	2023		9/9	n/a	n/a	40 000	-	-	40 000
<b>Totalt arvode</b>						<b>3 381 667</b>	<b>318 333</b>	<b>166 667</b>	<b>3 866 667</b>

1) Valdes till ny styrelseledamot vid årsstämman den 14 juni 2023.

2) Avgick som arbetstagarrepresentanter i styrelsen i november 2023

3) Tillträdde som arbetstagarrepresentanter i styrelsen i december 2023

program. Det nya programmet, LTI 2023, godkändes vid Årsstämman 2023 och syftar till att förena nyckelpersoners intressen med aktieägarnas mål om långsiktig värdeökning av Grängesaktien. Ytterligare information om LTI 2023 och om tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning finns i Förvaltningsberättelsen.

Information om ersättningsutskottets ledamöter finns på sid 82–83.

### Revisionsutskottet

Revisionsutskottet ska enligt styrelsens arbetsordning bestå av minst tre stämموvalda styrelseledamöter, varav majoriteten ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Styrelsen väljer ordförande till revisionsutskottet, vilken inte får vara styrelseordförande. Revisionsutskottet sammanträder inför

varje kvartalsrapport och därutöver vid behov. Revisionsutskottet stödjer styrelsen i dess arbete att uppfylla sitt ansvar inom områdena internkontroll och redovisning samt att kvalitetssäkra Gränges finansiella rapportering.

Revisionsutskottet analyserar och belyser väsentliga redovisningsfrågor som påverkar koncernen och övervakar den finansiella rapporteringsprocessen för att kunna säkerställa kvaliteten. Revisionsutskottet tar också del av bolagets nedskrivningstest och dess antaganden samt biträder valberedningen i arbetet att föreslå revisorer och arvodering av dessa, samt bedömer den externa revisorns oberoende. Bolagets riskhanteringsprocess är uppbyggd enligt produktionens processer och flöden. Revisionsutskottet beaktar de riskområden som har identifierats och bestämmer utifrån det internrevisionens inriktning och omfattning, och fastställer

en internrevisionsplan. Gränges internrevisionsfunktion ska säkerställa att bolaget har tillräckliga interna kontrollsystem på plats för den finansiella rapporteringen. Den utförs enligt ett löpande schema av koncernens ekonomifunktion med stöd av dotterföretagens ekonomifunktioner, med undantag av den verksamhet som är föremål för revisionen. Syftet med att tillämpa så kallad tvärfunktionell revision mellan bolagen är att skapa erfarenhetsutbyte och finna de bästa metoderna inom koncernen. För att säkerställa revisionens regelbundenhet och för att få ett externt perspektiv involveras även en extern part i genomförandet av internrevisionen.

Under 2023 genomfördes internrevision av Gränges verksamheter i Finspång, Frankrike och Indien.

I samband med de kvartalsvisa genomgångarna av bolagets finansiella resultat och ställning tar revisionsutskottet del av ledningens bedömning av de områden där uppskattningar har stor betydelse för koncernens räkenskaper. Ett sådant område har varit fastställande av nedskrivning av tillgångar i samband med en brand i ett av valsverken i Konin, i Polen.

Vidare fastställer Revisionsutskottet årligen ett antal fokusområden. Under 2023 har ett av dessa områden varit anbudsförande för upphandling av revisor till följd av att nuvarande revisor till 2024 innehaft uppdraget i 10 år så som definierats i Aktiebolagslagen. Förslag på revisor kommer att presenteras av Valberedningen och är föremål för beslut av Årsstämman 2024.

Revisionsutskottet har haft fem möten under 2023. Revisorn har deltagit på fyra av mötena och har under året gjort avrapporteringar om kontroll och revisionsplaner. Information om revisionsutskottets ledamöter finns på sid 82–83.

### Revisor

Den stämموvalda revisorn är ansvarig för att granska bolagets årsredovisning och bokföring, samt att granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning av bolaget.

Enligt bolagsordningen ska Gränges ha minst en och högst två revisorer. Till revisor kan registrerat revisionsbolag utses. På årsstämman 2023 utsågs Ernst & Young AB till revisor meddelade att auktoriserade revisorn Andreas Troberg är huvudansvarig för revisionen fram till årsstämman 2024.

Den externa revisionen av moderbolagets och koncernens räkenskaper samt av styrelsens och den verkställande direktö-



rens förvaltning utförs enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Revisorn genomför en översiktlig granskning av kvartalsrapporten för tredje kvartalet samt reviderar årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn rapporterar resultatet av sin revision av årsredovisningen och koncernredovisningen samt sin genomgång av bolagsstyrningsrapporten genom revisionsberättelsen samt ett särskilt yttrande om bolagsstyrningsrapporten, som framläggs för årsstämman. Därtill avger revisorn redogörelser över utförda granskningar inför revisionsutskottet två gånger om året samt till styrelsen i dess helhet en gång om året.

Information om arvode till revisorn finns i not 12.

### Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Koncernledningen ansvarar för att utforma och genomföra koncernens övergripande strategier som rör till exempel produkt- och kundstrategier samt förvärv och avyttringar. Dessa frågor bereds av koncernledningen för beslut av styrelsen.

Gränges koncernledning består av sex personer: VD och koncernchef, Vice VD och CFO, President Asia, President Europe, President Americas och SVP Sustainability.

Koncernledningen har möten månadsvis för att följa upp koncernens resultat och finansiella ställning.

Mer information om koncernledningen finns på sidan 85. Information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 10.

### Hållbarhetsstyrning

Gränges koncernledning, vilken inkluderar SVP Sustainability, säkerställer att Gränges globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer är i enlighet med företagets vision och strategi. Koncernledningen granskar och följer upp regionala resultat mot hållbarhetsmålen samt beslutar om globala prioriteringar avseende hållbarhetsarbetet. Gränges VD och koncernchef presenterar regelbundet globala hållbarhetsresultat till styrelsen, som granskar och följer upp resultaten mot företagets mål. Styrelsen godkänner bolagets globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer samt antar den årliga hållbarhetsredovisningen.

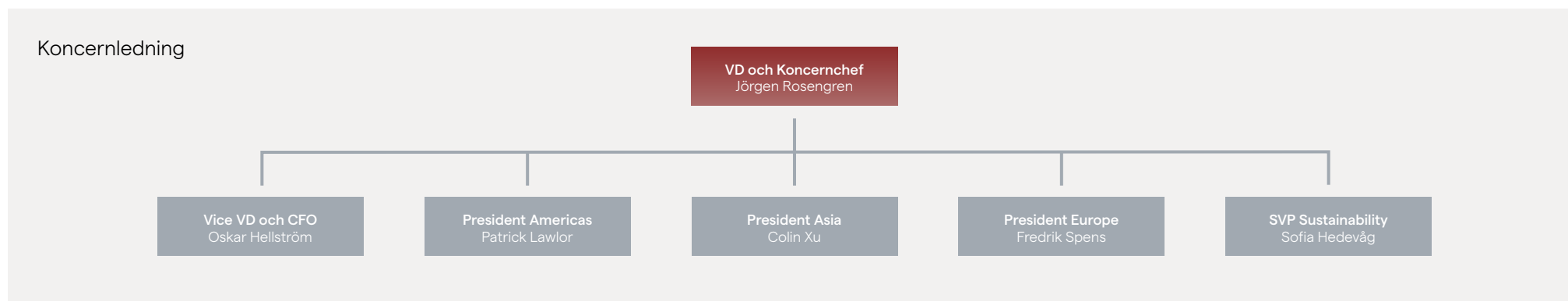
Koncernens hållbarhetsfunktion, som SVP Sustainability leder, är ansvarig för att leda utvecklingen och genomförandet av Gränges globala hållbarhetsstrategi och långsiktiga mål såväl som att ta fram hållbarhetsrelaterade policyer. Till andra ansvarsområden hör att regelbundet kommunicera och rapportera Gränges hållbarhetsresultat och framsteg till interna och externa intressenter, samt koordinera en fortlöpande dialog med intressenterna. SVP Sustainability är också ordförande för två tvärregionala team, ett hållbarhetsteam och ett team för Source Green & Recycle (SG&R), där alla regioners hållbarhetsansvariga och ansvariga för SG&R finns representerade.

Teamen ansvarar för att leda Gränges globala hållbarhetsarbete samt arbete inom SG&R, såväl som att utveckla globala hållbarhets- och SG&R-planer. Att säkerställa att best practice delas i organisationen är också ett viktigt mål för båda teamen. Regionala Presidents är ansvariga för att utveckla och verkställa lokala hållbarhetsstrategier och mål, som är i enlighet med den globala strategin samt möter de lokala behoven. En systematisk uppföljning av alla regioners hållbarhetsarbete görs genom halvårsvisa möten i Sustainability Boards, vilka leds av SVP Sustainability och representeras av VD och koncernchef, CFO och vice VD såväl som regionala Presidents.

Gränges har publicerat en hållbarhetsredovisning årligen sedan 2015 och avser att fortsätta publicera en årlig redovisning. Hållbarhetsinformationen i denna rapport har upprättats i enlighet med GRI Standards. Rapporten och dess innehåll har delvis säkerställts externt av bolagets revisorer EY. Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen enligt årsredovisningslagen har utfärdats av Gränges styrelse. Se detaljer på sidan 69-70. Rapporten avser räkenskapsåret 2023 och omfattar koncernens samtliga helägda verksamheter vid ingången av 2023. För mer information, se sidan 123.

### Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering

Styrelsen har enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden det övergripande ansvaret för att bolaget har god intern



kontroll och rutiner som säkerställer att fastställda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Styrelsen ansvarar också för att den finansiella rapporteringen följer aktiebolagslagen, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav som ställs på börsnoterade bolag.

### Ramverk

Gränges process för intern kontroll följer det internationellt etablerade ramverket Internal Control Integrated Framework, utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Enligt COSO-modellen görs genomgång och bedömning inom områdena Kontrollmiljö, Riskbedömning och riskhantering, Kontrollaktiviteter, Information och kommunikation samt Övervakning och uppföljning.

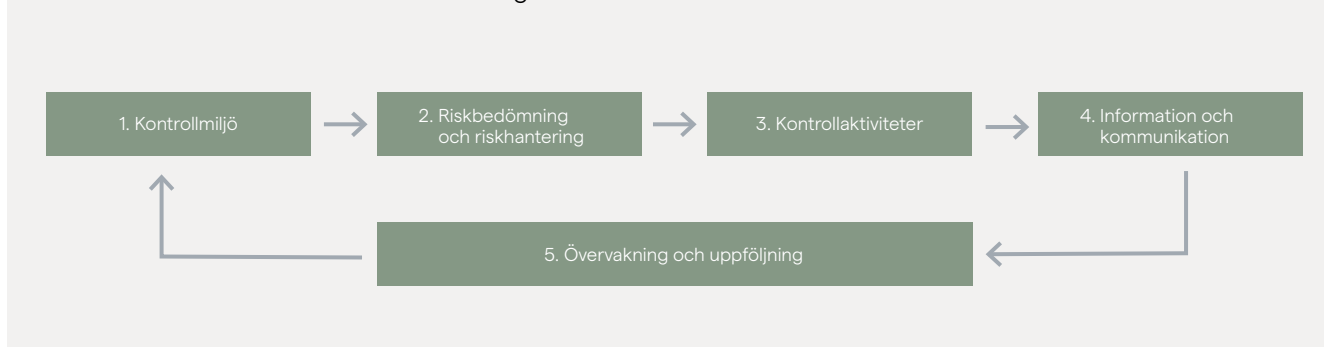
Gränges process för internkontroll är utformad för att ge rimlig säkerhet avseende kvaliteten och riktigheten i den finansiella rapporteringen och för att säkerställa att rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på noterade bolag i Sverige. En förutsättning för detta är att det finns en god kontrollmiljö, tillförlitliga riskbedömningar, etablerade kontrollaktiviteter samt att information och kommunikation liksom uppföljning fungerar på ett tillfredsställande sätt.

#### 1. Kontrollmiljö

Kontrollmiljön präglas av koncernens organisationsstruktur, koncernledningens arbetssätt och värderingar samt övriga roller och ansvar inom organisationen. Revisionsutskottet bistår styrelsen i viktiga redovisningsfrågor och följer upp den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och en god intern kontroll har styrelsen delegerat det löpande ansvaret till den verkställande direktören som i sin tur har fördelat ansvaret till övriga i koncernledningen.

Kvaliteten i den finansiella rapporteringen säkerställs genom olika åtgärder och rutiner. Bolaget har ett antal policyer och riktlinjer för den finansiella rapporteringen, däribland Financial Management Policy, Metal Management Policy, Investment Policy och Group Accounting Policy, vilka ses över årligen. Utöver dessa finns viktiga koncerngemensamma styrdokument

### Ramverk internkontroll och riskhantering



så som uppförandekoden, insiderpolicyn och kommunikationspolicyn. Det pågår ett kontinuerligt arbete med att vidareutveckla policyer och riktlinjer.

Gränges har en externt hanterad visselblåsarfunktion som kan nås via bolagets intranät, den externa webbplatsen, telefon eller via post. Funktionen syftar till att upptäcka oegentligheter som allvarligt kan skada Gränges affärsverksamhet eller medarbetare, och gör det möjligt för medarbetare och externa affärspartners att tillhandahålla information anonymt och utan rädsla för represalier. Genom att snabbt upptäcka och åtgärda oegentligheter är Gränges i en bättre position att hantera underliggande orsaker innan de blir ohanterliga. Gränges tar stor hänsyn till och skyddar individers personliga integritet och hanterar inlämnad information i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

2023 rapporterades sex fall (tre) genom visselblåsarfunktionen varav tre fall utreddes som kvalificerade visselblåsarfall i enlighet med gällande svensk lagstiftning. Utredningarna påvisade inga oegentligheter och lades efter utredning ner.

#### 2. Riskbedömning och riskhantering

För att hantera de interna och externa risker som Gränges organisation utsätts för, genomförs regelbundna riskbedömningar. Risker som kan påverka den finansiella rapporteringen identifieras, mäts och åtgärdas. Detta är en integrerad del i den

löpande rapporteringen till koncernledningen och styrelsen och utgör grunden för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen.

Gränges verksamhet präglas av processer med inarbetade rutiner och system, och riskbedömningen sker därför ofta inom ramen för dessa processer. Ansvariga i koncernen identifierar, övervakar och följer upp risker, vilket ger förutsättningar att fatta väl underbyggda och korrekta affärsbeslut på samtliga nivåer. Finansiella risker såsom valuta-, råmaterial, refinansierings- och motpartsrisker i allmänhet samt ränte- och kreditrisker hanteras huvudsakligen av moderbolagets ekonomi- och finansfunktioner i enlighet med Financial Management Policy, Metal Management Policy och Group Accounting Policy.

Beskrivning av koncernens risker och riskhantering finns på sidorna 55–64.

#### 3. Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga och i ett tidigt skede upptäcka väsentliga fel i den finansiella rapporteringen samt att hantera och lösa dessa. Kontrollaktiviteter genomförs på både övergripande och mer detaljerade nivåer inom koncernen och är både av manuell och automatiserad karaktär. Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga risker som är relaterade till den finan-

siella rapporteringen och som har identifierats i riskanalysen. Beroende på karaktär och typ av kontrollaktivitet, sker korrigerande åtgärder, implementering, dokumentation samt kvalitets-säkring på koncern- eller dotterbolagsnivå. Liksom för övriga processer ansvarar respektive chef för kontrollaktiviteternas fullständighet och riktighet.

Koncernen har ett gemensamt konsolideringssystem, där de legala enheterna rapporterar, vilket ger en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen. Flertalet kontroller och processer är automatiserade och behörighet till IT-system är begränsat. Kontrollaktiviteter utförs på alla nivåer i koncernen. Som ett exempel kan anges den etablerade controllerfunktionen som analyserar och följer upp avvikelser och rapporterar vidare i koncernen.

Koncernledningen har regelbundna möten med dotterbolagscheferna om verksamheten, dess ekonomiska ställning och resultat samt finansiella och operativa nyckeltal. Styrelsen analyserar löpande bland annat verksamhetsrapporter där koncernledningen redogör för den gångna perioden och kommenterar koncernens ekonomiska ställning och resultat. På dessa sätt följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp, vilket begränsar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns ytterligare risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är till sin natur av mindre repetitiv karaktär och innehåller ofta ett antal moment av bedömningskaraktär. Viktiga kontrollaktiviteter är bland annat att det finns en väl fungerande rapportstruktur där dotterbolagen rapporterar enligt standardiserade mallar samt att viktiga resultat- och balansposter specificeras och kommenteras.

#### 4. Information och kommunikation

Effektiv och korrekt information, både intern och extern, är viktigt för att säkerställa fullständig och korrekt finansiell rapportering i rätt tid. Gränges finansiella rapportering följer koncernens riktlinjer och policyer, och uppdateras och kommuniceras regelbundet från koncernledningen till samtliga berörda anställda.

Redovisningsfunktionen har ett operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och arbetar för att säkerställa att koncernens riktlinjer, policyer och instruktioner tillämpas på ett enhetligt sätt i koncernen. Redovisningsfunktionen har också till uppgift att identifiera och kommunicera brister i den finansiella rapporteringen.

Policyer, riktlinjer och manualer uppdateras löpande och finns tillgängliga på bolagets intranät.

All kommunikation från Gränges ska vara punktlig, pålitlig, korrekt och aktuell. Extern kommunikation sker i enlighet med koncernens kommunikationspolicy, Nasdaqs regelverk för emittenter och övriga gällande regelverk. Den finansiella informationen ska ge kapital- och aktiemarknaderna en allsidig och tydlig bild av bolaget, dess finansiella ställning, utveckling och strategi. Samtliga finansiella rapporter och pressmeddelanden offentliggörs samtidigt till Nasdaq Stockholm och Finansinspektionen, samt publiceras på bolagets externa hemsida.

#### 5. Övervakning och uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen sker främst genom revisionsutskottet, genom bland annat uppföljning av internrevisionen och genom kontakter med de externa revisorerna. Revisorerna följer årligen upp utvalda delar av den interna kontrollen inom ramen för den ordinarie revisionen och rapporterar utfallet av sin granskning till revisionsutskottet och koncernledningen. Väsentliga iakttagelser rapporteras dessutom direkt till styrelsen. Avseende revisionen för 2023 har revisorerna följt upp den interna kontrollen i utvalda nyckelprocesser och rapporterat detta till revisionsutskottet.

Styrning, ledning och kontroll av Gränges fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören enligt svensk aktiebolagsrätt, Svensk kod för bolagsstyrning och bolagsordningen.

#### Internastyrdokument

Gränges har ett antal styrdokument i form av policyer och riktlinjer som gäller för alla medarbetare inom Grängeskoncernen. Dessa dokument utgör ett ramverk och en vägledning för hur koncernen bedriver sin verksamhet och beskriver hur ansvaret fördelas mellan styrelse, ledning och medarbetare. Koncernpolicyer antas genom godkännande från styrelsen eller koncernledningen.

I tillägg till dessa övergripande globala styrdokument har Gränges lokala styrdokument som speciellt beskriver obligatoriska lokala krav, speciella uppgifter, roller eller funktioner inom den lokala organisationen. Dokumenten omfattar också standarder, riktlinjer eller instruktioner som tillämpas på lokal nivå för att säkerställa att de ligger i linje med det regionala innehållet. Denna tvåstegslösning gör det möjligt för Gränges att upprätthålla en gemensam global standard samtidigt som specifika nyanser och krav från olika lokala miljöer kan tillgodoseas.

#### Globala policyer

De globala policy-dokumenterna beskriver de obligatoriska krav och principer som gäller för alla bolag och medarbetare inom Grängeskoncernen. Gränges har följande Globala policyer:

- Code of Conduct
- Accounting Policy
- Anti-Corruption Policy
- Authorization Policy
- Environmental Policy
- Financial Management Policy
- Global Privacy Policy
- Information Policy
- Information Technology Policy
- Information Technology Security Policy
- Insider Policy
- Insurance Policy
- Internal Control Policy
- Investment Policy
- Metal Management Policy
- Occupational Health & Safety Policy
- Responsible Sourcing Policy
- Supplier Code of Conduct Policy
- Whistleblower Policy including procedure

# Styrelse



**Fredrik Arp**

Styrelseordförande

**Född:** 1953

**Utbildning:** Civilekonom och hedersdoktor, Lunds universitet.

**Befattning:** Styrelseordförande. Invald i styrelsen 2020. Ordförande i ersättningsutskottet.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Bravida Holding AB och Nolato AB.

**Tidigare befattningar:** Styrelseordförande i bland annat Ahlsell AB, Bröderna Edstrand AB, Munksjö AB, Thule AB, Parques Reunidos SA och Qioptiq SA. Styrelseledamot i bland annat Swedfund International AB, Vattenfall AB, Getinge AB och Technogym S.p.a. VD för PLM AB, Volvo Personvagnar AB och Trelleborg AB.

**Eget och närstående aktieinnehav:** 13 636 aktier.



**Steven Armstrong**

Styrelseledamot

**Född:** 1964

**Utbildning:** BA (Hons) in Business Studies & Economics, East London University.

**Befattning:** Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2022. Ledamot i ersättningsutskottet.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i University of East London.

**Tidigare befattningar:** Olika ledande befattningar inom Ford, bland annat Corporate Officer på Ford Motor Company, President på Changan Ford, Ford Brazil och Ford South America. Ordförande, VD och koncernchef på Ford Europe. SVP Inköp och COO på Volvo Cars. COO på Getrag Ford Transmissions.

**Eget och närstående aktieinnehav:** 0 aktier.



**Mats Backman**

Styrelseledamot

**Född:** 1968

**Utbildning:** Civilekonom, Stockholms universitet.

**Befattning:** Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2018. Ordförande i revisionsutskottet.

**Övriga uppdrag:** Executive Vice President Group Finance och CFO i Volvo Group.

**Tidigare befattningar:** Operating Partner Triton. CFO för Trustly. CFO & Executive Vice President of Financial Affairs i Veoneer, Inc. CFO för Autoliv, Inc. Olika ledande befattningar inom Sandvikkoncernen, bland annat som CFO.

**Eget och närstående aktieinnehav:** 15 000 aktier.



**Martina Buchhauser**

Styrelseledamot

**Född:** 1966

**Utbildning:** M.Sc. Management, Stanford University.

**Befattning:** Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2021. Ledamot i revisionsutskottet.

**Övriga uppdrag:** Senior advisor i H&Z Management Consulting. Medlem i advisory board i Plastic Omnium. Styrelseledamot i NextSource Materials Inc.

**Tidigare befattningar:** Chief Procurement Officer på Volvo Cars Corporation och medlem i bolagsledningen. Senior Vice President Purchasing and Supplier Network for Interior, BMW. Vice President Procurement, MAN Truck & Bus. Olika ledande befattningar inom områdena för inköp och leverantörskvalitet på Opel och General Motors.

**Eget och närstående aktieinnehav:** 0 aktier.

# Styrelse



**Peter Carlsson**  
Styrelseledamot

**Född:** 1970

**Utbildning:** Civilekonom och Teknologie Hedersdoktor, Luleå Tekniska Universitet.

**Befattning:** Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2016. Ledamot i ersättningsutskottet.

**Övriga uppdrag:** VD och styrelseledamot i Northvolt. Styrelseledamot i Orbital Systems och Q Group.

**Tidigare befattningar:** Vice President Supply Chain och Chief Procurement Officer för Tesla Motors. Senior Vice President och Chief Procurement Officer för NXP Semiconductors. Inköpschef för Sony Ericsson. Styrelseledamot i Metso och Rosti Group.

**Eget och närstående aktieinnehav:** 10 000 aktier.



**Katarina Lindström**  
Styrelseledamot

**Född:** 1965

**Utbildning:** Bergsingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.

**Befattning:** Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2016. Ledamot i revisionsutskottet.

**Övriga uppdrag:** COO och Executive Vice President Technology and Operations i Hempel A/S. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.

**Tidigare befattningar:** Styrelseledamot i Skövde Högskola. President Global Operations, Munters AB. Senior Vice President International Manufacturing & Senior Vice President Operations and Supply Chain Management, Volvo Group Trucks Operation och andra ledande befattningar inom Operations och Product Management i Volvo Trucks Asia och Volvo Powertrain AB.

**Eget och närstående aktieinnehav:** 8 687 aktier.



**Hans Porat**  
Styrelseledamot

**Född:** 1955

**Utbildning:** Bergsingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.

**Befattning:** Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2016. Ledamot i ersättningsutskottet.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Ecolean AB.

**Tidigare befattningar:** VD och koncernchef i Nolato AB, olika ledande befattningar inom ABB, vice koncernchef för Trelleborg AB, VD för Gadelius Japan. Styrelseledamot i Cloetta AB, Lindab International AB och Nolato AB.

**Eget och närstående aktieinnehav:** 0 aktier.



**Gunilla Saltin**  
Styrelseledamot

**Född:** 1965

**Utbildning:** Doktorsexamen i kemiteknik, University of Idaho, MBA från Handelshögskolan, Stockholm och civilingenjörsexamen kemiteknik, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.

**Befattning:** Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2023. Ledamot i revisionsutskottet.

**Övriga uppdrag:** VD för Tata Steels Nederländska Downstream verksamhet och medlem av koncernledningen. Styrelseledamot i LKAB.

**Tidigare befattningar:** VD för Mondis affärsområde Uncoated Fine Paper. Olika befattningar inom Södra koncernen, bland annat som Executive Vice President Södra Cell och Site manager Södra Cell Värö.

**Eget och närstående aktieinnehav:** 2 400 aktier.

## Arbetstagarrepresentanter i styrelsen



**Emelie Gunnstedt**  
Arbetstagarrepresentant

**Född:** 1988

**Utbildning:** Samhällsvetenskaplig gymnasieutbildning.

**Beskrivning:** Processoperatör, teamledare, anställd på Gränges sedan 2007. Arbetstagarrepresentant i styrelsen sedan 2022, arbetstagarrepresentant sedan 2023. Representerar IF Metall.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 0 aktier.



**Emma Hansen Lamprecht**  
Arbetstagarrepresentant

**Född:** 1994

**Utbildning:** Strategisk inköpare, TUC Yrkehögskola

**Beskrivning:** Projektinköpare inom inköpsavdelningen, anställd på Gränges sedan 2021. Arbetstagarrepresentant i styrelsen sedan december 2023. Representerar Unionen.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 0 aktier.



**Robert Dahlqvist**  
Arbetstagarrepresentant

**Född:** 1989

**Utbildning:** Civilingenjör i teknisk nanovetenskap och filosofi doktor i fysik, Lunds tekniska högskola.

**Beskrivning:** Applikationsingenjör, anställd på Gränges sedan 2019. Arbetstagarrepresentant i styrelsen sedan 2023. Representerar Sveriges Ingenjörer och Akademikerförbundet.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 0 aktier.



**Tobias Johansson**  
Arbetstagarrepresentant

**Född:** 1976

**Utbildning:** Naturbruksprogrammet.

**Beskrivning:** Processoperatör, anställd på Gränges sedan 1998. Arbetstagarrepresentant i styrelsen sedan 2023. Representerar IF Metall.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 0 aktier.

## Revisor



**Andreas Troberg**  
Huvudansvarig revisor  
Ernst & Young AB

**Född:** 1976

**Beskrivning:** Auktoriserad revisor och medlem i FAR.

**Andra uppdrag:** Alfa Laval, Munters och Lantmännen.

# Koncernledning



**Jörgen Rosengren**  
VD och koncernchef

**Född:** 1967

**Utbildning:** Civilingenjör, Lunds Tekniska Högskola.

**Befattning:** VD och koncernchef sedan 2021. Ingår i koncernledningen sedan 2021.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i OEM International.

**Tidigare befattningar:** VD och koncernchef, Bufab Group, 2012–2021. Vice president och Global Category Manager, Husqvarna, 2004–2011, Electrolux 2003, McKinsey & Company, 1997–2002, Philips Electronics, 1993–1997.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 145 000 aktier, 51 105 restricted share units och 360 000 teckningsoptioner.



**Oskar Hellström**  
CFO och vice VD

**Född:** 1979

**Utbildning:** Civilingenjör, Linköpings universitet och Civilekonom, Stockholms universitet.

**Befattning:** CFO sedan 2013 och vice VD sedan 2017. Ingår i koncernledningen sedan 2013.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Beijer Alma AB.

**Tidigare befattningar:** CFO för Sapa Heat Transfer 2011–2013. Koncerncontroller för Sapakoncernen 2009–2011. Chef för strategisk affärsutveckling inom Sapakoncernen 2008–2009. Konsult på Booz Allen Hamilton 2005–2008.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 50 000 aktier, 40 628 restricted share units, 110 000 köpoptioner och 180 000 teckningsoptioner.



**Sofia Hedevåg**  
SVP Sustainability

**Född:** 1980

**Utbildning:** Civilekonom, Handels högskolan, Stockholm.

**Befattning:** SVP Sustainability sedan 2020. Ingår i koncernledningen sedan 2021.

**Övriga uppdrag:** -

**Tidigare befattningar:** Ingick i Gränges utökade koncernledning 2020–2021. VP Sustainability i Gränges 2017–2020. VP Group Business Control i Swedish Match 2014–2017. Director Corporate Sustainability & Business Analysis i Swedish Match 2012–2014. Olika befattningar i Swedish Match 2008–2012.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 4 250 aktier, 14 824 restricted share units, 13 000 köpoptioner och 140 000 teckningsoptioner.



**Patrick Lawlor**  
President Americas

**Född:** 1964

**Utbildning:** B.Sc. Economics och certified Accountant, College of Commerce Dublin.

**Befattning:** President Americas sedan 2016. Ingår i koncernledningen sedan 2016.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Aluminium Association USA.

**Tidigare befattningar:** President Americas i Sapa Extrusions 2010–2015. CFO i Sapa Extrusion North America 2009–2010. CFO i Indalex, Inc., 2007–2009. Flera ledande befattningar i Norsk Hydro 1997–2007.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 67 784 restricted share units, 175 000 syntetiska köpoptioner och 180 000 syntetiska teckningsoptioner.



**Colin Xu**  
President Asia

**Född:** 1976

**Utbildning:** M.Sc. Economics and Business Administration, MBA, China Europe International Business School.

**Befattning:** President Asia sedan 2013. Ingår i koncernledningen sedan 2013.

**Övriga uppdrag:** Supervisor på Shanghai Realman Energy Technology Co.

**Tidigare befattningar:** VD för Sapa Heat Transfer Shanghai 2011–2013. Sapa Heat Transfer Shanghai 2001–2010, varav flera ledande chefsbefattningar sedan 2003.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 32 728 restricted share units och 180 000 syntetiska teckningsoptioner.



**Fredrik Spens**  
President Europe

**Född:** 1975

**Utbildning:** Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan.

**Befattning:** President Europe sedan 2022. Ingår i koncernledningen sedan 2022.

**Övriga uppdrag:** -

**Tidigare befattningar:** VD för Gränges Finspång AB, 2020–2022. VP Sales and Marketing i Gränges Finspång AB, 2017–2020. Chef för produkt området primärprodukter på Sandvik Materials Technology, 2014–2017, olika ledande befattningar inom Sandvik, 2006–2014. Konsult på BTS, 2000–2006.

**Eget och närståendes aktieinnehav:** 4 655 aktier, 24 738 restricted share units, 43 000 köpoptioner och 180 000 teckningsoptioner.

## Innehåll finansiella rapporter

### Koncernen

Koncernens resultaträkning	87
Koncernens rapport över totalresultat	87
Koncernens balansräkning	88
Koncernens förändring av eget kapital	89
Koncernens rapport över kassaflöden	90
Noter till finansiella rapporter koncernen	91
Alternativa nyckeltal	115
Femårsöversikt	116
Definitioner	153

### Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning	117
Moderbolagets balansräkning	118
Moderbolagets förändring av eget kapital	119
Moderbolagets rapport över kassaflöden	120
Noter till finansiella rapporter moderbolaget	121
Förslag till vinstdisposition	125
Revisionsberättelse	126

### Noter Koncernen

Not 1	Allmän information	91
Not 2	Grunder för upprättande av koncernredovisningen	91
Not 3	Nya redovisningsprinciper	91
Not 4	Redovisningsprinciper	92
Not 5	Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningen	95
Not 6	Rörelsesegmentinformation	96
Not 7	Geografisk fördelning av nettoomsättning, anläggnings-tillgångar och medelantalet anställda	96
Not 8	Intäkter från avtal med kunder	97
Not 9	Leasingintäkter	97
Not 10	Personalkostnader	97
Not 11	Pensioner	100
Not 12	Ersättningar till revisorer	102
Not 13	Övriga rörelsekostnader	102
Not 14	Jämförelsestörande poster	102
Not 15	Samarbetsarrangemang och intresseföretag	102
Not 16	Finansiella intäkter och kostnader	103
Not 17	Skatter	103
Not 18	Resultat per aktie	104
Not 19	Tilläggsinformation till koncernens rapport över kassaflöden	104
Not 20	Immateriella anläggningstillgångar	105
Not 21	Materiella anläggningstillgångar	106
Not 22	Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder	106
Not 23	Övriga långfristiga fordringar	107
Not 24	Varulager	107
Not 25	Översikt av finansiella instrument	107
Not 26	Kortfristiga fordringar	109
Not 27	Likvida medel	109
Not 28	Aktiekapital	109
Not 29	Övriga avsättningar	109
Not 30	Övriga kortfristiga skulder	109
Not 31	Finansiering och räntebärande skulder	110
Not 32	Finansiell risk	110

Not 33	Derivatinstrument och säkringsåtgärder	113
Not 34	Garantier och eventualförpliktelser	114
Not 35	Transaktioner med närstående	114
Not 36	Händelser efter balansdagen	114

### Noter Moderbolaget

Not 1	Redovisningsprinciper	121
Not 2	Finansiell riskhantering	121
Not 3	Nettoomsättningens fördelning per verksamhetsgren	121
Not 4	Operationell leasing	121
Not 5	Ersättningar till revisorer	121
Not 6	Personalkostnader	122
Not 7	Finansiella intäkter och kostnader	122
Not 8	Skatter	122
Not 9	Tilläggsinformation till moderbolagets rapport över kassaflöden	122
Not 10	Andelar i koncernföretag	123
Not 11	Aktiekapital	123
Not 12	Pensioner	123
Not 13	Övriga avsättningar	123
Not 14	Räntebärande skulder	124
Not 15	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	124
Not 16	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	124
Not 17	Transaktioner med närstående	124
Not 18	Förslag till vinstdisposition	124



## Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Försäljningsintäkter	35	22 354	24 253
Övriga rörelseintäkter		165	239
<b>Nettoomsättning</b>	6, 7, 8, 9	<b>22 518</b>	<b>24 492</b>
Varukostnader		-14 730	-17 311
Personalkostnader	10, 11	-2 154	-1 840
Övriga rörelsekostnader	12, 13	-3 246	-3 277
Avskrivningar och nedskrivningar	20, 21, 22	-853	-914
Jämförelsestörande poster	14	40	-14
<b>Rörelseresultat</b>		<b>1 576</b>	<b>1 136</b>
Resultatandel från intresseföretag och joint ventures	15	1	2
Finansiella intäkter	16	36	21
Finansiella kostnader	16	-352	-275
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 261</b>	<b>884</b>
Skatt	17	-252	-184
<b>Årets resultat</b>		<b>1 010</b>	<b>700</b>
<b>Årets resultat hänförligt till</b>			
- moderbolagets aktieägare		1 010	700
- innehav utan bestämmande inflytande		0	0
<b>Resultat per aktie</b>			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	18	9,50	6,59
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	18	9,48	6,58

## Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2023	2022
<b>Årets resultat</b>		<b>1 010</b>	<b>700</b>
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner före skatt	11	-11	140
Skatt på ovan	17	2	-29
<b>Summa poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</b>		<b>-9</b>	<b>110</b>
<i>Poster som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Förändring av såringsreserv före skatt	33	-2	106
Skatt på ovan	17	3	-17
Omräkningsdifferenser		-195	602
<b>Summa poster som kommer att omklassificeras till årets resultat</b>		<b>-194</b>	<b>691</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>806</b>	<b>1 501</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till</b>			
- moderbolagets aktieägare		806	1 501
- innehav utan bestämmande inflytande		0	0

## Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2023	2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	20	1 474	1 499
Materiella anläggningstillgångar	21	7 642	7 271
Nyttjanderättstillgångar	22	220	246
Uppskjutna skattefordringar	17	38	33
Innehav i intresseföretag och joint ventures	15	226	19
Övriga långfristiga fordringar	23, 31	208	182
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>9 808</b>	<b>9 249</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	24	3 744	4 270
Kortfristiga fordringar	25, 26, 32, 35	2 656	3 093
Räntebärande fordringar	25, 31	20	38
Likvida medel	27	461	879
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>6 880</b>	<b>8 280</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>16 688</b>	<b>17 530</b>

MSEK	Not	2023	2022
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	28	142	142
Övrigt tillskjutet kapital	28	1 885	1 885
Reserver		1 110	1 303
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		5 670	4 873
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>8 808</b>	<b>8 204</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		2	2
<b>Summa eget kapital</b>		<b>8 809</b>	<b>8 206</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjutna skatteskulder	17	609	603
Pensionsskulder	11	255	234
Räntebärande skulder	25, 31	2 403	2 863
Avsättningar	29	51	41
Övriga långfristiga skulder	25, 31	78	42
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>3 395</b>	<b>3 783</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	25, 31	1 055	2 197
Aktuella skatteskulder		81	16
Avsättningar	29	57	27
Övriga kortfristiga skulder	25, 30, 32	3 289	3 301
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>4 483</b>	<b>5 541</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>16 688</b>	<b>17 530</b>

## Koncernens förändring av eget kapital

MSEK	Not	Aktiekapital	Reserver			Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt Gränges aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
			Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv				
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>		<b>142</b>	<b>1 885</b>	<b>64</b>	<b>1 239</b>	<b>4 873</b>	<b>8 204</b>	<b>2</b>	<b>8 206</b>
Årets resultat		-	-	-	-	1 010	1 010	0	1 010
Poster i övrigt totalresultat		-	-	1	-195	-9	-203	-	-203
<b>Koncernens totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-195</b>	<b>1 000</b>	<b>806</b>	<b>0</b>	<b>806</b>
Utdelning		-	-	-	-	-266	-266	-	-266
Aktieswap	33	-	-	-	-	72	72	-	72
Erhållna optionspremier		-	-	-	-	9	9	-	9
Inlösen av köpoptioner		-	-	-	-	-18	-18	-	-18
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>		<b>142</b>	<b>1 885</b>	<b>65</b>	<b>1 045</b>	<b>5 670</b>	<b>8 808</b>	<b>2</b>	<b>8 809</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>		<b>142</b>	<b>1 885</b>	<b>-25</b>	<b>637</b>	<b>4 290</b>	<b>6 930</b>	<b>2</b>	<b>6 932</b>
Årets resultat		-	-	-	-	700	700	0	700
Poster i övrigt totalresultat		-	-	89	602	110	801	-	801
<b>Koncernens totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>89</b>	<b>602</b>	<b>810</b>	<b>1 501</b>	<b>0</b>	<b>1 501</b>
Utdelning		-	-	-	-	-239	-239	-	-239
Aktieswap	33	-	-	-	-	5	5	-	5
Erhållna optionspremier		-	-	-	-	7	7	-	7
<b>Utgående balans per 31 december 2022</b>		<b>142</b>	<b>1 885</b>	<b>64</b>	<b>1 239</b>	<b>4 873</b>	<b>8 204</b>	<b>2</b>	<b>8 206</b>

## Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2023	2022
Rörelseresultat		1 576	1 136
Avskrivningar och nedskrivningar		853	914
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	19	-	-148
Förändring i rörelsekapital m.m.		1 036	-736
Betalda inkomstskatter		-173	-65
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>3 291</b>	<b>1 102</b>
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	20, 21	-1 227	-993
Investeringar i intresseföretag och joint ventures	15	-223	-
Avyttringar	21	1	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 449</b>	<b>-993</b>
Utdelning		-266	-239
Aktieswap		72	5
Erhållna optionspremier		9	7
Inlösen av köpoptioner		-18	-
Betalda räntor	16	-350	-280
Erhållna räntor	16	34	16
Upptagna lån		6 723	14 707
Amortering		-8 454	-14 302
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-2 250</b>	<b>-86</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-408</b>	<b>23</b>
<b>Likvida medel per 1 januari</b>		<b>879</b>	<b>809</b>
Årets kassaflöde		-408	23
Omräkningsdifferenser i likvida medel		-11	48
<b>Likvida medel per 31 december</b>	27	<b>461</b>	<b>879</b>

# Noter till finansiella rapporter koncernen

## 1 Allmän information

Koncernens moderbolag, Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556001-6122 och har sitt säte i Stockholm med huvudkontor på Linnégatan 18, 114 47 i Stockholm. Styrelsen för Gränges AB har den 15 mars 2024 godkänt detta dokument för offentliggörande.

## 2 Grunder för upprättande av koncernredovisningen

### Grunder för upprättande

Grängeskoncernen omfattar, utöver moderbolaget Gränges AB, direkt och indirekt ägda dotterbolag till Gränges AB.

De viktigaste redovisningsprinciperna som har tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen har upprättats och presenterats i överensstämmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU, årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Redovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) som värderas till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 5.

En tillgång eller skuld klassificeras som kortfristig när den är en del av den normala verksamheten, när den främst innehas för omsättningsändamål, när den förfaller inom 12 månader eller när den består av likvida medel på balansdagen. Övriga poster är långfristiga. En utdelning blir inte en skuld förrän den formellt har godkänts av bolagsstämman.

Alla belopp är i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. Negativa tal är antingen kostnader eller utbetalningar (kassaflöde).

### Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster redovisas i not 14 och avser intäkter och kostnader av engångskaraktär.

Det huvudsakliga syftet med att separera väsentliga engångsposter är för att underlätta förståelsen för den underliggande verksamhetsutvecklingen.

### Koncernredovisning

#### Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och konsolideras till och med dagen då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning.

Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs när de uppstår.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall anpassats till koncernens principer.

### Samarbetsarrangemang och intresseföretag

Andelar i företag där koncernen, i samarbete med andra, har gemensamt bestämmande inflytande klassificeras som joint ventures, medan de fall där koncernen innehar betydande inflytande betraktas som intresseföretag. Samarbetsarrangemang och intresseföretag inkluderas i koncernens finansiella rapporter från det datum då gemensamt bestämmande inflytande etableras och exkluderas från och med det datum då detta inflytande förloras.

Gränges har bedömt att ägandet i Yunnan Chuangge New Materials Science & Technology Co., Ltd klassificeras som ett intresseföretag, medan ägandet i Zhejiang Granges Sheng'an Aluminum Co., Ltd klassificeras som en joint venture. Se not 15 för ytterligare information om dessa samarbetsarrangemang.

Intresseföretag och joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att innehavet initialt redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina intresseföretag och joint ventures. Koncernens andel av resultatet redovisas under raden "Resultatandel från intresseföretag och joint ventures" i resultaträkningen och under raden "Innehav i intresseföretag och joint ventures" i balansräkningen.

### Omräkning av utländsk valuta

#### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är koncernens rapporteringsvaluta.

#### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta redovisas till balansdagens valutakurs och eventuell vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen bland finansiella poster. Andra monetära poster i utländsk valuta redovisas till balansdagens valutakurs och eventuell vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen som rörelseposter.

## 3 Nya redovisningsprinciper

Nya standarder, tillägg och tolkningar effektiva från 1 januari 2023 eller senare har inte haft någon väsentlig påverkan på denna finansiella rapport.

Nya standarder, tillägg och tolkningar effektiva från 1 januari 2024 bedöms inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

## 4 Redovisningsprinciper

### Väsentliga redovisningsprinciper

#### Intäkter från avtal med kunder

Intäkter redovisas för att beskriva överföringen av utlovade varor eller tjänster till kunder till ett belopp som speglar den ersättning som Gränges förväntas att ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster.

Gränges bedriver huvudsakligen försäljning av valsade aluminiumprodukter för värmväxlare och utvalda nischapplikationer. Intäkter genereras genom försäljning av material som produceras för en viss kund och tillämpning. Intäktsredovisningen sker vid en given tidpunkt när kontrollen har överförts till kunden.

Transaktionspriset på Gränges produkter baseras på det mervärde Gränges erbjuder i form av materialegenskaper och tillverkningsprocess (fabrikationspris), samt priset på råvaran aluminium (metallpris). Kostnaden för aluminium förs till stor del vidare till kunden genom metallprisklausuler där aluminiumpriset oftast fastställs i samband med leverans. Råvaruprisrisk beskrivs i not 32.

Vid fastställande av transaktionspriset på Gränges produkter tas hänsyn till effekten av rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen, kassarabatter och retrospektiva volymrabatter, uppskattas vid avtalets början och ingår i transaktionspriset till den del det är högst sannolikt att den inte kommer att bli föremål för en väsentlig reversering när den osäkerhet som den förknippas med upphör.

Gränges uppdaterar det uppskattade transaktionspriset inklusive bedömningen av huruvida en uppskattning av rörlig ersättning är begränsad vid utgången av varje rapportperiod.

Övriga intäkter sker i begränsad omfattning och avser under normala omständigheter huvudsakligen hyresintäkter från fastigheter i Finspång. Hyresintäkterna periodiseras i enlighet med hyresavtal och intäktsredovisas den period då uthyrning sker.

Vinst eller förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar redovisas som "Övriga rörelseintäkter" eller "Övriga rörelsekostnader" och ingår i resultaträkningen.

#### Tillgångar

##### Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen har utgifter för att bedriva forskning och utveckling. Utgifter för forskning kostnadsförs direkt, medan utgifter för utveckling redovisas som immateriella tillgångar om de underliggande ekonomiska faktorerna är identifierbara och representerar framtida ekonomiska fördelar som koncernen har kontroll över.

Koncernen arbetar med ett stort antal utvecklingsprojekt, men för närvarande uppfylls inte kriterierna för att redovisa projekten som immateriella tillgångar eftersom de framtida ekonomiska fördelarna inte kan identifieras samt att det inte går att uppvisa någon grad av säkerhet vid utvecklingen av de immateriella tillgångarna under utvecklingsstadiet.

Aktiverade utgifter för internt genererade eller speciellt anpassade datorprogram redovisas som immateriella tillgångar. Dessa skrivs av linjärt under 10 år.

Kundrelationer har förvärvats som en del av rörelseförvärv. De redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod som är 12 till 20 år.

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Övriga förvärvade immateriella rättigheter skrivs av under rättigheternas löptid.

##### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar är materiella tillgångar som är avsedda för produktion, leverans av varor eller administrativa ändamål och har en varaktig livslängd. De redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Underhåll av tillgångar kostnadsförs bland rörelsekostnader när underhållet utförs, medan större periodiska underhåll och kostnader för ersättningar eller förbättringar redovisas som en investering och läggs till anskaffningsvärdet för tillgångarna.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt, fördelat på olika komponenter, enligt följande procentsatser för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över nyttjandeperioden:

- byggnader och markanläggningar 10–40 år,
- maskiner, inventarier och installationer 5–30 år,
- byggnadsinventarier och fordon 5–20 år,
- IT-utrustning 5 år.

Tillgångarnas nyttjandeperiod och restvärde omprövas varje år och justeras vid behov.

Om restvärdet är högre än det redovisade värdet stoppas avskrivningarna. Detta gäller särskilt byggnader. Om det finns indikationer på att en tillgång behöver skrivas ned, kommer tillgången att skrivas ned till återvinningsvärdet om återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet motsvarar det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet.

Lånekostnader som är direkt hänförliga till uppförande av koncernens egna anläggningstillgångar aktiveras som en del av anskaffningsvärdet för tillgången.

##### Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Inköpta varor värderas till anskaffningsvärde enligt FIFO-principen, medan egentillverkade färdiga varor och produkter i arbete värderas till produktionskostnad. Avdrag görs för inkurans. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset minus försäljningskostnader. För beskrivning av varulager som säkrad post i säkring av verkligt värde se "Säkring av verkligt värde", under avsnittet "Finansiella instrument".

##### Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar utgörs av likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt derivat. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket är det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Kundfordringar redovisas när fakturan har skickats. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten till en annan part.

Koncernens finansiella skulder utgörs av upplåning och leverantörsskulder samt derivat. Finansiella skulder redovisas i balansräkningen när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar och skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultatet. Dessa redovisas första gången till verkligt värde exklusive transaktionskostnader.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas generellt sett inte, även när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Ränteintäkter och räntekostnader redovisas med tillämpning av effektivräntemetoden och redovisas under "Finansiella intäkter" respektive "Finansiella kostnader".

### Derivat

Derivat klassificeras antingen som värderade till verkligt värde via resultatet eller som säkringsinstrument där säkringsredovisning tillämpas. Derivaten värderas till verkligt värde på balansdagen och redovisas som tillgångar eller skulder. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultatet i de fall då derivatet inte är en del av ett säkringsförhållande som uppfyller kriterierna för säkringsredovisning. Köp och försäljning av derivat redovisas på affärsdagen.

### Säkringsredovisning

Koncernen använder följande kriterier för att klassificera ett derivat eller ett annat finansiellt instrument som ett säkringsinstrument: (1) säkringsinstrumentet förväntas vara mycket effektivt i motverkan av förändringar i verkligt värde eller kassaflöden till ett identifierat objekt (säkrad post), (2) säkringseffektiviteten kan mätas på ett tillförlitligt sätt, (3) tillfredsställande dokumentation upprättas innan säkringsinstrumentet anskaffas som bland annat visar att säkringsförhållandet är effektivt, (4) i fall med kassaflödessäkringar, att den framtida transaktionen anses vara mycket sannolik, och (5) att säkringsrelationen utvärderas regelbundet.

Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

### Säkring av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde på derivat betecknade som säkringsinstrument redovisas omedelbart i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde, med avseende på den risk som säkrats, på den säkrade posten (varulager) redovisas i resultaträkningen på samma sätt och justerar den säkrade postens redovisade värde. Säkringsredovisning avslutas om: (a) säkringsinstrumentet har förfallit, sagts upp, utnyttjats eller sålts, (b) säkringen inte längre uppfyller de ovan nämnda kraven för säkring. I fallet med en avvecklad säkring kommer förändringar i verkligt värde på den säkrade posten redovisas i balansräkningen fram tills att den säkrade posten (varulager) redovisas som varukostnader i resultaträkningen.

### Kassaflödessäkringar

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven fram till att den säkrade transaktionen genomförs varvid den ackumulerade värdeförändringen på säkringsinstrumentet omklassificeras till resultaträkningen. Upplupen och realiserad ränta från kassaflödessäkringar relaterad till ränterisk rapporteras under räntekostnader tillsammans med tillhörande säkrad post.

Den ineffektiva delen av säkringsinstrumentet redovisas omedelbart i resultaträkningen. När ett säkringsinstrument har förfallit, avyttrats, utnyttjats eller avslutas, eller koncernen upphör med säkringsförhållandet, kommer de ackumulerade effekterna behållas i säkringsreserven, och kommer att redovisas i resultaträkningen när den säkrade trans-

aktionen inträffar. Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa, kommer den ackumulerade värdeförändringen på säkringsinstrumentet omedelbart redovisas i resultaträkningen.

### Rörelsesegment

Gränges har två affärsområden, Gränges Eurasia och Gränges Americas, vilka bedöms utgöra koncernens rörelsesegment och överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsgöraren, vilken utgörs av VD.

Gränges Eurasia består av tre produktionsanläggningar med gjutning av valsgöt och varmvalsteknik i Finspång (Sverige), Konin (Polen) och Shanghai (Kina), och inkluderar även Gränges Powder Metallurgy i Saint-Avold (Frankrike). Den största slutkundsmarknaden för Gränges Eurasia är värmeväxlar material till fordonsindustrin.

Gränges Americas tillämpar bandgjutningsteknik och består av tre produktionsanläggningar i Huntingdon, Salisbury och Newport. De största slutkundsmarknaderna för Gränges Americas är värmeväxlarmaterial till HVAC-industrin och material till specialförpackningar. Gränges Americas är också distributör av värmeväxlarmaterial till fordonsindustrin från Gränges Eurasia på den nord- och sydamerikanska marknaden.

Gränges Eurasia leds av VD medan Gränges Americas leds av regionchefen för Americas-regionen. Verksamhet för koncerngemensamma funktioner och övriga poster som inte kan fördelas på Gränges Eurasia eller Gränges Americas rapporteras i Övrigt och elimineringar. I segmentsrapporteringen presenteras volym, omsättning, justerat rörelseresultat, rörelseresultat, sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital per segment. Finansiella poster och skatter redovisas och följs upp för koncernen som helhet. Det görs ingen detaljerad uppdelning av antal anställda eller poster i balansräkningen utöver avkastning på sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital inkluderar inte några skatteposter eller upplupen ränta per affärsområde.

### Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har investeringsprogram för ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner där deltagarna investerat i aktier, köp- och teckningsoptioner i Gränges AB (publ). Deltagarna har erhållit villkorade kontanta bidrag avsedda för investeringarna. Om deltagaren säger upp sin anställning eller blir uppsagd inom tre år från tidpunkten för utbetalning av bidragen ska ett belopp motsvarande kontantbidraget efter skatt ("nettobidraget") återbetalas till Gränges. Vidare förbinder sig deltagarna att inte avyttra aktierna eller optionerna inom tre år, om så skulle ske blir deltagaren återbetalningsskyldig för beloppet motsvarande nettobidraget pro rata antalet avyttrade aktier eller optioner motsvarande ursprunglig allokering.

Kontantbidragen samt hänförliga sociala avgifter redovisas som personalkostnader i resultaträkningen över intjänandeperioden på tre år.

Köpoptionerna och teckningsoptionerna har baserats på marknads-mässiga grunder och optionspremien har fastställts av en oberoende värderingsman enligt vedertagen värderingsmodell (Black-Scholes). Optionspremierna redovisas i eget kapital.

Inga nya aktier kommer att emitteras av Gränges avseende de aktier som ska kunna förvärfas av deltagarna genom utnyttjande av utställda köpooptioner. Aktierna kommer istället levereras genom att Gränges ingått ett aktieswap-avtal med tredje part på marknadsmässiga villkor, genom vilket den tredje parten i eget namn förvärvat och vid lösen överlåter aktier till deltagarna. Den finansiella exponeringen som uppstod vid utställandet av köpooptionerna har säkrats genom det nämnda aktieswap-avtalet. Aktieswappen bedöms utgöra ett eget kapitalinstrument och redovisas i eget kapital. Swappen har reglerats kontant.

För utländska deltagare som inte har möjlighet att investera direkt i Gränges aktie eller relaterade finansiella instrument har anpassade syntetiska program utformats. De syntetiska programmen är kontant-reglerade program som ger upphov till åtaganden som värderas till verkligt värde med omräkning varje balansdag utifrån Gränges aktiekurs och redovisas som personalkostnader, med en motsvarande skuld. Den finansiella exponeringen som uppstår har säkrats genom att finansiella instrument har ingåtts med en tredje part där omvärderingen till verkligt värde redovisas som del av rörelseresultatet.

### Övriga principer

#### Nyttjanderättstillgångar

Redovisade värden för nyttjanderättstillgångar och leasingkulder baseras på nuvärdesberäknade betalningsflöden under förväntade kontraktperioder. Diskonteringsräntor bestäms utifrån antaganden kring räntesats för lån under motsvarande period och med motsvarande säkerhet. Nyttjanderättsavtal kortare än 12 månader eller som upphör inom 12 månader från övergångstidpunkten är klassificerade som korttidsavtal och ingår därmed inte i de redovisade leasingkulderna eller nyttjanderätterna. I tillägg har också nyttjanderättsavtal avseende kontorsutrustning eller andra tillgångar av lågt underliggande värde klassificerats som lågvärdeavtal och ingår inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna.

Nyttjanderätter skrivs av från kontraktets startdatum och följer den avskrivningstid som är kortast av den ekonomiska livslängden eller avtalsperioden. Vid ingången av ett nytt leasingavtal görs bedömning kring utnyttjande av eventuella förlängningsoptioner eller utnyttjande av möjlighet att köpa de underliggande tillgångarna, eller utnyttja förtidsuppsägning. Det innebär att Gränges som leasetagare själv fastställer vilken kontraktslängd som anses rimlig istället för att ta hänsyn till uppsägningsklausulen i avtalen.

#### Likvida medel

Likvida medel består av kassa, bank och kortfristiga placeringar med en löptid på tre månader eller mindre och endast utsatt för obetydliga värdeförändringar.

## Pensioner

Grängeskongcernens pensionssystem i Europa och USA består i huvudsak av avgiftsbestämda planer, men det förekommer även förmånsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner har företaget ett ansvar att göra avtalade betalningar för de anställdas framtida pensioner. Den framtida pensionen bestäms av storleken på inbetalningar och avkastningen på pensionsparandet. När avgifterna är betalda finns det inte några ytterligare betalningsförpliktelser knutna till den premiebestämda pensionen och därför redovisas inga avsättningar i balansräkningen.

Pensionskostnaderna för avgiftsbestämda planer kommer att motsvara gjorda betalningar till anställdas pensionsplaner i rapportperioden och redovisas som personalkostnader.

Förmånsbestämda pensionsplaner baseras på ett löfte från bolaget till de anställda att de kommer att få en viss pension vid pensionering, vanligen definierat som en andel av slutlönen. Bolaget ansvarar för storleken av den framtida pensionsförmånen och det ekonomiska värdet av denna skyldighet ska redovisas i resultat och balansräkningen.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit-metoden. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningsarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens. För de svenska planerna används bostadsobligationer för att fastställa diskonteringsräntan.

Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period redovisas som personalkostnader. Nettoräntan beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på förmånsbestämda planer och på det verkliga värdet på förvaltningstillgångar. Denna kostnad ingår i finansiella kostnaderna i resultaträkningen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

## Avsättningar

Avsättningar redovisas vid eventuella förlustkontrakt och för omstruktureringar när dessa beslutats. Avsättningarna täcker inte eventuella framtida rörelseförluster. När det gäller omstruktureringareserver måste det finnas en detaljerad plan som identifierar vilka delar av verksamheten som ska omstruktureras och en välgrundad förväntan måste ha skapats

hos dem som berörs av omstruktureringen. Dessutom måste det vara möjligt att göra en tillförlitlig uppskattning av kostnaden för omstruktureringen. Utfallet på koncernens långsiktiga incitamentsprogram är beroende av Grängesaktiens totalavkastning. Förväntade kostnader för LTI redovisas som avsättning.

Avsättningar beräknas på basis av den bästa uppskattningen av förväntade kostnader. Om effekten är väsentlig, kommer förväntade framtida kassaflöden diskonteras.

## Eventualförpliktelser och eventualtillgångar

En eventualförpliktelse eller eventualtillgång är en möjlig förpliktelse eller en möjlig tillgång vars existens är osäker och kommer att bekräftas av att en framtida särskild händelse inträffar eller uteblir, till exempel resultatet av rättsliga förfaranden eller den slutliga regleringen av en försäkringsskada. Om sannolikheten att skulden har uppstått överstiger 50 procent redovisas en avsättning i balansräkningen. Om sannolikheten är lägre anges en eventualförpliktelse som en tilläggsupplysning till de finansiella rapporterna, om inte sannolikheten för utbetalning är mycket liten. En tillgång kommer endast att redovisas i balansräkningen om det är mycket sannolikt att koncernen kommer att erhålla tillgången. Upplysning om eventualtillgångar lämnas när ett inflöde av resurser är sannolikt.

## Skatt

Inkomstskatt utgörs av summan av aktuell skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Aktuell skatt redovisas till det belopp som förväntas betalas till skattemyndigheterna på grundval av den skattepliktiga inkomsten som redovisas för de enheter som ingår i koncernredovisningen. Beräkningen baseras på de skatteregler som är beslutade på balansdagen. Osäkra skattepositioner beaktas vid beräkningen av aktuell skatt om det bedöms som mer än 50 procent sannolikhet att positionen kommer att leda till en ytterligare skattekostnad.

Uppskjuten skatt i balansräkningen har beräknats på nominell skattesats med utgångspunkt i temporära skillnader för tillgångar och skulder på balansdagen.

En avsättning för uppskjuten skatt på balanserade vinstmedel i utländska dotterbolag redovisas i den omfattning det är sannolikt att utdelningen kommer att distribueras inom en snar framtid. Uppskjutna skattefordringar utvärderas löpande och redovisas endast i balansräkningen i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att kunna utnyttjas.

Uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar kvittas så långt detta är möjligt inom ramen för lokala lagar och föreskrifter för beskattning.

## Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Modellen för de finansiella tillgångarna i denna kategori är att erhålla avtalsenliga kassaflöden, vilka har bedömts enbart bestå av kapitalbelopp och ränta. Tillgångar i denna kategori utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel. Tillgångarna ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Kundfordringar klassificeras alltid som omsättningstillgångar.

I balansräkningen värderas tillgångarna i denna kategori till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inkomma, det vill säga, efter avdrag för förväntade kreditförluster.

Koncernen tillämpar en modell som tar sin utgångspunkt i framtida förväntade kreditförluster. Reserveringar för kreditförluster motsvarar förväntade kreditförluster för alla poster (från första redovisnings tillfället). För att mäta förväntade kreditförluster utförs en analys av förväntade kreditförluster med hjälp av en provisionsmatris anpassad för lokalisering av kundens marknad, där historiska, rådande och framåtblickande faktorer beaktas. Reserveringar för förväntade kreditförluster beräknas och redovisas för den förväntade återstående löptiden för samtliga kundfordringar.

Förväntade kreditförluster beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. För kundfordringar beräknas förväntade kreditförluster utan diskontering. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet inklusive framtida förändringar i förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning.

Koncernen definierar generellt kreditförsämrade tillgångar som tillgångar med förfallna betalningar på mer än 90 dagar eller tillgångar, där det finns andra observerbara uppgifter som tyder på att det finns en mätbar minskning av uppskattade framtida kassaflöden.

## Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder och värderas till upplupet anskaffningsvärde.



### Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Leasingskulder

Redovisade värden för leasingskulder baseras på nuvärdesberäknade betalningsflöden under förväntade kontraktperioder. I första hand tillämpas den implicita räntan i avtalet. I de fall den inte går att fastställa används i stället den marginella låneräntan, vilken motsvarar den ränta bolaget skulle erbjuda om anskaffningen finansierats med lån från ett finansiellt institut.

### Kassaflöde

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod och visar kassaflöden från löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet och förklarar förändringar i "Likvida medel" för rapportperioden.

### Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av förvärv av dotterföretag och vid förvärv av verksamheter. Alla betalningar för att förvärva en verksamhet redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill.

### Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i koncernens eget kapital.

### Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas i de finansiella rapporterna då det är mycket troligt att bidragen kommer att erhållas. Bidragen redovisas antingen som intäkt eller som en minskning av kostnaderna och, i det senare fallet, matchas med de kostnader som de är avsedda att kompensera för. Statliga stöd som hänförs till investeringar redovisas som en reduktion av anskaffningsvärdet och minskar avskrivningsunderlaget för tillgången.

## 5 Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningen

Upprättandet av Gränges koncernredovisning kräver att ett antal bedömningar och antaganden görs, vilka kan påverka de redovisade värdena på tillgångar och skulder. Framtida händelser och förändringar av verksamhetsparametrar kan göra det nödvändigt att ändra bedömningar och antaganden. Vid varje bokslut gör ledningen sin bästa

bedömning av de områden där bedömningar och antaganden har stor betydelse för koncernen. Räkenskapsposter där ändringar i bedömningar och antaganden skulle ha en väsentlig inverkan på redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår är:

Räkenskapspost	Not	Bedömningar och antaganden som är av väsentlig betydelse för redovisat värde
Pensionsskuld	11	Pensionsförpliktelseernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår en diskonteringsränta.
Skatter	17	Skattesatsen i Kina är beroende av huruvida Gränges klassificeras som ett högteknologiskt företag. Denna kvalificering ger rätt till en inkomstbeskattning om 15 procent i stället för ordinarie 25 procent. För att erhålla klassificeringen krävs dock att särskilda krav som ställts upp ska uppfyllas samt att lokala myndigheter i efterhand för vart och ett av de aktuella åren ska pröva huruvida Gränges har uppfyllt dessa. Gränges bedömer i nuläget att de särskilda kraven sannolikt kommer att uppfyllas för räkenskapsåret 2023 och tillämpar därför en skattesats om 15 procent för den kinesiska verksamheten för 2023.
Immateriella anläggningstillgångar	20	Nedskrivningsprövning för goodwill görs årligen eller löpande under året om en indikation som kan resultera i nedskrivningsbehov uppstår. Viktiga antaganden till grund för nedskrivningsprövning är prognoser över framtida kassaflöden, vilket inkluderar antaganden om försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Till grund för diskonteringsränta krävs dessutom antaganden om vägd genomsnittlig kapitalkostnad. Övriga immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod, varför en förändrad bedömning av nyttjandeperiod medför en förändring av redovisade värden. Nedskrivningsprövning för övriga immateriella anläggningstillgångar görs om en indikation som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Inga immateriella anläggningstillgångar har skrivits ned under 2023.
Materiella anläggningstillgångar	21	Avskrivning av materiella anläggningstillgångar sker över komponenternas bedömda nyttjandeperioder och nedskrivningsprövas om indikation på värdenedgång föreligger. Förändringar i antaganden avseende återvinningsvärde, uppskattad nyttjandeperiod eller koncernens förväntade resultatutveckling kan leda till betydande värdeförändringar. Pågående expansionsinvesteringar avseende produktionsanläggningarna är väsentliga i sin natur. Avskrivningar påbörjas när nyanläggningarna tas i bruk och balanspostens värdering och redovisning är beroende av att tidsplaner och investeringskalkyler följs. Under 2023 har materiella anläggningstillgångar till ett värde av 47 MSEK skrivits ned till följd av en brand i ett av valsverken i Konin, Polen.
Varulager	24	Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av beräkningsmodeller, baserat på aktuella priser och kostnadsnivåer, där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. För bedömning av inkurans görs antaganden och bedömningar utifrån omsättningshastighet och hur realiserbart lagret är.

## 6 Rörelsessegmentinformation

MSEK	2023				2022			
	Gränges Americas	Gränges Eurasia	Övrigt och elimineringsar	Summa	Gränges Americas	Gränges Eurasia	Övrigt och elimineringsar	Summa
Försäljningsvolym externt, kton	220,6	242,6	-	463,2	248,9	230,4	-	479,3
Försäljningsvolym internt, kton	-	21,7	-21,7	0	-	24,2	-24,2	0
<b>Total försäljningsvolym</b>	<b>220,6</b>	<b>264,3</b>	<b>-21,7</b>	<b>463,2</b>	<b>248,9</b>	<b>254,5</b>	<b>-24,2</b>	<b>479,3</b>
Resultaträkning								
Nettoomsättning, externt	11 326	11 192	-	22 518	13 136	11 356	-	24 492
Nettoomsättning, internt	-	1 142	-1 142	0	-21	1 277	-1 256	0
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>11 326</b>	<b>12 334</b>	<b>-1 142</b>	<b>22 518</b>	<b>13 115</b>	<b>12 633</b>	<b>-1 256</b>	<b>24 492</b>
Justerat rörelseresultat <sup>1)</sup>	1 029	595	-88	1 536	795	448	-93	1 150
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	4,7	2,3	e/t	3,3	3,2	1,8	e/t	2,4

1) Justerat för jämförelsestörande poster, se not 14 för ytterligare information.

## 7 Geografisk fördelning av nettoomsättning, anläggningstillgångar och medelantalet anställda

Nettoomsättningen fördelas regionalt baserat på var kunderna är lokaliserade. Anläggningstillgångar och medelantalet anställda är baserat på var Gränges är lokaliserat.

2023 MSEK	Polen	Sverige	Övriga Europa	Kina	Övriga Asien	USA	Övriga Nord- och Sydamerika	Summa
Nettoomsättning	2 159	474	4 095	2 341	1 567	9 749	2 129	22 518
Anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	2 426	1 270	107	850	0	4 684	-	9 336
Medelantal anställda	812	481	29	533	9	854	-	2 718

2022 MSEK	Polen	Sverige	Övriga Europa	Kina	Övriga Asien	USA	Övriga Nord- och Sydamerika	Summa
Nettoomsättning	2 281	527	4 402	2 370	1 383	12 505	1 025	24 492
Anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	2 247	1 082	114	969	0	4 604	-	9 016
Medelantal anställda	844	465	36	505	9	835	-	2 694

1) Exklusive uppskjutna skattefordringar, innehav i joint ventures, räntebärande fordringar och övriga långfristiga fordringar.

De tio största kunderna stod för 41 procent (47) av omsättningen. Ingen kund representerade mer än 10 procent av den totala försäljningen under 2023 eller 2022.

## 8 Intäkter från avtal med kunder

Gränges är en global leverantör av valsade aluminiumprodukter för värmeregleringssystem, specialförpackningar och utvalda nisch-applikationer. Gränges kunder finns inom fordons-, HVAC-, specialförpacknings- och batteriindustrin liksom andra nischmarknader såsom transformatorer och vindkraftverk. Gränges har två affärsområden: Gränges Americas och Gränges Eurasia.

Transaktionspriset på Gränges produkter baseras på det mervärde Gränges erbjuder i form av materialegenskaper och tillverkningsprocess (fabrikationspris), samt priset på råvaran aluminium. Fabrikationspriset är i huvudsak fördefinierat medan aluminiumpriset är rörligt och baseras på metallprisklausuler kopplade till marknadspriset.

### Nettoomsättning per affärsområde

MSEK	2023	2022
<i>Gränges Americas</i>		
Fabrikationsintäkter	4 852	4 542
Råvara och övriga intäkter	6 465	8 553
<b>Intäkter från avtal med kunder</b>	<b>11 317</b>	<b>13 095</b>
Övriga intäkter	9	20
<b>Nettoomsättning Gränges Americas</b>	<b>11 326</b>	<b>13 115</b>
<i>Gränges Eurasia</i>		
Fabrikationsintäkter	5 239	5 112
Råvara och övriga intäkter	6 916	7 318
<b>Intäkter från avtal med kunder</b>	<b>12 156</b>	<b>12 430</b>
Övriga intäkter	178	203
<b>Nettoomsättning Gränges Eurasia</b>	<b>12 334</b>	<b>12 633</b>
<i>Övrigt och elimineringar</i>		
Fabrikationsintäkter	-737	-771
Råvara och övriga intäkter	-406	-485
<b>Intäkter från avtal med kunder</b>	<b>-1 142</b>	<b>-1 256</b>
Övriga intäkter	-	-
<b>Nettoomsättning övrigt och elimineringar</b>	<b>-1 142</b>	<b>-1 256</b>
Totala fabrikationsintäkter	9 355	8 883
Totala råvaror och övriga intäkter	12 976	15 386
<b>Totala intäkter från avtal med kunder</b>	<b>22 331</b>	<b>24 269</b>
Totala övriga intäkter	188	223
<b>Nettoomsättning</b>	<b>22 518</b>	<b>24 492</b>

Övriga intäkter finns i begränsad omfattning och avser för 2023 huvudsakligen försäkringsersättning på 106 MSEK relaterad till en brand i anläggningen i Konin, Polen, statliga stöd uppgående till 49 MSEK samt hyresintäkter från fastigheter i Finspång.

Vid fastställande av transaktionspriset på Gränges produkter tas hänsyn till effekten av rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen (kassarabatter och retrospektiva volymrabatter) uppskattas vid avtalets början och ingår i transaktionspriset till den del det är högst sannolikt att den inte kommer att bli föremål för en väsentlig reversering när den osäkerhet som den förknippas med upphör. De rörliga ersättningarna redovisas som upplupna kostnader i balansräkningen.

Fabrikationspriset tilldelat de återstående (uppfyllda eller delvis uppfyllda) prestationsåtagandena i avtal med kunder framgår av tabellen nedan.

### Återstående prestationsåtaganden per 31 december

MSEK	2023	2022
Inom ett år	5 085	5 743
Efter ett år men inom två år	1 923	3 275
Efter två år	31	1 421
<b>Summa<sup>1)</sup></b>	<b>7 039</b>	<b>10 438</b>

1) Motsvarande försäljningsvolym om 377 kton (525).

Eftersom priset på råvaran är rörligt och baseras på metallprisklausuler lämnar Gränges endast upplysning om fabrikationspriset tilldelat de återstående prestationsåtagandena i avtal med kunder.

## 9 Leasingintäkter

Framtida minimileaseavgifter avseende leasingavtal och övriga hyresavtal i egenskap av leasegivare hänförliga till icke uppsägningsbara avtal är per balansdagen fördelade över följande förfallotidpunkter:

MSEK	2023	2022
Inom ett år	16	16
Inom 2–5 år	34	43
Efter 5 år	5	-
<b>Summa framtida leasingintäkter</b>	<b>55</b>	<b>59</b>

Leasingintäkter uppgår till 15 MSEK (15) under 2023 och avser hyresintäkter från fastigheter i Finspång.

## 10 Personalkostnader

### Medelantal anställda

	2023		2022	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
<b>Gränges AB</b>				
Sverige	24	10	32	10
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	456	95	433	88
Kina	533	57	505	57
USA	854	125	835	118
Polen	812	74	844	79
Övriga länder	38	6	45	6
<b>Summa koncernen</b>	<b>2 718</b>	<b>366</b>	<b>2 694</b>	<b>358</b>

## Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare

	2023		2022	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	8	3	7	2
VD, vice VD och övriga ledande befattningshavare	6	1	6	1

## Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader

MSEK	2023				2022			
	Löner och ersättningar (varav rörlig del) <sup>1)</sup>	Sociala avgifter	Pensionskostnader	Summa	Löner och ersättningar (varav rörlig del) <sup>1)</sup>	Sociala avgifter	Pensionskostnader	Summa
<b>Gränges AB</b>								
Styrelse, VD, vice VD och övriga ledande befattningshavare	-39 (-18)	-14	-6	-58	-31 (-12)	-11	-6	-48
Övriga anställda	-37	-12	-15	-65	-42	-17	-8	-67
<b>Dotterbolag</b>								
Övriga ledande befattningshavare	-26 (-14)	0	-1	-27	-23 (-12)	-1	-1	-24
Övriga anställda	-1 571	-372	-61	-2 004	-1,302	-325	-75	-1 702
<b>Summa koncernen</b>	<b>-1 673</b>	<b>-398</b>	<b>-83</b>	<b>-2 154</b>	<b>-1 398</b>	<b>-353</b>	<b>-90</b>	<b>-1 840</b>

1) Statliga stöd har reducerat löner och ersättningar med 3 MSEK (3) under 2023.

## Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör, vice verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

### Styrelse

Från och med årsstämman 2023 bestod styrelsen av sammanlagt tio ordinarie ledamöter varav åtta valdes av stämman och två är arbetstagarrepresentanter. Samtliga stämmovealda ledamöter är oberoende gentemot bolaget och bolagets största ägare.

Till styrelsens ordförande samt till de övriga sju stämmovealda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

### VD och övriga ledande befattningshavare

Ersättning till VD, vice VD och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som ingår i koncernledningen. För VD bereds grundlönen i ersättningsutskottet och

fastställs av styrelsen. För övriga ledande befattningshavare inklusive vice VD beslutas lönen av VD med stöd av styrelsens ordförande. Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål och utgörs av ett kortsiktigt incitamentsprogram (STI) och ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI). Vidare finns tre långsiktiga investeringsprogram, IP 2020, IP 2022 och LTI 2023.

Mellan bolaget och VD gäller en ömsesidig kontraktuell uppsägnings-tid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls även ett avgångsvederlag utan avräkning om ytterligare tolv månader. För vice VD samt övriga medlemmar i koncernledningen gäller att dessa har en ömsesidig uppsägningstid motsvarande sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag om ytterligare tolv månader utan avräkning de första sex månaderna.

## Pension

Pensionsåldern för VD är 65 år. VD har en direkt pension i form av företagsägd kapitalförsäkring. Premierna till kapitalförsäkringen uppgår till 35 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare, inklusive vice VD, är pensionsåldern 60–65 år beroende på anställningsland och pensionerna är premiebaserade och uppgår som högst till 30 procent av grundlönen.

## Rörliga ersättningar

### Kortsiktigt incitamentsprogram (STI)

Utfallet av STI ska styras av finansiella och icke-finansiella parametrar för Grängeskoncernen. Det finansiella målet är relaterat till värdeskapande och det icke finansiella målet är kopplat till koldioxidsavtrycket i verksamheten. Ersättningen för STI kan maximalt uppgå till 60 procent av den fasta årliga grundlönen för respektive person i koncernledningen utom för de personer som innehar befattningen Regional President, vars maximala ersättning kan uppgå till som mest 100 procent av den fasta årliga grundlönen.

### Långsiktiga incitamentsprogram (LTI 2022, LTI 2021 och LTI 2020)

Gränges långsiktiga incitamentsprogram erbjuds bolagets ledande befattningshavare och vissa utvalda nyckelpersoner. Programmen är utformade till att motsvara ägandet i aktier. Ett belopp motsvarande utfallet från STI för respektive år och deltagare reserveras i en så kallad LTI-bank. Givet fortsatt anställning inom Gränges utbetalas beloppet för LTI 2020 under åren 2022, 2023 och 2024, för LTI 2021 under åren 2023, 2024 och 2025, samt för LTI 2022 under åren 2024, 2025 och 2026. Utbetalda belopp justeras för totalavkastningen av Gränges aktie. Kostnaden för de långsiktiga incitamentsprogrammen sätts av under intjänandeperioden och framgår i tabellen Ersättningar och övriga förmåner.

### Investeringsprogram (IP 2020, IP 2022 och LTI 2023)

Årsstämman 2020 beslutade om ett investeringsprogram, IP 2020, där deltagarna investerat ett belopp motsvarande upp till 50 procent av årlig grundlön före skatt i aktier och köpoptioner i Gränges AB (publ). Deltagarna erhölet ett villkorat kontantbidrag som efter avdragen skatt (netto-bidrag) uppgick till 50 procent av investeringsbeloppet. Kontantbidraget redovisas över intjänandeperioden på tre år och kostnaden framgår i tabellen Ersättningar och övriga förmåner. Optionspremien uppgick till 7,38 SEK per köpoption. Varje köpoption ger rätten att förvärva 1,13 aktier

i bolaget till ett lösenpris av 77,10 SEK. Antalet utställda köpoptioner per den 31 december 2023 var 622 704 (1 080 000). Ett anpassat syntetiskt program för utländska deltagare som inte hade möjlighet att investera direkt i Gränges-aktier utformades. Totala antalet syntetiska optioner uppgår till 601 680 (792 000) och antalet syntetiska aktier till 64 976 (96 052) per den 31 december 2023. Åtagandet för det syntetiska programmet är säkrat med aktiederivat och redovisas som en personalkostnad och framgår i tabellen Ersättningar och övriga förmåner.

Årsstämman 2022 beslutade om ytterligare ett investeringsprogram, IP 2022. En subvention betalades ut som efter avdragen skatt uppgick till 50 procent av den erlagda premien för varje teckningsoption ("Netto-bidrag"). Kontantbidraget redovisas över intjänandeperioden på tre år och kostnaden framgår i tabellen Ersättningar och övriga förmåner. Optionspremien uppgick till 14,63 SEK per teckningsoption. Varje teckningsoption ger rätten att förvärva 1 aktie i bolaget till ett lösenpris av 87,53 SEK. Antalet utställda teckningsoptioner per den 31 december 2023 var 540 000 (540 000). Ett anpassat syntetiskt program för utländska deltagare som inte hade möjlighet att investera direkt i Gränges utformades. Totala antalet syntetiska optioner uppgår till 360 000 (360 000) per den 31 december 2023. Åtagandet för det syntetiska programmet är säkrat med aktiederivat och redovisas som en personalkostnad och framgår i tabellen Ersättningar och övriga förmåner.

I juni 2023 beslutade årsstämman om ytterligare ett investeringsprogram, LTI 2023, där teckningsoptioner har överlåtits enligt följande:

- (a) Verkställande direktör: 180 000 teckningsoptioner;
- (b) Koncernledningen: högst 90 000 teckningsoptioner per person; och
- (c) Övriga nyckelpersoner: högst 30 000 teckningsoptioner per person.

En subvention har betalats ut som efter avdragen skatt uppgår till 50 procent av den erlagda premien för varje teckningsoption ("Netto-bidrag"). Kontantbidraget redovisas över intjänandeperioden på tre år och kostnaden framgår i tabellen Ersättningar och övriga förmåner. Optionspremien uppgick till 16,14 SEK per teckningsoption. Varje teckningsoption ger rätten att förvärva 1 aktie i bolaget till ett lösenpris av 115,66 SEK. Antalet utställda teckningsoptioner per den 31 december 2023 var 595 000. Ett anpassat syntetiskt program för utländska deltagare som inte har möjlighet att investera direkt i Gränges har utformats. Totala antalet syntetiska optioner uppgår till 465 000 per den 31 december 2023. Åtagandet för det syntetiska programmet är säkrat med aktiederivat och redovisas som en personalkostnad och framgår i tabellen Ersättningar och övriga förmåner.

## Övriga förmåner

I övriga förmåner ingår bil- och sjukvårdsförmåner.

## Ersättningar och övriga förmåner 2023

MSEK	Grundlön/ Arvode	STI <sup>1)</sup>	LTI	IP <sup>2)</sup>	Summa rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
<b>Styrelse</b>								
Fredrik Arp	-0,9	-	-	-	-	-	-	-0,9
Steven Armstrong	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4
Mats Backman	-0,5	-	-	-	-	-	-	-0,5
Martina Buchhauser	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4
Peter Carlsson	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4
Katarina Lindström	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4
Hans Porat	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4
Gunilla Saltin	-0,3	-	-	-	-	-	-	-0,3
<b>Ledande befattningshavare</b>								
VD Jörgen Rosengren	-6,9	-3,3	-2,0	-1,1	-6,5	-0,2	-2,2	-15,7
Vice VD Oskar Hellström	-5,2	-2,5	-2,2	-1,2	-5,9	-1,4 <sup>3)</sup>	-1,6	-14,1
Övriga ledande befattningshavare (4 personer)	-17,2	-8,6	-6,7	-4,0	-19,3	-1,3	-2,7	-40,6
<b>Summa</b>	<b>-33,0</b>	<b>-14,5</b>	<b>-10,9</b>	<b>-6,3</b>	<b>-31,6</b>	<b>-2,9</b>	<b>-6,6</b>	<b>-74,1</b>

## Ersättningar och övriga förmåner 2022

MSEK	Grundlön/ Arvode	STI <sup>4)</sup>	LTI	IP <sup>5)</sup>	Summa rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
<b>Styrelse</b>								
Fredrik Arp	-0,9	-	-	-	-	-	-	-0,9
Steven Armstrong	-0,3	-	-	-	-	-	-	-0,3
Mats Backman	-0,5	-	-	-	-	-	-	-0,5
Martina Buchhauser	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4
Peter Carlsson	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4
Katarina Lindström	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4
Hans Porat	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4
Carina Andersson	-0,1	-	-	-	-	-	-	-0,1
<b>Ledande befattningshavare</b>								
VD Jörgen Rosengren	-6,5	-2,1	-1,1	-0,6	-3,8	-0,1	-2,2	-12,7
Vice VD Oskar Hellström	-4,8	-1,6	-2,3	-1,0	-4,9	-1,4 <sup>3)</sup>	-2,6	-13,7
Övriga ledande befattningshavare (4 personer)	-15,6	-5,3	-6,5	-3,2	-15,0	-0,9	-2,1	-33,6
<b>Summa</b>	<b>-30,2</b>	<b>-9,0</b>	<b>-9,9</b>	<b>-4,8</b>	<b>-23,7</b>	<b>-2,4</b>	<b>-6,9</b>	<b>-63,2</b>

1) Beloppen hänförs till 2023 men utbetalas 2024.

2) VD har erhållit ett kontantbidrag på 2,9 MSEK motsvarande ett nettobidrag på 1,5 MSEK avseende IP 2023. Vice VD har erhållit ett kontantbidrag på 1,5 MSEK motsvarande ett nettobidrag på 0,7 MSEK avseende IP 2023. Övriga ledande befattningshavare har erhållit kontantbidrag på 2,4 MSEK motsvarande nettobidrag på 1,1 MSEK, respektive bruttolöneavdrag på 1,5 MSEK avseende IP 2023. Kontantbidragen redovisas över intjänandeperioden på tre år.

3) För att säkerställa kontinuitet i koncernledningen efter VD-byte 2021 beslutade styrelsen att betala ut 1 MSEK (1) i särskild ersättning till Vice VD.

4) Beloppen hänfördes till 2022 men utbetalades 2023.

5) 2022 erhöll VD ett kontantbidrag på 2,6 MSEK motsvarande ett nettobidrag på 1,3 MSEK avseende IP 2022. Vice VD erhöll ett kontantbidrag på 1,3 MSEK motsvarande ett nettobidrag på 0,7 MSEK avseende IP 2022. Övriga ledande befattningshavare erhöll kontantbidrag på 2,7 MSEK motsvarande nettobidrag på 1,3 MSEK, respektive bruttolöneavdrag på 1,3 MSEK avseende IP 2022. Kontantbidragen redovisas över intjänandeperioden på tre år.

## 11 Pensioner

Gränges har pensionsplaner i Sverige, Polen och i USA. Cirka 80 procent (87) av de anställda i Sverige omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner och resten omfattas av förmånsbestämda pensionsplaner. Alla fast heltidsanställda i USA är berättigade att delta i avgiftsbestämda pensionsplaner. Cirka 7 procent (7) av fast heltidsanställda i USA är berättigade att delta i förmånsbestämda pensionsplaner.

### Avgiftsbestämda planer

De anställda i Gränges svenska och amerikanska verksamheter omfattas i huvudsak av pensionsplaner klassificerade som avgiftsbestämda planer. Avgiftsbestämda planer utgör arrangemang där företaget betalar årliga avgifter till de anställdas pensionsplaner, och där den framtida pensionen bestäms av beloppen på de inbetalda avgifterna och avkastningen på pensionstillgångarna. I Sverige omfattas de kollektiv-anställda av avgiftsbestämda pensionsplaner, liksom tjänstemän födda efter 1979 i enlighet med pensionsplanen ITP1.

### Förmånsbestämda planer

Den förmånsbestämda pensionsplanen i Sverige består av tjänstemän som omfattas av pensionsplanen ITP2, baserad på kollektivavtal mellan Svenskt Näringsliv och fackförbunden för anställda tjänstemän i privata sektorn. Pensionsplanen är en nettoplan som inte länkar pensionsåtagandet till förändringar i de svenska socialförsäkringarna. Alla tjänstemän födda 1979 eller senare omfattas i enlighet med kollektivavtalet av ITP1, en avgiftsbestämd plan. Detta betyder att omfattningen av den förmånsbestämda planen gradvis kommer att minska. Koncernen har även förmånsbestämda pensionsplaner för fackliga timanställda i USA, som lyder under i stort sett likartade regelverk. Planerna i USA är dock stängda för nya medlemmar.

De svenska planerna är baserade på slutlig lön vid pensionstidpunkten och tjänstgöringstid och ger en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna livet ut. De amerikanska planerna har en förmån baserad på en kombination av pensionsfaktorer och tjänstgöringstid. I de svenska planerna är pensionsutbetalningarna normalt uppräknade enligt konsumentprisindex medan de amerikanska planerna inte inflationsjusteras när utbetalningar från plan väl görs. Med undantag för inflationsrisken i Sverige är planerna utsatta för i stort sett likartade risker, inklusive risken för ökad livslängd och känslighet för ränteförändringar.

De förmånsbestämda planerna redovisas som avsättning i balansräkningen. Pensionsplanerna är ofonderade i Sverige men delvis fonderade i USA. För att säkerställa ofonderad upparbetad pensionsrätt i Sverige måste företaget teckna kreditförsäkring som tillhandahålls av Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti. PRI Pensionsgaranti administrerar och beräknar också koncernens ofonderade pensionsåtaganden. Pensionerna i Sverige regleras av Lag (1967:531) om tryggnad av pensionsutfästelse m.m.

I USA har Gränges en styrelse som är ansvarig för översyn och förvaltningen av placeringarna av förvaltningstillgångar och har en skriftlig investeringspolicy. Investeringsbesluten i styrelsen syftar till att uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av rimlig risk. Placeringarna är diversifierade, varför en värdenedgång på en enstaka placering inte har någon väsentlig inverkan på värdet av de totala förvaltningstillgångarna. Med jämna mellanrum genomförs en bedömning av förvaltningen av tillgångar och skulder.

### Antaganden för förmånsbestämda planer

Antagandena beslutas efter samråd med aktuariell expertis. Framtida lönejustering och omsättning är koncernspecifika antaganden. Diskonteringsräntan fastställs med hänvisning till förstklassiga företagsobligationer som handlas på en fungerande marknad, vilka återspeglar löptiden på pensionsåtagandet. I Sverige baseras diskonteringsräntan på säkerställda bostadsobligationer.

### Antaganden förmånsbestämda planer

	Sverige		USA		Polen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Diskonteringsränta, %	3,3	4,0	5,0–5,3	5,2	5,5	6,6
Framtida lönejusteringar, %	2,9	3,3	e/t	e/t	3,7	3,5
Inkomstbasbelopp, %	2,6	3,0	e/t	e/t	e/t	e/t
Inflation, %	1,6	2,0	e/t	e/t	e/t	e/t
Personalomsättning, %	5,0	5,0	4,0–20,0	4,0–20,0	1,0–5,0	1,0–5,0
Förväntad genomsnittlig återstående löptid, år	17,0	20,0	12,0	12,0	e/t	e/t

Antaganden för livslängd i Sverige baseras på DUS23 (DUS21) livslängdstabeller.

Mortalitetsantaganden i USA baseras på Pri-2012 (Pri-2012) mortalitetstabeller, Scale MP-2021 (MP-2021).

### Fördelning av pensionskostnader

MSEK	Sverige		USA		Polen		Summa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Avgiftsbestämda planer	-37	-34	-34	-35	-	-	-71	-72
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	-5	-11	-1	-3	0	-1	-7	-15
Administrationskostnader	-	-	-5	-5	-	-	-5	-5
<b>Pensionskostnad redovisad som rörelsekostnad</b>	<b>-42</b>	<b>-46</b>	<b>-40</b>	<b>-43</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>-83</b>	<b>-93</b>
Ränta på den förmånsbestämda nettoskulden som redovisas som finansiell kostnad	-7	-5	-2	-2	0	0	-10	-7
<b>Pensionskostnader som redovisas i resultaträkningen</b>	<b>-49</b>	<b>-51</b>	<b>-43</b>	<b>-45</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>-93</b>	<b>-100</b>
Aktuariella vinster och förluster i rapport över totalresultat	-27	99	-1	124	-2	2	-30	225
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver ränta	-	-	19	-86	-	-	19	-86
<b>Summa pensionskostnader</b>	<b>-77</b>	<b>48</b>	<b>-25</b>	<b>-7</b>	<b>-3</b>	<b>1</b>	<b>-104</b>	<b>40</b>

### Fördelning av pensionskulder per 31 december

MSEK	Sverige		USA		Polen		Summa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Nuvärde av ofonderade pensionsförpliktelser	-207	-177	-38	-50	-10	-7	-255	-234
Nuvärde av fonderade och delvis fonderade pensionsförpliktelser	-	-	-254	-338	-	-	-254	-338
Fonderade förvaltningstillgångar	-	-	254	338	-	-	254	338
<b>Summa avsättning för pensioner</b>	<b>-207</b>	<b>-177</b>	<b>-38</b>	<b>-50</b>	<b>-10</b>	<b>-7</b>	<b>-255</b>	<b>-234</b>

## Förändringar i nuvärdet av pensionsförpliktelser

MSEK	Sverige		USA		Polen		Summa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Pensionsförpliktelser per 1 januari	-177	-270	-388	-458	-7	-8	-572	-736
Kostnader för tjänstgöring under innevarande period	-5	-11	-1	-3	0	-1	-7	-15
Ränta på pensionsförpliktelser	-7	-5	-18	-14	0	0	-26	-19
Aktuariella vinster och förluster som redovisas i rapporten över totalresultat:								
– till följd av förändringar i finansiella antaganden	-12	104	-6	105	-1	3	-19	212
– till följd av förändringar i demografiska antaganden	-2	2	-	-	0	0	-3	2
– till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	-13	-7	5	19	-1	-1	-8	11
Betalda förmåner under året	6	6	29	31	0	1	35	38
Övrigt	4	4	73	-	0	-	77	4
Omräkningsdifferenser	-	-	15	-69	0	-1	14	-70
<b>Pensionsförpliktelser per 31 december</b>	<b>-207</b>	<b>-177</b>	<b>-292</b>	<b>-388</b>	<b>-10</b>	<b>-7</b>	<b>-509</b>	<b>-572</b>

## Förändringar i nuvärdet av förvaltningstillgångar

MSEK	Sverige		USA		Polen		Summa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Förvaltningstillgångar per 1 januari	-	-	338	388	-	-	338	388
Administrationskostnader	-	-	-5	-5	-	-	-5	-5
Ränta på förvaltningstillgångar	-	-	16	11	-	-	16	11
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver ränta	-	-	19	-86	-	-	19	-86
Inbetalningar från arbetsgivaren	-	-	1	2	-	-	1	2
Betalda förmåner under året	-	-	-29	-31	-	-	-29	-31
Övrigt	-	-	-74	-	-	-	-74	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-13	58	-	-	-13	58
<b>Förvaltningstillgångar per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>254</b>	<b>338</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>254</b>	<b>338</b>
<b>Netto pensionsskulder</b>	<b>-207</b>	<b>-177</b>	<b>-38</b>	<b>-50</b>	<b>-10</b>	<b>-7</b>	<b>-255</b>	<b>-234</b>

## Fördelning av förvaltningstillgångar

MSEK	Sverige		USA		Polen		Summa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<i>Noterade</i>								
Egetkapitalinstrument	-	-	110	164	-	-	110	164
Räntebärande värdepapper	-	-	138	165	-	-	138	165
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>248</b>	<b>329</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>248</b>	<b>329</b>
<i>Onoterade</i>								
Likvida medel	-	-	6	9	-	-	6	9
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>9</b>
<b>Summa förvaltningstillgångar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>254</b>	<b>338</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>254</b>	<b>338</b>

## Känslighetsanalys av påverkan på pensionsskulder (+ökning/-minskning pensionsskulder)

MSEK	Sverige	USA	Polen	Summa
Diskonteringsränta, %	+0,5	-15	-13	-28
	-0,5	17	14	-31
Ökning/minskning av livslängden, år	+1	7	8	16
	-1	-7	-9	-16

Känslighetsanalysen är baserad på en förändring i ett enskilt aktuariellt antagande, medan övriga antaganden förblir oförändrade. Denna metod visar åtagandets känslighet för ett enda antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

## Löptid förmånsbestämda pensionsskulder

MSEK	Sverige	USA	Polen	Summa
Förmåner som förväntas betalas inom 12 månader	7	23	1	31
Förmåner som förväntas betalas inom 1–5 år	37	116	3	156
Förmåner som förväntas betalas efter 5 år	317	110	6	433

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2024 uppgå till 7 MSEK.

## 12 Ersättningar till revisorer

MSEK	2023	2022
EY		
Revisionsuppdrag	-8,0	-7,8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-1,0	-1,3
Skatterådgivning	-0,1	-0,1
Övrigt	-0,3	0
<b>Summa ersättningar till revisorer</b>	<b>-9,5</b>	<b>-9,2</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagens revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget är huvudsakligen relaterat till granskning av delårsrapporter.

Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt.

Övrigt avser främst översiktlig granskning av Gränges hållbarhetsmål.

## 13 Övriga rörelsekostnader

MSEK	2023	2022
Energikostnader	-928	-1 018
Fraktkostnader	-527	-642
Förbrukningsmaterial	-509	-460
Reparations- och underhållskostnader	-453	-414
Konsultarvoden	-201	-191
Försäkring	-77	-61
Resekostnader	-46	-27
Kostnader för fordon	-42	-40
Övrigt	-464	-424
<b>Summa övriga rörelsekostnader</b>	<b>-3 246</b>	<b>-3 277</b>

Statliga stöd har reducerat övriga rörelsekostnader med 39 MSEK (31) under 2023.

## 14 Jämförelsestörande poster

MSEK	Resultatpost	2023	2022
Försäkringsersättning	Jämförelsestörande poster	40	62
Förlust på öppen aluminiumposition	Jämförelsestörande poster	-	-76
<b>Summa jämförelsestörande poster</b>		<b>40</b>	<b>-14</b>

I maj 2022 inträffade en brand i ett av valsverken i Gränges produktionsanläggning i Konin, Polen. Försäkringsersättning med avdrag för självrisk motsvarande kostnaden för branden har redovisats som en del av justerat rörelseresultat medan ersättning utöver kostnadstäckning har hanterats som en jämförelsestörande post. Försäkringskravet blev fullt ut reglerat under det tredje kvartalet 2023 och ledde till en intäkt som översteg kostnadsbeloppet för branden med 40 MSEK, vilken utgör en jämförelsestörande post för 2023.

2021 inträffade en brand i ett av valsverken i USA. Försäkringsersättning med avdrag för självrisk motsvarande kostnaden för branden redovisades som en del av det justerat rörelseresultat medan ersättning utöver kostnadstäckning hanterades som en jämförelsestörande post. Försäkringskravet slutreglerades under 2022 och resulterade i en engångsintäkt på 62 MSEK för 2022.

Under 2022 inträffade en engångsförlust på 76 MSEK relaterad till en öppen aluminiumposition i ett av Gränges dotterbolag. Orsaken till förlusten var en felaktigt angiven position och därför osäkrad exponering i kombination med extremt hög volatilitet i priset på aluminium under det andra kvartalet 2022. När exponeringen identifierades stängdes den öppna positionen omedelbart. Förlusten bedömdes utgöra en jämförelsestörande post för 2022.

## 15 Samarbetsarrangemang och intresseföretag

Gränges har ett samarbetsarrangemang med Zhejiang Gränges Sheng'an Aluminum Co., Ltd som tillhandahåller stansningskapacitet för Gränges kunder i Kina. Gränges äger 50 procent av bolaget och innehavet klassificeras som ett joint venture och redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

I 2023 inledde Gränges ett samarbete med Shandong Innovation Group för att bygga en återvinnings- och gjutningsverksamhet i provinsen Yunnan i Kina där tillgången på vattenkraft är god. Genom ett samägt bolag säkrar Gränges tillgång till primäraluminium med lågt klimatavtryck, energieffektiv leverans från ett närliggande smältverk samt tillgång till förnybar energi för själva gjutningsverksamheten. Gränges äger 49 procent av bolaget och innehavet klassificeras som ett intresseföretag och redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

### Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden

MSEK	Zhejiang Gränges Sheng'an Aluminium Co., Ltd	Yunnan Chuangge New Materials Science & Technology Co., Ltd	Summa
	<b>Bokfört värde per 1 januari 2023</b>	<b>19</b>	<b>-</b>
Anskaffningar/försäljningar	-	223	223
Resultatandel	1	0	1
Utdelning	-	-	-
Skatt	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-1	-16	-17
<b>Bokfört värde per 31 december 2023</b>	<b>19</b>	<b>207</b>	<b>226</b>
<b>Bokfört värde per 1 januari 2022</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>16</b>
Anskaffningar/försäljningar	-	-	-
Resultatandel	2	-	2
Utdelning	-	-	-
Skatt	-	-	-
Omräkningsdifferenser	1	-	1
<b>Bokfört värde per 31 december 2022</b>	<b>19</b>	<b>-</b>	<b>19</b>

Det bedöms inte behövas något kapitaltillskott till något av bolagen under 2024.



## 16 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2023	2022
Ränteintäkter	34	10
Netto valutakursvinster	2	11
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>36</b>	<b>21</b>
Räntekostnader	-302	-234
Netto räntekostnader, pensioner	-10	-7
Räntekostnader på leasingkulder	-12	-11
Övriga finansiella kostnader	-28	-22
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-352</b>	<b>-275</b>
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>	<b>-316</b>	<b>-254</b>

Övriga finansiella kostnader avser huvudsakligen kostnader för finansiering och bankavgifter.

## 17 Skatter

### Skattekostnad

MSEK	2023	2022
Resultat före skatt	1 261	884
Aktuell skatt	-241	-100
Uppskjuten skatt	-11	-84
<b>Summa skatt</b>	<b>-252</b>	<b>-184</b>
Skatt som % av resultat före skatt	20	21

### Avstämning av koncernens skattesats

I följande tabell är redovisad skatt avstämd mot skatt baserad på svensk skattesats om 20,6 procent (20,6). De huvudsakliga skattekomponenterna anges nedan.

MSEK	2023	2022
Resultat före skatt multiplicerat med nominell skattesats i Sverige	-260	-182
Effekt av utländska verksamheter med skattesats annan än 20,6 % (20,6)	17	11
Ej avdragsgilla kostnader	-9	-15
Ej skattepliktiga intäkter	14	5
Skattesubventioner i utlandet	34	14
I utlandet övrig erlagd inkomstskatt	-64	-12
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	16	-4
<b>Summa skatt</b>	<b>-252</b>	<b>-184</b>

Gränges kinesiska dotterbolag har för beskattningsändamål erhållit en preliminär kvalificering som högteknologiskt företag (High and New-Technology Enterprise) för treårsperioden 2022 till 2024. Den preliminära kvalificeringen innebär att bolaget preliminärt betalar 15 procent i skatt istället för den ordinarie skattesatsen om 25 procent för perioden. För att slutligen erhålla den lägre skattesatsen måste bolaget dock för vart och ett av de tre åren uppfylla särskilda krav som ställts av myndigheter i Kina. Gränges bedömer i nuläget att de särskilda kraven sannolikt kommer att uppfyllas för räkenskapsåret 2023 och tillämpar

därför en skattesats om 15 procent för den kinesiska verksamheten. Om den ordinarie skattesatsen om 25 procent hade tillämpats för 2023 hade skatt som procent av resultat före skatt för koncernen inte avvikit väsentligt från de nuvarande 20 procent.

Skattesubventioner i utlandet avser främst statliga skattelättnader i USA samt extra avdrag i Kina där bolag åtnjuter 200 procent i avdrag för berättigade forsknings- och utvecklingskostnader för beskattningsändamål.

### Förändring av uppskjuten skatt i resultaträkningen

MSEK	2023	2022
Förändring av uppskjuten skatt i balansräkningen	-1	-187
Förändring av uppskjuten skatt säkringsreserv i övrigt totalresultat	-3	17
Förändring av uppskjuten skatt aktuariella vinster och förluster pensioner i övrigt totalresultat	-3	32
Omräkningseffekter i övrigt totalresultat	-5	53
<b>Förändring av uppskjuten skatt i resultaträkningen</b>	<b>-11</b>	<b>-84</b>

### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt består av koncernens skatteposter som regleras i framtiden. Tabellen nedan specificerar uppskjutna skattefordringar och skatteskulder avseende temporära skillnader mellan bokfört värde för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde.

Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag har beaktats fullt ut då bolaget gjort bedömningen att det kommer att kunna genereras inkomster i framtiden för att dra nytta av dessa underskottsavdrag. Underskottsavdragen är främst hänförliga till Sverige och har ingen begränsning i tid för när de kan nyttjas.

Uppskjuten skattefordran för övriga långfristiga poster avser främst leasingkulder.

Uppskjuten skattefordran för övriga kortfristiga poster avser främst upplupna kostnader i Kina.

## Uppskjuten skatt på temporära skillnader

MSEK	2023			2022		
	Uppskjuten skattefordran (+)	Uppskjuten skatteskuld (-)	Netto uppskjuten skatt	Uppskjuten skattefordran (+)	Uppskjuten skatteskuld (-)	Netto uppskjuten skatt
Immateriella anläggningstillgångar	0	-85	-85	-	-92	-92
Materiella anläggningstillgångar	27	-782	-755	4	-761	-757
Finansiella instrument	20	-20	0	21	-19	2
Pensionsavsättningar	39	-34	4	29	-32	-3
Övriga långfristiga poster	49	-17	32	50	-19	30
<b>Summa långfristiga poster</b>	<b>135</b>	<b>-939</b>	<b>-804</b>	<b>103</b>	<b>-924</b>	<b>-821</b>
Varulager	35	-2	34	27	-2	25
Övriga kortfristiga poster	157	0	157	163	-33	131
<b>Summa kortfristiga poster</b>	<b>192</b>	<b>-2</b>	<b>190</b>	<b>191</b>	<b>-34</b>	<b>156</b>
Skattemässiga underskottsavdrag	44	0	44	94	-	94
Kvittning	-332	332	0	-356	356	0
<b>Netto uppskjutna skattefordringar (+) / skulder (-)</b>	<b>38</b>	<b>-609</b>	<b>-571</b>	<b>33</b>	<b>-603</b>	<b>-570</b>

## 18 Resultat per aktie

Resultat per aktie är beräknat genom att dividera årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare med vägt genomsnittligt antal utestående aktier.

I 2020 utfärdade Gränges köpoptioner som en del av investeringsprogrammet IP 2020, vilket resulterat i en utspädning av 65 534 (65 534) för det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för 2023. Vidare utfärdade Gränges under 2022 teckningsoptioner under investeringsprogrammet IP 2022, vilket medfört en utspädning av 11 719 (-) för det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för 2023. Investeringsprogrammet IP 2023 har inte resulterat i någon utspädning. För ytterligare information om investeringsprogrammen se not 10.

	2023	2022
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK)	1 010	700
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning	106 308 618	106 308 618
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	106 473 070	106 374 152
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>9,50</b>	<b>6,59</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>9,48</b>	<b>6,58</b>

## 19 Tilläggsinformation till koncernens rapport över kassaflöden

## Övriga icke kassaflödespåverkande poster

MSEK	2023	2022
Försäkringsersättning relaterad till en brand i anläggningen i Konin	-	-148
<b>Summa övriga icke kassaflödespåverkande poster</b>	<b>-</b>	<b>-148</b>

## Avstämning mellan ingående och utgående balans för skulder vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten

MSEK	2023	2022
<b>Netto räntebärande skulder per 1 januari</b>	<b>5 022</b>	<b>4 103</b>
Kassaflöde	-1 731	404
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>		
Omräkningsdifferenser	117	467
Förändring i periodiserade lånekostnader	6	-8
Nya och omvärderad leasingavtal	25	56
<b>Netto räntebärande skulder per 31 december</b>	<b>3 439</b>	<b>5 022</b>

## 20 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Goodwill	IT	Kundrelationer	Övrigt	Summa
<b>Bokfört värde per 1 januari 2023</b>	<b>959</b>	<b>69</b>	<b>448</b>	<b>22</b>	<b>1 499</b>
Anskaffningar	-	1	-	2	2
Nedskrivningar	-	-	-	-	-
Avskrivningar	-	-11	-43	-7	-60
Omräkningsdifferenser	20	-1	13	1	33
<b>Bokfört värde per 31 december 2023</b>	<b>979</b>	<b>60</b>	<b>419</b>	<b>16</b>	<b>1 474</b>
<b>Anskaffningsvärde per 31 december 2023</b>	<b>979</b>	<b>298</b>	<b>599</b>	<b>89</b>	<b>1 967</b>
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-	-239	-180	-73	-492
<b>Bokfört värde per 31 december 2023</b>	<b>979</b>	<b>60</b>	<b>419</b>	<b>16</b>	<b>1 474</b>
<b>Bokfört värde per 1 januari 2022</b>	<b>873</b>	<b>71</b>	<b>445</b>	<b>18</b>	<b>1 407</b>
Anskaffningar	-	2	-	8	10
Nedskrivningar	-	-	-	-	-
Avskrivningar	-	-10	-39	-6	-54
Omräkningsdifferenser	86	7	42	2	136
<b>Bokfört värde per 31 december 2022</b>	<b>959</b>	<b>69</b>	<b>448</b>	<b>22</b>	<b>1 499</b>
<b>Anskaffningsvärde per 31 december 2022</b>	<b>959</b>	<b>298</b>	<b>585</b>	<b>86</b>	<b>1 930</b>
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-	-229	-137	-64	-431
<b>Bokfört värde per 31 december 2022</b>	<b>959</b>	<b>69</b>	<b>448</b>	<b>22</b>	<b>1 499</b>

### Nedskrivningsprövning av goodwill

Nedskrivningsprövning för goodwill görs årligen eller löpande under året om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Gränges har definierat de två affärsområdena Gränges Eurasia och Gränges Americas till att utgöra kassagenererande enheter. Goodwill för Gränges Eurasia uppgår till 589 MSEK (554) och för Gränges Americas till 390 MSEK (405) per 31 december 2023.

Den årliga prövningen av goodwill genomfördes under det fjärde kvartalet 2023. Prognosperioden sträcker sig över fem år med en genomsnittlig tillväxt om 7,1 procent (7,9) för Gränges Eurasia och 4,4 procent (0,7) för Gränges Americas. Antagen tillväxt bortom prognosperioden är 2,0 procent (2,0) för båda kassagenererande enheterna. Kassaflödena har diskonterats till nuvärde med tillämpning av en diskonteringsränta beräknad till 8,3 procent (8,6) per år efter skatt, vilket motsvarar 8,5 procent (9,3) före skatt.

Genom känslighetsanalys har det även testats huruvida negativa förändringar av antaganden kring diskonteringsränta eller tillväxttakt skulle medföra nedskrivning av goodwill. Analysen visade att goodwillvärdet skulle kunna upprätthållas även om diskonteringsräntan höjdes med 2 procentenheter eller om antagen tillväxt bortom prognosperioden sänktes med 2 procentenheter.

### IT

IT avser främst aktiverbara produktions- och affärssystem.

### Kundrelationer

Majoriteten av kundrelationerna uppstod i samband med förvärvet i USA under 2016 samt i Polen 2020. De förvärvade verksamheterna hade ett flertal kunder som de haft långa relationer med. Kundrelationerna redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod.

### Övrigt

Koncernen arbetar med ett stort antal utvecklingsprojekt, men för närvarande uppfylls inte kriterierna för att redovisa projekten som immateriella tillgångar. Utgifter om 65 MSEK (71) har kostnadsförts under 2023 avseende forskning och utveckling.

## 21 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Mark, markanläggningar och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Byggnadsinventarier, fordon etc.	Summa
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>	<b>1 797</b>	<b>4 446</b>	<b>917</b>	<b>111</b>	<b>7 271</b>
Anskaffningar <sup>1)</sup>	-	1	1 216	8	1 225
Avyttringar och utrangeringar	0	-1	-	-2	-3
Överförda tillgångar pågående nyanläggningar	123	609	-768	37	0
Nedskrivningar	-6	-	-41	-	-47
Avskrivningar	-95	-573	-	-28	-696
Omräkningsdifferenser	-14	-89	-7	2	-108
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	<b>1 805</b>	<b>4 393</b>	<b>1 316</b>	<b>128</b>	<b>7 642</b>
<b>Anskaffningsvärde per 31 december 2023</b>	<b>2 526</b>	<b>10 231</b>	<b>1 391</b>	<b>454</b>	<b>14 603</b>
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-722	-5 838	-74	-326	-6 961
<b>Bokfört värde per 31 december 2023</b>	<b>1 805</b>	<b>4 393</b>	<b>1 316</b>	<b>128</b>	<b>7 642</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>	<b>1 512</b>	<b>3 883</b>	<b>1 020</b>	<b>84</b>	<b>6 498</b>
Anskaffningar <sup>1)</sup>	1	1	970	10	983
Avyttringar och utrangeringar	0	0	-	-2	-2
Överförda tillgångar pågående nyanläggningar	227	690	-957	39	0
Nedskrivningar	-	-	-181	-	-181
Avskrivningar	-87	-522	-	-24	-632
Omräkningsdifferenser	143	394	65	4	606
<b>Utgående balans per 31 december 2022</b>	<b>1 797</b>	<b>4 446</b>	<b>917</b>	<b>111</b>	<b>7 271</b>
<b>Anskaffningsvärde per 31 december 2022</b>	<b>2 435</b>	<b>9 802</b>	<b>1 107</b>	<b>418</b>	<b>13 762</b>
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-638	-5 356	-190	-307	-6 491
<b>Bokfört värde per 31 december 2022</b>	<b>1 797</b>	<b>4 446</b>	<b>917</b>	<b>111</b>	<b>7 271</b>

1) Inkluderar statligt stöd om 8 MSEK (6) för 2023. Stödet har minskat anskaffningarna.

Till följd av en brand i ett av valsverken i anläggningen i Konin, Polen, har tillgångar uppgående till 47 MSEK (181) skrivits ner under året.

## 22 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder

MSEK	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Byggnadsinventarier, fordon etc.	Summa nyttjanderättstillgångar	Summa leasingskulder
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>	<b>88</b>	<b>138</b>	<b>20</b>	<b>246</b>	<b>261</b>
Anskaffningar	9	-	14	23	23
Räntekostnader för leasingskulder	-	-	-	-	12
Förlängningsoptioner	0	0	-	0	0
Leasingbetalningar	-	-	-	-	-58
Avskrivningar	-17	-20	-14	-50	-
Omvärderade avtal	3	-	0	3	3
Avslutade avtal	0	-1	0	-1	-1
Omräkningsdifferenser	2	-4	0	-2	-2
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	<b>86</b>	<b>114</b>	<b>20</b>	<b>220</b>	<b>237</b>
<b>Anskaffningsvärde per 31 december 2023</b>	<b>134</b>	<b>202</b>	<b>43</b>	<b>379</b>	
Akkumulerade avskrivningar	-48	-88	-23	-159	
<b>Bokfört värde per 31 december 2023</b>	<b>86</b>	<b>114</b>	<b>20</b>	<b>220</b>	
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>	<b>72</b>	<b>137</b>	<b>17</b>	<b>226</b>	<b>236</b>
Anskaffningar	3	12	17	33	33
Räntekostnader för leasingskulder	-	-	-	-	11
Förlängningsoptioner	0	0	-	0	0
Leasingbetalningar	-	-	-	-	-52
Avskrivningar	-13	-20	-14	-46	-
Omvärderade avtal	22	1	0	23	23
Avslutade avtal	0	0	0	0	0
Omräkningsdifferenser	3	7	0	11	11
<b>Utgående balans per 31 december 2022</b>	<b>88</b>	<b>138</b>	<b>20</b>	<b>246</b>	<b>261</b>
<b>Anskaffningsvärde per 31 december 2022</b>	<b>128</b>	<b>211</b>	<b>39</b>	<b>378</b>	
Akkumulerade avskrivningar	-40	-74	-19	-132	
<b>Bokfört värde per 31 december 2022</b>	<b>88</b>	<b>138</b>	<b>20</b>	<b>246</b>	

Kostnader för korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar av lågt värde för 2023 uppgick till 10 MSEK (6). Kostnaderna för rörliga leasingavgifter som inte ingår i leasingskulder är inte betydande.

För ytterligare information om långfristiga och kortfristiga leasingskulder se not 31. För löptidsanalys för leasingskulder se not 32.

## 23 Övriga långfristiga fordringar

MSEK	2023	2022
Derivat	197	170
Övriga långfristiga fordringar	11	12
<b>Summa övriga långfristiga fordringar</b>	<b>208</b>	<b>182</b>

## 24 Varulager

MSEK	2023	2022
Råmaterial	1 007	1 339
Pågående arbete	1 350	1 473
Färdiga varor och handelsvaror	1 197	1 288
Derivat	9	25
Övrigt	221	187
Avsättning för inkurans	-41	-42
<b>Summa varulager</b>	<b>3 744</b>	<b>4 270</b>

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten varukostnader och uppgick 2023 till 14 730 MSEK (17 311) inklusive förändringen i inkuransavsättningen om -3 MSEK (-18).

## 25 Översikt av finansiella instrument

2023 MSEK	Not	Värderingsnivå	Finansiella instrument till verkligt värde via resultatet	Derivat som ingår i säkringsredovisning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa	Varav räntebärande
<i>Anläggningstillgångar</i>								
Långfristiga finansiella fordringar	31, 33		-	-	-	-	-	-
Långfristiga derivat	23, 33	2	-	197	-	-	197	-
<b>Summa</b>			-	<b>197</b>	-	-	<b>197</b>	-
<i>Omsättningstillgångar</i>								
Kundfordringar	26		-	-	2 116	-	2 116	-
Övriga kortfristiga fordringar			-	-	116	-	116	-
Kortfristiga derivat	26, 31, 33	2	123	103	-	-	226	19
Likvida medel	27		-	-	461	-	461	461
<b>Summa</b>			<b>123</b>	<b>103</b>	<b>2 693</b>	-	<b>2 919</b>	<b>481</b>
<i>Långfristiga skulder</i>								
Långfristiga finansiella skulder	31		-	-	-	2 378	2 378	2 378
Långfristiga derivat	33	2	25	30	-	-	55	25
<b>Summa</b>			<b>25</b>	<b>30</b>	-	<b>2 378</b>	<b>2 433</b>	<b>2 403</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>								
Kortfristiga finansiella skulder	31		-	-	-	1 054	1 054	1 054
Leverantörsskulder	30		-	-	-	2 380	2 380	-
Övriga kortfristiga skulder	30		-	-	-	134	134	-
Kortfristiga derivat	30, 31, 33	2	119	56	-	-	175	1
<b>Summa</b>			<b>119</b>	<b>56</b>	-	<b>3 568</b>	<b>3 744</b>	<b>1 055</b>
<b>Summa finansiella instrument (fordringar + / skulder -)</b>			<b>-21</b>	<b>214</b>	<b>2 693</b>	<b>-5 946</b>	<b>-3 061</b>	<b>-2 977</b>

### Värdering av finansiella instrument

Koncernen använder följande hierarki för att fastställa det verkliga värdet på finansiella instrument:

Nivå 1: Noterade, ojusterade priser på aktiva marknader för identiska instrument.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i nivå 1, vilka är direkt eller indirekt observerbara för instrumentet.

Nivå 3: Icke-observerbara indata som har betydande inverkan på det verkliga värdet för instrumentet.

#### Valutaterminer

Valutaterminer värderas till verkligt värde genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktperioden.

#### Aluminiumsterminer

Aluminiumsterminer värderas till verkligt värde genom de observerbara noterade priser på LME (London Metal Exchange) och på SHFE (Shanghai Future Exchange) som finns för likartade tillgångar och skulder.

#### Räntebärande fordringar och skulder

Verkligt värde för räntebärande fordringar och skulder lämnas i upplysningssyfte och beräknas genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta till aktuell marknadsränta. Vid värdering av upplåning till verkligt värde har ursprunglig creditspread hållits konstant, om det inte finns tydliga bevis för att en förändring av koncernens kreditvärdighet har lett till en observerbar förändring av creditspreaden. Per 31 december 2023 uppgick verkligt värde på upplåning till 3 469 MSEK (5 077).

#### Övriga fordringar och skulder

För övriga fordringar och skulder, vilka har en kortfristig löptid, anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Det fanns inga överföringar från en nivå till en annan i värderingshierarkin under 2023 och 2022.

2022 MSEK	Not	Värderings- nivå	Finansiella instrument till verkligt värde via resultatet	Derivat som ingår i säkrings- redovisning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet an- skaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet an- skaffningsvärde	Summa	Varav ränte- bärande
<i>Anläggningstillgångar</i>								
Långfristiga finansiella fordringar	31, 33		-	-	-	-	-	-
Långfristiga derivat	23, 33	2	-	170	-	-	170	-
<b>Summa</b>			-	<b>170</b>	-	-	<b>170</b>	-
<i>Omsättningstillgångar</i>								
Kundfordringar	26		-	-	2 275	-	2 275	-
Övriga kortfristiga fordringar			-	-	290	-	290	-
Kortfristiga derivat	26, 31, 33	2	85	46	-	-	131	38
Likvida medel	27		-	-	879	-	879	879
<b>Summa</b>			<b>85</b>	<b>46</b>	<b>3 445</b>	-	<b>3 576</b>	<b>917</b>
<i>Långfristiga skulder</i>								
Långfristiga finansiella skulder	31		-	-	-	2 863	2 863	2 863
Långfristiga derivat	33	2	-	13	-	-	13	13
<b>Summa</b>			-	<b>13</b>	-	<b>2 863</b>	<b>2 876</b>	<b>2 876</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>								
Kortfristiga finansiella skulder	31		-	-	-	2 148	2 148	2 148
Leverantörsskulder	30		-	-	-	2 568	2 568	-
Övriga kortfristiga skulder	30		-	-	-	5	5	-
Kortfristiga derivat	30, 31, 33	2	105	47	-	50	202	50
<b>Summa</b>			<b>105</b>	<b>47</b>	-	<b>4 770</b>	<b>4 923</b>	<b>2 197</b>
<b>Summa finansiella instrument (fordringar + / skulder -)</b>			<b>-20</b>	<b>156</b>	<b>3 445</b>	<b>-7 633</b>	<b>-4 053</b>	<b>-4 156</b>

## 26 Kortfristiga fordringar

MSEK	2023	2022
Kundfordringar	2 116	2 275
Derivat	207	93
Övriga kortfristiga fordringar	200	536
<b>Summa finansiella fordringar</b>	<b>2 523</b>	<b>2 905</b>
Förskott till leverantörer/upplupen intäkt	94	148
Skattefordringar	40	40
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>2 656</b>	<b>3 093</b>

### Förändring av reserver för förväntade kreditförluster

MSEK	2023	2022
Avsättningar för förväntade kreditförluster per 1 januari	-22	-36
Förväntade kreditförluster redovisade i resultaträkning	-13	9
Utnyttjande under året	0	6
Omräkningsdifferenser	0	-2
<b>Avsättningar för förväntade kreditförluster per 31 december</b>	<b>-36</b>	<b>-22</b>

### Kundfordringarnas förfallostruktur

MSEK	2023	2022
Ännu ej förfallet	1 796	1 932
Förfallna fordringar 1-30 dagar	275	281
Förfallna fordringar 31-60 dagar	30	46
Förfallna fordringar 61-90 dagar	12	12
Förfallna fordringar över 90 dagar	39	26
Avsättningar för förväntade kreditförluster per 31 december	-36	-22
<b>Kundfordringar redovisat värde per 31 december</b>	<b>2 116</b>	<b>2 275</b>

Förfallostrukturen för förfallna skulder har varit relativt stabil över tiden och återspeglar det faktum att Gränges verkar i vissa regioner och marknader där inbetalningar från kunder i allmänhet är något långsamma. De förfallna kundfordringarna är fördelade över hela kundbasen.

Kreditförlusterna har historiskt sett varit relativt låga och stabila. Fem kunder utgjorde 30 procent av de totala utestående kundfordringarna per 31 december 2023 (fem kunder utgjorde 26 procent av de totala utestående kundfordringarna 2022).

Gränges kundbas beskrivs närmare i not 8.

## 27 Likvida medel

MSEK	2023	2022
Kassa och bank	461	879
<b>Summa likvida medel</b>	<b>461</b>	<b>879</b>

## 28 Aktiekapital

	2023	2022
Antal aktier vid årets ingång	106 308 618	106 308 618
<b>Antal aktier vid årets utgång</b>	<b>106 308 618</b>	<b>106 308 618</b>

MSEK	2023	2022
Aktiekapital vid årets ingång	142	142
<b>Aktiekapital vid årets utgång</b>	<b>142</b>	<b>142</b>

MSEK	2023	2022
Övrigt tillskjutet kapital vid årets ingång	1 885	1 885
<b>Övrigt tillskjutet kapital vid årets utgång</b>	<b>1 885</b>	<b>1 885</b>

Enligt bolagsordningen för Gränges AB ska aktiekapitalet utgöra lägst 100 000 000 SEK och högst 400 000 000 SEK. Antalet aktier ska vara lägst 75 000 000 och högst 300 000 000.

Aktiekapitalet utgörs av ett aktieslag och uppgår per 31 december 2023 till 142 MSEK, fördelat på 106 308 618 aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK. Resultat per aktie och utspädningseffekt redovisas under not 18.

## 29 Avsättningar

MSEK	Personalrelaterade förmåner	
	2023	2022
<b>Ingående balans per 1 januari</b>	<b>68</b>	<b>89</b>
Avsättningar som gjorts under året	77	3
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-35	-33
Utnyttjade avsättningar som återförts under året	0	-2
Omklassificeringar	0	3
Omräkningsdifferenser	-2	6
<b>Utgående balans per 31 december</b>	<b>108</b>	<b>68</b>
varav långfristig del	51	41
varav kortfristig del	57	27

En avsättning för personalrelaterade förmåner redovisas i enlighet med ingångna avtal för långsiktiga incitamentsprogram och andra personalåtaganden.

## 30 Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2023	2022
Leverantörsskulder	2 380	2 568
Derivat	174	153
Icke räntebärande skulder	134	5
<b>Summa icke räntebärande finansiella skulder</b>	<b>2 688</b>	<b>2 726</b>
Personalrelaterade skulder	319	280
Upplupna kostnader	210	208
Personalskatt	9	13
Övriga kortfristiga skulder	63	75
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>3 289</b>	<b>3 301</b>

## 31 Finansiering och räntebärande skulder

### Finansiering

Gränges räntebärande skulder utgörs huvudsakligen av upplåning från kreditinstitut och kreditmarknaden.

Gränges hållbarhetslänkade finansiering från banker och kreditinstitut innefattar en revolverande kreditfacilitet om 3 500 MSEK, lån om 120 MUSD och 200 MSEK. Marginalen på dessa avtal kommer att påverkas av resultatet av Gränges hållbarhetsarbete.

Gränges långfristiga skulder bestod av lån om 120 MUSD (160), 400 MSEK (400) och obligationer om 600 MSEK (600) som emitterats under Gränges MTN-program (Medium Term Note). Den revolverande kreditfaciliteten om 3 500 MSEK (3 500) var outnyttjad per 31 december 2023 och den återstående löptiden var två år.

MSEK	Bokfört värde	
	2023	2022
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>		
Räntebärande lån	1 591	2 049
Obligationer i MTN-program	600	600
Räntebärande derivat	25	-
Leasingskulder	187	214
<b>Summa långfristiga räntebärande skulder</b>	<b>2 403</b>	<b>2 863</b>
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>		
Räntebärande lån	205	151
Obligationer i MTN-program	-	300
Checkräkningskrediter	3	17
Företagscertifikat	797	1 633
Räntebärande derivat	1	50
Leasingskulder	50	47
<b>Summa kortfristiga räntebärande skulder</b>	<b>1 055</b>	<b>2 197</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>3 459</b>	<b>5 060</b>
<i>Räntebärande fordringar</i>		
Kortfristiga räntebärande derivat	20	38
Likvida medel	461	879
<b>Summa räntebärande fordringar</b>	<b>480</b>	<b>917</b>
<b>Netto räntebärande skulder</b>	<b>2 978</b>	<b>4 143</b>

Kortfristiga skulder bestod av räntebärande lån om 205 MSEK (151), 0 MSEK (300) i obligationer som emitterats under Gränges MTN-program samt företagscertifikat om 797 MSEK (1 633). Checkräkningskrediter utnyttjades med 1 MPLN (7).

Lånefaciliteterna har lånevillkor (covenants), vilka är nettoskuld/ EBITDA och räntetäckningsgrad. Per den 31 december 2023 var lånevillkoren uppfyllda.

Gränges hållbarhetslänkade obligation om 600 MSEK förfaller i september 2026. Den hållbarhetslänkade obligationen är kopplad till tre hållbarhetsmål, så kallade Sustainability Performance Targets (SPT:er). Gränges förmåga att uppfylla hållbarhetsmålen påverkar obligationens återbetalningsbelopp vid förfall. Om Gränges inte uppfyller hållbarhetsmålen ökar återbetalningsbeloppet med 0,40 procent per icke uppfyllt mål, vilket motsvarar maximalt 101,2 procent av det nominella beloppet.

Gränges har i samband med nuvarande finansiering ingått sedvanliga förbindelser att inte ställa säkerheter eller på liknande sätt använda sin egendom för att ge fordringsägare förtur framför befintliga långgivare.

## 32 Finansiell risk

### Finansiell riskhantering

Gränges är verksamt globalt och är exponerat för finansiella risker – såsom marknadsrisk i form av valutakurser, råvarupriser och räntor samt likviditetsrisk och kreditrisk. Gränges använder derivat och andra finansiella instrument för att minska riskerna i enlighet med koncernens finanspolicy som fastställs av styrelsen.

Gränges hanterar de finansiella riskerna på ett icke-spekulativt sätt och samtliga transaktioner med finansiella instrument görs med syfte att begränsa verksamhetens finansiella risker inom koncernen.

### Valutarisk

#### Transaktionsexponering

Gränges är exponerat för valutarisk då inköp och försäljning till stor del sker i olika valutor. Valutakursförändringar kan ge upphov till fluktuationer i värdet av finansiella instrument, såsom låneinstrument, kundfordringar och leverantörsskulder, samt i värdet av förväntade och kontrakterade kassaflöden. Under 2023 utgjorde Gränges försäljning till länder utanför Sverige 98 procent (98) av den totala försäljningsvolymen. De största valutorna var USD, CNY och EUR.

Försäljningspriset på Gränges produkter är uppdelat i en metallpriskomponent för aluminiumråvaran och en fabriktionspriskomponent som täcker kostnaderna för Gränges vidareförädling och marginal. Kostnaden för aluminium förs vidare till kunden genom metallprisklausuler. Generellt sett baseras både inköpspris och försäljningspris på metall på samma index och i samma valuta, till exempel London Metal Exchange (LME) eller Shanghai Futures Exchange (SHFE). Därmed uppstår inga materiella valutaexponeringar på metallpriskomponenten. Gränges har den största delen av kostnadsbasen för vidareförädling i USD, CNY, PLN och SEK medan fabriktionspriset primärt sätts i USD, CNY och EUR. Fabriktionspriset är generellt sett kontrakterat över en längre tidsperiod.

Koncernens känslighet för valutakursfluktuationer före valuta-säkringar framgår av tabellen på nästa sida.



2023	Förändring, %	Effekt på rörelseresultatet, MSEK
USD/CNY	+/-10%	+/-81
USD/SEK	+/-10%	+/-33
EUR/SEK	+/-10%	+/-85
EUR/PLN	+/-10%	+/-120
USD/PLN	+/-10%	-/+3

Målet med Gränges valutasäkringar är att minimera effekten från snabba förändringar i valutakurser på kort och medellång sikt genom att säkra en avvägd del av koncernens valutaexponering. Transaktions-exponering säkras upp till 24 månader fram i tiden. Under 2023 var 50–75 procent av den prognostiserade valutaexponeringen för de kommande 12 månaderna säkrad.

Koncernens utestående valutasäkringar på balansdagen framgår av tabellen nedan.

#### Valutakontrakt kopplade till säkring av framtida intäkter och kostnader

	2023		2022	
	Nettovolym, miljoner	Kurs	Nettovolym, miljoner	Kurs
EUR/SEK	-62	11,38	-84	10,69
USD/SEK	-23	10,58	-12	9,78
USD/CNY	-84	6,98	-66	6,79
EUR/PLN	-92	4,58	-49	4,89
USD/PLN	1	3,98	7	4,67

Gränges tillämpar säkringsredovisning för koncernens säkringar, vilket beskrivs i not 33.

#### Omräkningsexponering

Då SEK är rapporteringsvaluta för koncernen är Gränges exponerad för valutarisk vid omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till SEK. Det avser främst CNY, USD och PLN där förändringar i valutakurser kan påverka den konsoliderade balansräkningen. Omräkningsexponeringen relaterad till nettoinvesteringar i utlandsverksamheter uppgick per den 31 december 2023 till 4 446 MSEK (5 000).

Gränges är också exponerad för valutarisk vid omräkning av resultaträkningar från utländska verksamheter till SEK. Omräkningsexponeringen relaterad till det justerade rörelseresultatet var 1 427 MSEK (1 123) för helåret 2023. Därmed skulle en 10-procentig försvagning av SEK gentemot alla valutor ha en positiv effekt på det justerade rörelseresultatet med 143 MSEK.

Gränges säkrar inte omräkningsexponeringen.

#### Råvaruprisrisk

Priset på aluminium utgör Gränges största råvaruprisrisk. Aluminium handlas på LME och SHFE och marknadspriset som sätts på dessa börser används som bas för Gränges inköp och försäljning. Råvaruprisrisk uppstår då det finns en fördröjning mellan tidpunkten för inköp av råmaterial och försäljning av färdiga varor. Prisförändringarna som kan uppstå kan påverka Gränges rörelseresultat negativt.

Gränges minskar denna exponering i första hand genom att överföra prisvillkor från metalleverantörer till kund. Utöver detta används även finansiella derivat, såsom termiskontrakt med LME och SHFE som underliggande prisindex, för att minska exponeringen.

Per den 31 december 2023 hade Gränges nettosålt 46 750 ton (43 480) aluminium baserat på LME och 10 885 ton (10 380) baserat på SHFE.

#### Ränterisk

Gränges ränterisk är främst relaterad till koncernens räntebärande skulder och tillgångar. Merparten av Gränges finansiering har rörlig ränta. Räntebindningstiden kan förlängas antingen genom att ändra räntevillkor i låneavtal eller genom att använda finansiella derivat, såsom ränteswappar. Per den 31 december 2023 var skuldportföljens genomsnittliga räntebindningstid tolv månader (två), inklusive ränteswappar.

#### Kreditrisk

Kreditrisk relaterade till kundfordringar och övriga rörelsefordringar hanteras som en del av affärsrisken och övervakas kontinuerligt av de legala enheterna. Gränges kunder är spridda över olika länder och geografiska marknader. Kreditförlusterna har historiskt varit låga på grund av relativt finansiellt starka kunder samt strikta kreditrutiner. Vid enskilda tillfällen kan kreditförsäkring användas.

Gränges kreditrisk relaterad till finansiella instrument hanteras genom att välja finansiella motparter med god kreditrating och genom att begränsa risken per motpart. Gränges har också ingått ISDA-avtal med finansiella motparter som ger kvittningsrätt för tillgångar och skulder mot samma motpart vid en kredithändelse.

#### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att Gränges inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser. Gränges finanspolicy stipulerar mätetal för att säkerställa att likviditeten är tillräcklig i koncernen. Kassaflödet från den löpande verksamheten förvaltas på koncernnivå och likviditetsflöden prognosticeras på kort och lång sikt.

Den första tabellen på sida 112 visar förfallostrukturen för Gränges-koncernens avtalsenliga finansiella skulder. Beloppen gäller icke-diskonterade framtida kassaflöden, och kan därför avvika från redovisade siffror. Samtliga rörliga ränteflöden har beräknats med den räntesats som gäller på balansdagen och samtliga framtida kassaflöden i utländsk valuta är omräknade till SEK med vid årsboks slutet gällande balansdagskurs. I tabellen ingår även derivat som redovisas som tillgångar på balansdagen, eftersom derivat kan inkludera såväl positiva som negativa kassaflöden och det verkliga värdet varierar över tiden. De finansiella skulderna hanteras genom kassaflödet från rörelsen, likvida och räntebärande tillgångar samt vid behov befintliga kreditfaciliteter.

#### Känslighetsanalys

De finansiella instrumenten i Grängeskoncernen är exponerade för olika slag av marknadsrisk som kan påverka resultaträkningen eller eget kapital. Finansiella instrument, särskilt derivat, används som medel för säkring av både finansiell och operativ exponering.

Den sista tabellen på sida 112 visar en partiell analys av känsligheten av finansiella instrument, där den isolerade effekten på resultaträkningen och på övrigt totalresultat beräknas. Detta görs på grundval av en vald hypotetisk förändring av marknadspriser eller priser i balansräkningen per 31 december 2023. I enlighet med IFRS omfattar analysen endast finansiella instrument och är inte avsedd att ge en fullständig översikt över koncernens marknadsrisk, till exempel:

- För valutasäkringar av ingångna avtal kommer förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet påverka resultaträkningen, medan förändringar i verkligt värde på det underliggande säkrade kontraktet som kompenseras av säkringsinstrumentet inte kommer att visas då detta inte är ett finansiellt instrument.
- Om en av parametrarna ändras kommer analysen inte ta hänsyn till eventuella samband med andra parametrar.
- Finansiella instrument utställda i enheternas funktionella valuta utgör inte någon valutarisk och ingår därför inte i denna analys. Av samma skäl ingår inte heller valutaexponeringen vid omräkning av sådana finansiella instrument till redovisningsvalutan.

Generellt förväntas effekten på resultaträkningen och övrigt totalresultat från finansiella instrument som visas i tabellen uppväga effekterna av de säkrade posterna där finansiella instrument ingår i ett säkringsförhållande.

Redovisningseffekter av förändringar i marknadsrisk redovisas i resultaträkning och övrigt totalresultat beroende på klassificering enligt säkringsredovisning. Effekter som redovisas i resultaträkningen kommer också att påverka övrigt totalresultat utöver de siffror som presenteras i tabellen.

2023 MSEK	Bokfört värde	Avtalsenliga kassaflöden	<1 år	1–2 år	2–4 år	>4 år
Leasingskulder	237	238	54	40	57	188
Övriga räntebärande skulder	3 225	3 549	1 141	1 536	872	-
Leverantörsskulder	2 380	2 380	2 380	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	5	5	5	-	-	-
Nettoreglerade derivat <sup>1)</sup> – aluminiumderivat	-51	-	-	-	-	-
Inflöde	-	63	63	-	-	-
Utflöde	-	-114	-114	-	-	-
Bruttoreglerade derivat <sup>1)</sup> – valutaderivat	112	-	-	-	-	-
Inflöde	-	177	163	14	-	-
Utflöde	-	-65	-61	-4	-	-
<b>Summa</b>	<b>5 908</b>	<b>6 233</b>	<b>3 631</b>	<b>1 586</b>	<b>929</b>	<b>188</b>

2022 MSEK	Bokfört värde	Avtalsenliga kassaflöden	<1 år	1–2 år	2–4 år	>4 år
Leasingskulder	261	252	47	44	58	192
Övriga räntebärande skulder	4 806	5 073	2 222	509	2 342	0
Leverantörsskulder	2 568	2 568	2 568	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	5	5	5	-	-	-
Nettoreglerade derivat <sup>1)</sup> – aluminiumderivat	-7	-	-	-	-	-
Inflöde	-	54	54	-	-	-
Utflöde	-	-61	-61	-	-	-
Bruttoreglerade derivat <sup>1)</sup> – valutaderivat	-18	-	-	-	-	-
Inflöde	-	135	133	1	-	-
Utflöde	-	-152	-147	-5	-	-
<b>Summa</b>	<b>7 616</b>	<b>7 873</b>	<b>4 821</b>	<b>550</b>	<b>2 400</b>	<b>192</b>

1) Inklusive derivat som redovisas som tillgångar.

MSEK	Redovisningseffekter före skatt på			
	Resultaträkningen		Övrigt totalresultat	
	2023	2022	2023	2022
Ränterisk: +/-1 % parallellförskjutning av räntekurvorna, samtliga valutor	-/+14	-/+40	-	-
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, USD/SEK	-/+3	-/+7	-/+20	-/+23
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, EUR/SEK	-/+10	-/+16	-/+39	-/+71
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, CNY/USD	-	-	-/+51	-/+37
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, USD/PLN	-/+2	-	-/+3	+/-3
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, EUR/PLN	-/+1	-/+20	-/+119	-/+122
Prisrisk: +/-20 % förändring i LME-priser	-/+177	-/+205	-/+24	-/+13

### 33 Derivat och säkringar

Tabellen nedan visar det verkliga värdet av samtliga utestående derivatinstrument grupperade efter hanteringen i de finansiella rapporterna.

#### Derivat och säkringar

MSEK	2023		2022	
	Tillgångar (+)	Skulder (-)	Tillgångar (+)	Skulder (-)
<b>Kassaflödessäkringar</b>				
Aktiederivat	183	-	116	-
Valutaderivat	98	-21	62	-50
Ränteswappar	-	-26	-	-
Aluminiumterminer	20	-39	37	-10
<b>Summa</b>	<b>300</b>	<b>-86</b>	<b>216</b>	<b>-60</b>
<b>Säkringar av verkligt värde</b>				
Valutaderivat	37	-9	17	-6
Aluminiumterminer	42	-75	20	-52
<b>Summa</b>	<b>79</b>	<b>-84</b>	<b>37</b>	<b>-58</b>
<b>Övriga derivat – förändringar i verkligt värde redovisade i resultatet</b>				
Valutaderivat	43	-60	48	-96
Ränteswappar	-	-	-	-
Aluminiumterminer	1	-1	0	1
<b>Summa</b>	<b>44</b>	<b>-60</b>	<b>48</b>	<b>-97</b>
<b>Summa derivat</b>	<b>423</b>	<b>-230</b>	<b>301</b>	<b>-215</b>

#### Kassaflödessäkringar

Gränges köp av terminkontrakt för aluminium på LME och SHFE, samt valutaterminer, är identifierade som säkringsinstrument i kategorin kassaflödessäkringar. Alla derivat som klassificerats som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital och återförs till resultaträkningen när kassaflödena som säkrats redovisas i resultaträkningen.

Ingen vinst eller förlust har bokförts i resultaträkningen till följd av ineffektiv säkring under 2023 och 2022. Alla förväntade kassaflöden som har säkrats under 2023 kvalificerar fortfarande för säkringsredovisning.

#### Förändring av säkringsreserven

MSEK	2023	2022
<b>Ingående säkringsreserv före skatt</b>	<b>71</b>	<b>-32</b>
Omklassificerat till resultaträkningen	2	57
Värdetförändring under året	1	47
<b>Utgående säkringsreserv före skatt</b>	<b>74</b>	<b>71</b>
Uppskjuten skatt säkringsreserv	-4	-7
<b>Utgående säkringsreserv efter skatt</b>	<b>70</b>	<b>65</b>

En positiv säkringsreserv innebär positiv redovisning i resultaträkningen i framtiden. Ackumulerade säkringsvinster och förluster från kassaflödessäkringar som redovisas i säkringsreserven per den 31 december 2023 och som förväntas redovisas i resultaträkningen (före skatt) uppgår till 48 MSEK för 2024 och 167 MSEK efter 2024.

#### Säkringar av verkligt värde

Gränges använder aluminium- och valutaterminskontrakt för att säkra värdet av lager. Metall- och valutaderivat utgör tillsammans säkringsinstrumentet i säkring av verkligt värde. Vinst och förlust på säkrade objekt samt säkringsinstrument redovisas som valutavinst och valutaförlust i resultaträkningen. Värdet på lager justeras med förändringar i verkligt värde på det säkrade objektet. Vinst på säkringsinstrument uppgick 2023 till 17 MSEK (17) och förlust på den säkrade posten som är hänförlig till den säkrade risken uppgick 2023 till -17 MSEK (-17).

#### Räntederivat

Gränges använder finansiella derivat, såsom ränteswappar och valuta-ränteswappar för att hantera ränterisk och valutarisk. Ränteswappar används för att konvertera rörliga ränta till fast ränta. Valutaränteswappar används för att konvertera extern finansiering i SEK till PLN. Per 31 december 2023 uppgick det nominella värdet av ränteswappar till 50 MUSD och det nominella värdet av valutaränteswappar till 150 MPLN.

#### Aktieswap

Gränges har i enlighet med beslutet på årsstämman 2020 ingått ett aktie-swapavtal för att kunna leverera aktier till deltagarna i incitamentsprogrammet IP 2020. Antal aktier i aktieswappen uppgick till 609 544 per 31 december 2023. Aktieswappen bedöms utgöra ett eget kapitalinstrument och redovisas direkt i eget kapital.

#### Kvittning

Finansiella tillgångar och skulder som omfattas av rättsliga rambindande avtal om kvittning eller liknande avtal avser koncernens derivat. Gränges har tecknat ISDA-avtal med relevanta finansiella motparter.

MSEK	Bruttobelopp	Kvittning	Nettobelopp balansräkningen	Derivat som inte avses att netto regleras	Säkerheter erhållna/ställda	Nettobelopp
<b>2023</b>						
Derivat tillgångar	240	-	240	123	-	117
Derivatskulder	-180	-	-180	-123	-	-57
<b>2022</b>						
Derivat tillgångar	188	-	188	94	-	94
Derivatskulder	-214	-	-214	-98	-	-116

### 34 Garantier och eventalförpliktelser

#### Eventalförpliktelser

MSEK	2023	2022
Garantier	4	4
<b>Summa eventalförpliktelser</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

#### Tvister

I den löpande affärsverksamheten uppstår från tid till annan tvister med motparter där bolaget löpande gör bedömningar och avsättningar vid behov i räkenskaper. För närvarande är koncernen inte part i någon större rättstvist som bedöms kunna väsentligen påverka räkenskaper negativt.

#### Miljöfrågor

Bolag ingående i Gränges-koncernen har under en längre tid haft industriell tillverkning på anläggningar i Finspång, Västerås och Upplands Väsby. Verksamheterna i Västerås och Upplands Väsby är sedan lång tid tillbaka avvecklade. Mot bakgrund av den allmänna genomgången av potentiellt förorenade områden i Sverige som genomförs av Naturvårdsverket och länsstyrelserna har Gränges blivit inblandat i granskningar och utredningar rörande anläggningar där det historiskt har bedrivits industriell tillverkning. Exempelvis har industriell tillverkning bedrivits av olika aktörer på Gränges anläggning i Finspång sedan 1500-talet.

Gränges iklädde sig tillsammans med tredje part ett åtagande att utföra provtagningar kopplat till den tidigare bedrivna verksamheten i Upplands Väsby. Dessa provtagningar har genomförts under åren 2021 till 2023. Det föreligger för närvarande ingen förpliktelse för Gränges avseende sanering eller återställande av mark eller vattendrag och någon avsättning eller eventalförpliktelse har inte gjorts.

### 35 Transaktioner med närstående

Koncerninterna transaktioner genomförs i enlighet med särskilda avtal på armlängds avstånd och gemensamma kostnader i Gränges är fördelade mellan koncernbolagen i enlighet med fördelningsformler beroende på de olika typerna av utgifter.

Transaktioner med Zhejiang Gränges Sheng'an Aluminum Co., Ltd specificeras i tabellen nedan.

MSEK	2023	2022
<b>Transaktioner med joint ventures</b>		
Försäljning	13	12
Kundfordringar	3	4

För information om ersättningar och förmåner till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, se not 10.

Inga övriga väsentliga transaktioner har skett med närstående parter.

### 36 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

## Alternativa nyckeltal

Gränges använder sig av de alternativa nyckeltalen avkastning på sysselsatt kapital, nettoskuld, soliditet och cash conversion. Gränges anser att dessa nyckeltal är användbara för läsare av de finansiella rapporterna som ett komplement till andra nyckeltal för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Vidare använder Gränges nyckeltalen justerat rörelseresultat, justerat rörelseresultat per ton och justerad EBITDA vilket är mått som Gränges betraktar som relevanta för investerare som vill förstå resultatgenereringen exklusive jämförelsestörande poster. För definitioner av nyckeltalen, se sidan 153.

MSEK	2023	2022
<b>Justerat rörelseresultat</b>		
Rörelseresultat	1 576	1 136
Jämförelsestörande poster	-40	14
<b>Justerat rörelseresultat</b>	<b>1 536</b>	<b>1 150</b>
<b>Justerat rörelseresultat per ton</b>		
Justerat rörelseresultat	1 536	1 150
Försäljningsvolym, kton	463,2	479,3
<b>Justerat rörelseresultat per ton, kSEK</b>	<b>3,3</b>	<b>2,4</b>
<b>Justerad EBITDA</b>		
Justerat rörelseresultat	1 536	1 150
Avskrivningar och nedskrivningar	853	914
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>2 389</b>	<b>2 064</b>
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>		
Summa tillgångar exklusive likvida medel och räntebärande fordringar, genomsnitt rullande 12 månader	16 735	17 022
Icke räntebärande skulder, genomsnitt rullande 12 månader	-4 355	-5 022
Pensioner, genomsnitt rullande 12 månader	234	291
<b>Sysselsatt kapital (genomsnitt rullande 12 månader)</b>	<b>12 613</b>	<b>12 292</b>
Justerat rörelseresultat	1 536	1 150
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>12,2</b>	<b>9,4</b>

MSEK	2023	2022
<b>Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDA</b>		
Likvida medel och räntebärande fordringar	-480	-917
Räntebärande skulder	3 459	5 060
Leasingskulder	-237	-261
<b>Finansiell nettoskuld</b>	<b>2 741</b>	<b>3 882</b>
Justerad EBITDA, rullande 12 månader	2 389	2 064
<b>Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDA</b>	<b>1,1</b>	<b>1,9</b>
<b>Soliditet</b>		
Eget kapital	8 809	8 206
Summa tillgångar	16 688	17 530
<b>Soliditet, %</b>	<b>52,8</b>	<b>46,8</b>
<b>Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten</b>		
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	1 842	109
Kassaflöde från expansionsinvesteringar	761	509
Kassaflöde från investeringar i intresseföretag och joint ventures	223	-
<b>Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten</b>	<b>2 826</b>	<b>618</b>
<b>Cash conversion</b>		
Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten	2 826	618
Justerat rörelseresultat	1 536	1 150
<b>Cash conversion, %</b>	<b>184</b>	<b>54</b>

## Femårsöversikt

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Försäljningsvolym, kton	463,2	479,3	488,9	350,6	347,3
<b>Resultaträkning</b>					
Nettoomsättning	22 518	24 492	18 130	11 008	11 978
Justerad EBITDA <sup>1)</sup>	2 389	2 064	1 686	1 201	1 327
Justerat rörelseresultat <sup>1)</sup>	1 536	1 150	1 008	648	866
Rörelseresultat	1 576	1 136	833	584	836
Årets resultat	1 010	700	595	363	600
Justerad EBITDA-marginal	10,6	8,4	9,3	10,9	11,1
Justerat rörelsemarginal	6,8	4,7	5,6	5,9	7,2
Rörelsemarginal	7,0	4,6	4,6	5,3	7,0
Nettomarginal	4,5	2,9	3,3	3,3	5,0
<b>Balansräkning</b>					
Anläggningstillgångar	9 808	9 249	8 323	7 633	6 025
Omsättningstillgångar	6 880	8 280	7 444	6 020	4 455
Eget kapital	8 809	8 206	6 932	5 970	4 314
Långfristiga skulder	3 395	3 783	3 297	3 068	3 414
Kortfristiga skulder	4 483	5 541	5 539	4 614	2 752
<b>Kassaflöde</b>					
Löpande verksamheten	3 291	1 102	988	1 414	1 441
Investeringsverksamheten	-1 449	-993	-926	-1 736	-1 590
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	1 842	109	62	-322	-148
Finansieringsverksamheten	-2 250	-86	-793	1 149	440
Årets kassaflöde	-408	23	-732	827	292

1) Justerat för jämförelsestörande poster (se koncernens not 14).

## Kapitalstruktur, avkastningsmätt och anställda

Sysselsatt kapital	12 043	12 583	10 574	9 262	7 779
Nettoskuld	3 233	4 377	3 643	3 292	3 465
Soliditet, %	52,8	46,8	44,0	43,7	41,2
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDA, multipel	1,1x	1,9x	1,8x	-	-
Sysselsatt kapital (genomsnitt rullande 12 månader)	12 613	12 292	10 117	8 028	7 411
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,2	9,4	10,0	8,1	11,7
Eget kapital (genomsnitt rullande 12 månader)	8 660	7 725	6 521	4 752	4 175
Avkastning på eget kapital, %	11,7	9,1	9,1	7,6	14,4
Medelantal anställda	2 718	2 694	2 648	1 792	1 805

	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Data per aktie, SEK<sup>1)</sup></b>					
Resultat före utspädning	9,50	6,59	5,60	4,21	7,05
Resultat efter utspädning	9,48	6,58	5,58	4,21	7,05
Eget kapital	82,74	77,14	65,04	69,13	50,65
Kassaflöde från den löpande verksamheten	30,91	10,36	9,27	16,38	16,92
Utdelning	3,00 <sup>2)</sup>	2,50	2,25	1,10	-
Direktavkastning, %	2,59	2,93	2,12	1,10	-
Börskurs vid årets slut	116,00	85,30	106,10	100,20	87,73
Vägt antal utestående stamaktier före utspädning, tusental	106 308,6	106 308,6	106 308,6	86 324,8	85 177,3
Vägt antal utestående stamaktier efter utspädning, tusental	106 473,1	106 374,2	106 578,6	86 336,6	85 177,3
<b>Försäljningsvolym per affärsområde, kton</b>					
Gränges Americas	220,6	248,9	252,4	219,4	-
Gränges Eurasia	264,3	254,5	263,5	154,0	-
Övrigt och eliminerings	-21,7	-24,2	-26,9	-22,8	-
<b>Summa</b>	<b>463,2</b>	<b>479,3</b>	<b>488,9</b>	<b>350,6</b>	<b>-</b>
<b>Försäljningsvolym per slutkund, kton</b>					
Fordonsindustri	202,6	189,8	193,7	146,1	-
HVAC	86,0	104,5	105,7	86,2	-
Specialförpackningar	80,0	86,8	85,6	64,4	-
Övriga nischer	94,5	98,3	103,9	53,9	-
<b>Summa</b>	<b>463,2</b>	<b>479,3</b>	<b>488,9</b>	<b>350,6</b>	<b>-</b>
<b>Nettoomsättning per affärsområde, MSEK</b>					
Gränges Americas	11 326	13 115	9 488	6 748	-
Gränges Eurasia	12 334	12 633	9 648	5 037	-
Övrigt och eliminerings	-1 142	-1 256	-1 007	-778	-
<b>Summa</b>	<b>22 518</b>	<b>24 492</b>	<b>18 130</b>	<b>11 008</b>	<b>-</b>

1) Beräknat på vägt antal utestående stamaktier, efter utspädning.

2) Kontantutdelning 2024 enligt förslag.

## Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Note	2023	2022
Nettoomsättning	3	137	133
Personalkostnader	6	-123	-115
Övriga rörelsekostnader	4, 5	-53	-102
Avskrivningar och nedskrivningar		0	-1
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-39</b>	<b>-86</b>
Utdelning från dotterbolag		1 243	-
Finansiella intäkter	7	365	258
Finansiella kostnader	7	-347	-201
<b>Finansiella poster</b>		<b>1 261</b>	<b>57</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>1 222</b>	<b>-29</b>
Erhållet koncernbidrag		-	34
<b>Bokslutsdispositioner</b>		<b>-</b>	<b>34</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 222</b>	<b>5</b>
Skatt på årets resultat	8	-40	-13
<b>Årets resultat</b>		<b>1 182</b>	<b>-8</b>

I moderbolaget finns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

## Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2023	2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar		0	0
Andelar i koncernföretag	10	3 767	2 986
Uppskjutna skattefordringar	8	49	35
Fordringar hos koncernföretag		1 106	2 281
Andra långfristiga fordringar		190	116
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>5 112</b>	<b>5 418</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		2 390	2 885
Övriga fordringar		149	96
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		22	16
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>2 561</b>	<b>2 998</b>
<b>Likvida medel</b>			
Kassa och bank		19	229
<b>Summa likvida medel</b>		<b>19</b>	<b>229</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 580</b>	<b>3 227</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>7 691</b>	<b>8 645</b>

MSEK	Not	2023	2022
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	11	142	142
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>142</b>	<b>142</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserade vinstmedel		2 842	3 052
Årets resultat		1 182	-8
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>4 024</b>	<b>3 045</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>4 166</b>	<b>3 187</b>
<b>Avsättningar</b>			
Pensionsskulder	12	38	34
Övriga avsättningar	13	6	4
<b>Summa avsättningar</b>		<b>44</b>	<b>38</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	14	2 191	2 649
Övriga skulder		52	5
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 243</b>	<b>2 654</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Övriga avsättningar	13	10	8
Skulder hos koncernföretag		273	598
Räntebärande skulder	14	842	1 982
Leverantörsskulder		4	6
Övriga skulder		62	131
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	45	40
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 237</b>	<b>2 766</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>7 691</b>	<b>8 645</b>



## Moderbolagets förändring av eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>	<b>142</b>	<b>3 052</b>	<b>-8</b>	<b>3 187</b>
Vinstdisposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning	-	-8	8	-
Utdelning	-	-265	-	-265
Årets totalresultat	-	-	1 182	1 182
Aktieswap	-	72	-	72
Erhållna optionspremier	-	9	-	9
Inlösen av köpoptioner	-	-18	-	-18
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	<b>142</b>	<b>2 842</b>	<b>1 182</b>	<b>4 166</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>	<b>142</b>	<b>3 341</b>	<b>-63</b>	<b>3 422</b>
Vinstdisposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning	-	-63	63	-
Utdelning	-	-239	-	-239
Årets totalresultat	-	-	-8	-8
Aktieswap	-	5	-	5
Erhållna optionspremier	-	7	-	7
<b>Utgående balans per 31 december 2022</b>	<b>142</b>	<b>3 052</b>	<b>-8</b>	<b>3 187</b>

## Moderbolagets rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2023	2022
Rörelseresultat		-39	-86
Avskrivningar och nedskrivningar		-	1
Förändring i rörelsekapital m.m.		-35	-35
Betalda skatter		-6	2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-80</b>	<b>-118</b>
Investeringar i koncernföretag	10	-781	-80
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-781</b>	<b>-80</b>
Betald utdelning till aktieägare		-266	-239
Erhållen utdelning från dotterbolag		722	-
Aktieswap		72	5
Optionspremie		9	7
Inlösen av köpoptioner		-18	-
Betalda räntor		-326	-203
Erhållna räntor		365	110
Upptagna lån	9	6 237	14 356
Amortering	9	-7 935	-12 589
Finansiella mellanhavanden i koncernen		1791	-1 467
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>651</b>	<b>-19</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-211</b>	<b>-216</b>
<b>Likvida medel per 1 januari</b>		<b>229</b>	<b>446</b>
Årets kassaflöde		-211	-216
<b>Likvida medel per 31 december</b>		<b>19</b>	<b>229</b>

# Noter till finansiella rapporter moderbolaget

## 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderbolaget tillämpa samtliga av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggnadslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Ändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

En redogörelse för Grängeskongcernens redovisningsprinciper återfinns i kongcernens not 4 Redovisningsprinciper. De huvudsakliga skillnaderna mellan redovisningsprinciperna som tillämpas i Grängeskongcernen och moderbolaget beskrivs nedan.

Grängeskongcernen tillämpar IAS 19 Ersättningar till anställda i kongcernens finansiella rapportering. Moderbolaget tillämpar tryggnadslagens bestämmelser vilket innebär skillnader vid redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner.

Kongcernbidrag erhållna från dotterbolag redovisas som bokslutsdispositioner.

Moderbolaget tillämpar RFR2 IFRS 16 p 1 och redovisar leasingkostnaderna i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

## 2 Finansiell riskhantering

Gränges finansiella risker övervakas på kongcernivå, se noter till kongcernens finansiella rapporter, not 32 Finansiell risk.

Moderbolaget använder derivat och andra finansiella instrument för att hantera dotterbolagets riskexponering. Moderbolaget har generellt ingen egen nettoexponering då externa positioner speglas mot dotterbolag med kongcerninterna kontrakt. Säkringsredovisning tillämpas inte på denna typ av kontrakt.

Valuta- och ränterisk vid upplåning hanteras med valuta- och räntederivat. Exponering uppstår då moderbolagets externa finansiering till största del är i svenska kronor samtidigt som den kongcerninterna utlåningen till största del är i utländsk valuta. Ytterligare beskrivning av moderbolagets räntebärande skulder återfinns i not 14 Räntebärande skulder.

## 3 Nettoomsättningens fördelning per verksamhetsgren

MSEK	2023	2022
Kongcerninterna tjänster	137	133
<b>Summa nettoomsättning fördelning per verksamhetsgren</b>	<b>137</b>	<b>133</b>

## 4 Operationell leasing

### Operationell leasing – leasetagare

Framtida minimileaseavgifter avseende leasingavtal i egenskap av leasetagare hänförliga till icke uppsägningsbara avtal är per balansdagen fördelade över följande förfallotidpunkter:

MSEK	2023	2022
Inom ett år	-6	-5
Senare än ett år men inom fem år	-1	-5
<b>Summa minimileaseavgifter</b>	<b>-7</b>	<b>-10</b>

Leasingkostnader uppgår till 6 MSEK (6) under 2023.

## 5 Ersättningar till revisorer

MSEK	2023	2022
<b>Ernst &amp; Young AB</b>		
Revisionsuppdrag	-2,0	-2,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-0,3	-0,5
Skatterådgivning	-0,1	-0,1
Övrigt	-0,3	0
<b>Summa ersättningar till revisorer</b>	<b>-2,7</b>	<b>-2,6</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser huvudsakligen granskning av delårsrapporter.

Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt.

Övrigt avser främst översiktlig granskning av Gränges hållbarhetsmål.

## 6 Personalkostnader

Löner och ersättningar uppgick till -76,6 MSEK (-73,0), sociala kostnader till -46,5 MSEK (-41,7), varav pensionskostnader -17,2 MSEK (-14,1). Pensionskostnader om -2,4 MSEK (-2,2) avser verkställande direktören. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till verkställande direktören uppgår till 5,3 MSEK (2,9) och tidigare verkställande direktör till 10,5 MSEK (10,5).

Läs mer om medelantal anställda, löner och ersättningar inklusive incitamentsprogram i not 10 för koncernens finansiella rapporter.

## 7 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2023	2022
Ränteintäkter från koncernbolag	340	249
Externa ränteintäkter	25	4
Valutakursvinst, netto	-	5
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>365</b>	<b>258</b>
Räntekostnader till koncernbolag	-17	-2
Externa räntekostnader	-301	-169
Räntekostnader, pensioner	-1	-5
Valutakursförlust, netto	-1	-
Övriga finansiella kostnader	-28	-25
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-347</b>	<b>-201</b>
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>	<b>18</b>	<b>57</b>

## 8 Skatter

### Årets skattekostnad

MSEK	2023	2022
Resultat före skatt	1 222	5
Aktuell skatt	-53	-1
Uppskjuten skatt	13	-11
<b>Summa skatt</b>	<b>-40</b>	<b>-13</b>
Skatt som % av resultat före skatt	-3,3	-248,0

### Avstämning mellan effektiv och gällande skattesats

MSEK	2023	%	2022	%
Resultat före skatt	1 222	-	5	-
Skatt enligt gällande skattesats	-252	-20,6	-1	-20,6
Ej avdragsgilla kostnader	-1	-0,1	-6	-120,5
Ej skattepliktiga intäkter	265	21,7	-	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0,0	-4	-78,7
Utländska skatter	-53	-4,3	-1	-27,8
<b>Summa skatt</b>	<b>-40</b>	<b>-3,3</b>	<b>-13</b>	<b>-248,0</b>

Ej skattepliktiga intäkter avser främst erhållen utdelning från dotterbolag.

### Uppskjuten skatt

MSEK	2023	2022
Skattemässiga underskottsavdrag	44	31
Pensionsutfästelser	4	3
Övriga poster	1	1
<b>Summa uppskjuten skattefordran (+) / skatteskuld (-)</b>	<b>49</b>	<b>35</b>

Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag har beaktats fullt ut då bolaget gjort bedömningen att det kommer att kunna genereras inkomster i framtiden för att dra nytta av dessa underskottsavdrag. Underskottsavdragen uppgår till 212 MSEK (149) den 31 december 2023 och har ingen begränsning i tid för när de kan nyttjas.

## 9 Tilläggsinformation till moderbolagets rapport över kassaflöden

### Avstämning mellan ingående och utgående balans för skulder vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten

MSEK	2023	2022
<b>Räntebärande skulder per 1 januari</b>	<b>4 640</b>	<b>2 569</b>
Kassaflöde	-1 698	1 767
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>		
Omräkningsdifferenser	92	315
Förändring i periodiserade lånekostnader	6	-11
<b>Räntebärande skulder per 31 december</b>	<b>3 039</b>	<b>4 640</b>

## 10 Andelar i koncernföretag

MSEK	Org. nr	Säte	Kapital-/ rösträttsandel %	Ingående redovisat värde	Investeringar	Utgående redovisat värde
Gränges Finspång AB	556002-6113	Finspång, Sverige	100/100	186	-	186
Gränges Skultuna AB	556913-7358	Skultuna, Sverige	100/100	0	-	0
Gränges Americas Inc.	-	Delaware, USA	100/100	671	-	671
Granges Aluminium (Shanghai) Co., Ltd.	-	Shanghai, Kina	100/100	256	-	256
Gränges International Inc.	-	Delaware, USA	100/100	66	-	66
Gränges Japan Ltd	-	Tokyo, Japan	100/100	3	-	3
Gränges Powder Metallurgy GmbH	-	Velbert, Tyskland	100/100	38	-	38
Gränges Konin S.A.	-	Warszawa, Polen	100/100	1 685	781	2 467
Gränges Powder Metallurgy SAS	-	Saint-Avold, Frankrike	100/100	80	-	80
<b>Summa andelar i koncernföretag</b>				<b>2 986</b>	<b>781</b>	<b>3 767</b>

## 11 Aktiekapital

	2023	2022
Antal aktier	106 308 618	106 308 618
<b>MSEK</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Aktiekapital	142	142

Enligt bolagsordningen för Gränges AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 100 000 000 SEK och högst 400 000 000 SEK. Antalet aktier ska uppgå till lägst 75 000 000 och högst 300 000 000.

Aktiekapitalet utgörs av ett aktieslag och uppgår per 31 december 2023 till 142 MSEK (142), fördelat på 106 308 618 aktier (106 308 618), var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK.

Resultat per aktie och utspädningseffekt redovisas under koncernens not 18.

## 12 Pensioner

MSEK	2023	2022
Pensionsförpliktelser per 1 januari	34	28
Pensionskostnad	4	2
Räntekostnad pension	1	5
Pensionsutbetalningar	-2	-1
<b>Pensionsförpliktelser per 31 december</b>	<b>38</b>	<b>34</b>

Försäkringstekniska grunder för beräkning av kapitalvärde enligt tryggandelagen fastställs av Finansinspektionen. Tillämpning av tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

## 13 Övriga avsättningar

MSEK	2023	2022
<b>Långfristiga avsättningar</b>		
Avsättningar för långsiktigt incitamentsprogram (LTI)	5	4
Övriga avsättningar	1	1
<b>Summa långfristiga avsättningar</b>	<b>6</b>	<b>4</b>
<b>Kortfristiga avsättningar</b>		
Avsättningar för långsiktigt incitamentsprogram (LTI)	10	8
<b>Summa kortfristiga avsättningar</b>	<b>10</b>	<b>8</b>

En avsättning för personalrelaterade förmåner redovisas i enlighet med ingångna avtal för långsiktiga incitamentsprogram och andra personalåtaganden.

## 14 Räntebärande skulder

Per den 31 december 2023 bestod moderbolagets långfristiga räntebärande skulder av lån till banker och kreditinstitut om 120 MUSD (160), 400 MSEK samt obligationer om 600 MSEK (600) som emitterats under Gränges MTN-program. Kortfristiga räntebärande skulder bestod av företagscertifikat om 797 MSEK (1 632). Moderbolagets revolverande kreditfacilitet om 3 500 MSEK var utnyttjad per 31 december 2023.

Lånefaciliteterna har sedvanliga lånevillkor (covenants), vilka är Netto-låneskuld/EBITDA och räntetäckningsgrad. Per den 31 december 2023 var covenanterna uppfyllda.

MSEK	Bokfört värde	
	2023	2022
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>		
Räntebärande lån	1 591	2 049
Obligationer i MTN-program	600	600
Räntebärande derivat	51	-
<b>Summa långfristiga räntebärande skulder</b>	<b>2 242</b>	<b>2 649</b>
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>		
Obligationer i MTN-program	-	300
Företagscertifikat	797	1 633
Räntebärande derivat	1	50
<b>Summa kortfristiga räntebärande skulder</b>	<b>797</b>	<b>1 982</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>3 039</b>	<b>4 631</b>

## 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2023	2022
Personalrelaterade skulder	30	28
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	12
<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>45</b>	<b>40</b>

## 16 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

### Eventalförpliktelser

MSEK	2023	2022
Garantiåtagande PRI Pensionsgaranti	1	1
Garantiåtaganden för dotterbolag	820	958
<b>Summa eventalförpliktelser</b>	<b>821</b>	<b>958</b>

### Ställda säkerheter

För de kreditavtal som beskrivs i koncernens not 31 har Gränges AB ingått sedvanlig förbindelse att inte ställa säkerhet eller på liknande sätt disponera över sin egendom för att ge fordringsägare bättre rätt än de banker som tillhandahåller kreditfaciliteterna.

### Tvister

Bolaget är inte part i någon tvist. Så länge bolaget inte har någon legal eller formell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är oklart om ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera en framtida förpliktelse finns inget redovisat i resultat- eller i balansräkningen.

## 17 Transaktioner med närstående

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare i Gränges AB eller dess dotterbolag har själv eller via bolag eller närstående haft någon direkt delaktighet i affärstransaktion gentemot Gränges AB som var eller är ovanlig till sin karaktär eller sina villkor.

MSEK	2023	2022
Försäljning till närstående	137	133
Inköp från närstående	6	6
Ränteintäkter på fordringar hos närstående	406	249
Räntekostnader på skulder till närstående	7	2
Räntebärande fordringar hos närstående	2 832	4 812
Räntebärande skulder hos närstående	8	8
Ej räntebärande fordringar och rörelsefordringar hos närstående	550	354
Ej räntebärande skulder och rörelseskulder hos närstående	101	55

## 18 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

SEK	
Balanserade vinstmedel	2 841 796 578
Årets resultat	1 182 049 596
<b>Fritt eget kapital</b>	<b>4 023 846 174</b>

Disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna om 3,00 SEK per aktie	318 925 854
Balanseras i ny räkning	3 704 920 320
<b>Summa</b>	<b>4 023 846 174</b>

Den föreslagna utdelningen om 319 MSEK, eller 3,00 SEK per aktie, motsvarar 32 procent av koncernens resultat för 2023. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

SEK	
Balanserade vinstmedel	2 841 796 578
Årets resultat	1 182 049 596
<b>Fritt eget kapital</b>	<b>4 023 846 174</b>

Disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna om 3,00 SEK per aktie	318 925 854
Balanseras i ny räkning	3 704 920 320
<b>Summa</b>	<b>4 023 846 174</b>

Den föreslagna utdelningen om 319 MSEK, eller 3,00 SEK per aktie, motsvarar 32 procent av koncernens resultat för 2023. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 15 mars 2024  
Styrelsen i Gränges AB (publ)

Fredrik Arp  
Styrelseordförande

Jörgen Rosengren  
Verkställande direktör

Mats Backman  
Styrelseledamot

Martina Buchhauser  
Styrelseledamot

Steven Armstrong  
Styrelseledamot

Peter Carlsson  
Styrelseledamot

Katarina Lindström  
Styrelseledamot

Hans Porat  
Styrelseledamot

Gunilla Saltin  
Styrelseledamot

Emma Hansen Lamprecht  
Arbetsgarerepresentant

Emelie Gunnstedt  
Arbetsgarerepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15 mars 2024  
Ernst & Young AB

Andreas Troberg  
Auktoriserad revisor

Informationen i denna rapport är sådan som Gränges ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om finansiella instrument. Informationen har lämnats för offentliggörande tisdagen den 19 mars 2024.

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Gränges AB (publ), org nr 556001-6122

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Gränges AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 73–85. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 67–125 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 73–85. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

### Värdering av färdigvarulager och produkter i arbete

#### Beskrivning av området

Som framgår av not 24 i koncernens tilläggsupplysningar så redovisas lager av färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbete till 2 547 mkr i koncernens balansräkning per den 31 december 2023, motsvarande 15 % av koncernens tillgångar. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Redovisningen av anskaffningsvärde för färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbete sker till produktionskostnad med avdrag för eventuell inkurans. Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av beräkningsmodeller där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. Felaktiga antaganden och beräkningar i samband med att direkta och indirekta produktionskostnader hänförs till tillverkade produkter påverkar värderingen av lagret och den redovisade kostnaden för sålda produkter under räkenskapsåret varför vi bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av bolagets metod för att värdera färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbete, och viktiga bedömningar och antaganden avseende detta, framgår i not 4 och not 5 i koncernens tilläggsupplysningar.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–66 och 130–158. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2023 som kommer att avges efter datumet för denna revisionsberättelse utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

#### Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision för räkenskapsåret har vi utvärderat bolagets rutiner för redovisning av färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbete samt bedömt om tillämpade principer för redovisning av lager överensstämmer med gällande regelverk.

Vi har vidare granskat bolagets beräkningsmodeller och bedömt rimligheten i använda priser, åtgångstal och antaganden vid utfördelning av indirekta produktionskostnader. Vi har även granskat redovisningen av metallprissäkringar hänförligt till lagret.

Vi har slutligen granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.



Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Om vi vid läsningen av ersättningsrapporten drar slutsatsen att det finns en väsentlig felaktighet i den måste vi ta upp den frågan med styrelsen och begära att den rättas.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser

eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Gränges AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## Revisorns granskning av Esef-rapporten

#### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Gränges AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Gränges AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

#### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

#### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 73–85 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16. Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Hamngatan 26, 111 47, Stockholm, utsågs till Gränges ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 14 juni 2023 och har varit bolagets revisor sedan 10 maj 2007.

Stockholm den 15 mars 2024

Ernst & Young AB

Andreas Troberg  
Auktoriserad revisor

## Hållbarhetsnoter

### Om Gränges hållbarhetsrapport

Hållbarhetsinformationen i den här redovisningen avser räkenskapsåret 2023 och omfattar Grängeskoncernens samtliga helägda verksamheter vid ingången av 2023. Se sidan 123 för en förteckning över koncernföretag. Anläggningen i Konin och Gränges Powder Metallurgy är exkluderade i data före 2021 eftersom de förvärvades helt 2020. Den lagstadda hållbarhetsredovisningen enligt den svenska årsredovisningslagen har avgivits av Gränges styrelse. För mer information, se sidan 70.

Gränges hållbarhetsredovisning har upprättats i enlighet med GRI Standards för perioden 1 januari–31 december 2023. Gränges stödjer FN:s Global Compact. Miljödata relaterade till klimatutsläpp per ton och andel inköpt återvunnet aluminium samt social data relaterade till säkerhet på arbetsplatsen, mångfald och ansvarsfulla inköp har granskats externt av företagets revisorer EY. Resten av rapporten och dess innehåll har inte granskats externt. Se sidan 151 för styrkanderapport. GRI:s redovisningsprinciper har använts i framtagandet av rapporten.

Gränges anslöt sig till the Science Based Targets initiative (SBTi) 2022 och ansökte och fick godkännande av företagets nya långsiktiga klimatmål 2023. Historisk utsläppsdata (2021–2022) har justerats i linje med Gränges SBTi-godkända beräkningsmetodik av utsläpp. Läs mer på sidan 134.

Gränges har publicerat en hållbarhetsredovisning årligen sedan 2015. Den här hållbarhetsredovisningen publicerades den 19 mars. Gränges avser att fortsätta publicera en redovisning årligen.

För mer information, vänligen kontakta:  
Sofia Hedevåg, SVP Sustainability  
sofia.hedevag@granges.com  
+46 733 03 79 79

### Hållbarhetsstyrning

Gränges koncernledning, vilken inkluderar SVP Sustainability, säkerställer att Gränges globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer är i enlighet med företagets vision och strategi.

Koncernledningen granskar även och följer upp regionala resultat mot hållbarhetsmålen, samt beslutar om globala prioriteringar avseende hållbarhetsarbetet.

Gränges VD och koncernchef presenterar regelbundet globala hållbarhetsresultat till styrelsen, som granskar och följer upp resultaten mot företagets mål. Styrelsen godkänner företagets globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer samt antar den årliga hållbarhetsredovisningen. Under 2023 presenterade Gränges SVP Sustainability företagets globala hållbarhetsresultat för revisionsutskottet vid två tillfällen och till styrelsen vid ett tillfälle.

Koncernens hållbarhetsfunktion, som SVP Sustainability leder, är ansvarig för att leda utvecklingen och genomförandet av Gränges globala hållbarhetsstrategi och långsiktiga mål såväl som att ta fram hållbarhetsrelaterade policyer. Till andra ansvarsområden hör att regelbundet kommunicera och rapportera Gränges hållbarhetsresultat och framsteg till interna och externa intressenter, samt koordinera en fortlöpande dialog med intressenterna.

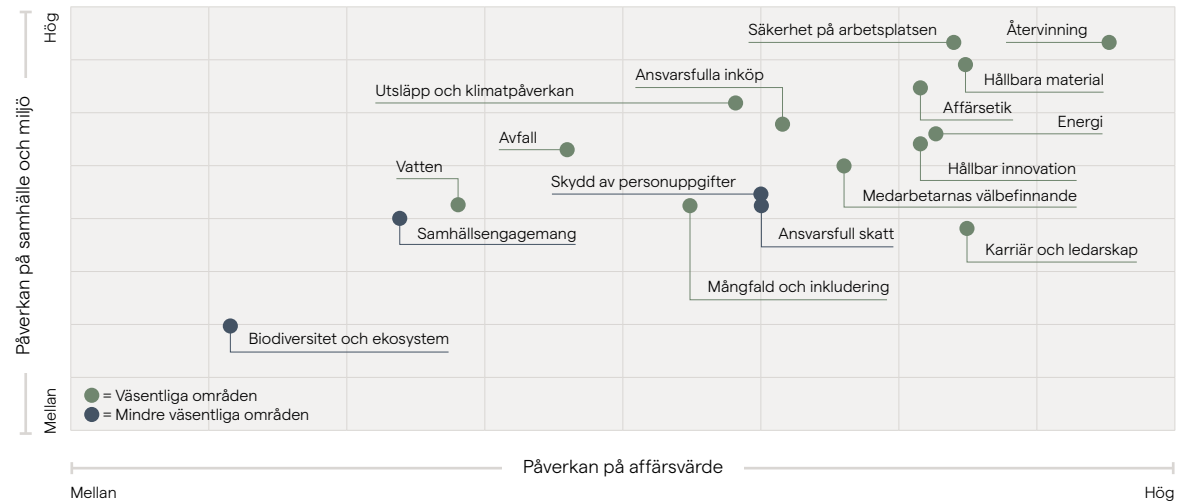
SVP Sustainability är också ordförande för två tvärregionala team, ett hållbarhetsteam och ett team för Source Green & Recycle (SG&R), där alla regioners hållbarhetsansvariga och ansvariga för SG&R finns representerade. Teamen ansvarar för att leda Gränges globala hållbarhetsarbete samt arbete inom SG&R, såväl som att utveckla globala hållbarhets- och SG&R-planer. Att säkerställa att best practice delas i organisationen är också ett viktigt mål för båda teamen.

Regionala Presidents är ansvariga för att utveckla och verkställa lokala hållbarhetsstrategier och mål, som är i enlighet med den globala strategin samt möter de lokala behoven. En systematisk uppföljning av alla regioners hållbarhetsarbete görs genom halvårsvisa sustainability board-möten, vilka leds av SVP Sustainability och representeras av VD och koncernchef, CFO och vice VD såväl som regionala Presidents.

### Gränges väsentlighetsanalys

Under 2022 genomförde Gränges en förnyad väsentlighetsanalys i enlighet med principen om dubbel väsentlighet. Utvärderingsprocessen följde följande steg: Först identifierade Gränges en lista på relevanta hållbarhetsområden för bolaget baserat på benchmark av peers, branschstandarder och kommande rapporteringsregler. Listan prioriterades ned till 22 frågor. Därefter ombads intressenter att gradera varje fråga baserat på påverkan och relativ betydelse. För att prioritera och identifiera väsentliga frågor hölls interna valideringsworkshops. Resultaten bekräftar till stor del den bedömning som gjordes 2017, vilket tyder på att den befintliga strategin fortfarande är relevant. Fyra frågor som ingick i undersökningen bedömdes vara mindre väsentliga: biologisk mångfald, samhällsengagemang, skydd av personuppgifter och ansvarfull skatt. Dessa frågor hanteras regionalt beroende på lokala förhållanden och intressenternas förväntningar. Bolaget beslutade vidare att dela upp området energi i två: hållbar energi och energiintensitet. Resultaten presenteras i Gränges väsentlighetsanalysmatris och ligger till grund för att definiera Gränges fokusområden för hållbarhet och mål för 2030. Under 2023 validerades och kvantifierades väsentlighetsanalysen i linje med ESRS uppdaterade krav på dubbel materialitet. Detta kommer att färdigställas under 2024.

Gränges Väsentlighetsanalysmatris



### Gränges väsentliga områden och dess avgränsningar

Hållbarhetsområde	Väsentliga områden	Motsvarande område i GRI Standards	Påverkan i/på Gränges			
			Leverantörer	Verksamhet	Kunder	Sida
Hållbara inköp och återvinning	Utsläpp och klimatpåverkan (scope 3)	Utsläpp	x		x	36–40, 140
	Hållbar energi	Energi	x	x		42, 142
	Hållbara material	Material	x	x		42, 143
	Återvinning	Material	x	x	x	42, 143
	Ansvarfulla inköp	Leverantörsutvärdering – miljö Leverantörsutvärdering – socialt		x		
Hållbar verksamhet	Utsläpp och klimatpåverkan (scope 1+2)	Utsläpp		x		36–40, 140
	Energiintensitet	Energi		x		46, 142
	Avfall	Avfall		x		46, 144
	Vatten	Vatten		x		46, 143
	Säkerhet på arbetsplatsen	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen		x		47, 145
	Affärsetik	Antikorruption	x	x	x	51, 147
	Karriär och ledarskap	Yrkesutbildning och annan utbildning		x		49–50, 146
	Mångfald och inkludering	Mångfald och jämställdhet		x		49–50, 146
	Medarbetarnas välbefinnande	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen		x		49–50, 146
Hållbara kunder och sektorer	Utsläpp och klimatpåverkan (scope 3)	Utsläpp			x	36–40, 140
	Hållbar innovation	-		x	x	47–48, 144

## Intressentdialog

Gränges arbetar för att ha en långsiktig och öppen dialog med sina intressenter. Intressenternas delaktighet är en prioriterad fråga för Gränges som för en regelbunden och strukturerad dialog med de viktigaste intressentgrupperna om hållbarhetsfrågor, rapportinnehåll och andra förväntningar.

Under 2022 genomförde Gränges en ny omfattande intressentdialog och väsentlighetsanalys. Gränges har följt principen dubbel materialitet när hållbarhetsfrågor har utvärderats baserat på deras interna och externa påverkan. Följande definitioner har använts:

1. Påverkan på affärsvärde (intern påverkan): Den påverkan en hållbarhetsfråga har på Gränges finansiella resultat och företagets förmåga att skapa ekonomiskt värde för investerare och aktieägare.
2. Påverkan på samhälle och miljö (extern påverkan): Den påverkan Gränges har eller kan ha på samhälle och miljö på grund av företagets verksamhet eller affärsrelationer.

Med hjälp av ovanstående definitioner genomförde Gränges två webbaserade undersökningar för att utvärdera effekterna och den relativa betydelsen av olika hållbarhetsfrågor. I den första undersökningen tillfrågades Gränges ledande befattningshavare och i den andra tillfrågades intressenter från fem intressentgrupper: kunder, medarbetare, investerare, leverantörer och lokalsamhället. Totalt svarade 407 intressenter på enkäterna. Under hösten 2022 genomfördes också ett antal djupintervjuer för att ytterligare komplettera undersökningsresultaten.

Gränges har inte genomfört ytterligare intressentdialoger som en del av 2023 års validering av väsentlighetsanalysen. Företaget kommer att genomföra årliga dialoger för att säkerställa att intressenternas önskemål tas i beaktning som en del av en årlig valideringsprocess av väsentliga områden.

Intressentgrupp	Forum för dialog	Viktiga hållbarhetsfrågor för intressenterna	Sida
<b>Kunder</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Kundundersökning</li> <li>● Mässor, seminarier</li> <li>● Löpande dialog</li> <li>● Kundenkäter</li> <li>● Intressentundersökningar och djupintervjuer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Affärsetik</li> <li>● Hållbara material</li> <li>● Ansvarsfulla inköp</li> <li>● Säkerhet på arbetsplatsen</li> </ul>	51, 147 42, 143 43–44, 147 47, 145
<b>Medarbetare</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Årliga utvecklingssamtal</li> <li>● Medarbetarundersökningar vartannat år</li> <li>● Internutbildningar</li> <li>● Kommunikation via intranätet</li> <li>● Intressentundersökningar och djupintervjuer</li> <li>● Arbetsplatsmöten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Säkerhet på arbetsplatsen</li> <li>● Medarbetarnas välbefinnande</li> <li>● Karriär och ledarskap</li> <li>● Affärsetik</li> <li>● Återvinning</li> </ul>	47, 145 49–50, 146 49–50, 146 51, 147 42, 143
<b>Investerare</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Årsstämma</li> <li>● Kvartalsrapporter och årsredovisning</li> <li>● Kapitalmarknadsdagar</li> <li>● Kvartalsvisa telefonkonferenser</li> <li>● Investerar- och analytiker möten</li> <li>● Pressmeddelanden</li> <li>● Intressentundersökningar och djupintervjuer</li> <li>● Hållbarhetsenkäter från leverantörer av ESG-data</li> <li>● Gränges webbplats</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Ansvarsfulla inköp</li> <li>● Återvinning</li> <li>● Hållbara material</li> <li>● Säkerhet på arbetsplatsen</li> </ul>	43–44, 147 42, 143 42, 143 47, 145
<b>Samhälle</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Samarbeten med universitet och skolor</li> <li>● Praktikanter och studentuppsatser</li> <li>● Lokala samarbeten, löpande dialog</li> <li>● Deltagande i nätverk och arbetsgrupper</li> <li>● Intressentundersökningar och djupintervjuer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Karriär och ledarskap</li> <li>● Säkerhet på arbetsplatsen</li> <li>● Hållbara material</li> <li>● Avfall</li> <li>● Återvinning</li> </ul>	44–45, 146 47, 145 42, 143 46, 144 42, 143
<b>Leverantörer</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Löpande dialog</li> <li>● Intressentundersökningar och djupintervjuer</li> <li>● Leverantörsutvärderingar</li> <li>● Uppförandekod för leverantörer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Säkerhet på arbetsplatsen</li> <li>● Affärsetik</li> <li>● Ansvarsfulla inköp</li> <li>● Hållbara material</li> </ul>	47, 145 51, 147 43–44, 147 42, 143

## Extern rapportering och bedömning

Gränges hållbarhetsresultat- och styrning utvärderas löpande av kunder, hållbarhets- och ESG-analytiker och andra intressenter. Detta är en viktig del i den löpande intressentdialogen och i linje med bolagets ambition att tillhandahålla tillförlitlig information som intressenterna kan använda för att bedöma Gränges. Nedan är några exempel på extern bedömning och erkännanden.



**Aluminium Stewardship Initiative (ASI):** Gränges har erhållit certifieringar enligt ASI Performance Standard och Chain of Custody Standard för huvudkontoret i Franklin samt för alla produktionsanläggningar för valsning och återvinning: Finspång, Shanghai, Newport, Salisbury, Huntingdon och Konin. Dessa certifieringar visar att Gränges produkter köps in och tillverkas på ett ansvarsfullt och hållbart sätt.



**EcoVadis:** För tredje gången i rad erhöll Gränges utmärkelsen Platina i EcoVadis hållbarhetsranking, vilket placerar Gränges bland de ledande en (1) procenten av bedömda företag globalt i branschen "Framställning av andra metaller än järn".

**CDP:** Gränges erhöll betyg A- i CDP:s enkät om klimatförändringar, vilket placerar företaget högre än genomsnittet för branschen (B-).



**MSCI:** Gränges erhöll betyget AA i MSCI:s ESG-analys 2022<sup>1</sup>. MSCI Research tillhandahåller MSCI:s ESG-klassificeringar på publika bolag samt på ett fåtal privatägda bolag utifrån en skala mellan AAA (högsta nivå) och CCC (lägsta nivå), baserat på exponering för branschspecifika ESG-risker och förmågan att hantera dessa risker jämfört med andra branschaktörer.

1) The use by Gränges of any MSCI ESG research llc or its affiliates ("MSCI") data, and the use of MSCI logos, trademarks, service marks or index names herein, do not constitute a sponsorship, endorsement, recommendation, or promotion of Gränges by MSCI. MSCI services and data are the property of MSCI or its information providers, and are provided 'as-is' and without warranty. MSCI names and logos are trademarks or service marks of MSCI.



**Sustainalytics:** Gränges erhöll en övergripande riskklassificering på 21,1 (Medium) i Sustainalytics ESG Risk Rating Report 2023<sup>2</sup>. Detta placerar företaget som nummer 4 bland 42 aluminiumföretag och nummer 6 bland 2228 metallföretag.

2) Copyright ©2022 Sustainalytics. All rights reserved. This publication contains information developed by Sustainalytics (www.sustainalytics.com). Such information and data are proprietary of Sustainalytics and/or its third party suppliers (Third Party Data) and are provided for informational purposes only. They do not constitute an endorsement of any product or project, nor an investment advice and are not warranted to be complete, timely, accurate or suitable for a particular purpose. Their use is subject to conditions available at <https://www.sustainalytics.com/legal-disclaimers>.

## Externa initiativ och medlemskap

Gränges stödjer internationella standarder gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och antikorrupktion, FN:s Global Compact, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Gränges bidrar också till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. Gränges deltar i följande branschinitiativ: Aluminium Association, Aluminium Stewardship Initiative, Big Science Sweden, China Non-Ferrous Metals Industry Association, Svenskt Näringsliv, European Aluminium, European Aluminium Foil Association, Polish Aluminium Association, Economic

Chamber of Non-Ferrous Metals and Recycling i Polen, Global Aluminium Foil Roller Initiative, Non-Ferrous Metals Society of Shanghai, Shanghai Aluminium Trade Association, Fordonskomponentgruppen och Svenskt Aluminium.

Gränges verksamhet i Finspång är också medlem i de lokala föreningarna Näringslivsrådet, Vision East Sweden och Östsvenska Handelskammaren, eftersom det finns ett strategiskt intresse på lokal nivå för områden såsom rekrytering, infrastruktur och inflytande över viktiga politiska frågor.

## Hållbarhetslänkad obligation

Den 23 september 2021 emitterade Gränges framgångsrikt en femårig icke-säkerställd hållbarhetslänkad obligation om 600 MSEK under bolagets MTN-program. Obligationen förfaller 2026 och har en kupong på 3 månader Stibor + 1,20 procent. Gränges har kopplat den hållbarhetslänkade obligationen till utfallet av tre definierade hållbarhetsmål, så kallade Sustainability Performance Targets (SPT:er), som alla spelar en central roll i Gränges hållbarhetsstrategi.

**SPT 1:** Minska klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) med 25 procent 2025 jämfört med 2017.

**SPT 2:** Minska klimatutsläpp per ton från inköpta metaller (scope 3) med 30 procent 2025 jämfört med 2017.

**SPT 3:** Öka andelen återvunnet aluminium till minst 30 procent av totalt inköpta metaller 2025.

Mål	KPI	2023	2022	2021	2020
<b>SPT 1</b>	Totala klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) ton CO <sub>2</sub> e/ton	0,66	0,82	0,88	0,83
<b>SPT 2</b>	Totala klimatutsläpp per ton från inköpta metaller (scope 3), ton CO <sub>2</sub> e/ton	7,8	8,1	8,5	9,6
<b>SPT 3</b>	Andel återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller, %	41,6	32,7	28,5	22,5

Klimatutsläppen per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) uppgick till 0,66 ton CO<sub>2</sub>e/ton 2023. Gränges har nu minskat klimatutsläppen per ton (scope 1+2) med 31 procent jämfört med basåret 2017<sup>1)</sup>. Klimatutsläppen per ton från inköpta metaller (scope 3) uppgick till 7,8 ton CO<sub>2</sub>e/ton 2023. Gränges har nu minskat klimatutsläppen per ton (scope 3) med 26 procent jämfört med basåret 2017<sup>2)</sup>.

Andelen inköpt återvunnet aluminium ökade med 8,9 procentenheter och uppgick till 41,6 procent (32,7) 2023.

1) Basår 2017 har räknats om till att inkludera Konin. Uppdaterade siffror för basåret 2017 är 0,96 för SPT1 och 10,5 för SPT2. Tabellen ovan visar rapporterade siffror där 2020 exkluderar Konin och Gränges Powder Metallurgy.

2) Historisk utsläppsdata (2021-2022) har justerats i linje med Gränges SBTi-godkända beräkningsmetodik av utsläpp.

## Science-Based Targets initiative

kton CO <sub>2</sub> e	Retrospektiv				Mål		
	2023	2022	Basår 2021	% förändring 2023 vs 2022	2030	2040	% årlig förändring (mål 2030/basår)
<b>Scope 1 GHG-utsläpp</b>	222,1	215,4	220,9	+3			
<b>Scope 2 GHG-utsläpp</b>							
Location-based-metoden	243,1	253,3	268,3	-4			
Market-based-metoden	87,7	181,5	213,8	-52			
<b>Scope 1+2 GHG-utsläpp</b>							
Location-based-metoden	465,3	468,4	488,9	-1			
Market-based-metoden	309,8	396,9	434,6	-22	-42 %	-90 %	-9 %
Klimatutsläpp per ton från scope 1+2 (tCO <sub>2</sub> e/t)	0,66	0,82	0,88	-20			
<b>Signifikanta scope 3 GHG-utsläpp</b>							
<b>Totalt</b>	3 670	3 950	4 200	-7			
Inköpt material	3 560	3 820	4 070	-7			
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	50	80	80	-31			
Transporter och distribution, upp- och nedströms	60	60	60	+/-0			
Tjänsteresor	0,4	0,4	0,4	+/-0			
Klimatutsläpp per ton från scope 3 (tCO <sub>2</sub> e/t)	7,8	8,1	8,5	-4	-57 %	-97 %	-8 %
<b>Totala scope 1+2+3 GHG-utsläpp (market-based-metoden)</b>	3 980	4 350	4 640	-8		Netto-noll	

Gränges anslöt sig till Science Based Targets initiative (SBTi) under 2022 och ansökte om validering under 2023. I slutet av 2023 godkändes Gränges kortsiktiga klimatmål för 2030 och netto-nollmål för 2040. Detta innebär att bolagets mål är i linje med målen i Parisavtalet och att Gränges har åtagit sig att minska sina utsläpp i linje med den senaste klimatvetenskapen. Godkännandet från SBTi bekräftar Gränges starka hållbarhetsengagemang och fokus på att minska klimatpåverkan från den egna verksamheten och i värdekedjan.

Under 2022 genomförde Gränges en inventering av sina klimatutsläpp för att identifiera var störst klimatpåverkan sker ur ett värdekedjeperspektiv. Målen omfattar cirka 91 procent av Gränges utsläpp, inklusive både utsläpp från den egna verksamheten (scope 1+2) (9 procent) samt indirekta utsläpp i värdekedjan (scope 3) (91 procent). I scope 3-utsläppsmålen ingår utsläpp från inköpt material (metaller och förpackningsmaterial), bränsle- och energirelaterade aktiviteter, upp- och nedströmstransporter samt tjänsteresor. Inköp av metaller står för 96 procent av Gränges totala scope 3-utsläpp.

Basåret för Gränges klimatmål som godkänts av SBTi är 2021. Gränges kommer även att fortsätta följa upp och rapportera på utvecklingen mot klimatmålen satta mot basår 2017, för att följa företagets hela resa mot minskade klimatavtryck.

Genom SBTi -godkännandet har Gränges åtagit sig följande mål:

### Netto-nollmål:

- Nå netto-nollutsläpp av växthusgaser genom hela värdekedjan till 2040.

### Långsiktiga mål:

- Minska absoluta utsläpp av växthusgaser från scope 1 och 2 med 90 procent till 2040 jämfört med basår 2021.
- Minska utsläppen av växthusgaser från scope 3 från köpta varor och tjänster, bränsle- och energirelaterade aktiviteter, uppströms transport och distribution, affärsresor samt nedströms transport och distribution, med 97 procent per ton förpackade produkter inom samma tidsram.

### Kortsiktiga mål:

- Minska absoluta utsläpp av växthusgaser från scope 1 och 2 med 42 procent till 2030 jämfört med basår 2021.
- Minska utsläppen av växthusgaser från scope 3 från köpta varor och tjänster, bränsle- och energirelaterade aktiviteter, uppströms transport och distribution, affärsresor samt nedströms transport och distribution, med 57 procent per ton förpackade produkter inom samma tidsram.



## EU:s taxonomi

EU-taxonomi är ett klassificeringssystem för miljömässigt hållbar ekonomisk verksamhet. Den fastställer fyra övergripande villkor som en ekonomisk verksamhet måste uppfylla för att kvalificeras som miljömässigt hållbar. Dessa kriterier är:

- Bidrar väsentligt till minst ett av sex miljömål (artikel 10–16)
- Skadar inte nämnvärt något av miljömålen (artikel 17)
- Uppfyller minimumskyddsåtgärder (artikel 18)
- Uppfyller tekniska granskningskriterier som har fastställts av kommissionen (artiklarna 10–15)

2021 genomförde Gränges först en analys för att identifiera vilka ekonomiska aktiviteter som är listade i taxonomi, och identifierade att "Tillverkning av aluminium genom sekundärt material" omfattas av taxonomi. Under 2022 analyserade Gränges ytterligare att denna aktivitet uppfyller de tekniska granskningskriterierna för miljömålen "begränsning av klimatförändringar" och "anpassning till klimatförändringar" i linje med befintlig vägledning. I juni 2023 gjordes tillägg i listan över ekonomiska aktiviteter som väsentligt bidrar till målen "begränsning av klimatförändringar" och "anpassning till klimatförändringar". Dessutom listades initiala aktiviteter för de fyra återstående miljömålen: Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser, Övergång till en cirkulär ekonomi, Förebyggande och begränsning av föroreningar samt Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem. Därefter genomförde Gränges en granskning av de nya delegerade akterna, men fann att inga uppdateringar av analysen var relevanta eller nödvändiga vid denna tidpunkt.

Då Gränges investerar i batterisegmentet fortsätter bolaget att följa om "Tillverkning av batterier" kommer att tas upp som en ekonomisk aktivitet i taxonomi i framtiden.

## Definitioner

### Omsättning:

Gränges har räknat ut andelen av den ekonomiska verksamheten som andel av inköpt återvunnet aluminium i förhållande till nettoomsättningen av varor.

### Kapitalutgifter (Capex):

Capex har räknats ut som andel av inköpt återvunnet aluminium i förhållande till kapitalutgifter relaterade till tillverkning.

### Driftsutgifter (Opex):

Gränges har räknat ut andelen ekonomisk verksamhet som är upptagen i taxonomi som andel av inköpt återvunnet aluminium i förhållande till driftsutgifter relaterade till tillverkning.

## Tillverkning av sekundäraluminium

"Tillverkning av sekundäraluminium" är en verksamhet som är upptagen i EU:s taxonomi. Gränges bedriver denna verksamhet genom att köpa aluminiumskrot från tredje part och återvinna detta till nya produkter.

Gränges har också flera samarbeten som rör cirkulära och öppna flöden, där återvunnet aluminium från kundernas tillverkningsprocesser förs tillbaka till Gränges och smälts om till nya produkter. All tillverkning av sekundäraluminium definieras av taxonomi som ett väsentligt bidrag till att begränsa klimatförändringarna.

## Analys av Do No Significant Harm (DNSH)

För att beräkna andelen av den ekonomiska verksamhet som är upptagen i taxonomi relaterad till omsättning, Capex och Opex, har Gränges använt andelen inköpt återvunnet aluminium som en proxy. Eftersom "Tillverkning av sekundäraluminium" anses ge ett väsentligt bidrag till att begränsa klimatförändringarna, syftade större delen av DNSH-analysen till att säkerställa att de övriga fem målen inte orsakas betydande skada. Under analysen konstaterades att Gränges är väl anpassat till de regler och vägledande standarder som hänvisas till i de tekniska granskningskriterierna. Gränges har också varit noga med att genomföra risk- och påverkansanalyser som möter taxonomins kriterier.

## Minimumskyddsåtgärder

Gränges verksamhet bedrivs i enlighet med de minimumskyddsåtgärder som anges i regelverket relaterat till internationella minimirättigheter och standarder så som dessa definieras i OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, inklusive Internationella arbetsorganisationens (ILO:s) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet, ILO:s åtta kärnkonventioner samt den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna. Analysen hänvisar till Gränges uppförandekod, som slår fast ansvaret för hur man ska agera och bedriva verksamheten ansvarsfullt. Gränges anser att rättvisa arbetsvillkor gör att medarbetarna kan nå sin fulla potential. Gränges kräver också att dess leverantörer bedriver verksamhet i enlighet med ansvarsfulla, etiska och sunda affärsprinciper och i enlighet med alla tillämpliga lagar och förordningar. Det innebär att alltid konkurrera på ett rättvist sätt och respektera och stödja internationellt proklamerade mänskliga rättigheter.

## Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

### Kärnenergi-relaterade verksamheter

1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgifter av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgifter av dessa.	NEJ

### Fossilgasrelaterade verksamheter

4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, reovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, reovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

# Omsättning

Räkenskapsår 2023

Räkenskapsår 2023	År	Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka skada (betydande skada)					Andel förenlig med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2) omsättning, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Begränsningar av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsningar av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändring (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)			
Ekonomiska aktiviteter (1)	MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av aluminium	CCM 3,8	8 680	38,5%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	-	J	J	33,3%	-	T
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)	8 680	38,5%	100%	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	-	J	J	33,3%		
Varav möjliggörande verksamheter	0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Varav omställningsverksamheter	8 680	38,5%	100%	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	-	J	J	33,3%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																			
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)	8 680	38,5%	100%	-	-	-	-	-	-								33,3%		
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin	13 839	61,5%																	
Totalt	22 518	100%																	
<b>Andel av omsättningen / total omsättning</b>	<b>Taxonomiförenlighet per mål</b>	<b>Mål som omfattas av taxonomin</b>																	
CCM	100%	100%																	
CCA	0%	0%																	
WTR	0%	0%																	
CE	0%	0%																	
PPC	0%	0%																	
BIO	0%	0%																	

Koderna är förkortningar av miljömålen:

**CCM:** Begränsning av klimatförändringar, **CCA:** Anpassning till klimatförändringar, **WTR:** Vattenresurser,

**CE:** Den cirkulära ekonomin, **PPC:** Förebyggande och begränsning av föroreningar, **BIO:** Biologisk mångfald

# Kapitalutgifter

Räkenskapsår 2023

Räkenskapsår 2023	År	Kriterier för väsentligt bidrag									Kriterier avseende att inte orsaka skada (betydande skada)						Andel förenlig med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2) omsättning, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)	
		Kod (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter (4)	Begränsningar av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsningar av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändring (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)				Minimiskyddsåtgärder (17)
Ekonomiska aktiviteter (1)	MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Tillverkning av aluminium	CCM 3,8	576	45,3%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	-	J	J	38,4%	-	T	
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		576	45,3%	100%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	-	J	J	38,4%			
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%			
Varav omställningsverksamheter		576	45,3%	100%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	-	J	J	38,4%		T	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																				
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		576	45,3%	100%	-	-	-	-	-								38,4%			
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		695	54,7%																	
Totalt		1272	100%																	

Andel av omsättningen / total omsättning	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	100%	100%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

Koderna är förkortningar av miljömålen:

**CCM:** Begränsning av klimatförändringar, **CCA:** Anpassning till klimatförändringar, **WTR:** Vattenresurser,

**CE:** Den cirkulära ekonomin, **PPC:** Förebyggande och begränsning av föroreningar, **BIO:** Biologisk mångfald

## Driftsutgifter

Räkenskapsår 2023	År	Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka skada (betydande skada)						Andel förenlig med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2) omsättning, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		Kod (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifterna (4)	Begränsningar av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsningar av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändring (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)			
Ekonomiska aktiviteter (1)	MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Tillverkning av aluminium	CCM 3,8	359	45,2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	-	J	J	33,8%	-	T
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		359	45,2%	100%	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	-	J	J	33,8%		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Varav omställningsverksamheter		359	45,2%	100%	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	-	J	J	33,8%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																				
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		359	45,2%	100%	-	-	-	-	-	-								38,4%		
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		436	54,8%																	
Totalt		795	100%																	
<b>Andel av omsättningen / total omsättning</b>	<b>Taxonomiförenlighet per mål</b>	<b>Mål som omfattas av taxonomin</b>																		
CCM	100%	100%																		
CCA	0%	0%																		
WTR	0%	0%																		
CE	0%	0%																		
PPC	0%	0%																		
BIO	0%	0%																		

Koderna är förkortningar av miljömålen:

CCM: Begränsning av klimatförändringar, CCA: Anpassning till klimatförändringar, WTR: Vattenresurser,

CE: Den cirkulära ekonomin, PPC: Förebyggande och begränsning av föroreningar, BIO: Biologisk mångfald

## Översikt hållbarhetsresultat

	2023	2022	2021	2017	Mål 2025	Mål 2030	Not
<b>Hållbara inköp och återvinning</b>							
Återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller, %	41,6	32,7	28,5	11,5	≥30		5
Volym av återvunnet aluminium, kton	210	169	150	47	-	500	5
Förnybar energi, %	22	16	15	9	≥20		2
Klimatutsläpp per ton från inköpt material (scope 3), % förändring jämfört med 2017 <sup>1)</sup>	-26	-23	-20	-	≥-30		1
Klimatutsläpp per ton från inköpt material (scope 3), % förändring jämfört med 2021 <sup>2)</sup>	-8	-4	-	-	-	-57	1
Betydande leverantörer <sup>3)</sup> , antal	272	278	240	116	-		13
Betydande leverantörer som åtar sig att följa Gränges uppförandekod för leverantörer, eller en motsvarande standard, % av inköpsvärdet	100	97	98	-	100		13
Betydande leverantörer som har en tredje-partsverifierad hållbarhetsutvärdering, antal	42	45	33	-	-		13
Leverantörsgranskningar på plats, antal	18	16	24	-	-		13
ASI Performance Standard/Chain of Custody-certifiering, antal anläggningar	6/6	5/5	2/2	0/0	All		-
<b>Hållbar verksamhet</b>							
<i>Resurseffektivitet</i>							
Total energianvändning, GWh	1 681	1 658	1 703	1 237	-		3
Energiintensitet, % förändring jämfört med basår 2017 <sup>1)</sup>	7	3	5	-	-17		3
Klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2), % förändring jämfört med basår 2017 <sup>1)</sup>	-31	-14	-8	-	≥-25		1
Klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2), % förändring jämfört med basår 2021 <sup>2)</sup>	-26	-7	-	-	-	-42	
Vattenuttag, tusen m <sup>3</sup>	3 998	4 092	4 176	3 346	-		4
Lokala vattenhanteringsplaner, antal anläggningar	3	3	3	0	All		4
Total mängd avfall, kton	33,5	30,6	-	-	-		7

	2023	2022	2021	2017	Mål 2025	Mål 2030	Not
<b>Säkerhet på arbetsplatsen</b>							
Registrerbara olyckor, antal	44	43	35	28	-		9
Fall som lett till förlorade arbetsdagar, antal	17	19	22	14	-		9
Dödsolyckor, antal	0	1	0	0	-		9
Total Recordable Rate, antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar	8,0	8,0	6,5	7,8	≤3,0		9
Severity Rate, antal förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar	138	56	139	112	≤50		9
<b>Hållbar arbetsstyrka</b>							
Medarbetare i genomsnitt <sup>4)</sup> , antal	2 774	2 694	2 648	1 568	-		-
Medarbetare vid årets slut <sup>5)</sup> , antal	2 808	2 729	2 712	1 637	-		8
Medarbetare som haft ett årligt utvecklingssamtal, %	100	73	67	-	100		10
Kvinnor i styrelsen/koncernledning <sup>4)</sup> , %	29/17	29/17	43/20	50/13	-		11
Kvinnor bland ledande befattningshavare <sup>4) 6)</sup> , %	25	29	29	-	≥30		11
Kvinnor i total personalstyrka <sup>4)</sup> , %	14	14	13	14	-		11
Engagemangsindex, 0-100	-	77	-	-	≥85		12
Sjukfrånvaro <sup>4)</sup> , %	3,1	3,5	3,7	2,0	-		12
Personalomsättning <sup>4)</sup> , %	14,0	17,7	18,7	7,4	-		12
Medarbetare täckta av kollektivavtal, %	75	76	78	70	-		-
<b>Affärsetik</b>							
Medarbetare utbildade i Gränges uppförandekod, %	100	100	100	-	100		14
Tjänstemän utbildade i antikorrupcion, %	100	100	100	-	100		14
Incidenter relaterade till korrupcion, antal	0	0	0	0	-		14
<b>Hållbara kunder och sektorer</b>							
Produkter med tredje-partsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig, %	100	79	35	-	100		13

Not: 2017 exkluderar anläggningen i Konin och Gränges Powder Metallurgy utom i beräkningar av koldioxidutsläpp.

1) Jämfört med basår 2017, omräknat för att inkludera Konin.

2) Jämfört med basår 2021, vilket är Gränges basår för klimatmål validerade av SBTi

3) Alla metalleverantörer (leverantörer av tackor av primäraluminium, inköpt valsgöt, återvunnet aluminium, legeringsämnen) samt andra leverantörer med ett årligt inköpsvärde över 5 MSEK eller motsvarande i lokal valuta.

4) Uttryckt som heltidstjänster.

5) Antal medarbetare per 31 december.

6) Medarbetare som är deltagare i Gränges Global Leadership team.

# 1 Utsläpp och klimatpåverkan

## Totala utsläpp av växthusgaser

kton CO <sub>2</sub> e	Scope 1			Scope 2			Scope 1+2			Scope 3			Scope 1+2+3		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Gränges Eurasia	75,9	72,1	71,9	26,3	120,8	158,8	102,2	193,0	230,7	2 880	2 720	2 780	2 980	2 920	3 010
Finspång	11,9	11,9	11,9	0,5	0,4	0,5	12,4	12,3	12,3	460	460	410	470	480	420
Konin	36,8	34,4	33,3	25,7	75,2	107,5	62,5	109,7	140,7	420	420	430	480	530	570
Shanghai	27,2	25,8	26,9	0,0	45,2	50,8	27,2	71,0	77,7	2 000	1 840	1 940	2 030	1 910	2 020
Gränges Americas	145,1	143,3	148,9	61,4	60,7	55,0	206,5	204,0	203,9	790	1 230	1 430	1 000	1 430	1 630
<b>Gränges totalt</b>	<b>222,1</b>	<b>215,4</b>	<b>220,9</b>	<b>87,7</b>	<b>181,5</b>	<b>213,8</b>	<b>309,8</b>	<b>396,9</b>	<b>434,6</b>	<b>3 670</b>	<b>3 950</b>	<b>4 200</b>	<b>3 980</b>	<b>4 350</b>	<b>4 640</b>

## Klimatutsläpp per ton

Ton CO <sub>2</sub> e/ton	Scope 1			Scope 2			Scope 1+2			Scope 3			Scope 1+2+3		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Gränges Eurasia	0,28	0,28	0,27	0,10	0,46	0,60	0,38	0,74	0,86	10,6	10,4	10,4	11,0	11,2	11,3
Finspång	0,14	0,14	0,14	0,01	0,00	0,01	0,14	0,15	0,15	5,2	5,5	4,9	5,3	5,6	5,0
Konin	0,46	0,40	0,36	0,32	0,87	1,15	0,78	1,27	1,51	5,2	4,9	4,6	6,0	6,2	6,1
Shanghai	0,26	0,29	0,30	0,00	0,50	0,57	0,26	0,79	0,86	19,4	20,5	21,6	19,7	21,3	22,4
Gränges Americas	0,72	0,64	0,65	0,31	0,27	0,24	1,03	0,90	0,90	3,9	5,5	6,3	5,0	6,4	7,2
<b>Gränges totalt</b>	<b>0,47</b>	<b>0,44</b>	<b>0,45</b>	<b>0,19</b>	<b>0,37</b>	<b>0,43</b>	<b>0,66</b>	<b>0,82</b>	<b>0,88</b>	<b>7,8</b>	<b>8,1</b>	<b>8,5</b>	<b>8,4</b>	<b>8,9</b>	<b>9,4</b>
Utveckling jämfört med basår 2017, %	11	5	6	-65	-29	-19	-31	-14	-8	-26	-23	-20	-26	-22	-19

Not: Utveckling jämfört med basår 2017, vilken är omräknad för att inkludera anläggningen i Konin. Historisk utsläppsdata (2021–2022) har justerats i linje med Gränges SBTi-godkända beräkningsmetodik av utsläpp.

## Utsläpp per kategori scope 3

kton CO <sub>2</sub> e	2023	2022	2021
Inköpta varor och tjänster	3 560	3 820	4 070
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	50	80	80
Transporter inkl. tjänsteresor	60	60	60
<b>Gränges totalt</b>	<b>3 670</b>	<b>3 950</b>	<b>4 200</b>

## Övriga utsläpp till luft

Ton	Kväveoxid (NO <sub>x</sub> )			Svaveldioxid (SO <sub>2</sub> )			Stoft		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Gränges Eurasia	46,0	43,6	46,2	5,9	5,3	5,5	5,6	4,1	4,5
Finspång	10,6	11,1	11,6	0,1	0,1	0,1	0,2	0,1	0,2
Konin	9,9	8,7	8,8	3,1	2,7	2,8	2,2	1,1	1,1
Shanghai	25,5	23,9	25,3	2,7	2,6	2,7	3,2	2,9	3,3
Gränges Americas	108,6	108,4	112,9	0,7	0,7	0,7	8,4	8,4	8,7
<b>Gränges totalt</b>	<b>154,6</b>	<b>152,1</b>	<b>159,0</b>	<b>6,5</b>	<b>6,0</b>	<b>6,2</b>	<b>14,0</b>	<b>12,5</b>	<b>13,3</b>

**Kommentar:** 2023 minskade de totala klimatutsläppen (scope 1+2+3) per ton med 5 procent till 8,4 ton CO<sub>2</sub>e/ton (8,9). De absoluta utsläppen minskade med 8 procent till 3 980 kton (4 350), vilket motsvarar 4 137 kton enligt location-based-metoden. Klimatutsläppen per ton från den egna verksamheten och inköpt energi (scope 1+2) uppgick till 0,66 ton CO<sub>2</sub>e/ton (0,82), en minskning med 20 procent jämfört med 2022. Detta var ett resultat av ökad användning av förnybar el i produktionsanläggningarna i Konin och Shanghai. I Shanghai användes 100 procent förnyelsebar el under 2023. Klimatutsläppen per ton från inköpta material (scope 3) minskade med 4 procent till 7,8 ton CO<sub>2</sub>e/ton (8,1). Minskningen var i huvudsak ett resultat av ökad användning av återvunnet aluminium i alla regioner. Gränges Eurasia ökade även inköpen av primäraluminium med lågt klimatavtryck vilket hade en positiv effekt på utsläppen från scope 3.

Utsläppen av stoft, kväveoxider och svaveldioxid ökade jämfört med 2022 till följd av ökad användning av naturgas i anläggningarna i Shanghai och Konin.

**Redovisningsprinciper och definitioner:** Data rapporteras i enlighet med en market-based-metod. Data rapporteras månadsvis på regional nivå och aggregeras kvartalsvis och årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia.

*Utsläpp av växthusgaser* redovisas som koldioxidekvivalenter. I enlighet med GHG Protocol definieras respektive scope enligt följande:

*Scope 1* definieras som direkta utsläpp från Gränges verksamhet och inkluderar produktionsanläggningar, kontorsbyggnader, företagsägda fordon och köldmedier. Beräkningarna av utsläpp baseras på bränsleförbrukning och utsläppsfaktorer.

*Scope 2* definieras som indirekta utsläpp från produktion av inköpt el, värme och ånga som förbrukas av Gränges i produktionsanläggningar och kontorsbyggnader. Utsläpp beräknas med hjälp av specifika data från Gränges el-, värme- och ångleverantörer.

*Scope 3* definieras som övriga indirekta utsläpp. Dessa inkluderar utsläpp från utvinning, produktion och bearbetning av inköpta metaller, förpackningsmaterial, bränsle- och energirelaterade aktiviteter (som ej ingår i scope 1 eller scope 2), transporter upp- och nedströms samt tjänsteresor. I bränsle- och energirelaterade aktiviteter ingår produktion av bränslen som används i Gränges verksamhet och i produktion av inköpt energi. Utsläpp från produktion av primäraluminium, inköpta valsgöt och återvunnet aluminium baseras på regionala industri-medelvärden, landsspecifika faktorer eller leverantörsdata. Utsläpp från produktion av bränslen baseras på regionala branschdata. Utsläpp från transporter och affärsresor baseras på specifik data för Gränges transportrutter.

*Klimatutsläpp per ton* definieras som totala utsläpp av växthusgaser (ton CO<sub>2</sub>e) dividerat med totalt förpackade produkter (ton).

*Andra utsläpp till luft* av stoft, kväveoxider och svaveldioxid beräknas antingen baserat på bränsleförbrukning och lokala utsläppsfaktorer eller baserat på kontinuerliga mätningar.

**Regelverk:** Gränges följer alla tillämpliga lokala och internationella lagar och regler för miljöpåverkan. Utsläppsgrensarna i Europa bygger på krav från industriutsläppsdirektivet (IED). Gränges produktionsanläggning i Konin är inkluderad i EU:s system för handel med utsläppsrätter, EU ETS. Gränges anläggning i Finspång ingår inte, då produktionsanläggningen ligger under tröskeln för installerad tillförd effekt. I Shanghai är utsläppsgrensarna kopplade till Regulations of Shanghai Municipality on the Prevention and Control of Atmospheric Pollution, och i USA ger de nationella luftkvalitetsnormerna (NA AQS) det tillämpliga legala ramverket. Lokala tillståndsmyndigheter kontrollerar kontinuerligt att utsläppsnivåerna håller sig inom tillåtna gränser. Utsläpp som regleras genom lagstiftning inkluderar kväveoxider, svaveldioxid och stoft. I vissa delar av organisationen regleras även lättflyktiga organiska föreningar (VOC) och oljeutsläpp.

**Policyer:** Styrande policy är Gränges miljöpolicy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges. Samtliga produktionsanläggningar är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001. Utsläpp kontrolleras och hanteras som en del av den dagliga verksamheten. Lagefterlevnad är en förutsättning för Gränges fortsatta drifttillstånd.

**Mål 2025:** Gränges mål är att klimatutsläppen per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) ska minska med minst 25 procent jämfört med basåret 2017. Företaget har också ett mål att klimatutsläppen per ton från inköpta material (scope 3) ska minska med minst 30 procent jämfört med basåret 2017.

**Mål 2030:** Gränges mål är att de absoluta klimatutsläppen från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) ska minska med 42 procent och att klimatutsläppen per ton från inköpta material (scope 3) ska minska med 57 procent jämfört med basår 2021 i enlighet med Gränges SBTi-godkända mål. Detta motsvarar att klimatutsläppen per ton från scope 1+2 ska uppnå minst 0,4 ton CO<sub>2</sub>e/ton och klimatutsläppen per ton från scope 3 minst 3,6 ton CO<sub>2</sub>e/ton jämfört med 2017 beräknad med en uppskattad produktionsvolym för 2030.

**Mål 2040:** Gränges mål är att nå netto-nollutsläpp till 2040.

## 2 Hållbar energi

### Andel förnybar energi

%	2023	2022	2021
<b>Gränges Eurasia</b>	<b>48</b>	<b>34</b>	<b>29</b>
Finspång	74	74	74
Konin	38	23	13
Shanghai	39	12	12
<b>Gränges Americas</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Gränges totalt</b>	<b>22</b>	<b>16</b>	<b>15</b>

**Kommentar:** 2023 ökade andelen förnybar energi med 5,9 procentenheter och uppgick till 22 procent (16). Detta var ett resultat av ökad användning av förnybar el under 2023, främst i produktionsanläggningarna i Konin och Shanghai. Gränges produktionsanläggning i Shanghai köpte 100 procent förnybar el 2023. Produktionsanläggningen i Finspång köper specificerad el från 100 procent vattenkraft sedan 2020 och produktionsanläggningen i Konin köpte 75 procent förnybar el från vattenkraft genom ursprungsgarantier 2023.

**Redovisningsprinciper och definitioner:** Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges Powder Metallurgi är inkluderad i data för Gränges Eurasia.

**Förnybara energikällor** definieras som vindkraft, solenergi, vattenkraft, geotermisk energi, tidvattenkraft och biobränsle. Andelen förnybar energi beräknas som inköpt förnybar energi samt återvunnen energi (MWh) dividerat med total energianvändning (MWh), baserat på total energianvändning per energikälla och leverantörsspecifik mix avseende levererad el, fjärrvärme och ånga.

**Policyer:** Styrande policy är Gränges miljöpolicy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges.

**Mål 2025:** Gränges mål är att andelen förnybar energi (el, värme, ånga och bränsle) ska uppgå till minst 20 procent.

## 3 Energiintensitet

### Total energianvändning

GWh	2023	2022	2021
Naturgas	1 018,9	989,2	1 016,8
El	574,6	577,8	595,1
Gasol	51,9	52,3	51,7
Ånga	13,6	16,6	16,4
Diesel	11,7	11,8	12,2
Fjärrvärme	10,3	10,0	10,5
Bensin	0,1	0,1	0,1
<b>Gränges totalt</b>	<b>1 681,3</b>	<b>1 657,8</b>	<b>1 702,9</b>

### Energiintensitet

MWh/ton	2023	2022	2021
<b>Gränges Eurasia</b>	<b>2,7</b>	<b>2,8</b>	<b>2,8</b>
Finspång	2,3	2,3	2,4
Konin	3,8	3,7	3,5
Shanghai	2,1	2,3	2,4
<b>Gränges Americas</b>	<b>4,7</b>	<b>4,2</b>	<b>4,2</b>
<b>Gränges totalt</b>	<b>3,5</b>	<b>3,4</b>	<b>3,4</b>
Utveckling jämfört med basår 2017, %	7	3	5

Not: Utveckling jämfört med basår 2017, vilken är omräknad för att inkludera anläggningen i Konin.

**Kommentar:** 2023 ökade den totala energianvändningen med 1 procent och uppgick till 1 681,3 GWh (1 657,8). Energiintensiteten ökade med 4 procent till 3,5 MWh/ton (3,4), vilket är en negativ utveckling gentemot Gränges 2025-mål. Ökningen är drivet av ökad energianvändning som ett resultat av ökad användning av återvunnet aluminium i produktion.

**Redovisningsprinciper och definitioner:** Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges Powder Metallurgi är inkluderad i data för Gränges Eurasia.

**Energiintensitet** definieras som total energianvändning inom organisationen (MWh) dividerat med totalt förpackade produkter (ton).

**Regelverk:** Gränges följer tillämpliga energiregleringar i länder där Gränges har verksamhet; Gränges produktionsanläggning i Shanghai följer Shanghai Energy Conservation Regulations och anläggningarna i Finspång och Konin arbetar enligt energieffektiviseringsdirektivet. Gränges anläggningar i USA har för närvarande inga energirelaterade regelverk som påverkar verksamheten, men är skyldiga att kontrollera energikonsumtion som genererar vissa utsläpp, exempelvis under USEPA:s Clean Air Act.

**Policyer:** Styrande policy är Gränges miljöpolicy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges. Produktionsanläggningarna i Finspång, Newport, Salisbury, Shanghai och Saint-Avoid är certifierade enligt energiledningssystemet ISO 50001, medan anläggningarna i Huntingdon och Konin förbereder certifiering.

**Mål 2025:** Gränges mål är att energiintensiteten ska minska med 17 procent jämfört med basåret 2017.



## 4 Vatten

### Vattenuttag per källa

Tusen m <sup>3</sup>	2023		2022		2021	
	Alla områden	Områden med vattenstress	Alla områden	Områden med vattenstress	Alla områden	Områden med vattenstress
Ytvatten (totalt)	2 751	0	2 879	0	2 783	0
Grundvatten (totalt)	823	154	704	153	749	118
Tredje part (totalt)	423	354	509	399	640	459
– varav ytvatten	393	354	440	399	478	459
– varav grundvatten	30	0	69	0	162	0
<b>Gränges totalt</b>	<b>3 998</b>	<b>508</b>	<b>4 092</b>	<b>552</b>	<b>4 176</b>	<b>577</b>

### Vattenuttag per region

Tusen m <sup>3</sup>	2023	2022	2021
<b>Gränges Eurasia</b>	<b>3 275</b>	<b>3 449</b>	<b>3 382</b>
Finspång	2 765	2 894	2 798
Konin	283	371	413
Shanghai	226	181	164
<b>Gränges Americas</b>	<b>723</b>	<b>643</b>	<b>793</b>
<b>Gränges totalt</b>	<b>3 998</b>	<b>4 092</b>	<b>4 176</b>

Not: Allt vattenuttag kategoriseras som sötvatten (1 000 mg/liter totalt lösta fasta ämnen).

**Kommentar:** 2023 minskade det totala vattenuttaget med 2 procent till 3 998 m<sup>3</sup> (4 092). Vattenintensiteten uppgick till 8,5 m<sup>3</sup>/ton (8,4). Ökningen berodde främst på en ökad användning av vatten för nedkylning i Gränges Americas samt en minskning i totalt förpackade produkter. Inga vattenkällor bedöms vara väsentligt påverkade av vattenuttag eller utsläpp från Gränges. I slutet av 2023 hade Gränges implementerat lokala vattenhanteringsplaner på tre anläggningar: Finspång, Shanghai och Newport. Anläggningen i Newport är certifierad i enlighet med Alliance for Water Stewardship:s (AWS) International Waters Stewardship Standards. Information från World Resources Institute's Aqueduct Water Risk Atlas visade att anläggningarna i Finspång och Newport är belägna i områden med låg till medelhög risk, produktionsanläggningarna i Saint-Avold och Huntingdon i områden med medelhög till hög risk och Salisbury, Shanghai och Konin i områden med hög risk.

**Redovisningsprinciper och definitioner:** Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia.

Vattenuttag definieras som vatten som används i produktionsanläggningen taget från våtmarker, floder, sjöar, egna brunnar, kommunal vattenförsörjning eller från andra offentliga eller privata vattenföretag (m<sup>3</sup>).

### Vattenintensitet

m <sup>3</sup> /ton	2023	2022	2021
<b>Gränges Eurasia</b>	<b>12,1</b>	<b>13,2</b>	<b>12,6</b>
Finspång	31,5	34,2	33,5
Konin	3,5	4,3	6,6
Shanghai	2,2	2,0	1,8
<b>Gränges Americas</b>	<b>3,6</b>	<b>2,9</b>	<b>3,5</b>
<b>Gränges totalt</b>	<b>8,5</b>	<b>8,4</b>	<b>8,5</b>

Vattenstress definieras som förhållandet mellan totalt vattenuttag och tillgänglig förnybar yt- och grundvattenförsörjning. Definitionen är baserad på Aqueduct Water Risk Atlas, utvecklad av World Resources Institute, där resultatet för indikatorn "Baseline water stress" är hög (40–80 procent) eller extremt hög (>80 procent) i området.

Vattenintensitet definieras som totalt vattenuttag (m<sup>3</sup>) dividerat med totalt förpackade produkter (ton).

**Regelverk:** Vattenanvändning och vattenhantering för Gränges anläggning i Shanghai regleras genom tillstånd och lagstiftning, såsom Water Pollution Prevention and Control Law of the People's Republic of China, Water Law of the People's Republic of China och Management in Shanghai Drainage Ordinance. Gränges Americas följer USEPA:s Clean Water Act.

**Policyer:** Styrande policy är Gränges miljöpolicy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges.

**Mål 2025:** Gränges mål är att alla produktionsanläggningar ska ha implementerat en lokal vattenhanteringsplan.

## 5 Hållbara material

### Totalt inköpta metaller i volym

kton	2023	2022	2021
Primäraluminium	283,0	333,7	363,9
Återvunnet aluminium	209,9	168,9	150,4
Legeringsämnen	11,6	14,6	14,3
<b>Gränges totalt</b>	<b>504,5</b>	<b>517,2</b>	<b>528,7</b>

### Inköpt återvunnet aluminium i volym

kton	2023	2022	2021
<b>Gränges Eurasia</b>	<b>77,3</b>	<b>57,9</b>	<b>58,7</b>
Finspång	14,7	10,3	10,2
Konin	46,6	37,5	43,9
Shanghai	16,0	10,1	4,7
<b>Gränges Americas</b>	<b>132,6</b>	<b>111,1</b>	<b>91,7</b>
<b>Gränges totalt</b>	<b>209,9</b>	<b>168,9</b>	<b>150,4</b>

### Andel inköpt återvunnet aluminium

Återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller, %	2023	2022	2021
<b>Gränges Eurasia</b>	<b>26,2</b>	<b>20,2</b>	<b>20,0</b>
Finspång	16,2	11,7	11,3
Konin	54,4	39,7	43,0
Shanghai	13,6	9,7	4,7
<b>Gränges Americas</b>	<b>63,2</b>	<b>48,3</b>	<b>39,0</b>
<b>Gränges totalt</b>	<b>41,6</b>	<b>32,7</b>	<b>28,5</b>

**Kommentar:** 2023 uppgick andelen inköpt återvunnet aluminium till rekordhöga 41,6 procent (32,7). Ökningen med 8,9 procentenheter var ett resultat av en hög andel återvinning i alla regioner drivet av ökad kapacitet att återvinna aluminium i produktion och slutförandet av gjutnings- och återvinningscentret 806 i Gränges Americas, vilket möjliggör att Gränges kan gjuta 100 procent skrot istället för importerat primäraluminium. 2023 var 14 procent (10) av Gränges inköpta primäraluminium klassificerat med lågt klimatavtryck, i enlighet med leverantörsspecifika och tredjepartsverifierade certifikat. Gränges anläggningar i Shanghai, Konin och Finspång köpte primäraluminium med lågt klimatavtryck under året.

**Redovisningsprinciper och definitioner:** Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia.

Andel inköpt återvunnet aluminium definieras som inköpt återvunnet aluminium som används som insatsmaterial (ton) dividerat med totalt inköpta metaller som används som insatsmaterial (ton).

Andel primäraluminium med lågt klimatavtryck definieras som koldioxid-snålt primäraluminium som används (ton) dividerat med totalt inköpta metaller som används som insatsmaterial (ton). Data för koldioxidsnålt primäraluminium måste vara baserat på specifik leverantörsdata som inkluderar giltiga CO<sub>2</sub>-certifikat.

**Policyer:** Styrande policy är Gränges miljöpolicy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges.

**Mål 2025:** Gränges mål är att minst 30 procent av totalt inköpta metaller ska vara återvunnet aluminium.

**Mål 2030:** Gränges mål är att tiodubbla den återvunna volymen till 2030 jämfört med 2017 och nå 500 kton.

## 6 Hållbar innovation

### Produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation

%	2023	2022	2021
<b>Gränges Eurasia</b>	<b>100</b>	<b>67</b>	<b>65</b>
Finspång	100	100	100
Konin	100	0	0
Shanghai	100	100	100
<b>Gränges Americas</b>	<b>100</b>	<b>94</b>	<b>0</b>
<b>Gränges totalt</b>	<b>100</b>	<b>79</b>	<b>35</b>

**Kommentar:** 2023 utvecklade och implementerade Gränges anläggningar i Konin och Newport ett verktyg för livscykel- och klimatanalys som gör det möjligt att deklarerar miljöpåverkan på produktnivå, inledningsvis med produkternas klimatavtryck. Verktyget har tidigare implementerats i Finspång, Shanghai, Huntingdon och Salisbury. Detta innebär att 2023 hade alla företagens produkter tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig, jämfört med 79 procent 2022.

**Redovisningsprinciper och definitioner:** Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Till en början kommer Gränges att deklarerar produkternas klimatavtryck, men ambitionen är att utöka informationen till att även omfatta andra kategorier av miljöpåverkan och hållbarhetsaspekter. För att säkerställa transparens och trovärdighet har Gränges anlitat IVL Svenska Miljöinstitutet för att verifiera metodiken, processen och rutinerna kopplat till klimatavtrycksanalyserna. Granskningsrapporter och granskningsutlåtanden finns tillgängliga på Gränges hemsida.

Detaljer kring metodiken och centrala antaganden finns i lokala klimatavtrycksrapporter som också finns tillgängliga på Gränges hemsida. Data för Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia.

Produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation definieras som förpackade produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig (ton) dividerat med totalt förpackade produkter (ton).

**Policy:** En översiktlig policy på koncernnivå saknas. Lokala handlingsplaner och rutindokument finns tillgängliga.

**Mål 2025:** Gränges mål är att 100 procent av produkterna ska ha tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig.

## 7 Avfall

### Total mängd avfall fördelat på farligt och icke-farligt avfall

kton	2023	2022	2021
Farligt avfall	4,9	5,0	-
Icke-farligt avfall	28,6	25,6	-
<b>Gränges totalt</b>	<b>33,5</b>	<b>30,6</b>	<b>-</b>

**Kommentar:** 2023 uppgick den totala mängden avfall till 33,5 ton varav 15 procent var farligt avfall och 85 procent var icke-farligt avfall. Gränges målsättning är att minska mängden avfall i hela verksamheten, och har som ambition att återvinna och återanvända avfall i produktionen där det är möjligt och minska mängden avfall till deponi. Under 2023 återvanns 78 procent av allt avfall och 4 procent sändes till deponi. Avfallshantering hanteras lokalt, och alla produktionsanläggningar har en lokal process för att hantera avfall.

**Redovisningsprinciper och definitioner:** Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Detta är andra året som Gränges rapporterar avfallsdata, följaktligen rapporteras inte data för 2021. Farligt respektive icke-farligt avfall definieras i enlighet med lokal lagstiftning.

**Regelverk:** Gränges följer tillämplig lagstiftning gällande avfallshantering i länder som företaget är verksam i. Gränges anläggning i Shanghai följer Environmental Protection Law of the People's Republic of China (2014 Revision) and Law of the People's Republic of China on the Prevention and Control of Environmental Pollution by Solid Waste, Konin följer Environmental protection law, Gränges Americas följer USEPA:s Solid Waste Disposal Act och tillhörande ändringar och Gränges anläggning i Finspång följer Avfallsförordningen (2020:614). Alla Gränges produktionsanläggningar ska årligen rapportera data för avfall till lokala myndigheter.

**Policyer:** Styrande policy är Gränges miljöpolicy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges.

**Mål 2025:** Koncerngemensamt mål saknas.

## 8 Medarbetare totalt

### Totalt antal medarbetare per kategori

Antal medarbetare	2023	2022	2021
Medarbetare i produktionen	2 029	1 999	2 004
Tjänstemän	779	730	708
<b>Gränges totalt</b>	<b>2 808</b>	<b>2 729</b>	<b>2 712</b>
Kontraktanställda	134	120	108

### Anställningsform, per kön och region

Antal medarbetare	Region		Kön	
	Gränges Eurasia	Gränges Americas	Kvinnor	Män
Tillsviareanställda	1 768	880	365	2 283
Visstidsanställda	160	0	19	141
<b>Gränges totalt</b>	<b>1 928</b>	<b>880</b>	<b>384</b>	<b>2 424</b>

Antal medarbetare	Kvinnor	Män
Heltidsanställda	379	2 421
Deltidsanställda	5	3
<b>Gränges totalt</b>	<b>384</b>	<b>2 424</b>

**Kommentar:** 2023 ökade det totala antalet medarbetare till 2 808 (2 729). Ökningen var främst ett resultat av ökade antal medarbetare i Gränges Americas och i produktionsanläggningen i Shanghai som ett resultat av expansionsprojekt. Det totala antalet kontraktanställda uppgick till 134 (120). Gränges har inga anställda med icke-garanterad anställning.

**Redovisningsprinciper och definitioner:** Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB och Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Data är baserad på antal medarbetare per 31 december.

*Kontraktanställd* definieras som individ som arbetar på plats på eller utanför Gränges anläggningar på uppdrag av Gränges.

*Tillsviareanställd* definieras som medarbetare som är anställd för en obestämbar period.

*Visstidsanställd* definieras som medarbetare som är anställd för en begränsad period.

*Heltidsanställd* definieras i enlighet med nationell lagstiftning och praxis för arbetstid, såsom medarbetare som arbetar minst nio månader per år och 30 timmar per vecka.

*Deltidsanställd* definieras som medarbetare som arbetar mindre än en heltidsanställd.

**Policyer:** En översiktlig policy på koncernnivå saknas.

**Mål 2025:** Koncerngemensamt mål saknas.

## 9 Säkerhet på arbetsplatsen

### Registrerbara olyckor

Antal registrerbara olyckor	2023	2022	2021
<b>Gränges Eurasia</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>22</b>
Finspång	9	11	12
Konin	9	6	7
Shanghai	2	3	3
<b>Gränges Americas</b>	<b>24</b>	<b>20</b>	<b>13</b>
<b>Gränges totalt</b>	<b>44</b>	<b>43</b>	<b>35</b>

### Total Recordable Rate (TRR)

Antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar	2023	2022	2021
<b>Gränges Eurasia</b>	<b>5,6</b>	<b>5,7</b>	<b>6,2</b>
Finspång	10,5	13,0	13,7
Konin	7,4	4,8	5,5
Shanghai	1,3	2,2	2,1
<b>Gränges Americas</b>	<b>12,8</b>	<b>10,7</b>	<b>7,3</b>
<b>Gränges totalt</b>	<b>8,0</b>	<b>8,0</b>	<b>6,5</b>

### Förlorade arbetsdagar

Antal förlorade arbetsdagar	2023	2022	2021
<b>Gränges Eurasia</b>	<b>696</b>	<b>282</b>	<b>639</b>
Finspång	205	38	92
Konin	423	153	334
Shanghai	68	64	213
<b>Gränges Americas</b>	<b>65</b>	<b>18</b>	<b>107</b>
<b>Gränges totalt</b>	<b>761</b>	<b>300</b>	<b>746</b>

### Severity Rate

Antal förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar	2023	2022	2021
<b>Gränges Eurasia</b>	<b>194</b>	<b>73</b>	<b>179</b>
Finspång	239	45	105
Konin	348	122	261
Shanghai	45	46	151
<b>Gränges Americas</b>	<b>35</b>	<b>10</b>	<b>60</b>
<b>Gränges totalt</b>	<b>138</b>	<b>56</b>	<b>139</b>

**Kommentar:** 2023 låg Total Recordable Rate (TRR) kvar på 8,0 (8,0). Under året ökade antal förlorade arbetsdagar som ett resultat av enskilda långvariga skadefall i anläggningarna i Gränges Americas, Finspång och Konin. Detta resulterade i en ökad Severity Rate till 138 (56). Totalt antal arbetade timmar var 5,5 miljoner (4,5). Den vanligaste typen av skador var hand- och fingerskador (blåmärken, rivsår, frakturer) och stukningar. Den primära orsaken till dessa skador var halk och fall på samma nivå och kontakt med utrustning. Risk för skador föreligger i områden där fotgångare rör sig i samma område som mobil utrustning så som truckar, vid arbete i närheten av smält metall och på hög höjd. Under året var det ett fortsatt fokus på säkerhet i alla regioner med flertalet genomförda aktiviteter för att minska risken för allvarliga skador, såsom säkerhetsveckor och införandet av SME team.

**Redovisningsprinciper och definitioner:** Alla incidenter och tillbud registreras och klassificeras i lokala incidentrapporteringsystem. Rapportering utfallet följs upp på vecko- och månadsbasis. Data rapporteras på regional nivå och aggregeras månadsvis på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data inkluderar kontraktsanställda och baseras på totalt arbetade timmar 1 januari–31 december. Data för medarbetare som omfattas av arbetsmiljöledningssystem och interna säkerhetsinspektioner baseras på antal medarbetare per 31 december.

*Kontraktsanställd* definieras som individ som arbetar på eller utanför Gränges anläggningar på uppdrag av Gränges.

*Registrerbar olycka* definieras som ett olycksfall som antingen har krävt en medicinsk behandling, resulterat i hinder att arbeta eller i frånvaro från arbetet.

*Total Recordable Rate (TRR)* definieras som totalt antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar.

*Olycksfall med förlorade arbetsdagar som följd* definieras som en olycka som resulterat i frånvaro från arbetet (sk. "lost workday case").

*Förlorade arbetsdagar* definieras som summan av det totala antalet arbetsdagar som medarbetare är frånvarande från arbetet på grund av en arbetsrelaterad olycka (sk. "lost workdays").

*Severity Rate* definieras som antalet förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar.

*Allvarlig skada* definieras som en irreversibel skada till exempel ett amputerat finger eller förlorad syn, eller en reversibel skada som orsakar långa perioder av smärta eller lidande för medarbetaren, eller en olycka med en frånvaro längre än 15 dagar.

**Policyer:** Styrande policy är Gränges policy för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare och individer som direkt eller indirekt har med Gränges verksamhet att göra, såsom oberoende kontraktsanställda och konsulter som arbetar på uppdrag för Gränges. Kontraktsanställda omfattas av alla säkerhetsprocesser och, när det är relevant, i arbetet för att identifiera och utvärdera arbetsrelaterade faror och risker. Vidare omfattas kontraktsanställda av Gränges säkerhetsutbildningar, beroende på typ av arbetsuppgifter.

*Arbetsmiljöledningssystem:* Samtliga Gränges produktionsanläggningar, vilka omfattar 99 procent av Gränges totala personalstyrka 2023, hade ett arbetsmiljöledningssystem implementerat i enlighet med tillämplig lagstiftning. Systemet omfattar även alla kontraktsanställda. I anläggningarna i Shanghai och Konin är systemen certifierade enligt standarden ISO 45001 vilket omfattar 49 procent av Gränges medarbetare. Anläggningarna i Gränges Americas och Finspång har initierat förstudier för att implementera system i enlighet med ISO 45001.

*Interna säkerhetsinspektioner:* Gränges genomför interna inspektioner vid anläggningarna var sjätte månad. 2023 genomfördes inspektioner i anläggningarna i Huntington och Shanghai, vilket omfattar 37 procent av Gränges personalstyrka.

*Skyddskommittéer:* På alla anläggningar har Gränges medarbetarledda skyddskommittéer som samråder om arbetsmiljön och arbetar för ökad säkerhet. Frågor som tas upp inkluderar företagshälsövård, att identifiera och utvärdera faror, samt uppföljning av åtgärder som vidtas för att eliminera risker. Övergripande skyddskommittéer, som leds av regionala Presidents, följer upp att arbetet i skyddskommittéerna fungerar. Kontraktsanställda är inte representerade i skyddskommittéerna. I Gränges Americas har alla anläggningar säkerhetsmöten månadsvis för alla anställda samt månatliga regionsmöten. Varje vecka genomförs även säkerhetsmöten med ledningsgruppen, anläggningsansvariga och EHS-ansvariga. I Shanghai genomförs skyddskommittémöten varje kvartal, i Finspång tre till fyra gånger per år och i Konin varje månad. Kontraktsanställda deltar inte i skyddskommittéarbetet, men behandlas på samma sätt som Gränges medarbetare i arbetsmiljöfrågor.

**Mål 2025:** Gränges mål är att Total Recordable Rate (TRR) ska vara  $\leq 3,0$  registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar och att Severity Rate ska vara  $\leq 50$  förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar.

## 10 Karriär och ledarskap

### Utvecklingssamtal

%	2023	2022	2021
<b>Gränges Eurasia</b>	<b>100</b>	<b>60</b>	<b>52</b>
Finspång	100	100	100
Konin	100	15	0
Shanghai	100	100	100
<b>Gränges Americas</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Gränges totalt</b>	<b>100</b>	<b>73</b>	<b>67</b>

### Totalt antal utbildningstimmar

Genomsnittligt antal utbildningstimmar	2023	2022	2021
Kvinnor	15,0	7,2	6,7
Män	10,3	9,7	5,4
Tjänstemän	26,6	11,2	6,6
Medarbetare i produktionen	5,1	8,6	5,1
<b>Gränges totalt</b>	<b>11,0</b>	<b>9,3</b>	<b>5,5</b>

**Kommentar:** 2023 hade totalt 100 procent (73) av Gränges medarbetare ett utvecklingssamtal. Ökningen berodde på Konins implementering av utvecklingssamtal för medarbetare i produktionen under året.

Under året uppgick det genomsnittliga antalet utbildningstimmar per medarbetare till 11,0 timmar per anställd (9,3) främst drivet av en ökad investering i utbildning efter tidigare års begränsade utbildningsmöjligheter på grund av pandemirestriktioner.

**Redovisningsprinciper och definitioner:** Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB och Gränges Powder Metallurgy är inkluderade i data för Gränges Eurasia. Data är baserad på antal medarbetare i tjänst, justerad för de individer som är långtidsfrånvarande samt nya medarbetare som inte hade något utvecklingssamtal på grund av att de påbörjade sin anställning efter perioden när de årliga utvecklingssamtalen genomfördes.

Utbildningsdata baseras på genomsnittligt antal medarbetare och omfattar utbildningar som genomförs av eller tillsammans med en extern part, samt koncerngemensamma utbildningar i uppförandekoden, antikorrupktion och IT-säkerhet.

**Policyer:** En översiktlig policy på koncernnivå saknas.

**Mål 2025:** Gränges mål är att 100 procent av alla medarbetare årligen ska ha ett utvecklingssamtal.

## 11 Mångfald och inkludering

### Könsfördelning per region

Andel kvinnor i total personalstyrka, %	2023	2022	2021
<b>Gränges Eurasia</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>13</b>
Finspång	21	22	20
Konin	10	10	9
Shanghai	11	11	11
<b>Gränges Americas</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>13</b>
<b>Gränges totalt</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>13</b>

### Könsfördelning och åldersstruktur

%	Kvinnor	Män	<30 år	30–50 år	>50 år
Styrelse	38	62	-	-	100
Koncernledning	17	83	-	67	33
Ledande befattningshavare	25	75	3	58	39
Tjänstemän	29	71	8	64	27
Medarbetare i produktionen	8	92	19	53	28
<b>Gränges totalt</b>	<b>14</b>	<b>86</b>	<b>16</b>	<b>56</b>	<b>27</b>

**Kommentar:** 2023 uppgick andelen kvinnor i Gränges totala personalstyrka till 14 procent (14) och bland ledande befattningshavare till 25 procent (29). Gränges upplever utmaningar för en jämnare könsfördelning vilket inkluderar en hög personalomsättning i vissa regioner till följd av en stark arbetsmarknad, att bolaget är verksam i länder där könsroller till stor del är traditionella samt verkar i en industri med skiftesarbete. Gränges arbetar för att förbättra könsfördelningen både i den totala arbetsstyrkan och bland ledande befattningshavare. Finspång genomför årlig lönekartläggning för att upptäcka könsrelaterade löneskillnader och 2023 identifierades ett fåtal icke-objektiva löneskillnader som omedelbart korrigerades.

**Redovisningsprinciper och definitioner:** Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB och Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Data baseras på antal medarbetare per 31 december.

*Ledande befattningshavare* definieras som medlemmar i Gränges Global Leadership team.

**Policyer:** Styrande policy är Gränges uppförandekod vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges.

**Mål 2025:** Gränges mål är att minst 30 procent av ledande befattningshavare ska vara kvinnor.

## 12 Medarbetarnas välbefinnande

%	2023	2022	2021
Sjukfrånvaro	3,1	3,5	3,7
Personalomsättning	14,0	17,7	18,7
Engagemangsindex	-	77	-

**Kommentar:** 2023 uppgick den totala sjukfrånvaron till 3,1 procent (3,5) och den totala personalomsättningen uppgick till 14,0 procent (17,7). Gränges Americas och Konins starka fokus på att säkerställa att medarbetare stannar kvar i bolaget var den huvudsakliga anledningen till att personalomsättningen för Gränges Group minskade. Aktiviteter under året inkluderade månatliga incitamentsprogram till timanställda och en ökning i erbjudna utbildningar. Uppdelat per kön var personalomsättningen 13,3 procent bland män och 18,0 procent bland kvinnor. Uppdelat per kategori var den 13,8 procent bland medarbetarna i produktion och 8,0 procent bland tjänstemännen. En engagemangsundersökning genomfördes 2022 och uppgick till 77. Under 2024 kommer en ny undersökning att genomföras.

**Redovisningsprinciper och definitioner:** Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB och Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Data för sjukfrånvaro och personalomsättning är baserad på genomsnittligt antal medarbetare (uttryckt som närvarande heltidstjänster). Data för medarbetarengagemang kommer från Gränges medarbetarundersökning som genomförs vartannat år. Kontraktanställda ingår inte i data för dessa nyckeltal.

*Sjukfrånvaro* definieras som alla frånvarande timmar för sjukdom inom ett år dividerat med totala antalet arbetstimmar på ett år (i enlighet med lokala standarder). Det exkluderar giltig frånvaro såsom semester, studier och föräldraledighet.

*Personalomsättning* definieras som antal medarbetare som lämnar organisationen (frivilligt eller till följd av uppsägning, pension eller dödsfall i tjänsten) under den rapporterade perioden dividerat med totala antalet medarbetare i genomsnitt omvandlat till heltidstjänster.

*Engagemangsindex* är ett beräknat medelvärde från flera frågor i Gränges medarbetarundersökning relaterade till energi och tydlighet, två viktiga dimensioner av medarbetarengagemang. Medelvärdet indexeras till en skala 0–100.

**Policyer:** Styrande policy är Gränges uppförandekod vilken ses över årligen, och är tillämplig för alla medarbetare och styrelsemedlemmar i företag som ägs av Gränges.

**Mål 2025:** Gränges mål är att Engagemangsindex ska uppgå till minst 85.

## 13 Ansvarsfulla inköp

### Betydande leverantörer

Betydande leverantörer, antal	2023	2022	2021
<b>Gränges Eurasia</b>	<b>208</b>	<b>190</b>	<b>143</b>
Finspång	50	41	42
Konin	104	101	67
Shanghai	41	34	21
<b>Gränges Americas</b>	<b>64</b>	<b>88</b>	<b>97</b>
<b>Gränges totalt</b>	<b>272</b>	<b>278</b>	<b>240</b>

### Åtagande att följa uppförandekoden för leverantörer

Betydande leverantörer som följer Gränges uppförandekod för leverantörer, eller en motsvarande standard, % av inköpsvärdet	2023	2022	2021
<b>Gränges Eurasia</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>97</b>
Finspång	100	100	100
Konin	100	100	97
Shanghai	100	100	97
<b>Gränges Americas</b>	<b>100</b>	<b>93</b>	<b>99</b>
<b>Gränges totalt</b>	<b>100</b>	<b>97</b>	<b>98</b>

### Leverantörsgranskningar

Genomförda granskningar av betydande leverantörer, antal	2023	2022	2021
<b>Gränges Eurasia</b>	<b>18</b>	<b>15</b>	<b>23</b>
Finspång	2	6	5
Konin	6	0	7
Shanghai	10	9	11
<b>Gränges Americas</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Gränges totalt</b>	<b>18</b>	<b>16</b>	<b>24</b>

**Kommentar:** 2023 hade 264 leverantörer (264), motsvarande 100 procent av det totala inköpsvärdet från betydande leverantörer (97), åtagit sig att följa uppförandekoden för leverantörer eller hade en motsvarande standard på plats, i linje med Gränges hållbarhetskrav. 2023 hade 42 av Gränges betydande leverantörer en tredjepartsverifierad skrivbordsbaserad utvärdering tillgänglig. Gränges genomförde också 18 leverantörsgranskningar på plats (16), varav inga var av nya leverantörer. Leverantörsgranskningar genomförs regelbundet beroende på leverantörernas strategiska betydelse och resultat från leverantörsutvärderingar. Totalt sett var 41 betydande leverantörer nya under året (17) och dessa kommer från och med 2024 att inkluderas i den årliga processen för ansvarsfulla inköp.

**Redovisningsprinciper och definitioner:** Data rapporteras på regional nivå av inköpsorganisationerna och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB och Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia.

**Betydande leverantör:** Alla metalleverantörer (leverantörer av tackor av primäraluminium, inköpta valsgöt, återvunnet aluminium, legeringsämnen) samt andra leverantörer med ett årligt inköpsvärde över 5 MSEK eller motsvarande i lokal valuta. Lokalt inköpsvärde har konverterats till SEK genom att använda genomsnittliga valutakurser för 2023.

**Policyer:** Gränges policy för ansvarsfulla inköp är styrande policy. Den beskriver koncerngemensamma principer och krav för ansvarsfulla inköp, bland annat att alla leverantörer ska underteckna uppförandekoden för leverantörer. Fyra av bolagets produktionsanläggningar är certifierade i enlighet med kvalitetsledningsstandarden IATF 16949, vilken innehåller kriterier om leverantörers kvalitetsprestanda.

**Mål 2025:** Gränges mål är att 100 procent av alla betydande leverantörer ska följa Gränges uppförandekod för leverantörer, eller ha en motsvarande standard.

## 14 Affärsetik

### Utbildning i uppförandekoden

Andel medarbetare som har genomfört utbildning i uppförandekoden, %	2023	2022	2021
<b>Gränges Eurasia</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>100</b>
Finspång	99	97	100
Konin	100	100	99
Shanghai	100	100	100
<b>Gränges Americas</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Gränges totalt</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### Utbildning i antikorrupktion

Andel tjänstemän som har genomfört utbildning i antikorrupktion, %	2023	2022	2021
<b>Gränges Eurasia</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
Finspång	100	100	100
Konin	100	100	100
Shanghai	100	100	100
<b>Gränges Americas</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Gränges totalt</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### Inträffade fall av korruption

Antal	2023	2022	2021
Fall av korruption	0	0	0
Fall där affärskontrakt har avslutats till följd av korruption	0	0	0

**Kommentar:** 2023 fortsatte Gränges att genomföra sina årliga koncerngemensamma utbildningar i uppförandekoden och antikorrupktion. Samtliga medarbetare som hade tillgång till dator genomförde den webbaserade koncerngemensamma utbildningen i uppförandekoden, medan medarbetare i produktionen genomförde klassrumsutbildning. Totalt deltog 100 procent (100) av medarbetarna i utbildningarna. Gränges genomförde också den årliga webbaserade antikorrupktionsutbildningen som 100 procent (100) av alla tjänstemän slutförde. Inga bekräftade incidenter som rör korruption upptäcktes under 2023.

**Redovisningsprinciper och definitioner:** Data för deltagande i utbildningarna i uppförandekoden och i antikorrupktion samlas in och konsolideras årligen via det e-larningsystem som används för onlineutbildningar. Data för Gränges AB och Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Data inkluderar medarbetare i tjänst och är justerad för långtidssjuka, föräldralediga, uppsägningar samt medarbetare som inte är i tjänst under en längre period.

**Policyer:** Den styrande policyn är Gränges uppförandekod, vilken ses över årligen och finns tillgänglig för alla medarbetare och styrelseledamöter i bolag som ägs av Gränges. Den gäller också för oberoende uppdragstagare och konsulter eller andra som agerar på uppdrag av Gränges. Vidare definierar, förklarar och förtydligar Gränges antikorrupktionspolicy vad Gränges menar med korruption.

**Mål 2025:** Gränges mål är att 100 procent av alla medarbetare årligen ska utbildas i uppförandekoden, och att 100 procent av alla tjänstemän årligen ska utbildas i antikorrupktion.

## GRI-index

## Generella upplysningar

GRI-Standard	Upplysning	Beskrivning	De globala målen	FN:s Global Compacts principer	Sidhänvisning	Utelämnad information
<b>GRI 1: Foundation 2021</b>						
<b>GRI 2 General disclosures 2021</b>						
<b>Organisationen och dess redovisningsprinciper</b>						
	2-1	Information om organisationen			7–9, 91	
	2-2	Enheter som är inkluderade i organisationens hållbarhetsredovisning			130	
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson			130	
	2-4	Justering av tidigare lämnad information			130, 134	
	2-5	Externt bestyrkande			130, 151	
<b>Aktiviteter och anställda</b>						
	2-6	Aktiviteter, värdekedja och affärsrelationer			7–10, 28–32, 41	
	2-7	Anställda			49–50, 144	
	2-8	Kontraktanställda			144	
<b>Styrning</b>						
	2-9	Sammansättning av struktur för styrning			74–84, 130	
	2-10	Nominering och val för högsta styrande organ			76	
	2-11	Ordförande för högsta styrande organ			77, 82	
	2-12	Högsta styrande organets roll i översyn och hantering av påverkan			76–77, 79	
	2-13	Delegering av beslutsfattande för att hantera påverkan			79	
	2-14	Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisning			79	
	2-15	Intressekonflikter			51	
	2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter			51	
	2-17	Den samlade kunskapen hos det högst styrande organet			82–83	
	2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets prestation			76	
	2-19	Ersättningspolicy			70–72, 77–78, 97	
	2-20	Process för att fastställa ersättningar			77	
	2-21	Årligt totalt ersättningsratio			97–98	
<b>Strategi och policyer</b>						
	2-22	Uttalande om hållbarhetsstrategi			4–5	
	2-23	Policyåtagande			43–44, 51, 53	<a href="http://www.granges.com/sv/hallbarhet/strategi-och-styrning/policyer/">www.granges.com/sv/hallbarhet/strategi-och-styrning/policyer/</a>
	2-24	Förankring av policyer			43–44, 51, 130	
	2-25	Processer för att åtgärda negativ påverkan			43–44, 51	
	2-26	Mekanismer för att söka råd och lyfta missförhållanden			51, 132, 147	
	2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar			51	
	2-28	Medlemskap i organisationer			133	

GRI-Standard	Uppllysning	Beskrivning	De globala målen	FN:s Global Compacts principer	Sidhänvisning	Utelämnad information
<b>Intressentdialog</b>						
	2-29	Tillvägagångssätt vid intressentdialog			132	
	2-30	Kollektivavtal		3	139	
<b>Väsentliga områden</b>						
GRI 3: Material topics 2021	3-1	Process för att identifiera väsentliga områden			131-132	
	3-2	Lista på väsentliga områden			131	
<b>Antikorruption</b>			16	10		
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område			51, 147	
GRI 205	205-2	Kommunikation kring och utbildning i policyer och rutiner för antikorruption			51, 147	
	205-3	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder			51, 147	
<b>Material</b>			8, 12	7, 8, 9		
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område			42, 143	
GRI 301	301-1	Materialanvändning i vikt eller volym			42, 143	
	301-2	Återvunnet insatsmaterial			42, 143	
<b>Energi</b>			7, 13	7, 8, 9		
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område			42, 45-46, 142	
	302-1	Energikonsumtion inom organisationen			42, 45-46, 142	
	302-3	Energiintensitet			46, 142	
	302-4	Minskning av energiförbrukning			46, 142	
<b>Vatten</b>			6	7, 8		
GRI 303	3-3	Hantering av väsentligt område			46, 143	
	303-1	Användning av vatten som en gemensam resurs			46, 143	
	303-2	Hantering av vattenrelaterade utsläpp och dess påverkan			46, 143	
	303-3	Vattenuttag			46, 143	
<b>Utsläpp</b>			13	7, 8, 9		
GRI 305	3-3	Hantering av väsentligt område			36-40, 134, 140-141	
	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)			36-40, 134, 140-141	
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser från energiförbrukning (scope 2)			36-40, 134, 140-141	
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)			36-40, 134, 140-141	
	305-4	Intensitet avseende växthusgasutsläpp			40, 140-141	
	305-5	Minskning av växthusgasutsläpp			134, 140-141	
	305-7	Kväveoxider (NO <sub>x</sub> ), svaveloxider (SO <sub>x</sub> ), och andra betydande utsläpp till luft			140-141	

GRI-Standard	Uppllysning	Beskrivning	De globala målen	FN:s Global Compacts principer	Sidhänvisning	Utelämnad information
<b>Avfall</b>			8, 12			
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område			41, 46, 144	
	306-1	Generering av avfall och betydande avfallsrelaterad påverkan			46, 144	
GRI 306	306-2	Hantering av betydande avfallsrelaterad påverkan			46, 144	
	306-3	Generering av avfall			46, 144	
<b>Leverantörsutvärdering – miljö</b>			6, 8, 10, 12, 13, 17			
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område			42–44, 147	
GRI 308	308-1	Nya leverantörer som har utvärderats utifrån miljömässiga kriterier			42–44, 147	
<b>Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen</b>			3, 8			
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område			47, 145	
GRI 403	403-1	Arbetsmiljöledningssystem			47, 145	
GRI 403	403-2	Identifiering av faror, riskbedömning, samt utredning av incidenter			47, 145	
GRI 403	403-3	Hälsa- och sjukvård på arbetsplatsen			47, 145	
GRI 403	403-4	Arbetstagares deltagande, rådgivning och kommunikation kring hälsa och säkerhet på arbetsplatsen			47, 145	
GRI 403	403-5	Utbildning i hälsa och säkerhet			47, 145	
GRI 403	403-6	Hälsofrämjande åtgärder			47, 145	
GRI 403	403-7	Förebyggande och mildrande av arbetsmiljöeffekter som är direkt kopplade till affärsrelationer			47, 145	
GRI 403	403-8	Arbetstagare som täcks av ett arbetsmiljöledningssystem			47, 145	
GRI 403	403-9	Arbetsrelaterade skador			47, 145	
<b>Yrkesutbildning och annan utbildning</b>						
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område			49–51, 146	
GRI 404	404-1	Genomsnittligt antal utbildningstimmar per år och medarbetare			49–51, 146	
GRI 404	404-3	Anställda med regelbundna mål- och utvecklingsamtal			49–51, 146	
<b>Mångfald och jämställdhet</b>			5, 8, 10	1, 2, 6		
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område			49–50, 146	
GRI 405	405-1	Mångfald i styrande organ och bland medarbetare			49–50, 146	
<b>Leverantörsutvärdering - socialt</b>			6, 8, 10, 12, 13, 17	1, 2, 3, 4, 5, 6		
GRI 3	3-3	Hantering av väsentligt område			42–44, 147	
GRI 414	414-1	Nya leverantörer som har utvärderats utifrån sociala kriterier			42–44, 147	



## FN:s Global Compacts tio principer

### Mänskliga rättigheter

**Princip 1:** Företag ska stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagens inflytande; och

**Princip 2:** försäkra att företaget inte är inblandat i kränkningar av mänskliga rättigheter.

### Arbetsrätt

**Princip 3:** Företag ska upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar;

**Princip 4:** eliminera alla former av tvångsarbete;

**Princip 5:** avskaffa barnarbete; och

**Princip 6:** avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter.

### Miljö

**Princip 7:** Företag ska stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker;

**Princip 8:** ta initiativ för att stärka ett större miljömässigt ansvar; och

**Princip 9:** uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik.

### Antikorruption

**Princip 10:** Företag ska motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Gränges AB, org.nr 556001-6122

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten så som den definieras i förvaltningsberättelsen på sida 70 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 15 mars 2024

Ernst & Young AB

Andreas Troberg  
Auktoriserad revisor

# Revisors rapport över översiktlig granskning av Gränges AB:s hållbarhetsmål 2023

To Gränges AB, corporate identity number 55556001-6122

## Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Gränges AB (Gränges) att översiktligt granska nedan specificerad information som redovisas i Gränges hållbarhetsredovisning för år 2023:

- GRI 301-1 Materialanvändning i vikt eller volym (s. 143)
- GRI 301-2 Återvunnet insatsmaterial (s. 143)
- GRI 305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1) (s. 140)
- GRI 305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser från energiförbrukning (scope 2) (s. 140)
- GRI 305-3 Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3) (s. 140)
- GRI 305-4 Intensitet avseende växthusgasutsläpp (s. 140)
- GRI 308-1 Nya leverantörer som har utvärderats utifrån miljömässiga kriterier (s. 147)
- GRI 403-9 Arbetsrelaterade skador (s. 145)
- GRI 405-1 Mångfald i styrande organ och bland medarbetare (s. 146)
- GRI 414-1 Nya leverantörer som har utvärderats utifrån sociala kriterier (s. 147)

## Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på s. 130 och ovan angivna sidor i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivna av The Global Reporting Initiative (GRI) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

## Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om ovan specificerad information grundad på vår översiktliga granskning. Urvalet för information som har granskats har gjorts av företagsledningen i Gränges. Vårt uppdrag är begränsat till ovan specificerad information i detta dokument och omfattar inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s standarder för revision och kvalitetskontroll i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Gränges AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen. Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

## Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att ovan specificerad information inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 15 mars 2024

Ernst & Young AB

Andreas Troberg  
Auktoriserad revisor

Outi Alestalo  
Specialistmedlem i FAR

## Definitioner

### Andel inköpt återvunnet aluminium

Inköpt återvunnet aluminium som används som insatsmaterial (ton) dividerat med totalt inköpta metaller som används som insatsmaterial (ton)

### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital under den senaste tolv månadersperioden

### Avkastning på sysselsatt kapital

Justerat rörelseresultat dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital under den senaste tolv månadersperioden

### Cash conversion

Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten dividerat med justerat rörelseresultat

### Finansiell nettoskuld

Likvida medel och räntebärande fordringar minus räntebärande skulder, exklusive leasingkulder

### Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDA

Finansiell nettoskuld dividerad med justerad tolv månaders rullande EBITDA

### Försäljningsvolym

Såld volym angivet i ton

### Justerad EBITDA

Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar

### Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten

Kassaflöde före finansieringsverksamheten exklusive kassaflöde från investeringar utöver underhåll samt förvärv

### Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster

### Justerat rörelseresultat per ton

Justerat rörelseresultat dividerat med försäljningsvolym

### Kassaflöde före finansieringsverksamheten

Kassaflöde från löpande verksamhet plus kassaflöde från investeringsverksamhet

### Jämförelsestörande poster

Intäkter och kostnader av engångskaraktär

### Klimatutsläpp scope 1+2

Direkta utsläpp från Gränges verksamhet och indirekta utsläpp från produktion av inköpt el, värme och ånga som förbrukas av Gränges

### Klimatutsläpp scope 3

Utsläpp från utvinning, produktion och bearbetning av inköpt material, bränsle- och energirelaterade aktiviteter (som ej ingår i scope 1 eller scope 2), godstransporter upp- och nedströms samt tjänsteresor

### Klimatutsläpp per ton

Totala utsläpp av växthusgaser (ton CO<sub>2</sub>e) dividerat med totala förpackade produkter (ton)

### kton

Volym angivet i tusentals ton

### Medelantal anställda

Medelantalet anställda omräknat till heltidstjänster

### Resultat per aktie

Periodens resultat dividerat med totalt antal aktier

### Rörelseresultat

Resultat före finansnetto och skatt

### SEK

Svenska kronor

### Soliditet

Eget kapital dividerat med summa tillgångar

### Sysselsatt kapital

Summa tillgångar exklusive likvida medel och räntebärande fordringar, minus icke räntebärande skulder, exklusive pensioner

## Ordlista

### Additiv tillverkning

Additiv tillverkning är inom industriell produktion namnet för 3D-printing, en datorstyrd process som skapar tredimensionella föremål genom uppbyggnad av material, vanligen i lager. Gränges använder metoden för att omvandla pulvermaterial till olika slags avancerade aluminiummaterial.

### Aluminiumband

Valsat aluminium hasplat på rulle.

### Batterikatodfolie

En kritisk komponent i litiumjonbattericeller, vilka är nödvändiga för övergången till elfordon.

### Batterikylplattor

Den viktigaste värmväxlaren för att styra temperaturen inne i batteriet är kylplattan. Elfordon och batteripack kräver en stabil temperaturkontroll för att fungera optimalt.

### Folie

En valsad produkt med en tjocklek mindre än 0,2 mm.

### Gjutning

Metod för att stelna smält metall till önskad fast form.

### HVAC

Värme-, ventilations- och luftkonditioneringsystem innehållande värmväxlare.

### Katodfolie

Tunnvalsad aluminiumprodukt för katodströmavtagare i litiumjonbatterier.

### Legering

Material bestående av en metall med tillsats av andra metaller och/eller andra ämnen.

### LME

London Metal Exchange.

### Lödda värmväxlare

Värmväxlare av lödda plattor utgör de mest kompakta, robusta och kostnadseffektiva metoderna för värmeöverföring i många industriella, process- och kylningsapplikationer.

### Lödning

Sammanfogning av metaller genom smältning och stelning.

### Material till batterihöljen

Material till battericellshöljen används till elfordon och energilagringsapplikationer. Kännetecknen är lågt klimatavtryck, flexibel formbarhet och låg vikt.

### Plätering

Ett metallskikt fogat till en annan metall eller legering.

### Pulvermaterial

Aluminiumpulver tillverkas med olika flödes- och packningsdensitet i olika kvaliteter och sammansättningar. Produkterna används inom fordonsindustrin, flygindustrin, industrirobotar med mera.

### SBTi

Science Based Targets initiative är ett partnerskap mellan CDP, FN:s Global Compact, World Resources Institute (WRI) och Världsnaturfonden (WWF) som definierar och främjar bästa praxis inom utsläppsminskning och mål för netto-nollutsläpp i linje med klimatforskningen.

### SHFE

Shanghai Futures Exchange.

### Valsat aluminium

Aluminium som har varm- och/eller kallvalsats till önskad tjocklek.

### Valsgöt

Insatsmaterial till valsningsprocessen som produceras med hjälp av gjutning.

### Värmereglering

Förmågan att styra ett systems temperatur genom teknik baserad på värmeöverföring och termodynamiska koncept. Värmereglering innebär att tillämpa alla processer och metoder för att minska (eller öka) temperaturen i ett visst system. Det är en kritisk komponent i alla typer av elektronisk utrustning, exempelvis värmväxlare och batterier.

### Värmväxlare

En applikation för att överföra värme från ett medium till ett annat.

# Årsstämma 2024

Gränges årsstämma 2024 kommer att hållas onsdagen den 8 maj 2024 kl. 15:30 CEST på GT 30, Grev Turegatan 30, Stockholm.

## Deltagande

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per måndagen den 29 april 2024, dels ha anmält sitt deltagande så att anmälan är bolaget tillhanda senast torsdagen den 2 maj 2024.

Anmälan om deltagande måste ske skriftligen till Gränges AB, Box 5505, 114 85 Stockholm, Sverige. Vid anmälan ska aktieägare uppge namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefon dagtid samt representanter. Den information som lämnas används endast för Gränges årsstämma. Ytterligare information om anmälan finns i kallelsen till årsstämman, som beräknas offentliggöras tisdagen den 26 mars 2024.

## Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB senast 2 maj 2024 för att kunna delta på årsstämman. Förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.

## Kallelse till årsstämma

Gränges kallelse till årsstämma 2024 beräknas offentliggöras tisdagen den 26 mars 2024 genom ett pressmeddelande och kallelsen kommer att publiceras på bolagets hemsida samt införas i Post- och Inrikes tidningar.

Samtliga handlingar enligt aktiebolagslagen kommer att finnas tillgängliga på bolagets huvudkontor och på hemsidan, [www.granges.com](http://www.granges.com), senast från och med onsdagen den 17 april 2024 och skickas genast, och utan kostnad för mottagaren, till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress. Tryckt information kan beställas via [info@granges.com](mailto:info@granges.com). Aktieboken för bolagsstämman kommer att finnas tillgänglig på bolagets huvudkontor på Linnégatan 18 i Stockholm. Samtliga handlingar, inklusive aktieboken, framläggs genom att de hålls tillgängliga på detta sätt.

## Utdelning

Gränges styrelse föreslår en utdelning om 3,00 SEK (2,50) per aktie för räkenskapsåret 2023, totalt 319 MSEK (266). Förslag avseende avstämningsdag för utdelningen kommer att meddelas i samband med kallelsen till årsstämman. Då kommer även förslag avseende dag för utbetalning, förutsatt att årsstämman godkänner förslaget, att anges. Utbetalningen kommer att ske via Euroclear Sweden AB.

Ytterligare information om årsstämman, inklusive bolagsstämmo-protokollet finns tillgängligt på bolagets hemsida, [www.granges.com](http://www.granges.com).

## ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

Gränges års- och hållbarhetsredovisning finns tillgänglig på bolagets hemsida, [www.granges.com](http://www.granges.com), på svenska och engelska. Års- och hållbarhetsredovisningen finns även tillgänglig i tryckt format och kan beställas på [info@granges.com](mailto:info@granges.com).

## FINANSIELL KALENDER 2024

Delårsrapport, Q1	25 april
Årsstämma 2024	8 maj
Halvårsrapport, Q2	12 juli
Delårsrapport, Q3	24 oktober
Bokslutskommuniké 2024	30 januari 2025

För frågor kring investor relations vänligen kontakta:

Sara Lander Hyléen  
VP Communication & Investor Relations  
[sara.hyleen@granges.com](mailto:sara.hyleen@granges.com), +46 70 916 16 41

## Aktien och ägarna

Grängesaktien handlas på Nasdaq Stockholm i Mid Cap-segmentet sedan oktober 2014. Aktien tillhör sektorn Automobile & Parts och handlas under kortnamnet GRNG.

Sedan noteringen på Nasdaq Stockholm i oktober 2014 och fram till slutet av februari 2024 har Gränges aktie stigit med 160 procent. Under samma period har aktieägarna erhållit en totalavkastning på 218 procent, inklusive återinvestering av årliga utdelningar.

Aktiekursen steg med 36 procent under 2023. Vid utgången av 2023 var aktiekursen 116,00 SEK, vilket motsvarar ett börsvärde på 12,3 miljarder SEK. Den högsta betalkursen under 2023 var 118,00 SEK som noterades den 29 december och den lägsta betalkursen var 78,05 SEK den 20 mars. Den genomsnittliga dagsomsättningen i Grängesaktien uppgick till 137 602 aktier (221 479) och totalt omsattes cirka 35 miljoner aktier (56) under året.

### Aktiekapital och ägarstruktur

Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 142 MSEK, fördelat på 106 308 618 aktier, var och en med ett kvotvärde på 1,339775 SEK. Gränges har endast ett aktieslag. Per den 31 december 2023 uppgick antalet kända aktieägare i Gränges till 12 117 (11 703). Största aktieägare var Fjärde

AP-fonden (AP4), vars ägande uppgick till 9,3 procent av det totala antalet aktier, följt av AFA Försäkring med 6,9 procent och Swedbank Robur Fonder med 6,9 procent. Sammantaget uppgick de tio största aktieägarnas innehav till 47,4 procent av aktiekapitalet. Andelen utländska ägare uppgick till 49,0 procent.

Årsstämman som hölls den 13 juni 2023 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före årsstämman 2024, besluta om nyemission av aktier och/eller emission av konvertibler. En emission ska kunna ske med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut vid nyemission av aktier och/eller vid konvertering av konvertibler som motsvarar 10 procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämmans beslut om bemyndigandet. Det finns inga andra hembudsklausuler, förköpsförbehåll eller andra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget i lag, Gränges bolagsordning eller någon annan handling där bolaget är part.

### Utdelning och utdelningspolicy

Gränges utdelningspolicy är att betala en aktieutdelning om 30–50 procent av årets resultat. Vid beslut om utdelningar tar styrelsen hänsyn till bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Gränges styrelse föreslår en utdelning om 3,00 SEK (2,50) per aktie för räkenskapsåret 2023, totalt 319 MSEK (266). Den föreslagna utdelningen utgör 32 procent (38) av resultatet för 2023.

# +218%

totalavkastning sedan noteringen 2014

# 32%

av resultatet 2023 föreslås delas ut

### Aktieinformation

Marknad	Nasdaq Stockholm
Segment	Mid Cap Stockholm
Kortnamn	GRNG
ISIN-kod	SE0006288015
Noterad sedan	10 oktober 2014
Valuta	SEK
Antal aktier	106 308 618

## Aktiekapitalets utveckling

Tidpunkt	Händelse	Förändring i antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring i aktiekapital SEK	Totalt aktiekapital SEK
1 jan 2014		-	37 319 693	-	932 992 325
14 aug 2014	Minskning av aktiekapital	-	37 319 693	-832 992 325	100 000 000
15 sep 2014	Aktiesplit	37 319 693	74 639 386	-	100 000 000
18 nov 2016	Nyemission	516 000	75 155 386	691 324	100 691 324
4 apr 2017	Nyemission	20 000	75 175 386	26 796	100 718 120
31 maj 2017	Nyemission	337 000	75 512 386	451 504	101 169 624
6 dec 2017	Nyemission	5 000	75 517 386	6 699	101 176 323
9 nov 2020	Nyemission	2 442 268	77 959 654	3 272 090	104 448 413
17 dec 2020	Nyemission	28 194 804	106 154 458	37 774 700	142 223 113
28 dec 2020	Nyemission	154 160	106 308 618	206 540	142 429 652

## Aktiefördelning

Antal aktier	Antal kända aktieägare	Andel av kapital, %
1-500	9 300	1,2
501-1 000	1 258	1,0
1 001-5 000	1 205	2,4
5 001-10 000	139	1,0
10 001-50 000	120	2,6
50 001-100 000	15	1,1
100 001-	80	81,1
Anonymt ägande	e/t	9,8

## Ägarstruktur

Största aktieägare	Aktier	Andel av kapital och röster, %
Fjärde AP-fonden, AP4	9 864 534	9,3
AFA Försäkring	7 377 647	6,9
Swedbank Robur Fonder	7 293 626	6,9
KGH LTD	5 520 000	5,2
Dimensional Fund Advisors	4 725 519	4,4
Handelsbanken Fonder	4 457 440	4,2
Vanguard	3 882 499	3,7
Norges Bank	2 504 466	2,4
Fidelity Investments (FMR)	2 413 078	2,3
Unionen	2 369 999	2,2
<b>Totalt 10 största aktieägare</b>	<b>50 408 808</b>	<b>47,4</b>
Totalt övriga aktieägare	55 899 810	52,6
<b>Totalt</b>	<b>106 308 618</b>	<b>100,0</b>

## Geografisk fördelning

Land	Antal kända aktieägare	Andel av kapital, %
Sverige	11 806	51,0
USA	38	18,5
Caymanöarna	1	5,2
Storbritannien	27	2,9
Totalt, övriga	245	22,5

## Aktiedata

Per aktie	2023	2022
Resultat, SEK <sup>1)</sup>	9,48	6,58
Eget kapital, SEK <sup>1)</sup>	82,72	77,14
Kassaflöde från löpande verksamhet, SEK <sup>1)</sup>	30,90	10,36
Aktiekurs vid årets slut, SEK	116,00	85,30
Utdelning, SEK	3,00 <sup>2)</sup>	2,50
Utdelningsgrad, %	32,0	38,0
Direktavkastning, %	2,59	2,93

1) Beräknat på vägt antal utestående stamaktier, efter utspädning.

2) Styrelsens förslag till årsstämman 2024.

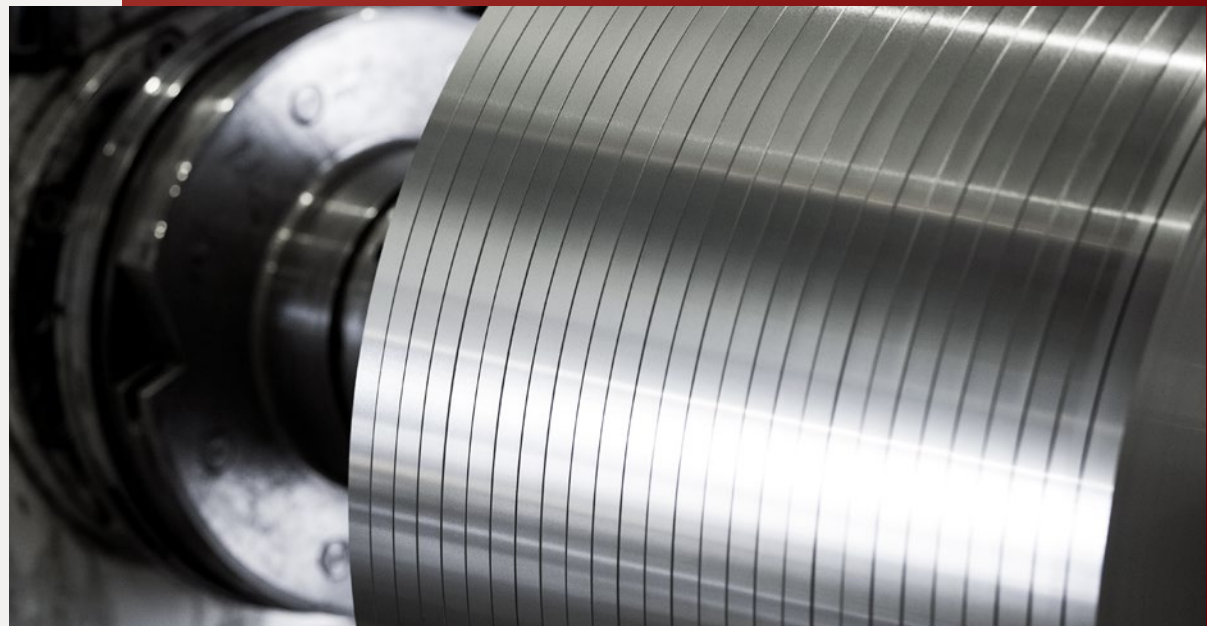
Källa: Monitor av Modular Finance AB per 2023-12-31. Sammanställd och bearbetad data från olika källor, inklusive Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. Verifieringsdatum kan variera för utländska aktieägare.

## En global ledare med rötter i 1800-talet

Grunden till dagens Gränges lades 1896 i Grängesberg i Sverige. Därefter har ett flertal olika industriföretag införlivats i koncernen, bland annat Grängesbergs gruvor, TGO:s järnvägsverksamhet, Oxelösunds järnverk och en sjötransportverksamhet. Grängeskoncernen förvärvades av Electrolux 1980, vilket resulterade i en omstrukturering och specialisering på produktion av aluminiumprodukter.

2013 blev Gränges ett fristående företag med fokus på valsade aluminiumprodukter. Gränges noterades på Nasdaq Stockholmsbörsen 2014 och har sedan dess utökat sin kärnverksamhet genom förvärven av Norandas aluminiumvalsverk i USA och den polska tillverkaren av valsat aluminium, Aluminium Konin.

Idag är Gränges en global ledare inom valsning och återvinning av aluminium för utvalda nischer. Slutkunderna finns inom fordons-, HVAC-, specialförpacknings- och batteriindustrin samt andra nischmarknader såsom byggnader, transformatorer och vindkraftverk.



Koncept och produktion: Gränges i samarbete med Narva Communications  
Tryckeri: Bywind



## Adresser

### Huvudkontor

Gränges AB  
Box 5505  
114 85 Stockholm  
Sverige  
Tel: +46 8 459 59 00

### Besöksadress

Linnégatan 18  
114 47 Stockholm  
Sverige

[www.granges.com](http://www.granges.com)  
Org.nr. 556001-6122

### Gränges Europe

Box 5505  
114 85 Stockholm  
Sverige  
Tel: +46 122 838 00

### Besöksadress

Linnégatan 18  
114 47 Stockholm  
Sverige

### Gränges Asia

Gränges Aluminium  
(Shanghai) Co., Ltd  
1111 Jiatang Highway  
201807 Shanghai  
Kina  
Tel: +86 215 954 1111

### Gränges Americas

Gränges Americas Inc.  
501 Corporate Centre Drive,  
Suite 280  
Franklin, Tennessee 37067  
USA  
Tel: +1 615 778 2000